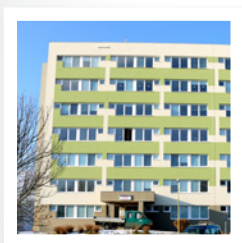


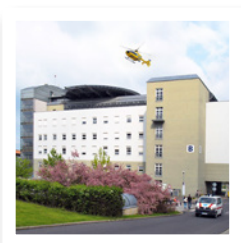


Krajská zdravotní, a.s.  
nemocnice Ústeckého kraje

2017



DĚČÍN



ÚSTÍ NAD LABEM



TEPLICE



MOST



CHOMUTOV

# VÝROČNÍ ZPRÁVA

## Obsah

1. ÚVODNÍ SLOVO GENERÁLNÍHO ŘEDITELE .....	3
2. MOTTO, VIZE, STRATEGIE .....	5
3. ZÁKLADNÍ INFORMACE .....	7
3.1. Výpis z obchodního rejstříku .....	7
4. STATUTÁRNÍ ORGÁNY SPOLEČNOSTI .....	9
4.1. Představenstvo .....	9
4.2. Dozorčí rada .....	9
5. ZÁKLADNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA KRAJSKÉ ZDRAVOTNÍ, A. S. ....	10
5.1. Management společnosti v průběhu roku 2017 .....	14
5.1.1. Ředitel a jím přímo řízené útvary .....	14
5.2. Komise a poradní orgány .....	14
5.2.1. Vědecká rada .....	14
5.2.2. Etická komise .....	16
6. ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A STAVU JEJÍHO MAJETKU .....	17
6.1. Nemocnice Děčín, o. z. ....	17
6.1.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Děčín, o. z. ....	17
6.1.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Děčín, o. z. ....	17
6.1.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Děčín, o. z. ....	18
6.2. Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. ....	29
6.2.1. Všeobecné údaje – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. ....	29
6.2.2. Seznam pracovišť – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. ....	30
6.2.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. ....	31
6.3. Nemocnice Teplice, o. z. ....	83
6.3.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Teplice, o. z. ....	83
6.3.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Teplice, o. z. ....	83
6.3.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Teplice, o. z. ....	84
6.4. Nemocnice Most, o. z. ....	95
6.4.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Most, o. z. ....	95
6.4.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Most, o. z. ....	95
6.4.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Most, o. z. ....	96
6.5. Nemocnice Chomutov, o. z. ....	107
6.5.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Chomutov, o. z. ....	107
6.5.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Chomutov, o. z. ....	107
6.5.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Chomutov, o. z. ....	108
7. EKONOMIKA .....	124
7.1. Zkrácená Rozvaha (v tis. Kč) .....	124
7.1.1. Aktiva netto .....	124
7.1.2. Pasiva .....	124
7.2. Doplnující údaje k Výkazu zisku a ztráty (v tis. Kč) .....	125
7.3. Nezdravotní služby .....	128

7.4.	Stav majetku společnosti .....	129
7.5.	Provozní dotace .....	129
7.6.	Investiční dotace .....	134
8.	PERSONÁLNÍ A MZDOVÁ POLITIKA .....	136
8.1.	Počet zaměstnanců dle kategorií .....	136
8.2.	Struktura lékařů podle stupně atestace (v %) .....	137
8.3.	Vývoj průměrné mzdy dle kategorií v Kč .....	138
8.4.	Vývoj průměrného výdělku dle kategorií v Kč .....	139
8.5.	Stipendijní program .....	140
8.6.	Vzdělávání (VIKZ) .....	141
9.	ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ .....	143
9.1.	Oblast životního prostředí a odpadového hospodářství Krajské zdravotní, a. s. ....	143
10.	MANAGEMENT KVALITY .....	147
10.1.	Certifikace a akreditace jednotlivých OZ .....	147
10.2.	Trendová analýza KZ .....	148
10.3.	Stížnosti a poděkování KZ .....	151
11.	POMÁHAJÍCÍ PROFESE .....	155
12.	VÝZKUM A VÝVOJ .....	157
12.1.	Věda a výzkum, výuková činnost .....	157
12.2.	Rozvojové projekty (ROP, IOP, IROP, Norské fondy a další projekty) .....	158
12.3.	Projekty na podporu infrastruktury pro vědu, výzkum a vzdělávání .....	165
12.4.	Projekt univerzitní nemocnice .....	168
12.5.	Organizační zajištění Vědy a výzkumu v KZ .....	169
12.6.	Výsledky v oblasti vědy, výzkumu a výuky v roce 2017 .....	170
12.7.	Spolupracující instituce .....	172
12.8.	Interní grantová podpora vědecké, výzkumné a inovační činnosti zaměstnanců KZ .....	173
12.9.	Granty Agentury pro zdravotnický výzkum (AZV) .....	174
12.10.	Středisko lékařské knihovny Krajské zdravotní, a. s. ....	176
12.11.	Zajištění multimediálních a reprografických služeb, videokonference, 3D Full HD a 4K přenosy .....	178
12.12.	Středisko konferenční a marketingové podpory .....	179
13.	VÝZNAMNÉ SKUTEČNOSTI PO ROZVAHOVÉM DNI .....	180
14.	ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. 12. 2017 .....	181
15.	ZPRÁVA AUDITORA .....	213
16.	ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI .....	218

## 1. ÚVODNÍ SLOVO GENERÁLNÍHO ŘEDITELE

*Vážené dámy, vážení pánové,*

Krajská zdravotní, akciová společnost, se svými pěti nemocnicemi největší poskytovatel zdravotní péče a největší zaměstnavatel v Ústeckém kraji, má za sebou rok 2017. Jsem rád, že jej mohu označit jako další úspěšný rok. Jedním dechem ovšem dodávám, že naplňovat cíle, které si vedení společnosti dalo po nástupu nového představenstva v dubnu 2014, je rok od roku těžší.

V zájmu sociální a mzdové politiky zaměstnavatele v oblasti odměňování zaměstnanců navýšila Krajská zdravotní pro rok 2018 všem zaměstnancům o 10 % mzdové tarify, stejně jako v roce 2017. Představenstvo Krajské zdravotní schválilo dodatek kolektivní smlouvy, který byl výsledkem sociálního dialogu vedeného mezi zaměstnavatelem a odborovými organizacemi, a nově všem zaměstnancům společnosti garantoval 10% zvýšení stávajících mzdových tarifů. I přesto, že vládní nařízení k takovému kroku společnost nezavazovalo. Současně došlo ke zvýšení základní sazby minimální mzdy pro stanovenou týdenní pracovní dobu, k valorizaci nejnižších úrovní zaručené mzdy pro jednotlivé profese a k navýšení příplatku ke mzdě za práci ve ztíženém pracovním prostředí.

K navýšení mzdových tarifů dala zčásti prostor nejen nová úhradová vyhláška pro rok 2017, umožňující zdravotnickým zařízením docílit vyšších výnosů od zdravotních pojišťoven za předpokladu naplnění odpovídající produkce v oblasti ambulantní i hospitalizační péče, ale také dobré výsledky hospodaření Krajské zdravotní, a. s., v uplynulém období a určité úspory dosažené v oblasti osobních nákladů z uskutečněných organizačních opatření provedených v roce 2016. Úspory v oblasti provozních nákladů a finanční prostředky byly ušetřeny také díky efektivněji fungujícímu systému při zadávání veřejných zakázek.

Všeobecné sestry a další nelékařští zdravotničtí pracovníci, kteří pracují v režimu třisměnného a nepřetržitého provozu, dostali zvláštní příplatek 2 000 korun, financovaný z prostředků Ministerstva zdravotnictví České republiky, které Krajská zdravotní získala prostřednictvím Ústeckého kraje jako účelovou dotaci, a to na období druhého pololetí roku 2017. Představenstvo společnosti také rozhodlo, že vedoucí zaměstnanci na odděleních, kde je příplatek poskytován, tedy vrchní a staniční sestry, získají příplatek za stejné období také, a to z vlastních zdrojů Krajské zdravotní, a. s. Vedení společnosti a její představenstvo se zabývalo i poskytnutím příplatku pro další skupiny zaměstnanců, kteří pracují nepřetržitě, ale není u nich nastaven třisměnný nebo nepřetržitý pracovní režim. Díky podpoře Ústeckého kraje jsme mohli příplatek 2 000 korun poskytnout ve čtvrtém čtvrtletí 2017 i těmto zaměstnancům. Z uvedeného jednoznačně vyplývá, že vedení Krajské zdravotní, a. s., v oblasti odměňování zdravotnického personálu i v loňském roce postupovalo zodpovědně a se snahou o optimalizaci pravidel odměňování.

Důkazem neustále se prohlubující spolupráce mezi Krajskou zdravotní, a. s., respektive ústeckou Masarykovou nemocnicí a Univerzitou J. E. Purkyně v Ústí nad Labem (UJEP) s její Fakultou zdravotnických studií (FZS) bylo ustavení Kliniky ORL a chirurgie hlavy a krku v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., v září 2017, která se stala v pořadí již devátou klinikou působící v největší krajské nemocnici. Také v loňském roce se dařilo naplňovat Memorandum o spolupráci ve prospěch obyvatel, potažmo pacientů Ústeckého kraje a studentů ústecké univerzity, podepsané v lednu 2015 nejvyššími představiteli Krajské zdravotní, a. s., Ústeckého kraje a UJEP. Společným cílem je rozšiřování možností celoživotního pregraduálního a postgraduálního vzdělávání v oblasti zdravotnictví, prohloubení spolupráce s pražskými lékařskými fakultami v oblasti výkonu praxe mediků v Krajské zdravotní a zvýšení možnosti jejich působení v Ústeckém kraji po dokončení studia. Cílem je i přímá účast pedagogů – lékařů pražských fakult při praktické výuce na FZS UJEP a v rámci klinik a primariátů nemocnic Krajské zdravotní a také snaha o vytvoření detašovaného pracoviště lékařských fakult s cílem získat pro Krajskou zdravotní, a. s. – Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., statut nemocnice fakultní nebo univerzitního typu. Jsem také přesvědčen, že se v blízké době podaří univerzitě vybudovat v areálu nemocnice na Bukově nové sídlo Fakulty zdravotnických studií UJEP, pro jehož stavbu Krajská zdravotní, a. s., poskytla pozemek.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Úspěšně pokračuje činnost Nadačního fondu Krajské zdravotní, a. s., který podporuje studující lékaře, farmaceuty, všeobecné sestry a radiologické asistenty. Získání stipendia až sedmi tisíc korun měsíčně slouží studentovi k pokrytí nákladů souvisejících se studiem. K tomu mohou využít ještě pětitisícový studijní příspěvek od Ústeckého kraje v rámci stipendijního programu pro stabilizaci lékařů, zubních lékařů a farmaceutů v Ústeckém kraji, což stipendium od Krajské zdravotní navyšuje na celkových dvanáct tisíc korun měsíčně.

Krajská zdravotní, stejně jako v předcházejících letech, investovala do akcí s důsledným využíváním dotačních titulů a s finanční investiční podporou od Ústeckého kraje jako jediného akcionáře, který tímto umožňuje naplňovat dlouhodobou strategii postupné obnovy krajských nemocnic a jejich přístrojového vybavení. Nejvýznamnějšími počiny v této oblasti je zahájení výstavby nového pavilonu se čtyřmi operačními sály a sterilizací v teplické nemocnici, dokončení rekonstrukce pavilonu interních oborů v Děčíně, vybudování zcela nového oddělení následné intenzivní péče a dlouhodobé intenzivní ošetrovatelské péče (NIP a DIOP) v Mostě, vybudování parkoviště pro zaměstnance a nový parkovací systém v mostecké nemocnici a otevření nového mamodiagnostického centra v Chomutově, nejnovějšího a nejmodernějšího v Ústeckém kraji. V největší z krajských nemocnic, v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, započala rekonstrukce dětského pavilonu, kdy kromě zateplení a výměny dveří a oken bude budova opatřena nástavbou celého nového nadzemního podlaží. Za prakticky dokončenou lze považovat revitalizaci ústeckého Centra komplexní onkologické péče V Podhájí, které získalo novou zateplenou fasádu s novými okny, rekonstrukcí prošel zdejší onkologický stacionář a v areálu byla nově otevřena Nemocniční lékárna KZ, již šestá v Krajské zdravotní.

Za velký úspěch vedení společnosti lze považovat také získání souhlasu Komise pro posuzování rozmístění přístrojových zdravotnických prostředků Ministerstva zdravotnictví ČR, tzv. přístrojové komise, k zakoupení magnetické rezonance pro nemocnice v Mostě a v Děčíně jako předpokladu fungování těchto modalit ve všech nemocnicích Krajské zdravotní.

V roce 2017 došlo k navýšení základního kapitálu Krajské zdravotní, a. s., o tři miliony korun, přičemž základní jmění společnosti již přesahuje pět a čtvrt miliardy korun. Jsem rád, že se vedení daří směřovat k vizi o společnosti, jejíž ekonomika je zdravá a vyznačuje se mzdovou dynamikou v nárůstu. Ovšem tím nejdůležitějším cílem zůstává poskytování zdravotní péče obyvatelům Ústeckého kraje na úrovni odpovídající počátku třetího tisíciletí, se snahou o maximální využití nejmodernějších trendů v medicíně.

Přeji si, aby se Krajská zdravotní v dalších letech dařilo alespoň tak dobře, jako se jí dařilo v roce předešlém, a aby především pacienti byli spokojeni. Děkuji všem, kteří se na činnosti největšího zdravotnického zařízení v Ústeckém kraji podílejí, našim zaměstnancům za kvalitní práci, představitelům Ústeckého kraje za podporu investičních akcí, statutárním orgánům – představenstvu i dozorčí radě – za aktivní činnost ve prospěch společnosti.

*Ing. Petr Fiala generální ředitel Krajské zdravotní, a. s.*

## 2. MOTTO, VIZE, STRATEGIE

### Krajská zdravotní, a. s.

Součástí společnosti Krajská zdravotní, a. s., jsou nemocnice:

- Nemocnice Děčín
- Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem
- Nemocnice Teplice
- Nemocnice Most
- Nemocnice Chomutov

### Motto

Zajišťovat komplexní, kvalitní, bezpečnou a dostupnou zdravotní péči primárně obyvatelům Ústeckého kraje.

### Vize

- Usilujeme o dodržování jednotných standardů poskytované zdravotní péče a dalších služeb v celé naší společnosti a budujeme špičková zdravotnická centra prosazující se i v mezinárodní konkurenci
- Vyznáváme hodnoty jako profesionalita, vlídnost a otevřenost vůči klientům
- Chceme být moderní, stabilní a vyhledávanou zdravotnickou firmou, umožňující kontinuální rozšiřování znalostí a dovedností svých pracovníků
- Chceme být renomovanou zdravotnickou vzdělávací a výzkumnou institucí

### Strategie

#### Finanční:

- Zajistit dlouhodobé finanční zdraví a finanční stabilitu
- Snižovat fixní náklady zdravotní péče
- Snižovat % variabilních nákladů zdravotní péče
- Zvyšovat výnosy z nových služeb a rozvoje stávajících kapacit
- Maximálně využívat financování ze zdrojů EU a jiných dotačních zdrojů
- Reinvestovat zisk do obnovy a rozvoje Krajské zdravotní, a. s. (KZ)

#### Zákaznická:

- Zastávat hlavní a vedoucí úlohu ve zdravotnictví Ústeckého kraje
- Udržet a dlouhodobě rozvíjet rozsah a strukturu poskytované zdravotní péče a dalších služeb
- Zvyšovat kvalitu a bezpečí zdravotní péče a dalších služeb
- Rozvíjet a budovat špičková zdravotnická centra specializované a superspecializované péče s optimální dostupností pro spádovou oblast i mimo ni
- Zachovat a stabilizovat strukturu základní péče v nemocnicích KZ ve spádové oblasti
- Restrukturalizovat a vytvořit portfolio komplexních služeb
- Stát se významnou vědeckou a výzkumnou (VaV) institucí a rozvíjet poskytování vědecko-informačních služeb
- Rozvíjet renomé vyhledávaného vzdělávacího zařízení
- Rozvíjet renomé vyhledávaného zaměstnavatele



- Zvyšovat pozitivní PR obraz KZ
- Zvyšovat efektivitu komunikace s klienty
- Rozvíjet služby v souladu se Strategií podpory zdraví a rozvoje zdravotních služeb v Ústeckém kraji na období 2015–2020
- Rozvíjet služby v souladu s Akčními plány pro implementaci Národní strategie Zdraví 2020
- Zavést proces marketingu

**Procesů:**

- Optimalizovat a zvyšovat efektivitu procesů poskytování zdravotní péče a dalších služeb
- Standardizovat postupy poskytování zdravotní péče a dalších služeb při zachování vnitřní soutěže (benchmarking)
- Zvyšovat efektivitu vedení a průkaznost zdravotní dokumentace
- Optimalizovat a zvyšovat efektivitu řídicích a podpůrných procesů
- Standardizovat postupy řídicích a podpůrných procesů
- Zajistit efektivní řízení kvality a bezpečí zdravotní péče

**Učení se a růstu:**

- Zvyšovat odbornost zaměstnanců
- Zavést řízení rozvoje kompetencí
- Zvyšovat podíl zaměstnanců s vědeckou hodností
- Zvyšovat podíl odborníků získaných z vlastních zdrojů
- Rozvíjet motivační systém
- Zajistit efektivní interní komunikaci
- Zavést a rozvíjet jednotnou firemní kulturu
- Zvyšovat skóre bodového hodnocení VaV
- Rozvíjet zázemí pro vznik nemocnice univerzitního nebo fakultního typu
- Podporovat VaV

### 3. ZÁKLADNÍ INFORMACE

#### 3.1. Výpis z obchodního rejstříku

**Datum zápisu:** 5. května 2004  
**Obchodní firma:** Krajská zdravotní, a. s.  
**Sídlo:** Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, PSČ 401 13  
**Identifikační číslo:** 254 88 627  
**Právní forma:** Akciová společnost

##### *Předmět podnikání:*

- zpracování dat, služby databank, správa sítí
- činnost podnikatelských, finančních, organizačních a ekonomických poradců
- reklamní činnost a marketing
- zprostředkování služeb
- činnost informačních a zpravodajských kanceláří
- poskytování technických služeb
- zprostředkování obchodu
- technické činnosti v dopravě
- realitní činnost
- správa a údržba nemovitostí
- pronájem a půjčování věcí movitých
- poskytování zdravotní péče, jejíž obsah je vymezen v rozhodnutí vydaném podle obecně závazných právních předpisů
- pořádání odborných kurzů, školení a jiných vzdělávacích akcí včetně lektorské činnosti
- mimoškolní výchova a vzdělávání
- ubytovací služby
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence
- kopírovací práce
- poskytování software a poradenství v oblasti hardware a software
- praní, žehlení, opravy a údržba oděvů, bytového textilu a osobního zboží
- masérské, rekondiční a regenerační služby
- výroba potravinářských výrobků
- grafické práce a kresličské práce
- provozování solárií
- silniční motorová doprava osobní – příležitostná vnitrostátní provozovaná osobními automobily, příležitostná provozovaná autobusy
- čištění textilu a oděvů
- podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady
- hostinská činnost
- silniční motorová doprava nákladní – vnitrostátní provozovaná vozidly do 3,5 t celkové hmotnosti, vnitrostátní provozovaná vozidly nad 3,5 t celkové hmotnosti



- velkoobchod
- specializovaný maloobchod a maloobchod se smíšeným zbožím
- zajišťování předškolního vzdělávání
- zajišťování služeb souvisejících s provozem mateřských škol, včetně stravování dětí

<b>Jediný akcionář:</b>	Ústecký kraj Ústí nad Labem, Velká hradební 3118/48, PSČ 400 02
<b>Identifikační číslo:</b>	708 92 156
<b>Akcie:</b>	5 273 828 ks kmenové akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 1 000,00 Kč.
<b>Základní kapitál:</b>	5 273 828 000,00 Kč Zvýšení základního kapitálu o 3 mil. Kč na částku 5 273 828 000 Kč bylo zapsáno do Obchodního rejstříku dne 12. 1. 2018.
<b>Splaceno:</b>	100 %

## 4. STATUTÁRNÍ ORGÁNY SPOLEČNOSTI

### 4.1. Představenstvo

Tabulka č. 4.1.1

Členové představenstva 2017

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce	Den zániku členství/funkce
Ing. Jiří Novák	předseda	1. 1. 2017	1. 1. 2017	–
Mgr. Radek Scherfer	místopředseda	1. 1. 2017	1. 1. 2017	–
MUDr. Vladimír Eminger	člen	1. 1. 2017	–	–
Jindřich Dlouhý	člen	1. 1. 2017	–	–
Jitka Hanousková	člen	1. 1. 2017	–	–

Za představenstvo jedná navenek předseda, popř. místopředseda představenstva, vždy společně s jedním dalším členem představenstva.

### 4.2. Dozorčí rada

Tabulka č. 4.2.1

Členové dozorčí rady 2017

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce	Den zániku členství/funkce
PhDr. Mgr. Leoš Moravec	předseda	1. 1. 2017	16. 1. 2017	–
Ing. Jaroslav Sykáček	místopředseda	1. 1. 2017	16. 1. 2017	–
Mgr. Karel Krejza	člen	1. 1. 2017	–	–
Mgr. Petr Vomáčka	člen	1. 1. 2017	–	–
Ing. Jakub Komárek	člen	1. 1. 2017	–	–
Jana Blažková	člen	1. 1. 2017	–	–
MUDr. Antonín Gabera	člen	4. 3. 2015	–	–
Kateřina Křížová	člen	4. 3. 2015	–	–
Ing. Pavel Velký	člen	4. 3. 2015	–	–

## 5. ZÁKLADNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA KRAJSKÉ ZDRAVOTNÍ, a. s.

### Popis organizační struktury a řízení společnosti

Akciová společnost Krajská zdravotní, a. s., tvoří jednotný funkční, organizační a hospodářský celek. Řízení společnosti je realizováno prostřednictvím valné hromady, představenstva a dozorčí rady.

Z důvodu organizace a řízení, sledování výkonů a hospodaření se dále člení na nižší organizační celky. Krajská zdravotní, a. s., je členěna na 5 odštěpných závodů (ke zřízení pěti odštěpných závodů došlo dne 1. 9. 2007) a od 1. 10. 2010 bylo zavedeno tzv. procesní řízení.

**KZ je organizačně členěna na:**

- **Úseky:**
  - Úsek řízení zdravotní péče*
  - Úsek ekonomického řízení a controllingu*
  - Úsek řízení lidských zdrojů*
  - Úsek řízení informačních systémů (od 1. 6. 2017)*
- **Ředitel zdravotní péče o. z. – odbor zdravotní péče o. z.:**
  - Odbor zdravotní péče UL*
  - Odbor zdravotní péče DC*
  - Odbor zdravotní péče CV*
  - Odbor zdravotní péče TP*
  - Odbor zdravotní péče MO*
- **Odbory:**
  - Odbor informačních technologií (do 31. 5. 2017)*
  - Odbor vnitřních věcí (do 14. 5. 2017)*
  - Odbor nemocničních lékáren a zdrav. zásobování*
  - Odbor investic a obnovy majetku*
  - Odbor správy a údržby nemovitostí*
  - Odbor provozních služeb*
- **Oddělení:**
  - Samostatné oddělení nemocničního ombudsmana*
  - Organizační oddělení (od 15. 5. 2017)*
  - Právní oddělení (od 15. 5. 2017)*
  - Samostatné oddělení veřejných zakázek (od 15. 5. 2017)*
  - Samostatné oddělení interního auditu a kontroly (od 15. 5. 2017)*
- **Odštěpné závody jsou:**
  - Krajská zdravotní, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.,*
  - Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z.,*
  - Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z.,*
  - Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z.,*
  - Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Most, o. z.*

Působnost odštěpných závodů je vymezena zápisem v Obchodním rejstříku. Společnost byla k 31. 12. 2017 centrálně organizačně rozčleněna na úseky, odbory a oddělení, a dále na osamostatněné odbory zdravotní péče, které jsou řízeny řediteli zdravotní péče po jednotlivých odštěpných závodech. Úseky se členily na Úsek řízení zdravotní péče, Úsek ekonomického řízení a controllingu, Úsek řízení lidských zdrojů a Úsek řízení informačních systémů. Úseky byly řízeny náměstký a dále se členily na nižší organizační jednotky (odbory, oddělení, střediska). Odbory se členily na Odbor informačních technologií (do 31. 5. 2017), Odbor vnitřních věcí (do 14. 5. 2017), Odbor nemocničních lékáren a zdrav. zásobování, Odbor investic a obnovy majetku, Odbor správy a údržby nemovitostí a Odbor provozních služeb, dále se členily na nižší organizační jednotky (oddělení, střediska). Oddělení se členila na Samostatné oddělení nemocničního ombudsmana, Organizační oddělení, Právní oddělení, Samostatné oddělení veřejných zakázek a Samostatné oddělení interního auditu a kontroly, oddělení se dále členila na nižší organizační jednotky (střediska).

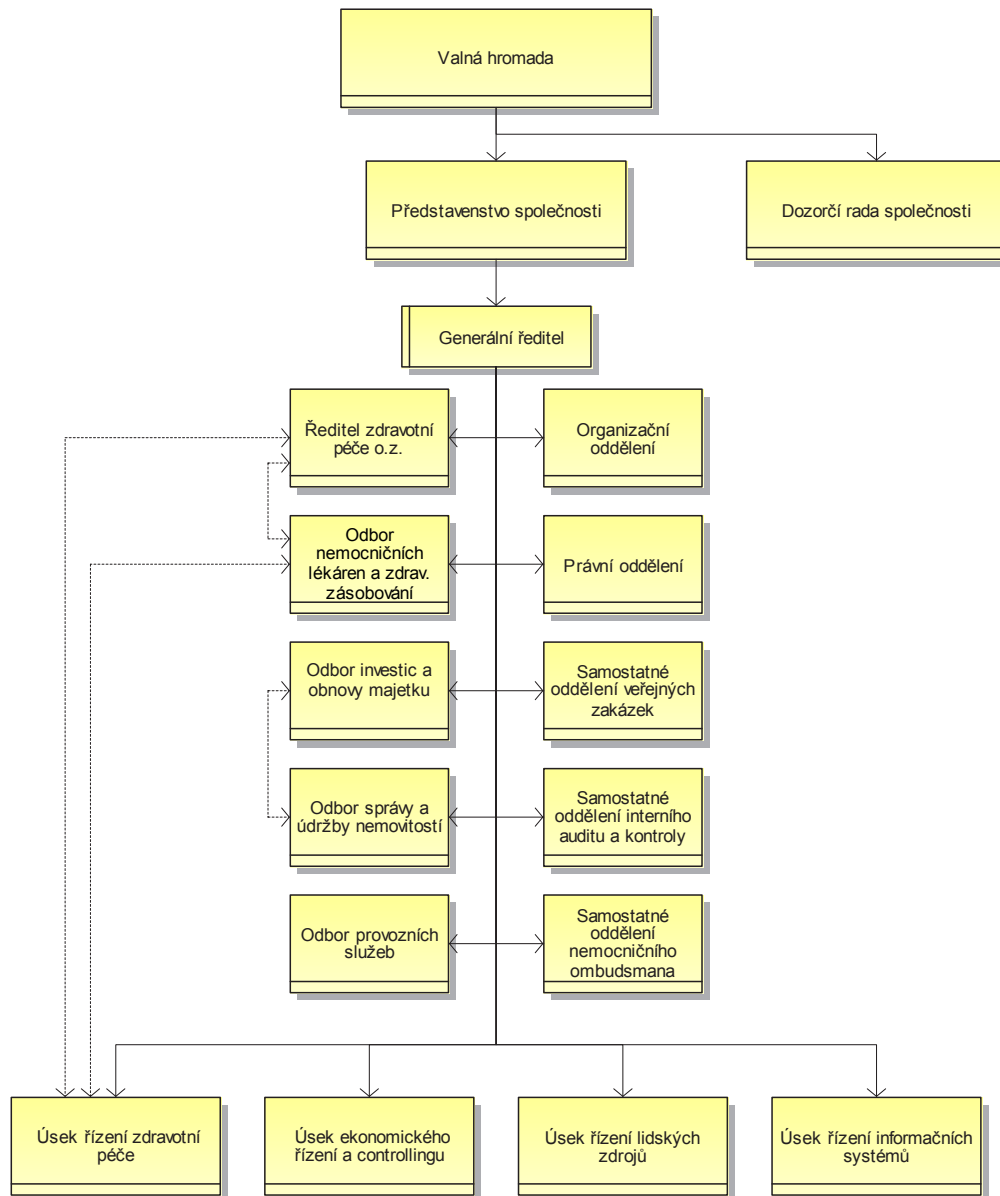
#### **Popis změn ve vývoji a organizaci v roce 2017**

V roce 2017 se organizační řád měnil celkem třikrát, a to k 1. 3., 15. 5. (s účinností některých změn od 1. 6.) a 1. 9. 2017.

Změny se týkaly uspořádání organizačních celků.

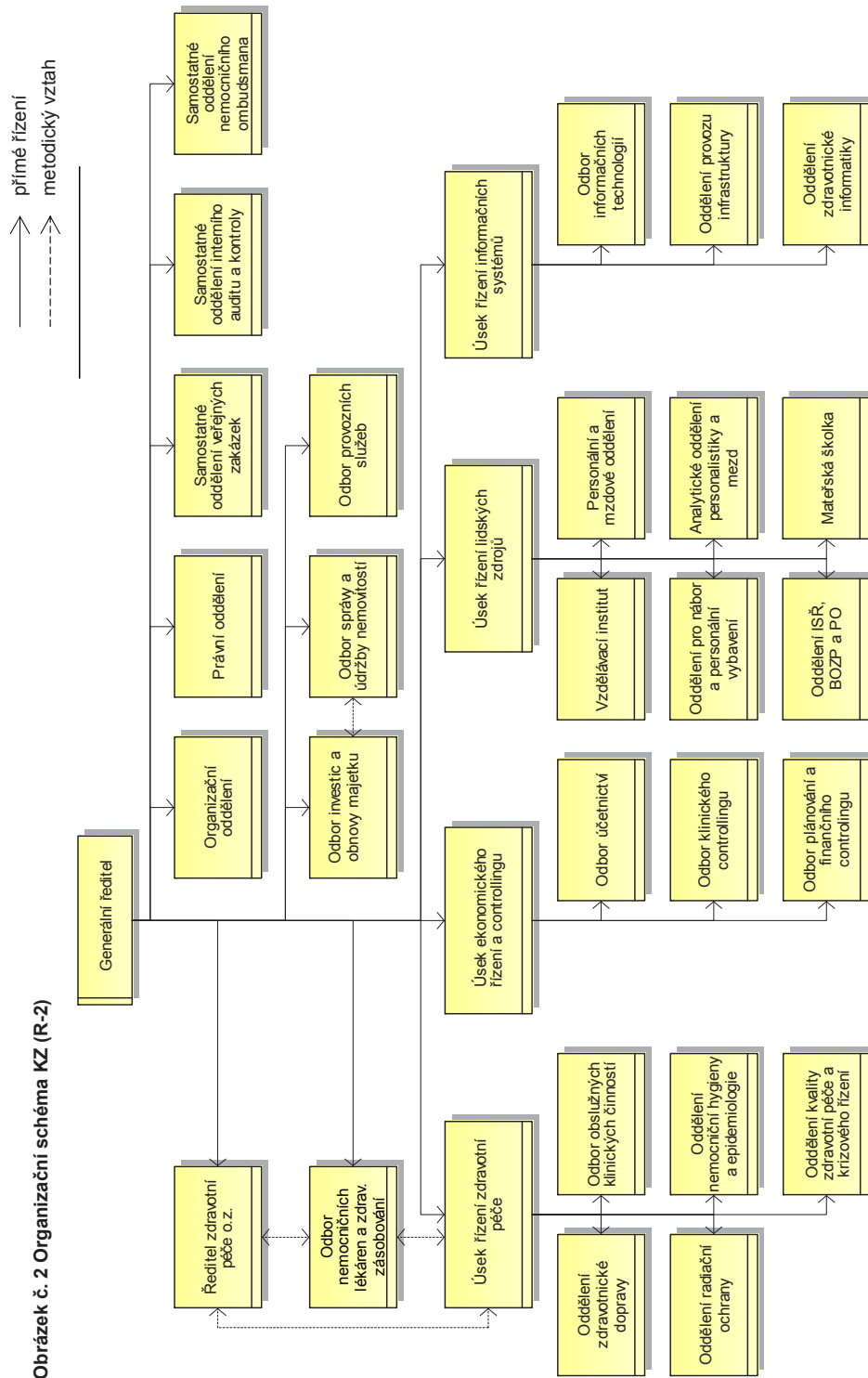
Grafik 1. 9. 2017

### Organizační schéma – vrcholové orgány KZ



—> přímé řízení  
- - -> metodický vztah

Graf k 1. 9. 2017  
 Organizační schéma KZ (R-2)





## 5.1. Management společnosti v průběhu roku 2017

### 5.1.1. Ředitel a jím přímo řízené útvary

Generální ředitel Krajské zdravotní, a. s.	Ing. Petr Fiala
Náměstek pro řízení zdravotní péče	MUDr. Jiří Mrázek (do 31. 5. 2017) MUDr. Aleš Chodacki (od 1. 6. 2017)
Náměstek pro ekonomické řízení a controlling	Ing. Luděk Rückl
Náměstek pro řízení lidských zdrojů	Ing. Vojtěch Krump
Náměstek pro řízení informačních systémů (* od 1. 6. 2017)	MUDr. Jiří Mrázek (od 1. 6. 2017)
Vedoucí odboru informačních technologií (* do 31. 5. 2017)	MUDr. Jiří Mrázek (zmocněný k zastupování do 31. 5. 2017)
Ředitel odboru vnitřních věcí (* do 15. 5. 2017)	Jiří Vondra (do 15. 5. 2017)
Vedoucí odboru nemocničních lékáren a zdrav. zásobování	Mgr. Olga Mučicová
Odbor investic a obnovy majetku	Jan Vágner
Odbor správy a údržby nemovitostí	Luděk Malkovský (zmocněný k zastupování od 1. 2. 2017)
Odbor provozních služeb	Jaroslav Urbánek (zmocněný k zastupování)

\* v souvislosti se změnou organizačního řádu společnosti

## 5.2. Komise a poradní orgány

### 5.2.1. Vědecká rada

V červnu roku 2008 byla konstituována Vědecká rada Krajské zdravotní, a. s., jako poradní orgán generálního ředitele a náměstka pro řízení zdravotní péče. Navázala přímo na působnost Vědecké rady v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem založené již v roce 2001. V roce 2014 byla nově jmenována Vědecká rada Krajské zdravotní, a. s., na funkční období 4 let, v roce 2016 a 2017 byla doplněna o další členy.

## Složení Vědecké rady KZ

prof. MUDr. Martin Sameš, CSc.

přednosta Neurochirurgické kliniky  
v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici  
v Ústí nad Labem, o. z. (předseda)

MUDr. Jaroslav Škvor, CSc.

přednosta Dětské kliniky v Krajské zdravotní, a. s.  
– Masarykově nemocnici  
v Ústí nad Labem, o. z. (místopředseda)

prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI

přednosta Kardiologické kliniky  
v Krajské zdravotní, a. s.  
– Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.

prof. MUDr. Marek Babjuk, CSc.

Klinika urologie a robotické chirurgie  
v Krajské zdravotní, a. s.  
– Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.

MUDr. Ivana Liehneová, Ph.D.

přednostka Oční kliniky v Krajské zdravotní, a. s.  
– Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.

doc. MUDr. Tomáš Binder, CSc.

přednosta Gynekologicko-porodnické kliniky  
v Krajské zdravotní, a. s.  
– Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.

MUDr. Marta Vachová

primářka Neurologického oddělení  
v Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnici Teplice, o. z.

Mgr. Vlasta Čejnová

Oddělení lékařské genetiky v Krajské zdravotní, a. s.  
– Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.

MUDr. Karel Edelmann, Ph.D.

přednosta Kliniky úrazové chirurgie  
v Krajské zdravotní, a. s.  
– Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.

MUDr. Igor Greguš

Anesteziologicko-resuscitační oddělení  
v Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnici Most, o. z.

MUDr. Jan Schraml, Ph.D.

přednosta Kliniky urologie a robotické chirurgie  
v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici  
v Ústí nad Labem, o. z.

MUDr. Jiří Neumann

primář Neurologického oddělení  
v Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnici Chomutov, o. z.

MUDr. Jan Rejchle

primář Chirurgického oddělení v Krajské zdravotní, a. s.  
– Nemocnici Děčín, o. z.

prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM

přednosta Kliniky anesteziologie, perioperační  
a intenzivní medicíny v Krajské zdravotní, a. s.  
– Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.  
děkan Fakulty zdravotnických studií UJEP

doc. PhDr. Zdeněk Havel, CSc.

prof. MUDr. Julius Špičák, CSc.

přednosta Kliniky hepatogastroenterologie IKEM

prof. Ing. Boris Šimák, CSc.

vedoucí Katedry telekomunikační techniky  
Fakulty elektrotechnické ČVUT v Praze

### 5.2.2. Etická komise

Skládá se z předsedů etických komisí nemocnic. Koordinuje činnost etických komisí jednotlivých nemocnic a je poradním orgánem generálního ředitele a náměstka pro řízení zdravotní péče KZ (NZDP KZ).

#### Seznam předsedů Etické komise KZ

Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	<b>MUDr. Jiří Král</b>
Nemocnice Most, o. z.	<b>MUDr. Igor Greguš</b>
Nemocnice Chomutov, o. z.	<b>MUDr. Jiří Kroh</b>
Nemocnice Děčín, o. z.	<b>MUDr. Anna Briestenská</b>
Nemocnice Teplice, o. z.	<b>MUDr. Jiří Černý</b>

## 6. ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A STAVU JEJÍHO MAJETKU

### 6.1. Nemocnice Děčín, o. z.

#### 6.1.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Děčín, o. z.

Tabulka č. 6.1.1.1

Všeobecné údaje DC k 31. 12. 2017

Lůžkový fond DC	k 31. 12. 2017
Lůžka akutní péče	259
Lůžka JIP	27
Lůžka následné péče	22

Využití lůžek akutní péče DC	k 31. 12. 2017
Využití lůžek v %	63,2
Prům. ošetrovací doba ve dnech	4,4
Počet hospitalizovaných	12 795
Počet ambulantních ošetření	177 282
Počet ošetrovacích dnů	56 937
Počet operací	5 430

Využití lůžek následná péče DC	k 31. 12. 2017
Využití lůžek v %	83 %
Prům. ošetrovací doba ve dnech	11
Počet hospitalizovaných	410
Počet ošetrovacích dnů	4 545

#### 6.1.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Děčín, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Ředitel zdravotní péče	MUDr. Michal Hanauer, MBA
Oddělení hlavní sestry	Mgr. Danuše Tomášková
Lékařna	Mgr. Monika Brožovská /Mgr. Veronika Voděrková/
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	MUDr. Michal Hanauer, MBA
Dětské a dorostové oddělení	pozice neobsazena
Gynekologicko-porodnické oddělení	pozice neobsazena

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Hamatologicko-transfuzní oddělení a klinická biochemie	MUDr. Jana Vlčková
Chirurgické oddělení	MUDr. Jan Rejholec
Interní oddělení	v. z. MUDr. Daniela Kallmünzerová
Neurologické oddělení	MUDr. Iva Onděčková
Oční oddělení	MUDr. Juraj Kostolný
Oddělení centrální sterilizace	MUDr. Anna Bristenská
Otorinolaryngologické oddělení	MUDr. Pavel Csuhaj
Patologické oddělení	v DC detašované pracoviště
Radiodiagnostické oddělení	pozice neobsazena
Rehabilitační oddělení	MUDr. Petra Straussová

### 6.1.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Děčín, o. z.

#### Anesteziologicko-resuscitační oddělení

Objem poskytované péče oproti roku 2016 byl v oblasti intenzivní lůžkové péče zachován. Objem ambulantní ošetřovatelské péče se stabilizoval a již nevykazuje další známky růstu. Pokračovali jsme v provádění klinických studií. Celkem provádíme dvě klinické studie, jedna klinická studie se z fáze rozpracovanosti posunula do fáze realizace.

V oblasti nových technologií a nákupu nové techniky jsme v roce 2017 zaznamenali nový vývoj. Oddělení bylo vybaveno novým videolaryngoskopem.

K zásadním změnám dochází v přípravě projektové dokumentace pro pavilon intenzivní medicíny, kde byla dokončena stavební projektová příprava urgentního příjmu, centrálních operačních sálů a oddělení intenzivní péče. Předpokládaná doba zahájení výstavby je naplánována na prosinec 2018.

Praktické dovednosti jsou rozvíjeny v oblasti UZ diagnostiky.

Vzhledem k příchodu většího množství lékařů obnovujeme vzdělávací semináře na odděleních. Dále se úspěšně angažujeme v transplantačním programu.

V personální oblasti se situace výrazně zlepšila příchodem čtyř lékařů a je již stabilizována. V oblasti personální situace NLZP je stav stejný. Tento trend je bohužel trvalý vzhledem k systému vzdělávání a odcházejícímu personálu.

#### Dětské a dorostové oddělení

Počet hospitalizovaných v roce 2017 – 1 804, z toho 930 dětí a 874 matek. Na JIP hospitalizováno 381 dětí. Novorozenců narozených v roce 2017 – 722. Ambulantně ošetřených dětí – 1 044, z toho v době pohotovosti od 15.30 do 7.00 hodin – 511.

Ze sledovaných indikátorů kvality jsme zaznamenali 3 pády, 5 nozokomiálních nákaz a 2 mimořádné události. Snažíme se o vylepšení oddělení, abychom zpříjemnili pobyt nemocným. Zaměřili jsme se na správné stravování včetně edukace rodičů. Výraznou měrou se na úspěších podílí naše nutriční terapeutky. Ke spokojenosti za poskytnutou péči, o které svědčí došlé pochvaly, přispěl empatický přístup našich zaměstnanců, ale zajisté k tomu přispělo i naše barevné oddělení a např. i veliký vánoční stromek darovaný od Lesů ČR spolu s výzdobou, na jejíž výrobě se podíleli naši zaměstnanci.

K zajištění péče bylo zapotřebí i nového přístrojového vybavení.

Novorozenecké oddělení: 3x inkubátor Isolette, glukometr ONE Touch Select Plus Flex, 5x monitor dechu Baby Senze od Nadace Křižovatka.

Dětské oddělení: 3x pediatrické nemocniční lůžko, intraoseální vrtačka, laryngoskop s optickým vláknem. Máme zapůjčené tři monitory Dräger a ultrazvuk.

K naší práci bezesporu patří i vzdělávání. V roce 2017 jsme se zúčastnili semináře prim. MUDr. Magdaleny Chvilové Weberové, která přijela přednášet k nám do nemocnice na téma Baby friendly. Dále jsme se zúčastnili semináře pořádaného společností Hero Czech s.r.o., vyslechli jsme si Nové poznatky v kojenecké výživě MFGM prim. MUDr. Pavla Frůhaufa, CSc., zajímavosti z Endokrinologie od prim. MUDr. Škvora, CSc., a Novinky z Hradeckých vakcinologických dnů MUDr. Pavly Mendlové.

#### **Náš tým připravil cyklus seminářů pro rodiče dětí:**

5. 6.	Dieta při chronické zácpě	MUDr. Beerová, BSc.
8. 6.	Dehydratace	MUDr. Timoshina
12. 6.	Antibiotika – pomocník nebo zabiják?	MUDr. Přibíková
15. 6.	Kašel	MUDr. Michálková
19. 6.	První pomoc na dovolené	MUDr. Skalicová
22. 6.	Když léčí maminka	MUDr. Lešanovská
26. 6.	Otravy u dětí	MUDr. Hetmanets

#### **Gynekologicko-porodnické oddělení**

Na našem oddělení poskytujeme komplexní péči ženám s onemocněním reprodukčních orgánů a ženám během těhotenství a porodu v severní části Ústeckého kraje. Jsme akreditovaným pracovištěm pro specializační vzdělávání v tomto oboru.

Provádíme celé spektrum gynekologických operací s důrazem na minimálně invazivní – endoskopické metody. Nad rámec běžné praxe se specializujeme na komplexní léčbu poruch statiky pánevního dna a léčbu močové inkontinence.

Při řešení maligních nádorových onemocnění úzce spolupracujeme s Onkogynekologickým centrem Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem.

V roce 2017 jsme založili celou řadu odborných ambulancí – centrum onkologické prevence, IVF poradnu, opětovně jsme začali provádět ultrazvukový prvotrimestrální screening.

Centrum onkologické prevence se zabývá problematikou přednádorových změn v oblasti pohlavních orgánů žen. Většinu pacientek tvoří ženy s abnormálním nálezem na děložním čípku (abnormální cervikální cytologií) a abnormálním nálezem v oblasti vulvy (zevních rodidlech). COP nabízí pacientkám komplexní přístup – tzn. diagnostiku, terapii, dispenzarizaci a prevenci (očkování proti HPV virům).

V IVF poradně zajišťujeme komplexní dovyšetření neplodného páru včetně diagnostických operací (HSK, LPS) a následnou přípravu k intrauterinní inseminaci či IVF cyklu. Jsme v úzké spolupráci s IVF centrem ISCARE, Praha Holešovice pod záštitou prim. MUDr. Jaroslava Hulverta. Maximum vyšetření ale probíhá v Děčíně a samotná návštěva IVF centra v Praze je výrazně minimalizovaná.

Od října 2017 nabízí oddělení FMF certifikovaný prvotrimestrální ultrazvukový screening. Provádíme **UZ-multimarkerový (NT, NB, Ductus venosus, mitrální regurgitace) kombinovaný test.**

V roce 2018 nás čeká zřízení myomové poradny, poradny pro léčbu endometriózy, v roce 2019 pak dětská gynekologie.

Porodnice poskytuje péči o fyziologické a rizikové gravidity, porody. Na prenatální péči obvodních gynekologů navazuje naše prenatální poradna od 34.–36. týdne těhotenství. V rizikové poradně jsou centralizovány



rizikové gravidity a po domluvě s rodičkou je stanoven další postup a management porodu. Vše s cílem snížit perinatální mortalitu a morbiditu.

Za rok 2017 bylo odvedeno 719 porodů, z toho 191 císařských řezů, 6 maminek přivedlo na svět dvojčátka. Na našem pracovišti jsou striktně dodržovány odborné doporučené postupy, které byly schváleny ČGPS. To dává záruku vysoké kvality lékařské péče. Prioritou je zdravá a spokojená maminka se zdravým novorozencem. V roce 2017 došlo na oddělení gynekologie v rámci investičních akcí k výměně starých dřevěných oken za plastová. Zároveň v rámci doplnění přístrojového vybavení se zakoupil nový hysteroskop, laparoskopická věž a operační stůl.

V personální oblasti došlo k výraznému posílení a stabilizaci našeho týmu příchodem 4 nových lékařů, přičemž jeden je se specializovanou způsobilostí.

### Chirurgické oddělení – Výukové centrum laparoskopické chirurgie KZ

Chirurgické oddělení Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., zajišťuje ambulantní a lůžkovou specializovanou diagnostickou a terapeutickou péči pacientům okresu Děčín, přilehlých částí okresu Česká Lípa a výběrově některých oblastí celého Ústeckého kraje a části pacientů České republiky. Poskytuje chirurgickou péči v oblasti štítné žlázy, onemocnění prsu, dutiny břišní a traumatologií pohybového aparátu výjma specializovaných případů spadajících do péče Traumacentra Ústí nad Labem. Poskytuje základní artroskopickou péči. Zajišťuje, při absenci urologického oddělení, ambulantní urologickou péči ve spolupráci s Klinikou urologie a robotické chirurgie Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. V oblasti dětské chirurgie poskytuje konzervativní i operační léčbu základních onemocnění břicha a traumat a podílí se na pohotovostních službách dětského traumacentra v Ústí nad Labem. Ve spolupráci s technickým zázemím interního oddělení zajišťuje personálně endoskopické vyšetření horní i dolní části trávicí trubice. V oblasti ambulantní péče poskytuje 24hodinovou akutní službu a ambulantní specializovanou péči v oblasti mamologie, traumatologie, onkochirurgie, proktologie, gastroenterochirurgie a ambulance hojení ran a diabetické nohy.

Při poskytování léčebné preventivní péče se oddělení v oblasti dutiny břišní specializuje na její provedení miniinvasivní technikou. Samozřejměstí je laparoskopická operativní cholelithiázy, problematiky tříselných kýl, apendektomie, laparoskopické řešení ventrálních kýl v kombinaci s intraabdominálně řešenou suturou kýlní branky + mesh, laparoskopické řešení refluxní choroby jícnu a zejména hiátových hernií. V oblasti bariatrické laparoskopie pokračujeme v aplikaci techniky plikace žaludku a minigastrického bypassu. Laparoskopická operativní žaludku byla zavedena také ve vhodných případech onkologických onemocnění. V oblasti laparoskopické operativy tlustého střeva se pracoviště soustřeďuje na onkologickou problematiku volného střeva, operativu karcinomu rekta řešíme v rámci Centra robotické chirurgie KZ, nicméně i zde využíváme v určitých případech laparoskopickou techniku – konkrétně v oblasti nádorů konečníku, které vyžadují extipaci konečníku i se svěrači. Velkou novinkou je zavedení D3 laparoskopické lymphadenektomie u nádorů pravého tračníku, kde jsme s laparoskopickým provedením mezi několika málo pracovišti v ČR. V souvislosti s tím jsme zavedli rutinní intraabdominální anastomózu. Otázka operačního řešení divertikulózy, kde řeší laparoskopicky nejen plánovanou operativu, ale i akutní případy divertikulitidy, pokud jsou indikovány k operačnímu řešení. V oblasti onkochirurgie se výrazně podílí na činnosti Kliniky urologie a robotické chirurgie v Ústí nad Labem, kde je vedoucím činitelem v sekci robotické onkochirurgie – resekci pro karcinom rekta, kde bylo provedeno nejvíce robotických výkonů v rámci ČR a prim. MUDr. Jan Rejholec je i proktorem pro výuku robotických chirurgů v oblasti kolorekta. V letošním roce se etabloval z řad chirurgie Nemocnice Děčín, o. z., druhý robotický chirurg – MUDr. Moravík. Ve vhodných případech používá techniku „jednoho portu“. Stále více se uplatňuje laparoskopická technika i v řešení NPB, nejen uvedená divertikulitida, ale i ileózní stavy, zánětlivé a perforační. V roce 2017 pokračovalo oddělení v trendu předchozích let a provedlo 870 laparoskopických operací, což je o 70 výkonů více než v roce předchozím a provádí cca 39 % celé laparoskopické operativy Krajské zdravotní, a. s. V oblasti kolorektální operativy bylo provedeno více než 80 % výkonů laparoskopicky, což představuje 65 % operativy KZ. V oblasti operativy žlučníku, tříselných kýl a bráničních kýl se pohybujeme na 100 %. Do tohoto počtu jsou započteny

i výkony pro akutní stav. V letošním roce došlo výraznému zlepšení technického vybavení upgradem 3D věže fy Storz rozšířením o modul ICG k diagnostice prokrvení operovaných tkání nebo identifikace uzlin a dovybavení standardním 2D modulem s možností přímého zapojení peroperačního endoskopu. Tuto techniku jsme získali z grantu KZ, který je zaveden na 2 roky a následným vyhodnocením. Definitivně byla zavedena do praxe operativa miniinvazivního řešení hemoroidální nemoci pomocí HAL Trilogy. V minulých letech do praxe zavedená detekce sentinelové uzliny se plně projevuje ve výrazném snížení nutnosti exenterace podpažních uzlin, a tím došlo k výraznému zlepšení zdravotního stavu pacientek s tímto onkologickým omezením. Mamologický tým se rozšířil o benjamínka MUDr. Veroniku Hernychovou. V oblasti ošetrovatelské jsme zavedli systém dekolonizace operačního pole se snahou o snížení nosokomiální infekce. Ve spolupráci s ostatními odděleními Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., se chirurgické oddělení účastní klinických testů léčiv, podílí se na výuce nelékařského zdravotnického personálu ve spolupráci se Střední zdravotnickou školou Děčín. Je účastno na odborné části výuky vysokoškolského studia ošetrovatelství. V rámci zvyšování bezpečnosti se oddělení aktivně připravuje na akreditační řízení SAK, ke kterému by mělo dojít v roce 2018. V roce 2017 byla s nástupem nového vedení chirurgie teplické nemocnice navázána spolupráce při výuce laparoskopické kolorektální chirurgie v Teplicích. Chirurgické oddělení je akreditovaným pracovištěm pro výuku chirurgie a traumatologie v celém rozsahu, tato akreditace byla oddělení udělena v roce 2008 a v roce 2015 byla prodloužena o dalších 9 let. V roce 2015 byla oddělení udělena také akreditace v onkochirurgii. Členové týmu chirurgického oddělení se aktivně účastní vědeckého života a přednesli celkem 34 aktivních příspěvků na kongresech a seminářích v ČR a zahraničí, zejména v oblasti laparoskopie a robotiky. Byli rovněž účastní v předsednictvu 5 kongresů. V tomto roce oddělení uspořádalo za podpory vedení KZ, města Děčína a Ústeckého kraje v prostorách děčínského zámku IV. ročník Děčínských chirurgických dnů, s prezentací robotického systému Da Vinci jak pro odbornou, tak pro laickou veřejnost. Účast ozdobily chirurgické kapacity z pražských klinik, Brna, Hradce Králové a Banské Bystrice. Z pera členů chirurgického oddělení vyšly dva články v časopise „Miniinvazivní chirurgie a endoskopie“ a jedna kapitola v odborné knižní publikaci „Koloproktologie, vybrané kapitoly“ editorů prof. Hocha a prof. Antoše. Otázka personální situace na chirurgickém oddělení má dvě opačné tváře, lékařskou a sesterskou. Velmi radostné je, že se podařilo naplnit počty lékařů tak, aby mohla být v klidu prováděna léčebně preventivní péče, nicméně velký problém je v oblasti personálního obsazení středního a nižšího zdravotnického personálu, kde odchod části personálu do Německa a do privátní sféry vedl k nutnosti dočasného uzavření 1/3 lůžkové kapacity. Svým způsobem to nyní vyhovuje při rekonstrukcích ostatních částí nemocnice, kdy tato lůžková kapacita je pro tato oddělení využívána. Nicméně i přes toto snížení kapacity jsme provedli téměř identický počet operací s dalším nárůstem počtu laparoskopických výkonů. Naděje, že se podaří získat personál z jiných zemí se nesplnila. Z toho plyne jednoznačná informace – je nutné přeorientovat organizaci práce nelékařského personálu (NLP), odebrat nepotřebné povinnosti sestrám a převést je na asistenty a sanitáře tak, abychom vykryli jejich nedostatek, a přitom byli schopni provést potřebné penzum práce. A budoucnost – přehodnocením řešení koncepce rekonstrukce operačních sálů v loňském roce se naplno rozběhly práce na projektování nového pavilonu urgentní medicíny – vysoko a nízkoprahového příjmu, 4 nových centrálních operačních sálů, nových oddělení ARO a JIP a rekonstrukce porodního oddělení. A zejména zázrak, na který čekáme desetiletí – součástí nového pavilonu bude komunikační tubus, který spojí chirurgický pavilon s rekonstruovaným pavilonem interních oborů a magnetické rezonance, čímž se kumuluje příjem pacientů do jednoho bodu a následné rozdělení na odpovídající oddělení nemocnice suchou nohou, bez potřeby jiného dopravního prostředku. Pokud půjde vše bez zádrhelů, přepokládá se položení základního kamene v den výročí položení základního kamene – tedy v prosinci 2018. Součástí bude komplexní řešení změny dopravní obsluhy areálu Nemocnice Děčín.

### Interní oddělení

Interní oddělení disponuje všeobecnou jednotkou intenzivní péče se 6 lůžky, standardním oddělením se 44 lůžky a 15 lůžky pro následnou ošetrovatelskou péči. V době rekonstrukce pavilonu I, při níž jsme poskytli část lůžkového fondu ostatním oddělením, tedy v době od konce května do začátku listopadu 2017, byl počet našich standardních lůžek snížen na 35. Ambulantní část oddělení zahrnuje interní příjmovou ambulanci,

hemodialyzační středisko se 13 dialyzačními monitory a specializované interní ambulance: kardiologickou, angiologickou, nefrologickou, gastroenterologickou, diabetologickou a endokrinologickou. Kompletní chod oddělení zajišťuje 12 interních lékařů, střední a pomocný zdravotnický personál. Pouze gastroenterologická ambulance je zajištěna lékařem – chirurgem.

Interní oddělení poskytuje komplexní všeobecnou interní péči jak pro akutní, tak i pro chronické pacienty spádové oblasti. Úzce spolupracujeme nejen s ostatními odděleními nemocnice, ale i s jednotlivými odděleními Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, zejména s kardiologickou klinikou, oddělením gastroenterologickým, plicním, onkologickým a s diabetologickým centrem.

Interní příjmovou ambulanci prošlo v roce 2017 celkem 7 407 pacientů, z toho 2 650 pacientů bylo hospitalizováno. Pro ostatní oddělení bylo provedeno 1 634 konziliárních vyšetření.

Interní příjmová ambulance řeší nejen pacienty s interními chorobami, ale často i pacienty intoxikované, pacienty po sebevražedných pokusech, narkomany, pacienty s akutní dekompenzací závažné psychiatrické choroby, bezdomovce. Poskytujeme v nepřetržitém provozu i vyšetření klientů na žádost Policie ČR.

Pro nezáměr některých praktických lékařů o zajištění pohotovostní služby obvykle několik dnů v měsíci suplujeme i práci lékaře lékařské služby první pomoci (LSPP).

Prostřednictvím kardiologické ambulance zajišťujeme ve spolupráci s kardiologickou klinikou MNUL, kardiologickými klinikami VFN, IKEM a dalšími vyššími pracovišti dispenzární péči pro pacienty s ischemickou chorobou srdeční v návaznosti na perkutánní či chirurgickou revaskularizaci myokardu, pro pacienty s chronickým srdečním selháním včetně indikací k CRT-D, CRT-P, pro pacienty s chlopenními a zkratovými vadami, s intrakardiálními tumory včetně indikací ke korekci na základě rutinně prováděné jícnové echokardiografie. Zajišťujeme 24hodinovou dostupnost transtorakálního echokardiografického vyšetření nejen pro pacienty hospitalizované na interním oddělení a pro pacienty ambulantní, ale i jako konziliární službu pro ostatní lůžková oddělení nemocnice včetně možnosti vyšetření pacienta přímo u lůžka. V roce 2017 jsme provedli celkem 1753 transtorakálních a 147 jícnových echokardiografických vyšetření.

V hemodialyzačním středisku je ke konci roku 2017 chronicky dialyzováno 58 pacientů, dalších 5 pacientů s terminálním selháním funkce ledvin je řešeno metodou peritoneální dialýzy, 1 pacient je v režimu domácí hemodialýzy.

Za rok 2017 bylo provedeno 3 844 hemodialýz, 5 253 hemodiafiltrací a 183 domácích hemodialýz. V akutním dialyzačním programu bylo léčeno 28 pacientů, u nichž proběhlo celkem 94 dialýz. Za rok 2017 byl proveden nejvyšší počet výkonů od zahájení provozu střediska. Proti roku 2016 došlo k nárůstu o 4,4 %.

V roce 2017 bylo 5 pacientů odtransplantováno.

V gastroenterologické ambulanci bylo v roce 2017 provedeno 982 endoskopických vyšetření horní části trávicí trubice, 1 165 kolonoskopií a 72 sigmoideoskopií.

V diabetologické ambulanci je ke konci roku 2017 dispenzarizováno celkem 2 400 diabetiků, z tohoto počtu 1 100 pacientů je léčeno inzulinovými režimy. Kontinuálně ubývá pacientů bez farmakologické intervence.

V endokrinologické ambulanci je sledováno cca 700 pacientů, další endokrinologičtí pacienti jsou souběžně sledováni pro diabetes.

Nedílnou součástí naší práce je vzdělávací program. Z celkového počtu lékařů mají čtyři lékaři plnou kvalifikaci, čtyři jsou v přípravě na atestaci a čtyři v přípravě k absolvování tzv. kmene.

V průběhu roku 2017 se dařilo udržet relativně stabilní lékařský tým. Byli přijati tři noví lékaři, z toho dva po promoci a jeden lékař bez kvalifikace z jiného státu. Dva lékaři odešli na vyšší pracoviště z důvodu předepsané dlouhodobé předatestační přípravy.

Stejně jako v letech předchozích, i v roce 2017 jsme uspořádali již 5. Děčínský den komplexní interní péče, který se konal v říjnu v prostorách děčínského zámku. Konference se zúčastnilo cca 180 posluchačů. Z dvanácti lékařů interního oddělení sedm lékařů předneslo prezentaci.

V roce 2017 proběhla dlouho očekávaná rekonstrukce pavilonu I, v němž je umístěna lůžková část interního oddělení i některé ambulance. V rámci rekonstrukce byla provedena výměna oken, nové opláštění budovy, výměna radiátorů ústředního topení, výměna podlahových krytin a malování.

Rekonstrukce probíhala od konce května do začátku listopadu. Pracovali jsme v podmínkách stavby, což přinášelo často hlučné a prašné prostředí.

Vzhledem k redukovanému počtu lůžek a opakovanému stěhování jednotlivých pracovišť byly v tomto období kladeny zvýšené nároky na práci veškerého personálu.

V roce 2017 jsme nadále očekávali zlepšení přístrojového vybavení oddělení.

Z požadovaných přístrojů byl v roce 2017 dodán echokardiografický přístroj zn. Toshiba Xario 100. Další naše požadavky zůstávají ve fázi postupné realizace.

### Hematologicko-transfuzní oddělení a klinická biochemie

Hematologická laboratoř je pracoviště s nepřetržitým provozem. Provádí širokou škálu hematologických a koagulačních metod v rutinním i statimovém režimu pro pacienty děčínské nemocnice i ambulantní provozy. Poskytuje konzultační služby v oblasti hematologie. Laboratoř úspěšně získala akreditaci pro zdravotnickou laboratoř ČSN EN ISO 5189:2013.

Transfuzní laboratoř je pracovištěm s nepřetržitým provozem. Provádí imunohematologická vyšetření. Skladuje a vydává transfuzní přípravky pro děčínskou nemocnici. Toto pracoviště je pravidelně kontrolováno audity SÚKL a firmy Shire.

Biochemická laboratoř je pracovištěm s nepřetržitým provozem. Zpracovává materiál z lůžkové části nemocnice, od ambulantních praktických lékařů a specialistů z děčínského okresu. Oddělení klinické biochemie zajišťuje základní biochemická vyšetření v rutinním i statimovém režimu, stanovení hormonů, nádorových markerů, poskytuje konzultační služby v oboru klinická biochemie. Tato laboratoř úspěšně obhájila reakreditaci pro zdravotnickou laboratoř ČSN EN ISO 5189:2013.

Na úseku dárců krve se odebírá krev, která je posílána zpracovateli – Transfuznímu oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. Úsek má vlastní registr dárců krve, který se snaží stále doplňovat novými dárči. Na základě smlouvy od zpracovatele odebírá transfuzní přípravky pro potřebu děčínské nemocnice. Dodává plazmu k průmyslovému zpracování na krevní deriváty firmě Shire. Spolupracuje s registrem dárců kostní dřeně v oblasti nábory a sledování dárců dřeně a krvetvorných buněk. Toto pracoviště je pravidelně kontrolováno audity SÚKL a firmy Shire.

Hematologicko-transfuzní oddělení a klinická biochemie Děčín provozuje i hematologickou ambulanci. Ta provádí diagnostiku i terapii širokého spektra hematologických onemocnění, poruch krvetvorby a koagulačního systému, ambulantní péči o pacienty. Ve spolupráci s hematologickými centry se podílí na léčbě hemato-onkologických onemocnění. Ve spolupráci s gynekology, kardiology a dalšími specialisty provádí diagnostiku vrozených i získaných trombofilií a pacienti jsou dále dispenzarizováni v naší poradně. Stacionář se z lůžky slouží k aplikaci léků a k ambulantnímu podávání transfuzních přípravků u pacientů naší ambulance, dále jsou prováděny léčebné venepunkce.

### Neurologické oddělení

Neurologické oddělení v Děčíně poskytuje odbornou neurologickou péči pro spádovou oblast cca 120 000 obyvatel. Zajišťuje jak ambulantní, tak lůžkovou specializovanou diagnostickou a terapeutickou péči pacientům z okresu Děčín a části Českolipska.

Od roku 2015 je naše oddělení pevně zakotveno v systému iktových center v rámci systému cerebrovaskulární péče poskytované v České republice.

Naše iktové centrum vykazuje trvale velmi dobré výsledky, co se týká počtu odléčených pacientů, ale zejména co se týká kvality poskytované péče. Námi vypracovaný postup podávání systémové trombolýzy již na CT pracovišti a pokračování, dle CT nálezu, v primárním transportu pacienta do Komplexního cerebrovaskulárního



centra v Ústí nad Labem se všeobecně osvědčilo a je nyní používáno i v ostatních nemocnicích KZ. Umožňuje totiž co nejefektivnější diagnostický a terapeutický postup při podávání systémové trombolýzy a následné trombektomie, v co nejkratším čase od převzetí pacienta od záchranné služby.

V porovnání posledních let počet odléčených pacientů v iktovém centru již příliš neroste, což je dáno tím, že v posledních letech jsou již prakticky všichni triáž pozitivní pacienti přivezeni RZP v iktovém protokolu na neurologické oddělení. Počet CMP v roce 2016 byl 365 pacientů, v roce 2017 – 330.

Trvale ovšem roste počet podaných systémových trombolýz. V roce 2016 bylo podáno 88 infuzí s Actelysou, v roce 2017 byla podána léčba 93 pacientům. Nárůst počtu je dán nejen tím, že přibývá pacientů s diagnózou CMP a roste povědomost populace o urgenci léčby mrtvice, ale také tím, že se postupně rozvolňují kritéria indikace podání systémové trombolýzy.

Počet pacientů odeslaných v r. 2017 z našeho oddělení do Komplexního cerebrovaskulárního centra v Ústí nad Labem k endovaskulárnímu výkonu byl 21.

V r. 2016 byl počet pacientů odeslaných k embolektomii 25.

Jde o nemocné s uzávěrem velkých mozkových cév, jejichž výsledné postižení by bez této léčby bylo pravděpodobně podstatně horší – minimálně s reziduální těžkou hemiparézou.

V roce 2018 získáme, doufáme, v rámci KZ – ve spolupráci s RTG oddělením, program eAspect, který umožní výrazně přesnější vyhodnocení časných ischemických změn mozku a indikaci následné akutní léčby u většího počtu pacientů s menším rizikem případných komplikací. Dále by v roce 2018 měl být realizován nákup magnetické rezonance pro děčínskou nemocnici, plánovaný původně na rok 2017, což by pro diagnostiku chorob CNS bylo velkým přínosem. Zrychlil by se diagnostický proces a výrazně se zvýšil komfort nemocných, kteří by nemuseli za vyšetřením cestovat do okolních nemocnic.

V tomto kontextu si nicméně dovolíme konstatovat, že pro iktový program je nezastupitelné především moderní CT zařízení, s možností kvalitní CT AG diagnostiky, což již stávající CT přístroj v Děčíně zcela neposkytuje. Je třeba počítat s tím, že MR zařízení obměnu CT přístroje nenahradí! V roce 2017 se nám podařilo částečně stabilizovat lékařský personál tak, že oddělení přestalo reálně hrozit uzavřením. Navýšením úvazku MUDr. Kurelové, která se postupně vrací z mateřské dovolené, a příchodem mladé ukrajinské lékařky Yohan, která velmi dobře mluví česky a jeví zájem o neurologický obor, jsme dosáhli toho, že bylo každý pracovní den na oddělení k dispozici 5–6 lékařů, z toho dva atestovaní, takže bylo možné zajistit jak lůžkový provoz, tak nově opět obnovit provoz odborné ambulance, která byla v roce 2016 dočasně uzavřena. T. č. je ambulance v provozu od pondělí do čtvrtka v dopoledních hodinách. Znovu jsme otevřeli 2 dny v týdnu provoz také EMG laboratoře, kde po odchodu MUDr. Žáčkové provádí vyšetření MUDr. Slavík. UZ vyšetření aktuálně provádí MUDr. Vachtlová v rozsahu jednoho dne v týdnu, a to vyšetření extra i intrakraniálních cév. V roce 2018 bude vyšetření jedno odpoledne v týdnu provádět i MUDr. Kurelová, která si v roce 2017 doplnila UZ kurz. Stávající používaný UZ přístroj (zakoupený v rámci prostředků získaných z dotací EU na vybudování iktových center) je nedostatečně přesný pro vyšetření transkraniálního řečiště. Aktuálně situaci řešíme zápůjčkou vhodnějšího UZ přístroje z ARO oddělení. Do budoucna bychom jistě měli rádi vlastní dostatečně vhodný přístroj. Pohotovostní služby byly v r. 2017 pokryty relativně bez obtíží. Jako pozitivní fakt vidíme také to, že díky stabilizaci počtu lékařů nebylo v roce 2017 nutno v období letních dovolených přechodně uzavírat lůžkovou část oddělení a bylo možné zachovat kontinuitu péče o naše pacienty. Personální situace je nicméně velmi křehká. Mladá lékařka MUDr. Marie Filipová již ke konci roku 2017 avizovala, že chce k 30. 6. 2018 ukončit působnost nejen na našem oddělení, ale chce zcela odejít z KZ.

Je nutné za ní najít náhradu, zahraničního lékaře již vzhledem k přísným podmínkám garance doškolování těchto lékařů nebudeme moci přijmout. Pokud nepřijmeme minimálně jednoho nového lékaře, povede to znovu k omezení provozu oddělení.

Pozitivní zprávou z počátku roku 2018 je, že se podařilo zvýšit úvazek MUDr. Kozlové na 0,4, paní doktorka se bude na našem oddělení věnovat především epileptologii.

V průběhu roku 2017 se podařilo získat také dvě nové mladé logopedky, které ukončily vysokoškolská studia. S nedostatečnou logopedickou péčí o afatiky a dysfagiky jsme se potýkali již dlouhodobě, a proto nyní doufáme ve zlepšení péče.

Personální kádr sester byl na našem oddělení dlouhodobě stabilizovaný. Nicméně v roce 2017 se i u nás začal projevovat obecný nedostatek sester. Doufám, že se výhledově nedostaneme do situace jiných oddělení, kde je nutné redukovat lůžkovou péči nikoliv z nedostatku lékařů, ale z důvodu nedostatku sester (fluktuační a počty středního a nižšího personálu).

Co se týká počtu provedených vyšetření, celkový počet ošetření – vyšetření za rok 2016 byl 7 784, počet léčených klientů celkem 4 435 a počet hospitalizovaných klientů 1 297.

Celkově lze zhodnotit rok 2017 pro neurologické oddělení jako velmi náročný, nicméně po dlouhé době nikoliv z důvodů personálních, ale z důvodu kompletní rekonstrukce pavilonu interních chorob, která si vynutila přesun lůžkového oddělení na dobu jednoho měsíce do náhradních prostor. Přesto však nedošlo k omezení provozu a vše proběhlo bez komplikací.

Celkově si ve stručném shrnutí dovoluujeme říci, že se nám podařilo udržet kvalitu a mírně rozšířit spektrum péče o naše pacienty, kterou bylo v předchozích letech pro nedostatek lékařů nutné redukovat.

Oddělení má vizi a potenciál dalšího rozvoje, pokud se podaří rozšířit kolektiv o další lékaře a minimálně udržet počet středního zdravotnického personálu.

## Oční oddělení

Oční oddělení Nemocnice Děčín zajišťuje komplexní péči v oboru očního lékařství pro okres Děčín a některé části okresu Česká Lípa.

Pokračujeme v moderní operativě šedého zákalu.

### V roce 2017 jsme provedli celkově:

- 1 444 operací,
- 1 117 laserových ošetření,
- 14 164 ambulantních vyšetření a ošetření klientů.

### Technické vybavení v r. 2017:

- zakoupení přístroje OCT (optická koherentní tomografie) k vyšetření sítnice a zrakového nervu,
- fakoemulzifikační přístroj (k operaci šedého zákalu) – pořízen koncem roku 2016.

Nadále se plánuje zakoupení přístroje UZ B-scan (3D ultrazvuk).

## Oddělení centrální sterilizace

Oddělení centrální sterilizace Nemocnice Děčín, o. z., se nachází v suterénu budovy E.

OCS zajišťuje sterilizaci materiálu pro všechna oddělení Nemocnice Děčín i pro řadu soukromých externích pracovišť (veterináře, pedikérky, soukromé lékaře či ÚSP), se kterými má pracoviště smluvní vztah. Externím pracovištěm je tato činnost účtována podle ceníku služeb, který platí pro pracoviště OCS v rámci KZ.

Pracovníci oddělení sterilizace v rámci celoživotního vzdělávání v roce 2017 absolvovali řadu odborných seminářů a konferencí a připravují se k získání akreditace podle SAK.

Kontroly prováděné KHS byly bez závad, stejně tak i revalidace mycích automatů.

V příštím roce by bylo potřeba zakoupit novou svářečku pro sváření obalového materiálu.

Při výstavbě nového pavilonu Emergency, operačních sálů, JIPových lůžek a centrální sterilizace se budeme aktivně podílet při konzultacích, týkajících se pracoviště sterilizace v rámci operačních sálů.



## Otorinolaryngologické oddělení

V průběhu roku 2017 dochází k rozšíření operativy zejména v oblasti kofochirurgie a slinných žláz. Došlo k navýšení operačních dnů o další operační den.

Pohotovostní služby jsou zachovány, lékař je přítomen non stop na oddělení včetně víkendů.

Oddělení je po stránce personální v tíživé až krizové situaci, trvá podstav několika lékařů, v budoucnu je nutné doplnit stav lékařů a sester k udržení operativy, ambulancí a pohotovostních služeb. Při personální stabilizaci oddělení bude možný další rozvoj činnosti oddělení, zejména navýšení operativy o další operační den.

## Patologické oddělení

Patologické oddělení v Děčíně je detašovaným pracovištěm Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

## Radiodiagnostické oddělení

RDG oddělení splňuje podmínky pro akreditaci k uskutečňování specializačního vzdělávání v oboru radiologie a zobrazovací metody.

Lékaři i radiologičtí asistenti si doplňují vzdělání průběžně, účastní se odborných seminářů a školicích akcí (včetně aktivní účasti).

RDG oddělení zajišťuje vyšetření hospitalizovaných i ambulantních pacientů. Provádí se zde diagnostická vyšetření dle požadavku klinických oddělení i ambulantních lékařů za pomoci klasických RTG vyšetření, UZ a CT.

RDG oddělení se potýká s nedostatkem personálu (chybí lékaři i laboranti), i přesto bylo za rok 2017 provedeno celkem 55 602 vyšetření.

V květnu 2017 byl nahrazen starý ultrazvukový přístroj novým, čímž se zvýšila efektivita vyšetření.

Dne 11. září 2017 bylo otevřeno detašované skiografické pracoviště v ulici Karla Čapka v Děčíně 1, které se dosud jeví jako neefektivní.

Naše nemocnice splňuje statut iktového centra a vzhledem k jeho kritériím požadujeme výměnu CT přístroje.

Připravuje se výstavba nového pavilonu pro magnetickou rezonanci.

Rozšíření provozu o novou modalitu vyžaduje navýšení počtu personálu oddělení.

## Rehabilitační oddělení

### Statistika

V roce 2017 jsme přijali 275 pacientů, z toho 84 pacientů bylo s diagnózou CMP. Nejvíce pacientů, a to 201, byli klienti VZP.

### Co je u nás nového od r. 2017:

V rámci rekonstrukce celé budovy I došlo též k opravě interiérů budovy. Byla vestavěna nová okna, topení, položena nová lina v pokojích pro pacienty, bylo nově vymalováno.

### Lůžková část

Zpočátku roku se v lůžkové části rehabilitace vybudoval jeden nadstandardní pokoj s příslušenstvím, tj. s bezbariérovou koupelnou.

Dále byla vybavena společenská místnost novým nábytkem, nyní zde můžeme provádět muzikoterapii.

Sesterna byla vybavena novým pracovním stolem.

Pokoje pro pacienty byly vybaveny novými židlemi.

### Ambulantní část

Na vodoléčbě se v předešlém roce provedla výměna Hubbardova tanku, který již nevyhovoval hygienickým podmínkám. U nové vany (Hubbardův tank) jsme se potýkali s problémem napouštění vody. Po výměně staré vany za novou se doba napouštění prodloužila na dvojnásobek. Po několika měsících se doba napouštění ještě více prodloužila, proto byla opakovaně prováděna oprava čerpadla. Nyní je již čerpadlo funkční. Přesto je napouštění nové vany dvakrát delší než u staré. Z toho důvodu nyní můžeme Hubbardův tank využít k léčbě pouze u poloviny počtu pacientů než dříve.

V srpnu 2017 se porouchala vířivka na dolní končetiny. Jelikož byla v záruce, byla předána k reklamaci. Zatím ji opravenou nemáme. Naštěstí máme ještě jednu, takže jsme tuto proceduru nemuseli rušit.

### Jednání s pojišťovnou 205

V roce 2017 nám byla zrušena podmínka omezení příjmu pacientů s jinými diagnózami. Proto již můžeme plnohodnotně léčit pacienty i z této pojišťovny.

### Naše plány

1. Jelikož pacienti na rehabilitaci jsou hospitalizováni dlouho, rádi bychom dovybavili pokoje pacientů televizí. První čtyři pokoje již televizi mají díky sponzorským darům.
2. Nový rotoped do ambulantní části.
3. Co nejvíce pacientů, kterým i po těžkém zdravotním postižení pomůžeme vrátit se zpátky domů.

### Ošetrovatelská péče

Ošetrovatelská péče je v děčínské nemocnici poskytována metodou ošetrovatelského procesu a dokumentována v ošetrovatelském spisu pacienta. Ošetrovatelský proces je pracovní metodou, prostřednictvím které celá škála nelékařských zdravotnických pracovníků (NLZP) vyhledává a následně uspokojuje individuální potřeby jednotlivců (pacientů, rodin a komunit) holistickým způsobem. Cílem je prevence, odstranění nebo zmírnění problémů v oblasti individuálních potřeb pacientů. NLZP využívá systém skupinové péče, kdy během směny pečuje o určenou skupinu nemocných. V současné době, vzhledem k nedostatku všeobecných sester, je zapotřebí někdy přistoupit k funkčnímu systému. Usilujeme o správné vedení zdravotnické dokumentace s tendencí snižování administrativních činností. Redukce ošetrovatelské dokumentace z MZ ČR jsme se nedočkali. Stále čekáme na implementaci ošetrovatelské dokumentace do NIS FE, např. hodnocení bolesti, riziko pádu či MUST jako součást denního dekurzu pacienta.

Kvalita ošetrovatelské péče je stanovena ošetrovatelskými standardy, jejichž hlavním cílem je minimalizování možného pochybení v procesu poskytované péče. Dodržování standardů je v nemocnici pravidelně kontrolováno pomocí interních auditů ve spolupráci s Oddělením kvality a interního auditu KZ, a. s. Záměrem je ověření poskytování kvalitní a bezpečné ošetrovatelské péče. Analyzujeme indikátory kvality, především počet pádů, nozokomiální nákazy, dekubity. Chirurgické oddělení jako jediné oddělení opět splnilo vytyčenou prahovou hodnotu pro monitorované období: 3 dekubity / 1 000 hospitalizovaných pacientů. Přes veškerou snahu personálu dekubity vznikají a z výsledků analýzy je patrné, že většina pacientů s dekubity je nad 65 let. V nemocnici je stále ještě zapotřebí obnovit vybavení novými polohovatelnými lůžky s aktivními antidekubitními matracemi a vybavit oddělení antidekubitními sedáky. Snažíme se o obnovu zařízení a vybavení, abychom zpříjemnili prostředím čas pacientům, ale i personálu. Prostředí pro pacienty se podařilo zlepšit i díky projektům Krajského úřadu Ústeckého kraje.

V roce 2017 došlo k výměně oken v budově F (chirurgie, gynekologicko-porodnické oddělení a ORL). Dlouho očekávaná rekonstrukce interního pavilonu, budovy I, proběhla. Proběhla I. a II. etapa, kdy byla provedena výměna oken, podlahové krytiny na pokojích pacientů, výměna osvětlení, topných těles a výtahů (nyní finišuje výměna posledního výtahu – nákladního), zateplení a oprava střechy. **Rekonstrukce probíhala za plného provozu ve ztížených podmínkách, za což patří velký dík a uznání všem zaměstnancům.** V roce 2018 začne

III. etapa – výstavba pracoviště magnetické rezonance, rekonstrukce interního příjmu a gastroenterologického traktu. Tím investiční záměry nekončí. Revitalizací projde budova O, čeká nás výstavba Emergency, operačních sálů, jednotek intenzivní péče a centrální sterilizace.

Součástí našich týmů NLZP jsou nutriční terapeutky a sociální sestry. Nutriční terapeutky provádí edukaci pacientů napříč odděleními a spektrem diagnóz. Zaměstnanci se zapojili do akce „Hubneme s KZ.“ Nutriční terapeutky jim sestavovaly jídelníčky a celkem 27 zaměstnanců zhublo 91 kg. Nejvíce se podařilo zhubnout 12 kg. Sociální sestry řeší pravidelně nutnost umístění pacientů do zařízení následné léčby a spolupracují s OSPODem. Do pěstounské péče byli předáni čtyři novorozenci a tři byli umístěni do kojeneckých ústavů v Mostě a v Liberci. Řešili jednu přímou adopci chlapčeka z baby boxu.

Značnou úlohu při krácení času a zpříjemnění hospitalizace hrají pravidelné návštěvy dobrovolníků. Ti se podíleli na historicky prvním Dni dětí, který se konal v prostorech nemocnice pro děti našich zaměstnanců. Akce se vyvedla a měla kladný ohlas. Míváme i hudební odpoledne na lůžkovém rehabilitačním oddělení. Dětské pacienty navštěvují v pravidelných intervalech klauni a před koncem roku je vždy potěší hráči děčínského basketbalového týmu s dárky. Dále využíváme na našich odděleních kaplanskou službu, zejména na neurologii.

Během roku 2017 jsme se potýkali s nedostatkem NLZP, především všeobecných sester, dále dětských sester, fyzioterapeutů a radiologických asistentů. Důvodem jsou především dopady změn v systému vzdělávání v ČR. Situaci částečně saturují zdravotničtí asistenti (praktické sestry), avšak jejich rozsah činností se novelou nezměnil. Abychom zajistili komplexní poskytování ošetrovatelské péče, posílili jsme provozy o pomocný ošetrovatelský personál. Současná personální situace ošetrovatelského personálu je neuspokojivá. V nemocnici chybí zejména všeobecné sestry a v brzké době může být ohrožen provoz základních oddělení.

## 6.2. Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

### 6.2.1. Všeobecné údaje – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Tabulka č. 6.2.1.1

Všeobecné údaje MNUL k 31. 12. 2017

Lůžkový fond MNUL	k 31. 12. 2017
Lůžka akutní péče dle smlouvy s VZP	1 106
z toho lůžka JIP	122
Využití lůžek v % – akutní péče	68,6 %
Prům. ošetřovací doba – akutní péče	5,5
Počet hospitalizovaných – akutní péče	41 291
Počet ošetřovacích dnů – akutní péče	225 757
Počet operací	22 649

Využití lůžek následná péče MNUL	k 31. 12. 2017
Lůžka následné péče dle smlouvy s VZP	30
Využití lůžek v % – následné péče	87,1 %
Prům. ošetřovací doba – následné péče	34,0
Počet hospitalizovaných – následné péče	87,0
Počet ošetřovacích dnů – následné péče	2 961

Využití lůžek následná péče Ryjice	k 31. 12. 2017
Od ledna do března 2017 samostatně a od dubna do prosince 2017 pod MNUL	
Lůžka následné péče dle smlouvy s VZP	115
Využití lůžek v % – následné péče	82,9 %
Prům. ošetřovací doba – následné péče	49,1
Počet hospitalizovaných – následné péče	689
Počet ošetřovacích dnů – následné péče	33 769

Využití lůžek následná péče DIOP Ryjice – JIP	k 31. 12. 2017
Zahájené od října 2017!	
Lůžka následné péče DIOP dle smlouvy s VZP	10
Využití lůžek v % – následné péče DIOP	5,0 %
Prům. ošetřovací doba – následné péče DIOP	14,8
Počet hospitalizovaných – následné péče DIOP	3
Počet ošetřovacích dnů – následné péče DIOP	37

### 6.2.2. Seznam pracovišť – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Přednosta/primář/vedoucí oddělení
Ředitel zdravotní péče	MUDr. Josef Liehne
Oddělení hlavní sestry	Mgr. Markéta Svobodová
Lékárna	Mgr. Olga Mučicová
Biomedicínské centrum	RNDr. Ing. Petr Kelbich, Ph.D.
Dětská klinika	MUDr. Jaroslav Škvor, CSc.
Emergency	MUDr. Jana Bednářová
Gastroenterologické oddělení	MUDr. Jiří Stehlík
Gynekologicko-porodnická klinika	doc. MUDr. Tomáš Binder, CSc. / MUDr. Ivo Blíšák
Chirurgické oddělení	MUDr. Martin Sauer
Infekční oddělení	MUDr. Pavel Dlouhý
Interní oddělení	MUDr. Jiří Laštůvka
Kardiologická klinika	prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI
Klinika anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny	prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM / MUDr. Josef Škola
Klinika ORL a chirurgie hlavy a krku	MUDr. Karel Sláma, Ph.D.
Klinika úrazové chirurgie	MUDr. Karel Edelmann, Ph.D.
Klinika urologie a robotické chirurgie	MUDr. Jan Schraml, Ph.D.
Kožní oddělení	MUDr. Olga Filipovská
Nefrologicko-dialyzační oddělení	MUDr. Zuzana Bitterová
Neurochirurgická klinika	prof. MUDr. Martin Sameš, CSc.
Neurologické oddělení	MUDr. Tomáš Jerie
Novorozenecké oddělení	MUDr. Patrik Hitka, Ph.D. (pověřen vedením)
Oční klinika	MUDr. Ivana Liehneová, Ph.D.
Oddělení centrálních operačních sálů	MUDr. Ivan Humhej
Oddělení dětské chirurgie	MUDr. Petr Polák
Oddělení dětské kardiologie	MUDr. Jiří Mrázek, MHA, MBA
Oddělení funkčního vyšetřování	MUDr. Jarmila Fišerová
Oddělení hrudní chirurgie	MUDr. Ivan Staněk, MBA
Oddělení jednodenní chirurgie	MUDr. Josef Liehne
Oddělení klinické biochemie	Ing. Pavla Eliášová
Oddělení klinické hematologie	MUDr. Jana Ullrychová
Oddělení klinické mikrobiologie	MUDr. Lenka Dvořáková
Oddělení lékařské genetiky	MUDr. Jana Laštůvková
Oddělení následné péče (Ryjič)	MUDr. Petra Kozmová
Oddělení nukleární medicíny	MUDr. Aleš Chodacki
Oddělení soudního lékařství a toxikologie	MUDr. Andrea Vlčková
Oddělení sportovní medicíny	MUDr. Pavel Neckář

Pracoviště dle organizační struktury	Přednosta/primář/vedoucí oddělení
Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie	MUDr. Kateřina Malá, MDDr.
Oddělení všeobecného lékařství	MUDr. Miloslav Tomaškovič
Onkologické oddělení	MUDr. Martina Chodacká
Ortopedické oddělení	MUDr. Vladimír Beneš
Patologické oddělení	MUDr. Martin Čegan, MIAC
Plicní oddělení	MUDr. Daniel Doležal (pověřen vedením)
Protetické oddělení	MUDr. Jana Tábořská
Psychiatrické oddělení	MUDr. Zdenka Staňková
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Milouš Derner
Rehabilitační oddělení	MUDr. Pavel Maršálek
Sexuologické oddělení	MUDr. Miroslav Zoubek
Stomatologické oddělení APP/Mírová	MUDr. Josef Karban
Transfuzní oddělení	MUDr. Jiří Masopust

### 6.2.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

#### Biomedicínské centrum

K 1. 1. 2017 došlo k vyčlenění Biomedicínského centra z Oddělení klinické biochemie Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. Vedoucím centra je RNDr. Ing. Petr Kelbich, Ph.D.

#### Poslání pracoviště:

- vyšetřování extravaskulárních tělních tekutin
- východisko pro rozvoj pracoviště laboratorní imunologie v KZ, a. s.
- východisko pro vytvoření Ústavu laboratorní diagnostiky UJEP
- vědecko-výzkumná a pedagogická činnost
- zajišťování dílčích činností pro oddělení klinické biochemie (analýza močí + dohled nad analýzou parametrů ABR v rámci Masarykovy nemocnice)

#### Vývoj personálního obsazení pracoviště v průběhu roku 2017:

- od 1. 1. 2017 – 1 VŠ + 1 SŠ
- od 1. 3. 2017 – 1 VŠ + 2 SŠ
- od 1. 8. 2017 – 1,6 VŠ + 2 SŠ

#### Odbornost pracoviště:

Pracoviště disponuje odbornostmi 801 (laboratorní metody v klinické biochemii) a 813 (laboratorní metody v klinické imunologii) a oprávněním pro cytologické vyšetřování likvoru.

#### Činnost pracoviště v průběhu roku 2017:

Provedeno vyšetření více než 2 000 vzorků extravaskulárních tělních tekutin.



**Hlavní řešitel grantu:**

1. Vývoj metabolismu mozku po subarachnoidálním krvácení a kraniotraumatu – IGA-KZ-2016-1-9
2. Vývoj metabolismu mozku po subarachnoidálním krvácení a kraniotraumatu – pokračování studie – IGA-KZ-2017-1-5

**Člen řešitelského týmu grantu:**

Srovnání hodnot IL-6 a KEB z plodové vody a hodnot IL-6 z cervikální tekutiny a zhodnocení jejich odpovědi na mikrobiologicky potvrzenou probíhající infekci v plodových obalech, u plodů a těhotných žen s diagnózou PPROM – IGA-KZ-2016-2-11

**Publikační činnost:**

1. Kelbich P., Hejčl A., Staněk I., Svítlová E., Hanuljaková E., Sameš M.: Principles of the Cytological-Energy Analysis of the Extravascular Body Fluids. Biochem Mol Biol 2017, 3, 1-3. (IF = 0,36)
2. Hejčl A., Vondráková K., Kelbich P., Sameš M., Tsenov G., Kačer P.: Model cerebrálních vazospasmů a metabolické mapování. Chemické listy 2017, 111, 56-61. (IF = 0,387)
3. Hejčl A., Bolcha M., Kelbich P., Procházka J., Sameš M.: Local tissue metabolism impairment correlates with brain CT after brain injury. IBIA 2017. March 29 - April 1, 2017. New Orleans, USA. (poster)
4. Působnost v pregraduální výchově – bakalářské studium: Univerzita Pardubice; Fakulta chemicko-technologická

**Působnost v postgraduální výuce:**

1. Školitel – konzultant v rámci PGS Ing. Inky Matuchové – Lékařská fakulta v Hradci Králové Univerzity Karlovy v Praze
2. Probíhající program studia Ph.D.: Ing. Inka Matuchová (viz výše)
3. Lektor IPVZ

Supervizorství v rámci Systému externí kontroly kvality v gesci České společnosti klinické biochemie ČLS JEP s působností v České a Slovenské republice ([www.sekk.cz](http://www.sekk.cz)).

Recenzní činnost pro odborné časopisy.

**Dětská klinika**

Na dětské klinice dále roste počet léčených v centru pro biologickou léčbu dětí s nespecifickými střevními záněty. Na JIRP (jednotka intenzivní a resuscitační péče o děti a dorost) bylo monitorováno několik dalších pacientů pomocí přístroje LIDCO (Lithium Dilution Cardiac Output), umožňujícího monitorovat u dětí v šoku další ukazatele, které dosud nebylo možné sledovat. Sledování těchto dalších parametrů umožňuje mnohem dokonalejší léčbu a zlepšuje tím vyhlídky dětí v šokovém stavu. V roce 2017 byly s tímto získány další klinické zkušenosti. Na JIRP byly prohlubovány zkušenosti s léčbou poškození mozku pomocí řízené hypotermie a respiračních problémů pomocí „kašlacího asistenta“. V roce 2017 začala užší spolupráce s klinikou KAPIM ústecké nemocnice.

V lednu 2016 začal provoz nově vybudované Stanice ambulantní pediatrické péče s osmi lůžky, která je otevřena od 6 do 18 hodin a poskytuje diagnostickou i terapeutickou péči dětem, jejichž stav nevyžaduje hospitalizaci a není možné se o ně postarat „čistě“ ambulantně. V roce 2017 měla tato stanice velkou obloženost a plně se zapojila do systému péče o děti v regionu.

Dětská klinika uspořádala v roce 2017 23. ročník Ústeckého pediatrického dne. Zapojuje se do pregraduální i postgraduální výuky lékařů i sester.

Přednosta kliniky prim. MUDr. Jaroslav Škvor, CSc., je členem Vědecké rady 2. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze, členem Akreditační komise pro dětskou endokrinologii a diabetologii MZ ČR, členem redakčních rad 2 odborných časopisů. MUDr. Jan Pajerek je členem Vědecké rady České lékařské komory



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

a členem redakční rady Pediatrie pro praxi. Ve studiu Ph.D. pokračuje MUDr. Kateřina Kobrová, která úspěšně složila specializační zkoušku z dětské revmatologie. Na dětské klinice probíhalo v roce 2017 6 klinických studií.

V roce 2017 byla zahájena rekonstrukce stanice větších dětí.

### Centra Dětské kliniky

Základním kamenem dětské kliniky je **JIRP** (jednotka intenzivní a resuscitační péče pro děti a dorost). JIRP zajišťuje péči o pacienty ve věku od narození do 19 let s ohrožením a selháním životních funkcí. Úzce spolupracuje s **traumatologickým centrem** pro děti a dorost. Na JIRP dětské kliniky bylo v roce 2017 přijato celkem 260 pacientů, z toho bylo 28 % ústeckých, zbytek z jiných okresů. Přitom 30 % dětí mělo chirurgickou problematiku – z dětské chirurgie, neurochirurgie, stomatochirurgie, ORL a hrudní chirurgie. Zemřelo 11 dětí. Celková doba umělé plicní ventilace uměle ventilovaných dětí byla 410 dní, průměrná doba ventilace 11 dní.

### Na dětské klinice funguje dalších 5 specializovaných center:

1. **Diabetologické centrum pro děti a dorost** zajišťuje komplexní diagnostickou, léčebnou a edukační péči o diabetiky z regionu včetně léčby inzulinovými pumpami a včetně rekondičních pobytů. V péči má celkem 210 diabetiků.
2. **Centrum léčby růstovým hormonem** zajišťuje ve spolupráci s komplementem nemocnice, a zejména ve spolupráci s oddělením lékařské genetiky diagnostiku poruch růstu. Je centrem pro indikaci a léčbu růstovým hormonem, kterým se zde léčí 182 dětí z regionu Ústí nad Labem a Liberec.
3. **Centrum hematologické onkologie pro děti a dorost** je regionálním centrem pro léčbu vybraných typů leukémie. V průměru se zde léčí 5 nových případů leukémie u dětí za rok.
4. **Centrum pro trombózu a hemostázu** zajišťuje ve spolupráci s příslušnými odděleními nemocnice péči o děti. V posledních letech narůstá počet dětí s trombózami a poruchami hemostázy, zejména v souvislosti s užíváním hormonální antikoncepce a nadváhou.
5. **Centrum pro děti s hemofilí** (zvýšeným sklonem ke krvácení na podkladě vrozeného nedostatku faktorů krevního srážení) pečuje o 20 dětí. Registr Hemis.

Velmi významnou pomocí v péči o nemocné děti na dětské klinice je práce dvou klinických psychologek. Potřeba **klinických psychologů** poslední dobou v dětském lékařství výrazně stále stoupá.

### Emergency

Na oddělení Emergency bylo za rok 2017 ošetřeno 39 247 pacientů, tedy srovnatelně s předešlým rokem, kdy se jednalo o rekordních 40 000 pacientů. Na lůžkách 9 610, na ambulancích 29 637.

Emergency je součástí traumacentra, kardiocentra a iktového centra. Přímo do traumacentra bylo směřováno 348 pacientů pro podezření na závažný úraz, z toho 119 s polytraumatem. V rámci iktového centra došlo k navýšení počtů pacientů nejen ústeckých, ale zejména mimoústeckých. Prvotní zabezpečení pacientů s cévními mozkovými příhodami probíhá na lůžkách Emergency, kdy celorepublikově dosahujeme jedny z nejlepších časových limitů. Bohužel ve značné míře Emergency supluje práci praktických lékařů, přesto, že s tímto problémem přicházíme trvale, počty těchto pacientů narůstají v čase také a nic se proti předchozím rokům nemění. Naopak, pacienti si stále více zvykají vyhledávat urgentní příjem jako místo prvního kontaktu se zdravotním zařízením, a to stále více mimoústeckí. Nedostatečně fungující pohotovost se také nezměnila, a ta by právě mohla v práci Emergency ulehčit (2,5 hod. všední dny a 8,5 hod. víkendy a svátky), o geriatrické péči a náhražce záchytky ani nemluvě.

Za rok 2017 u nás bylo jen pro pouhou ebrietu 979 klientů. Velká část pacientů ošetřených pro trauma (pády, autonehody) byla také pod vlivem návykových látek.

Na nulté lůžko (pro opilce) jsme museli nechat zabudovat další mříž, aby nám tito „pacienti“ neničili zařízení Emergency či nenapadali personál nebo jiné pacienty. Pro totální zničení zařízení nultého lůžka jsme jej museli rekonstruovat.

Emergency se zúčastňuje nejen odborného života, ale i společenského, je cílem mnoha exkurzí. Uspořádali jsme 8. ročník konference Emergency, která byla opět velmi úspěšná.

V součinnosti s Policií ČR a ZS UK proběhl nácvik hromadného neštěstí „teroristický útok“ 31. 5. 2017. Zvládli jsme „ošetřit, zabezpečit“ 18 těžce raněných pacientů.

Oddělení Emergency trvale zajišťuje akci „zástava“ pro celou nemocnici s výjimkou pavilonu onkologie V Podhájí. Průběžně zde probíhá školení sester, záchranářů, mediků a lékařů. Dlouhodobě se snažíme budovat tým kmenových lékařů, bohužel i na nás dolehla personální krize.

Přijali jsme střední a nižší zdravotnický personál. Zúčastnili jsme se pasivně seminářů z oblasti urgentní medicíny, kardiologie, práva. Velmi úzce spolupracujeme s Policií ČR a se sdělovacími prostředky.

### Gastroenterologické oddělení

Gastroenterologické oddělení je akreditovaným pracovištěm vyššího typu pro postgraduální vzdělávání v oboru gastroenterologie, centrem pro prevenci kolorektální rakoviny s certifikací pro screeningové koloskopie a centrem pro biologickou léčbu nespecifických střevních zánětů (IBD). Endoskopické centrum je rovněž vzdělávací základnou pro endoskopické sestry NCO NZO v Brně.

Pracovníci oddělení jsou členy: Pracovní skupiny pro IBD při ČGS, Pracovní skupiny pro polypózy při ČGS, Pracovní skupiny Společnosti pro klinickou výživu a metabolismus, redakční rady webových stránek Endoskopisté.cz, členy ČGS, SKVIMP, SGO (Společnost gastrointestinální onkologii), ČAS, ASGE (American society gastrointest. endoscopy); 1 lékař má titul Ph.D., a MPH.

Oddělení je od roku 2003 samostatným primariátem. Součástí oddělení je lůžková část vč. pokojů s monitorovanými lůžky, kde je poskytována intermediální ošetrovatelská péče a do určité míry nahrazuje metabolickou jednotku, a také s jednolůžkovými pokoji nadstandardní péče. Endoskopické centrum a ambulantní část je jeho nedílnou součástí.

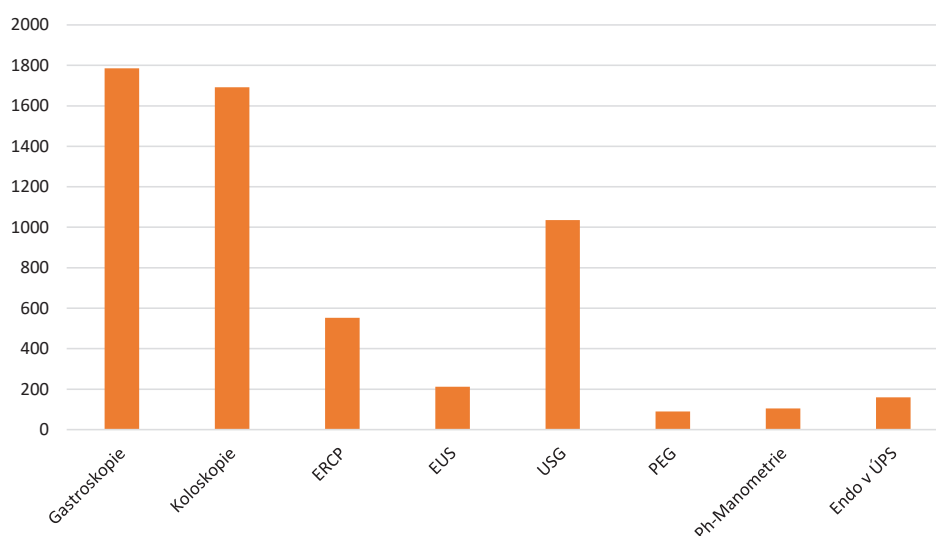
V ambulantní péči je největší starost věnována pacientům s těžkým průběhem IBD. Počet pacientů se střevními záněty se zvyšuje, přibývají i pacienti přebíraní z péče dětské kliniky. Biologická léčba se rozšiřuje v řadě oborů a gastroenterologie je jedním z nich. Kromě ekonomické náročnosti tato léčba obnáší i velkou časovou náročnost a odbornost jak lékařů, tak sester. Další oblastí, která dosáhla nebývalého rozmachu je nutriční péče. V naší ambulanci jsou již registrováni tisíce pacientů z celého kraje s problematikou onkologickou, zánětlivou, pooperační, geriatrickou. Je poskytována i specializovaná péče ve formě domácí parenterální výživy jako v jednom z mála pracovišť v ČR.

Provádí se zde všechny základní metody digestivní endoskopie a sonografie a také několik zcela výjimečných metod a postupů. Mezi výjimečné metody patří ERCP s komplexní intervencí, která se stala alternativou a doplněním hepatobiliární a pankreatické chirurgie, endosonografie s EUS a RTG navigovanými intervenčními zákroky, kapslová endoskopie, HR manometrie a ph-metrie. Jsou prováděny i zákroky v celkové anestezii, pro které má zázemí klinika anestezie vč. dýchacího přístroje. Byly uvedeny nové výjimečné postupy, jako je metoda endoskopického šití se speciálním vybavením Apollo, dále užití drenážního stentu Hot Axios, což byla republiková prvenství. Také digitální Spyglass je výjimečný přístroj, který posunuje naše pracoviště mezi několik excelentních center v ČR. I dalšími postupy se digestivní endoskopie posunuje stále více k miniinvasivní chirurgii. Např. endoskopické odstraňování adenomů a časných karcinomů trávící trubice technikou slizniční resekce nebo podslizniční disekce je trendem v celém vyspělém světě. Za poslední roky pravidelně narůstají počty endoskopií, nejvíce výkony s obtížnými intervencemi. To také vyžaduje pečlivou přípravu, vzdělání a trénink specialistů lékařů i sester. Rovněž je třeba dokonalé a technicky velmi kvalitně vybavené zázemí a sály. K tomu patří neodmyslitelně i možnost provádění výkonů v analgosedaci či celkové anestezii s účastí anesteziologa a dospávací lůžka (recovery room) pro observaci pacientů, vč. možnosti sledovat pacienty po výkonech na oddělení jednodenní chirurgie.

Pravidelně jsou pořádány vzdělávací akce – semináře, endoskopické workshopy, sesterské vzdělávání a 2x ročně sympozium s nadregionálním významem s tématy 1x gastroenterologie – přednášky a 1x endoskopie s live – demonstracemi případů. Oddělení se podílí na pregraduálním vzdělávání mediků a sester a rovněž postgraduálním vzdělávání lékařů zařazených do oboru gastroenterologie a také sester v rámci NCO NZO v Brně – praktická část. Lékaři i sestry gastroenterologického oddělení se aktivně účastní domácích i zahraničních akcí.

Kromě hlavního zájmu poskytovat vysoce erudovanou péči našim pacientům je na dalším místě i starost o lékaře, sestry a další zdravotnické i administrativní pracovníky oddělení, vytvořit pro ně kvalitní podmínky a dát jim možnosti uplatnění v práci i v dalším odborném rozvoji a vzdělání. Tím vším chce gastroenterologie Masarykovy nemocnice být také vedoucím a zastřešujícím pracovištěm pro gastroenterologii v Ústeckém kraji.

Endoskopie GE MNUL 2017



### Gynekologicko-porodnická klinika

Rok 2017 byl čtvrtým rokem působení Gynekologicko-porodnické kliniky FZS UJEP a Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Klinika poskytuje zdravotnicko-preventivní péči v celém spektru gynekologické péče, vyjma mamologie, a vysoce specializovanou péči prostřednictvím Onkogynekologického centra a Perinatologického centra.

#### 1) Přehled poskytované péče v roce 2017

Počet lůžek	93
Počet ošetřovacích dnů	19 091
Počet hospitalizovaných	4 942
Průměrná ošetř. doba	3,9
Využití lůžek v %	60,3
Počet zemřelých	0
Počet uzavřených lůžek	2 290

Počet hospitalizovaných klesl ve srovnání s rokem 2016 téměř o 600 osob. Důvody lze hledat především v neplánovaných uzávěrech lůžek a v restrikci operačních programů.

**1a) Gynekologická operativa**

V roce 2017 bylo provedeno na gynekologické části kliniky **celkem 1 009 velkých operačních výkonů**. Došlo k mírnému nárůstu proti předešlému roku o 66 operačních výkonů. Z celkového počtu operací bylo 303 hysterektomií. Výrazně převažuje laparoskopický přístup (79,9 %), urogynekologických operací bylo v roce 2017 provedeno 88.

U jednodenní gynekologické operativy došlo k největší restrikci operačních programů, a to se promítlo do celkového počtu výkonů. Bylo provedeno celkem **1 437 malých operačních výkonů**, což ve srovnání s rokem 2016 znamená redukci o více jak 400 výkonů.

**1b) Ambulantní činnost**

Na všeobecných a všech specializovaných odborných ambulancích gynekologické a porodnické části kliniky bylo provedeno u **10 475 pacientů celkem 15 582 ambulantních vyšetření a ošetření**. **Ultrazvukových vyšetření** bylo na klinice provedeno celkem **14 026**. Od února 2017 bylo otevřeno nové specializované **pracoviště fetu-maternální medicíny**. Během roku 2017 zde bylo provedeno 417 I. trimestrálních screeningů geneticky vázaných vývojových vad plodu. Bylo provedeno 263 odběrů plodové vody, 6 odběrů choriových klků a 2 kordocentézy.

**2) Onkogynekologické centrum**

Je zařazeno mezi akreditovaná pracoviště, která zajišťují vysoce specializovanou péči o pacientky s gynekologickou malignitou v rámci celé ČR. Status centra byl MZ ČR v roce 2016 opět potvrzen.

V roce 2017 bylo v centru diagnostikováno **136 případů** gynekologických malignit. Bylo provedeno **120 operačních zákroků**, z toho **66 radikálních operačních výkonů**, z toho **27 roboticky**. Ve všech ukazatelích ve srovnání s rokem 2016 centrum zaznamenalo nárůst. Zlepšila se centralizace, díky spolupráci s primáři v Děčíně a Teplicích, problematická zůstává spolupráce stran centralizace onkologických patientek s primáři v Mostě a Chomutově.

Prim. MUDr. Ivo Blšáka MUDr. Marcel Vančo, Ph.D., jsou jako jediní lékaři v kraji nositeli subspecializace v oboru onkogynekologie, což je podmínka pro fungování Onkogynekologického centra. MUDr. Zuzana Krousová pokračuje v přípravě k získání této specializace.

**3) Perinatologické centrum (porodnické a novorozenecké oddělení)**

Patří mezi 12 akreditovaných republikových center vysoce specializované péče. Zajišťuje péči o pacientky s rizikovým a patologickým průběhem gravidity systémem „transportu in utero“. Spádová oblast zahrnuje Ústecký kraj a velkou část Libereckého kraje, kde není perinatologické centrum.

V roce 2017 bylo na porodnici MNUL odvedeno **1 705 porodů**, z toho porod dvojčat 39x. Porod trojčat jsme v roce 2017 nezaznamenali. Bylo porozeno **1 744 dětí**. Ve srovnání s rokem 2016 došlo k poklesu počtu porodů o 200. Hlavní příčinou byly plánované, a hlavně neplánované uzávěry porodnice z důvodů různých havárií. V roce 2017 bylo na klinice provedeno **467 císařských řezů**, tj. **27,4 %** z celkového počtu porodů. Proti roku 2016 to představuje snížení frekvence císařského řezu o 3,5 %. Zavedením kritické celoroční analýzy indikací k císařskému řezu se podařilo zvrátit negativní trend neustálého zvyšování frekvence císařského řezu. **Extrakčních vaginálních operací (kleště, VEX) bylo provedeno 39, což je 2,3 %**. Frekvence extrakčních vaginálních operací ve srovnání s rokem 2016 stagnuje a je o 1 % nižší než celostátní průměr a o více jak 5 % nižší než v jiných vyspělých státech v Evropě. Je úkolem pro další roky se touto problematikou více zabývat se zaměřením především na mladé lékaře, aby si zvýšili erudici a praxi u těchto výkonů. V centru se **předčasně narodilo 284 dětí, což představuje 16,28 %** všech narozených dětí. Čísla jsou prakticky identická ve srovnání s rokem 2016 a potvrzují fakt, že incidence prematurity v Ústeckém kraji je dvojnásobná ve srovnání s celostátním průměrem.

**Celková perinatální úmrtnost oproti roku 2016 stoupla ze 6,09 promile na 10,3 promile, po odečtení vývojových vad rovněž vzrostla z 4,26 promile na 8,6 promile. Letitým problémem, který se nedaří řešit,**



zůstává vysoká mrtvorozenost, která se podílí 7,5 promile na celkové perinatální úmrtnosti. Toto číslo je opět 2x vyšší než celostátní průměr. Důvodem je především skladba a sociální postavení obyvatel kraje. Ústavní perinatální úmrtnost (po odečtení mrtvorozenosti) činila v roce 2017 2,8 promile, což svědčí o vysoké úrovni poskytované porodnické a neonatologické péče.

Od roku 2015 jsme zavedli do rutinní praxe konzervativní přístup k rodičkám s předčasným odtokem plodové vody a vypracovali jsme vlastní metodiku sledování ohrožení plodů těchto rodiček intraamniální infekcí. Tím došlo k výrazné redukci porodů plodů s PPRM pod 1 000 g.

Klinika úzce spolupracuje s oddělením lékařské genetiky od února 2017 především prostřednictvím fetomaternálního oddělení. Vypomáháme i personálně, kdy 1x v týdnu na genetice pracuje naše kmenová lékařka MUDr. Kuniaková. Čtyři lékaři centra (doc. Binder, MUDr. Gerych, MUDr. Müllerová, MUDr. Vavřínková) mají specializaci z fetomaternální medicíny. MUDr. Švecová by v roce 2018 rovněž měla získat tuto subspecializaci. To představuje dobrý základ pro personální a odborné zajištění fungování centra a jeho další rozvoj i do budoucna.

MUDr. Gerych získal certifikát pro superkonziliární UZ vyšetření, což umožnilo rozšířit spektrum poskytované prenatalní vysoce specializované péče. I když nyní zde pracuje jen na zkrácený úvazek, provedl celkem 689 superkonziliárních ultrazvukových vyšetření.

Od roku 2002 má porodnice status „Baby friendly hospital“, probíhají zde předporodní kurzy.

#### 4) Kontrola kvality poskytované péče

Jedenkrát měsíčně probíhá na klinice audit všech závažnějších případů. Probíhá kritický rozbor indikací k císařskému řezu podle Robsonovy klasifikace.

#### 5) Pedagogická činnost a reprezentace KZ

Gynekologicko-porodnická klinika organizovala v roce 2017 ve spolupráci se Vzdělávacím institutem KZ třetí ročník „Kurzu extrakčních vaginálních operací za porodu“ pro lékaře Ústeckého kraje. V červnu 2017 opět po roce proběhly v Ostrově u Tisé tradiční „Perinatologické dny Ústeckého kraje“. Zde vždy probíhá hodnocení výsledků perinatologické péče za uplynulý rok a jsou sem zváni jako přednášející přední odborníci z oboru. Na klinice již tradičně probíhá výuka mediků 6. ročníku LF UK v Plzni.

Doc. Binder se podílí na výuce studentek bakalářského studia – obor porodní asistence a obor všeobecná sestra – na Fakultě zdravotnických studií UJEP v Ústí nad Labem. Doc. Binder je odborným garantem oboru porodní asistence, členem Vědecké rady UJEP a členem poradního sboru děkana fakulty. Na UJEP působí i další lékaři kliniky – MUDr. Vavřínková, MUDr. Kuniaková a pro obor fyzioterapie MUDr. Chrupa. Doc. Binder se podílí rovněž na výuce studentů 2. LF UK v Praze a postgraduální výuce lékařů v rámci IPVZ. Je členem zkušební komise pro získání specializace v oboru gynekologie a porodnictví a nástavbové specializace v oboru fetomaternální medicína.

MUDr. Vavřínková, CSc., se podílí na výuce studentů Lékařské fakulty UK v Hradci Králové.

Doc. Binder je členem výboru Sekce perinatální a fetomaternální medicíny ČGPS, členem výboru Sekce infekčních nemocí v gynekologii a porodnictví ČGPS, členem výboru Sekce nemocničních gynekologů a porodníků ČGPS a členem výboru Sdružení nemocničních gynekologů a porodníků. Dále je členem redakčních rad časopisů Neonatologické listy a Moderní gynekologie a porodnictví.

Je rovněž regionálním perinatologem Ústeckého kraje.

Klinika má schválenou akreditaci pro „Praktické vyučování v akreditovaných zdravotnických bakalářských oborech pro porodní asistenci (Porodní asistence B 5349)“. Akreditace pro obor „Intenzivní péče v porodní asistenci“ je platná do 31. 7. 2022 a pro obor „Perioperační péče v gynekologii a porodnictví“ je platná do 28. 2. 2022.



**6) Přehled přednáškové a publikační činnosti za rok 2017****6a) Publikace v časopise s impakt faktorem**

V roce 2017 jsme nepublikovali žádnou práci v časopise s IF.

**6b) Kapitoly v monografiích:**

1. Binder, T.: Kardiovaskulární onemocnění a těhotenství in Roztočil Moderní porodnictví, Grada 2017; 265-271
2. Binder, T.: Renální onemocnění v těhotenství in Roztočil Moderní porodnictví, Grada 2017; 273-275
3. Binder, T.: Onemocnění jater v těhotenství in Roztočil Moderní porodnictví, Grada 2017; 277-283
4. Binder, T.: Hematologické poruchy a nemoci v průběhu těhotenství in Roztočil Moderní porodnictví, Grada 2017; 284-299
5. Binder, T.: Infekce v těhotenství in Roztočil Moderní porodnictví, Grada 2017; 309-336
6. Binder, T.: Farmakoterapie a očkování v těhotenství in Roztočil Moderní porodnictví, Grada 2017; 365-370
7. Binder, T., Roztočil, A.: Šokové stavy v porodnictví in Roztočil Moderní porodnictví, Grada 2017; 449-465 (ISBN 978-80-271-9757-6 (pdf) ISBN 978-80-274-5753-7 (print))
8. Vavřínková, B.: Prenatální péče in Roztočil Moderní porodnictví, Grada 2017; 119-129
9. Vavřínková, B.: Sociální specifika vedení porodu in Roztočil Moderní porodnictví, Grada 2017; 179-182 (ISBN 978-80-271-9757-6 (pdf) ISBN 978-80-274-5753-7 (print))

**6c) Publikace v recenzovaných odborných časopisech**

1. Binder, T.: Lékařské vedení porodu, Mod Gyn Por 24(4) 2017; 263-266 (ISSN: 1211-1058, ISBN: 978-80-87070-92-5)
2. Binder, T., Dušková, M., Hill, M., Jirsa, M., Kokrdová, Z., Koucký, M., Lisá, Z., Pařízek, A., Šimják, P., Vítek, L., Zdeňková, A.: Těhotenská cholestatická hepatóza – doporučený postup. Gyn Por 1(1), 2017; 54-55 ISSN (print): 2533-4689 zařazeno v databázi MEDVIK
3. Binder, T.: Nemoci jater v přímé souvislosti s těhotenstvím. Gyn Por 1(3), 2017; 135-141 ISSN (print): 2533-4689 zařazeno v databázi MEDVIK
4. Binder, T.: Jaterní nemoci primárně nesouvisející s těhotenstvím. GynPor 1(4) 2017; 242-248 ISSN (print): 2533-4689 zařazeno v databázi MEDVIK

**6d) Přednášky a postery uvedené v kongresových sbornících (abstrakta)**

1. Krousová, Z., Blšťák, I., Vančo, M.: V čem je lepší nový robotický systém Da Vinci Xi proti robotu minulé generace. XVIII. Kongres Sekcie gynekologickéj endoskopie SGPS 31.3.–1. 4. 2017, hotel Patria, Štrbské Pleso (kongresový sborník)
2. Krousová, Z., Vančo, M., Blšťák, I.: Robotic vs. laparoscopic hysterectomy and lymphadenectomy for endometrial cancer XLI. brněnské onkologické dny, 26.–28. 4. 2017, Abstrakt: Klinická onkologie 2017, 30 (suppl.1), strana 105, Vydává ČLS JEP, ISSN 0862-495X, ISSN 1802-5307 on-line přístup

3. Krousová, Z., Vančo, M.: Náhla příhoda břísni u gravidní pacientky po konzervativní léčbě divertikulitidy. Severočeské sympozium gynekologů 21.–23. 4. 2017, Liberec (Abstrakt – kongresový sborník)
4. Krousová, Z., Vančo, M., Blšák, I.: Zobrazení sentinelové uzliny na robotickém systému Da Vinci Xi. XXVI. konference Sekce gynekologické endoskopie ČGPS ČLS JEP 2017, 26.–28. října 2017, Olomouc (Abstrakt – kongresový sborník)
5. Blšák, I.: Ulipristal acetát v léčbě děložní myomatózy. Severočeské sympozium gynekologů 21.–23. 4. 2017, Liberec (Abstrakt –kongresový sborník)
6. Binder, T.: Časování ukončení těhotenství, způsob vedení předčasného porodu. XXXIV. Celostátní konference perinatologie a feto-maternální medicíny, 6.–8. 4. 2017, Karlovy Vary (sborník abstrakt)
7. Binder, T., Bielek, J., Procházková, D., Vašková, A., Farhat, F.: Těžká forma ITP u nezletilé těhotné. XXXIV. Celostátní konference perinatologie a feto-maternální medicíny, 6.–8. 4. 2017, Karlovy Vary (sborník abstrakt)
8. Binder, T., Pařízek, A.: Výkladová zpráva k DP: Intrahepatální těhotenská cholestáza – ICP. XXXIV. Celostátní konference perinatologie a feto-maternální medicíny, 6.–8. 4. 2017, Karlovy Vary (sborník abstrakt)
9. Chrupa, J.: Těžká imunní trombocytopenická purpura v graviditě. XXXIV. Celostátní konference perinatologie a feto-maternální medicíny, 6.–8. 4. 2017, Karlovy Vary (sborník abstrakt)
10. Vavřínková, B.: Pánevní kongesce jako příčina chronické pánevní bolesti. 7. Konference nemocničních gynekologů a porodníků, České Budějovice (sborník abstrakt)
11. Blšák, I., Vančo, M., Krousová, Z.: Výhody robotické chirurgie v onkogynekologické operativě XXVI. konference Sekce gynekologické endoskopie ČGPS ČLS JEP 2017, 26.–28. října 2017, Olomouc (sborník abstrakt)

#### 6e) **Granty:**

1. **Spoluřešitel** Grantu NV16-27800A Poškození endotelu u novorozenců (hlavní řešitel doc. Janota, FN Krč)

#### **Interní grant KZ:**

1. Zpřesnění detekce hrozící intraovulární infekce biochemickou analýzou plodové vody získané invazivní cestou pomocí AMC a neinvazivně odběrem vaginální cestou. Cytologicko-energetický princip vyšetřování plodové vody po předčasném předtermínovém odtoku (MUDr. Müllerová, MUDr. Švecová, doc. MUDr. Binder)

#### **Studie:**

Pokračuje studie Sledování romských rodiček (prenatální péče a perinatologické výsledky).

Předběžné výsledky studie jsou zpracovány do publikace, kterou se snažíme udat do časopisu s IF.

#### **7) Personální obsazení kliniky**

Personální situace na klinice se v roce 2017 **výrazně zhoršila**. Odešlo 5 atestovaných lékařů a 2 neatestované lékařky. MUDr. Kraus se stal primářem oddělení v Děčíně, kam odešel i MUDr. Gindl. Do FN Plzeň odešel MUDr. Prajka a do Žatce odešel MUDr. Gerych, který na klinice zůstal jen úvazkem 0,2. Do Mělníka odešla MUDr. Šrytlová, do ambulantní sféry MUDr. Apltauerová a na mateřskou dovolenou odešla MUDr. Vaníčková. Další lékařka otěhotněla a odejde v průběhu první poloviny roku 2018.

Tyto ztráty se nepodařilo personálně zacelit. Podařilo se získat na úvazek 0,4 zkušenou lékařku MUDr. Blanku Vavřínkovou, CSc., a 2 absolventy MUDr. Michaelu Kubátovou a MUDr. Otokara Hythu.

MUDr. Jan Chrupa složil úspěšně ke konci roku 2017 atestaci z oboru. V přípravě na subspecializaci z oboru onkogynekologie je v současnosti pouze MUDr. Zuzana Krousová a v přípravě k subspecializaci z fetomaternální medicíny je MUDr. Martina Švecová. V přípravě k atestaci z oboru gynekologie a porodnictví je 6 lékařů.

U středně zdravotnického personálu a nelékařského se zatím daří naplňovat systemizaci. V roce 2017 se podařilo obsadit místo klinického psychologa. U nižšího zdravotnického personálu (zdravotnický asistent, sanitář/sanitářka) je situace horší, plnění systemizace je formou DPČ studentkami 2. a 3. porodní asistence a navýšením úvazků.

V roce 2017 úspěšně dokončili studium oboru Perioperační péče v gynekologii a porodnictví Mgr. Iveta Ospalíková a Kateřina Březinová. Obor Intenzivní péče v porodní asistenci studují Iveta Šebková, Pavla Hyková.

### Chirurgické oddělení

Chirurgické oddělení poskytuje péči v oblasti všeobecné chirurgie, onkochirurgie a cévní chirurgie pro celý Ústecký region. V současné době má oddělení 50 pracovníků. Nově nastoupili 2 lékaři. Z celkového počtu 18 lékařů s úvazkem 17,4 má 11 atestaci II. st. ze všeobecné chirurgie, z toho tři lékaři mají odbornou způsobilost v oboru onkochirurgie, čímž byly splněny podmínky pro statut centra vysoce specializované onkologické péče pro dospělé. Atestaci z cévní chirurgie mají 3 lékaři. Absolvovaný základní chirurgický kmen mají 3 lékaři a další 3 jsou v přípravě. V přípravě k cévní atestaci jsou 3 lékaři a na atestaci z chirurgie II. st. se chystají dva lékaři.

*Chirurgické odd. je akreditováno pro obor vzdělávání II. typu chirurgie a cévní chirurgie.* Tuto akreditaci má jako jediné v ústeckém regionu a jako jedno z 12 pracovišť v republice.

Dále má oddělení akreditaci II. typu pro obor vzdělávání *onkochirurgie* a je součástí KOC.

Oddělení vzhledem k personální situaci SZP muselo od března uzavřít 9 lůžek na stanici CH2 a od května dalších 9 lůžek na stanici CH1. Nyní oddělení disponuje pouze 49 lůžky. Na odděleních a ambulancích pracuje v úvazku 29,1 zdravotních a praktických sester, což je o 3 méně oproti loňsku. Z toho je 19 zdravotních sester (z nichž 3 mají titul Bc., jedna Mgr.) a 12 praktických sester. Kolektiv doplňuje 6 směnových sanitářů a ošetřovatelek.

Oddělení mělo svého klinického psychologa na úvazek 0,6, ale bohužel paní psycholožka je nyní na mateřské dovolené.

I přes problémy s nedostatkem středního zdravotnického personálu oddělení fungovalo bezproblémově.

V roce 2017 bylo hospitalizováno 2 961 pacientů, což je o 219 méně oproti r. 2016. Průměrná ošetřovací doba se oproti loňsku opět zkrátila o 0,2 dne na současných 4,4 dne. Celkem bylo vykázáno 12 176 ošetřovacích dnů, což je pokles vůči roku 2016 o 1 541 ošetřovacích dnů s využitím lůžkové kapacity 70,3 %. Na Centrálních operačních sálech a JEPL bylo provedeno celkem 2 229 chirurgických výkonů, což je o 271 (12 %) méně oproti roku 2016. Z toho na COS 1 128 všeobecně chir. výkonů a 845 operací strum, prsou a cév, na JEPL 256 výkonů. Na ambulantním sálku provádíme drobnou chirurgii kožních afekcí, celkem bylo provedeno 251 výkonů. Dále jsou prováděny drobné chirurgické výkony v rámci Emergency.

Ambulancemi prošlo 18 603 pacientů, což je o 200 méně než v loňském roce.

Chirurgie nabízí služby ve specializovaných ambulancích – Všeobecná chirurgie – každý den, dále Gastroenterologická ambulance – 2x týdně, Hernia poradna – 2x týdně, Angiochirurgická – 3x týdně, Onkochirurgická – 1x týdně, Koloproktologická – 3x týdně, Prsní poradna – 4x týdně, Ambulance pro strumu – 1x týdně.

Zavazdnutí stojí specializované poradny, a to podologická a stomická. V rámci chirurgie funguje certifikovaná ambulance péče o chronické rány. Dvakrát ročně se pořádá certifikovaný kurz hojení rány pro celý Ústecký kraj. Stejně dobře se rozvinula péče s využitím VAC systému – podtlakové terapie pro hojení infikovaných ran, kde jsou v rámci Aesculap Akademie pořádány akreditované kurzy se závěrečnými zkouškami 2x ročně.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

**V loňském roce byla provedena první resekce jater za použití perioperačního ultrazvuku.**

Nově provádíme operace varixů za kontroly UZ a připravujeme provádění operace systémem Clarivein za pomoci UZ.

Nově zavedený systém předoperační přípravy s ohledem na nutrici pacienta se velmi osvědčil. Technické vybavení nedoznalo zásadních změn.

Ze statistik vyplývá, že se chirurgické oddělení neliší od celorepublikového průměru, co se týká pooperačních komplikací u všech typů výkonů. Stále drží nízké procento komplikací při operacích štítné žlázy (pooperačních pares zvratného nervu, hypokalcemií), kde jsou komplikace 1,51 %.

Pokračuje spolupráce s ústeckým mamocentrem, což vede k neustále se zvyšujícímu počtu operací nádoru prsu z celého severočeského regionu. Chirurgické oddělení poskytuje komplexní chirurgickou péči s detekcí Sentinelové uzliny, značené radioizotopem. Loni bylo odoperováno 200 patientek z mamologické indikace.

Ve spolupráci s RTG oddělením léčíme pacienty s vaskulárními problémy, dále jsou rozvíjeny angioinvasivní metody při léčbě ICHDK, stentingy a stentgrafy. V cévní oblasti bylo provedeno 611 výkonů.

**Hernia centrum** pokračuje ve své práci, nyní se hlavně zaměřuje na operativu incisionálních kýl laparoskopickou technikou. Celkem bylo loni odoperováno 266 pacientů s hernií. Počet odoperovaných by mohl být vyšší, ale bohužel z důvodů anesteziologické kapacity jej nelze navýšit.

V oblasti břišní chirurgie se zvyšuje počet operací, hlavně v oblasti laparoskopických střevních resekcí. Loni bylo provedeno 392 výkonů na střevě. Dva lékaři jsou v týmu robotické chirurgie, kde na přístroji Da Vinci provádí robotické resekce recta.

Bohužel chirurgické oddělení je limitováno kapacitou operačních sálů a anestezie, tudíž není schopno provádět více výkonů, které jsou ze strany pacientů požadovány.

Lékaři přednášeli na několika regionálních i celorepublikových akcích. Do republikové i mezinárodní přednáškové činnosti přispěly i sestry.

Školící činnost je především v oblasti vlhkého hojení ran – certifikované kurzy, podologie, VAC systém.

Oddělení uspořádalo Ústecké chirurgické dny se sekci lékařskou i sesterskou dne 23.–24. 11. 2017 na zámečku Větruše. Kongresu se účastnili odborníci z celé republiky, celkem zde bylo 170 účastníků. Celý kongres byl velmi pozitivně vnímán po stránce odborné i společenské.

Dále jsme uspořádali Odborný seminář chirurgických oborů, pořádáme akreditované kurzy hojení rány, organizujeme Regionální mamologický seminář, Setkání stomiků.

Primář MUDr. Sauer byl zvolen do výboru české sekce ICS a pokračoval v práci v AK MZ ČR a také se aktivně podílel na vytvoření nového vzdělávacího programu pro obor chirurgie.

V rámci vědeckých a odborných aktivit se lékaři a sestry podílejí na tuzemských i zahraničních akcích. I sestry často publikují v odborných časopisech. Oddělení zajišťuje stáže pro zahraniční studenty v rámci programu Erasmus, dále zajišťuje výuku a výchovu zdravotnických pracovníků v rámci Ústeckého kraje – FZS UJEP, zdravotní školy. Na oddělení probíhají sesterské praxe, výchova žáků. Oddělení spolupracuje s LF UK Plzeň, pravidelně zde probíhají stáže a přednášky pro mediky 6. ročníku.

Oddělení i přes personální problémy se středně zdravotnickým personálem, které si vynutilo uzavření lůžek a sníženou kapacitu operačních dnů, splnilo plán. Na onkochirurgické zákroky se výrazně neprodloužily čekací doby, to postihlo pouze výkony elektivní. Oddělení hospodařilo v mezích nákladových limitů. Po stránce odborné pracovalo bezproblémově a je pacienty vnímáno jako spolehlivé pracoviště s kvalitním personálem. Celkem chirurgické oddělení obdrželo 3 stížnosti, které byly shledány jako neopodstatněné, a 12 pochval.

**Infekční oddělení**

Infekční oddělení je jediným pracovištěm v Ústeckém kraji, které poskytuje **ambulantní i lůžkovou péči** v oboru **přenosných nemocí**, a to pacientům všeho věku – **od novorozenců po seniory**. Spádovou oblastí jsou všechny okresy Ústeckého kraje, pro vybrané diagnózy (intenzivní péče, HIV/AIDS, infekce s vysokou

nakažlivostí) a pro děti do 3 let věku zajišťuje péči také pro obyvatele Libereckého kraje. Oddělení disponuje 75 lůžky a patří k největším v České republice.

Od roku 2009, kdy došlo k rozšíření **jednotky intenzivní péče** na 15 lůžek, provozuje největší JIP v oboru infekčních nemocí v ČR a poskytuje resuscitační péči na sedmi ventilovaných lůžkách. Boxové uspořádání umožňuje léčbu pacientů s vysoce nakažlivými infekcemi a nemocných s infekcemi odolnými k antibiotikům (zejména MRSA, kmeny produkující ESBL, AmpC, MBL, toxigenní Clostridia). Také proto zavedlo oddělení v roce 2017 vysoce účinnou léčbu klostridiových enterokolitid metodou fekální transplantace.

#### **O činnosti infekčního oddělení v roce 2017 vypovídají tyto statistické údaje:**

- počet hospitalizovaných: 2 217 (z toho na JIP 218)
- využití lůžek: 81,1 %
- průměrná ošetrovací doba (délka hospitalizace): 8,6 dne

Vzhledem k nutnosti izolace pacientů s různými typy infekcí a potřebě oddělovat dětské a dospělé pacienty je dosažené využití lůžek vysoké, a to i v celorepublikovém srovnání lůžkových pracovišť v oboru přenosných nemocí. V roce 2017 proběhla v Ústeckém kraji rozsáhlá **epidemie virové hepatitidy A**. Infekční oddělení muselo zvládnout izolaci a léčbu všech nemocných – celkem jich bylo 448.

Na oddělení se provádějí jaterní biopsie a rozsáhlá ultrazvuková diagnostika. V roce 2017 bylo provedeno 734 sonografických vyšetření. Centrum pro léčbu chronických hepatitid je jako jediné v kraji oprávněné poskytovat vysoce nákladnou léčbu **chronické hepatitidy C** tzv. přímo působícími antiviroty (DAA) – byla podávána 64 nemocným a pojišťovny za ní zaplatily 55,2 milionu Kč.

Od roku 2011 jsou na oddělení prováděny **kontinuální eliminační metody**, k dispozici jsou dva přístroje na kontinuální venovenózní hemodialýzu (CVVHD). Ta umožňuje nahradit selhávající ledvinné funkce u pacientů v kritickém stavu. Na žádném jiném infekčním oddělení v České republice není tento moderní a technicky náročný léčebný postup k dispozici. V průběhu roku 2017 bylo léčeno 26 pacientů, kteří byli napojeni na dialyzační přístroj po dobu 296 dnů, a to většinou z důvodu multiorgánového selhání při těžké sepsi. Další eliminační metodou je plasmferéza – tu poskytuje infekční oddělení z pověření vedení Krajské zdravotní, a. s., pacientům z celého kraje. Metoda se používá nejčastěji u nemocných s myasthenia gravis nebo s nervovými obrnami u syndromu Guillain-Barré. Plasmaferézou bylo v roce 2017 léčeno 16 pacientů v 80 cyklech.

Lékaři infekčního oddělení metodicky řídí **antibiotickou léčbu** v celé Masarykově nemocnici a rozhodují o použití vysoce účinných a nákladných antibiotik u pacientů s infekčními komplikacemi na ostatních odděleních. V roce 2017 poskytli 8 328 konzultací se zaměřením na účelnou farmakoterapii v oblasti antibiotik. Podílejí se také na prevenci nozokomiálních nákaz a přebírají do své péče infikované pacienty z interních i chirurgických oddělení.

Při oddělení je zřízeno **Centrum cestovní medicíny a očkování**, kde je poskytováno poradenství před pracovními i turistickými cestami do zahraničí, jsou doporučována opatření proti nákaze tropickými chorobami včetně malárie a je zde prováděno očkování proti cizokrajným i tuzemským infekcím. Infekční oddělení zajišťuje také vyšetření a léčbu osob, které se vrací ze zahraničních cest, zejména z tropických oblastí (malárie, průjmy cestovatelů, parazitární onemocnění).

Pracovníci infekčního oddělení se v roce 2017 podíleli na mezinárodních klinických studiích. Přednášeli na řadě seminářů a konferencí pro zdravotnické pracovníky a podíleli se na výuce a zajištění odborných praxí pro studenty UJEP a VOŠZ. Oddělení je akreditováno Ministerstvem zdravotnictví ČR pro postgraduální vzdělávání lékařů.

#### **AIDS centrum**

HIV centrum je součástí Infekčního oddělení Masarykovy nemocnice a poskytuje z pověření Ministerstva zdravotnictví ČR ambulantní a lůžkovou zdravotní péči HIV pozitivním osobám z celého Ústeckého a Libereckého kraje. K 31. 12. 2017 registrovalo ve spádové oblasti 269 osob s HIV/AIDS, v roce 2017 došlo díky



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov



nově zjištěným případům k nárůstu o 10,3 %. U pacientů s HIV infekcí se v centru pravidelně monitoruje vývoj jejich klinického stavu, laboratorní imunologické parametry, aktivita infekce a vznik infekčních či nádorových komplikací. Nemocným jsou poskytovány nákladné protivirové (centrové) léky v souladu se současnými českými a evropskými doporučeními. Pacienti mají zajištěnou gynekologickou péči, potřebná konziliární vyšetření, posudkové a sociální služby. HIV centrum zajišťuje postexpoziční profylaxi. Centrum se podílí na preventivních programech v regionu, školení zdravotníků a pracovníků, kteří se věnují drogově závislým. Poskytuje HIV poradenství široké veřejnosti a testování HIV, provozuje nepřetržitou informační telefonní linku Help line AIDS. V roce 2017 bylo zapojeno do mezinárodního projektu Evropské unie HA-REACT a účastnilo se expertní podpory řešení problematiky HIV infekce u injekčních uživatelů drog v pobaltských republikách.

## Interní oddělení

Interní oddělení zajišťuje lůžkovou péči pro pacienty akutně přijímané cestou Emergency a dále poskytuje lůžkové zázemí dalším interním oborům jako je nefrologie, diabetologie a endokrinologie a zejména hematologie.

Na Interním oddělení působí 3 centra s regionální a nadregionální působností: **Diabetologické centrum**, **Osteologické centrum** s denzitometrií a **Revmatologické centrum** s biologickou léčbou. Oddělení provozuje lipidologickou ambulanci a do budoucna usiluje o vznik centra pro biologickou léčbu hypercholesterolemie.

Diabetologické centrum poskytuje diabetikům komplexní péči včetně edukace, podiatrické péče a psychologické podpory, centrum zajišťuje i léčbu CSII (inzulínová pumpa). Pracoviště je akreditováno pro další vzdělávání v oboru diabetologie II. typu. Interní oddělení provozuje specializované ambulance: obezitologickou, imunologickou a lipidologickou, do budoucna usiluje o vznik centra pro biologickou léčbu hypercholesterolemie. Rozvíjí se provoz endokrinologické ambulance, endokrinologická konziliární činnost a spolupráce zejména s Neurochirurgickou klinikou, na lůžkovém oddělení jsou prováděny specializované odběry a dynamické testy i pro další endokrinologická pracoviště v regionu.

Oddělení úspěšně rozvíjí ultrasonografickou diagnostiku štítné žlázy vč. cílených biopsií, USG orgánů dutiny břišní a cévního systému.

Na interním oddělení probíhá pregraduální výuka posluchačů 6. ročníku LF UK Plzeň a postgraduální výuka v oborech Interní lékařství, Diabetologie a Endokrinologie a Revmatologie. Lékaři oddělení se podílejí na výuce FZS UJEP. Oddělení pravidelně pořádá úspěšné regionální internistické sympozium a regionální diabetologický seminář.

## Kardiologická klinika

Kardiologické oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem oslavilo v roce 2013 10 let od svého vzniku a v současné době hraje klíčovou roli v péči o kardiologické nemocné v Ústeckém kraji.

Pracoviště v roce 2006 získalo akreditaci Ministerstva zdravotnictví ČR pro kardiologii, čímž se zařadilo mezi 14 prestižních kardiologických pracovišť v ČR. To znamená možnost školit lékaře v oboru kardiologie. V roce 2007 byla MZ ČR ustavena Klinika kardiologie Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a primář oddělení byl k 1. 6. 2010 ministrem zdravotnictví ČR jmenován přednostou kliniky.

Pracoviště se skládá z několika úseků – koronární jednotky, standardního oddělení, pracoviště neinvazivní kardiologie, pracoviště invazivní kardiologie a konečně pracoviště kardiostimulace a elektrofyzilogických vyšetřování.

Pro rozvoj oddělení bylo zásadní zahájení činnosti katetrizační laboratoře v roce 2003. Již v prosinci 2003 byl zahájen 24hodinový nepřetržitý provoz pro nemocné s akutními formami ICHS. Každým rokem je na tomto pracovišti provedeno 2 300–2 500 vyšetření s asi 1 000 intervenčními zákroky. Díky zkušenostem personálu a technickému vybavení se provádí prakticky všechny typy intervenčních výkonů – koronárních i nekoronárních. V roce 2008 se pracovišti podařilo získat unikátní přístroj k podrobnému zobrazení věnčitých tepen – optickou koherentní tomografii (OCT). Díky sponzorskému daru získalo také nejnovější přístroje potřebné pro vyšetření významnosti srdečních stenóz. Pro vědecké účely se podařilo zajistit software pro



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov



automatické vyhodnocování intravaskulárního ultrazvuku. V roce 2009 pracoviště jako jedno z prvních v ČR a v Evropě provedlo náhradu aortální chlopně perkutánní cestou (TAVI). V roce 2011 pracoviště jako 3. v ČR zahájilo výkon – uzávěr ouška levé síně u nemocných s kontraindikací pro dlouhodobou antikoagulační léčbu. Oddělení nezaostává ani v publikační či přednáškové činnosti. Každým rokem pořádá seminář „Ústecké kardiologické dny“ s účastí předních odborníků z oboru kardiologie z celé ČR. Pracoviště pravidelně prezentuje práce nejen na tuzemských, ale také na zahraničních kongresech. V roce 2014 byly s úspěchem prezentovány práce v sekci „průlomových prací“ na nejprestižnějších zahraničních kongresech – na TCT ve Washingtonu a na EuroPCR v Paříži. Výsledky řady originálních prací byly publikovány v renomovaných zahraničních časopisech. V roce 2016 pracoviště jako první ve střední a východní Evropě provedlo perkutánní simultánní zákrok na 2 chlopních. Tento unikátní zákrok byl prezentován na největších světových kongresech intervenčních kardiologů (EuroPCR v Paříži a TCT ve Washingtonu). V rámci XXIV. Výročního sjezdu České kardiologické společnosti konaném v Brně v květnu 2016 pracoviště jako jedno ze 3 center v České republice realizovalo přímý přenos 2 výkonů z katetrizačního sálu do hlavního auditoria. Pracoviště se snaží i o osvětovou činnost. V září 2017 pořádalo spolu s Nadačním fondem „Energie pomáhá“ den „Skákejme pro zdravé srdce“ na Kostelním náměstí v Ústí nad Labem.

Na oddělení probíhá pregraduální výuka studentů medicíny Univerzity Karlovy v Praze, LF UK Plzeň i postgraduální školení lékařů v kardiologii. Pracoviště je také školitelem studentů doktorandského studia (Ph.D.), z nichž jeden úspěšně ukončil studium v roce 2012. Na klinice probíhá řada mezinárodních multicentrických studií i vlastní výzkumné projekty za podpory grantů IGA MZ ČR. V roce 2016 se pracoviště autorsky podílelo na vydání monografie: „Koronární cirkulace. Od koronární fyziologie po moderní diagnostické techniky“ vydané v nakladatelství Maxdorf Jessenius.

Do spektra arytmiologických zákroků byl zařazen v roce 2016 další speciální výkon – izolace plicních žil, sloužící k léčbě vhodných nemocných s fibrilací síní. Jako druhé pracoviště v České republice zavedla kardiologická klinika tzv. „kryoablaci“ využívající zmrazení místa v srdci, kde vzniká arytmie.

Postupně se dokončila obnova přístrojů v rámci dotací z Integrovaných operačních programů Evropské unie. V roce 2013 byl otevřen další katetrizační sál vybavený nejmodernější angiolinkou firmy Siemens, pracoviště bylo vybaveno špičkovými kardiologickými ultrazvuky firmy Philips. Na koronární jednotku byly instalovány nové přístroje k umělé plicní ventilaci a přístroj pro kontinuální hemodialýzu. Ze sponzorských peněz se pořídil nejmodernější přístroj pro měření významnosti srdečních stenóz. Rovněž jsme rozšířili spektrum chlopň pro perkutánní náhradu aortální chlopně. Rok 2018 bude přelomový. Po dlouhých přípravách bude zahájen provoz kardiokirurgického pracoviště v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.

#### *Výkony na jednotlivých pracovištích kliniky v roce 2017:*

##### **Počty hospitalizovaných nemocných:**

Celkový počet:	3 433 (+ 601 nemocných v rámci „jednodenní hospitalizace“)
Průměrná ošetrovací doba:	3,7 dne
Využití lůžek:	83 %
Koronární jednotka:	1 036
Průměrná ošetrovací doba:	3,3 dne
Standardní oddělení:	2 304
Průměrná ošetrovací doba:	3,2 dne

##### **Intervenční kardiologie:**



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

**Počty hospitalizovaných nemocných:**

Celkový počet katetrizovaných:	2 380
Koronární intervence:	1 144, z toho 391 u nemocných s akutním srdečním infarktem
Nekoronární intervence:	55 (18x TAVI, 23x ASD/PFO/uzávěr ouška, 8x Mitraclip, 5x balonková valvuloplastika)
IVUS	6
FFR	100
OCT	10

**Pracoviště kardiostimulace a elektrofyziologie:**

Elektrofyziologie:	224
RF ablace celkem:	211 (z toho 29 levostranných)
Počet implantovaných kardiostimulátorů:	234
Počet implantovaných defibrilátorů:	124

**Pracoviště neinvazivní kardiologie:**

Ergometrie:	47
Tlakový Holter:	247
EKG Holter:	446
Transthorakální UZ srdce:	3 199
Transesofageální UZ:	381
HUT	26
Vyšetření kardiologem	5 709

**Klinika anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny**

Klinika anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., (KAPIM) je klíčovým pracovištěm nemocnice s působností pro pacienty celého území kraje a významným výukovým a výzkumným centrem s nadregionální působností. Klinika je významným centrem regionální anestezie, zajišťuje analgetický servis, provozuje anesteziologické ambulance a ambulanci bolesti.

**Klinická činnost**

Základní náplní činnosti KAPIM je poskytování péče pacientům v perioperačním období a pacientům, u kterých hrozí nebo došlo k selhání základních životních funkcí – tedy poskytování anesteziologické, intenzivní a resuscitační péče. Počet pacientů, kterým byla podána některá z forem anesteziologické péče, dosáhl počtu 14 432. Spektrum pacientů bylo kompletní od předčasně narozených až po pacienty geriatrické. Centrální jednotka intenzivní péče s 36 lůžky patří k největším oddělením tohoto typu v zemi. V uplynulém roce bylo na JIP KAPIM přijato 2 373 pacientů se selháním nebo ohrožením vitálních funkcí, po rozsáhlých operačních výkonech. Lékaři kliniky se též podíleli na příjmu kriticky nemocných na oddělení Emergency a konziliární činnosti na ostatních odděleních nemocnice.

Pracoviště je důležitou součástí Traumacentra a Komplexního cerebrovaskulárního centra Ústeckého kraje. Existuje i úzká spolupráce a personální propojení se Zdravotnickou záchrannou službou Ústeckého kraje včetně letecké záchranné služby.

Analgetický servis je zajištěn Ambulancí pro léčbu neztížitelných bolestí vedenou atestovaným algeziologem. V léčbě zejména pooperační bolesti se uplatňuje analgetický tým.

Od září 2017 byla zahájena spolupráce KAPIM a dětské kliniky při zajišťování resuscitační péče u dětských pacientů na JIRP dětské kliniky s vizí vytvoření společného týmu dětských intenzivistů v budoucnu.

V roce 2017 zahájilo činnost také Kanylační centrum. Poskytuje servis v oblasti cévních vstupů pro všechna oddělení a kliniky MNUL, nově rozšířilo spektrum výkonů o dlouhodobé a střednědobé vstupy. Navázalo spolupráci s onkologií a hematologií, v roce 2018 plánuje zahájit zavádění dlouhodobých vstupů typu PICC pacientům těchto oddělení včetně pacientů ambulantních. Byla vyškolená jedna sestra v samostatném zavádění střednědobých katétrů typu midline. Předpokladem pro další rozvoj této činnosti je brzké dobudování zákrového sálu a dovybavení centra ultrazvukovou navigací a monitorační technikou. Ve střednědobém horizontu plánujeme rozšířit portfolio o další typy dlouhodobých cévních vstupů.

### Věda, výzkum a vzdělávání

Klinika anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny je významným vzdělávacím centrem. Řada zaměstnanců se podílí na pregraduálním i postgraduálním vzdělávání lékařů i nelékařů. Moderní strukturovaný systém postgraduální výuky svou kvalitou dosahuje evropské úrovně. Klinika je rovněž výukovým pracovištěm Anesteziologie a intenzivní medicíny IPVZ. Kurzy regionální anestezie mají dlouholetou tradici a patří k nejlepším v České republice. Klinika disponuje i moderním simulačním centrem a organizuje simulační kurzy základní a rozšířené resuscitace pro pracovníky nemocnice i externí zájemce. Lékaři kliniky zajišťují část kurzů Lékařská první pomoc. KAPIM je též nositelem plné akreditace pro specializační vzdělávání v oboru Anesteziologie a intenzivní medicína. Mladým lékařům včetně absolventů nabízí atraktivní možnost rychlého profesního růstu bez nutnosti stáží v jiném zařízení, velký podíl samostatné práce i motivační program. Počet odborných akcí organizovaných s podílem pracovníků KAPIM dosáhl 18 včetně 2 konferencí s mezinárodní účastí. Zahájili jsme program simulační výuky řešení akutních stavů pro lékaře kliniky a anesteziologické sestry.

V roce 2017 bylo založeno Centrum pro Point-Of-Care ultrasonografii. Jedná se o projekt s mezioborovým přesahem s cílem vzdělávání a výzkumu v Point-Of-Care ultrasonografii. V centru již byl uspořádán první workshop a tým připravuje monografii na toto téma.

Rok 2017 byl pro kliniku velmi úspěšný i v oblasti vědecko-výzkumných aktivit a v publikační činnosti. Zaměstnanci kliniky se autorsky podíleli na 40 publikacích v odborné literatuře. Jedná se o celé spektrum prací charakteru původní práce – přehledného článku, kazuistiky a doporučených postupů. Černý a Škulec publikovali jako hlavní autoři pět prací s impact faktorem, šestá je již přijata k publikaci a Černý, Škulec, Procházka a Rogozov se uplatnili jako spoluautoři na dalších šesti.

Autoři Černý, Škulec a Pařízek publikovali jako hlavní autoři 15 prací v zahraničních a v českých recenzovaných časopisech, Černý, Škulec, Neumann, Škola, Smržová, Rogozov a Nalos se spoluautorsky podíleli na 14 pracích v zahraničních a v českých recenzovaných časopisech.

### Za nejceněnější publikace považujeme:

1. Cerny V, Astapenko D, Brettner F, Benes J, Hyspler R, Lehmann C, Zadac Z. Targeting the endothelial glycocalyx in acute critical illness as a challenge for clinical and laboratory medicine. Crit Rev Clin Lab Sci. 2017 Aug;54(5):343-357. IF 5,340
2. Cerny V, Astapenko D, Burkovskiy I, Hyspler R, Ticha A, Trevors MA, Lehmann C. Glycocalyx in vivo measurement. Clin Hemorheol Microcirc. 2017;67(3-4):499-503. IF 1,679
3. Laffey JG, Madotto F, Bellani G, Pham T, Fan E, Brochard L, Amin P, Arabi Y, Bajwa EK, Bruhn A, Cerny V, Clarkson K, Heunks L, Kurahashi K, Laake JH, Lorente JA, McNamee L, Nin N, Palo JE, Piquilloud L, Qiu H, Jiménez JIS, Esteban A, McAuley DF, van Haren F, Ranieri M, Rubenfeld G, Wrigge H, Slutsky AS, Pesenti A; LUNG SAFE Investigators and the ESICM Trials Group. Geo-economic variations in epidemiology, patterns of care, and outcomes in patients with acute

respiratory distress syndrome: insights from the LUNG SAFE prospective cohort study. Lancet Respir Med. 2017 Aug;5(8):627-638. IF 19,287

4. Skulec R, Callero J, Knor J, Merhaut P, Skulec S, Kucera K, Cerny V. Impact of gravitational interaction between the Moon and the Earth on the occurrence of episodes of cardiogenic pulmonary edema in the field. Signa Vitae 2017; 13(1): 46-50. IF 0,175
5. Cerny V, Rogozov V. Guidelines implementation, professionalism and future of our specialty: hidden link? Minerva Anesthesiol. 2017 May;83(5):434-435. IF 2,623

Zaměstnanci kliniky přednesli na domácích i zahraničních odborných konferencích celkem 57 původních i vyžádaných sdělení ve formě odborných přednášek a posterů. Doposud bezprecedentním způsobem se klinika aktivně prezentovala na nejdůležitější domácí oborové konferenci, na XXIV. kongresu České společnosti anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny v Brně, kde zaměstnanci přednesli celkem 21 odborných sdělení, zorganizovali 4 workshopy a tým Kohlová, Mikšová, Beneš, Škulec získal s prací „Screeningové provádění kompresní ultrasonografie u kriticky nemocných všeobecnou sestrou“ cenu za nejlepší prezentaci v sekci nelékařů.

Na celorepublikové úrovni zaměstnanci kliniky zorganizovali nebo se podíleli na organizaci celkem 13 workshopů, převážně na téma regionální anestezie a Point-Of-Care ultrasonografie.

Zaměstnanci kliniky byli v roce 2017 řešitelé devíti grantových projektů, z toho sedmi klinických a dvou experimentálních. Úspěšně bylo dokončeno zařazování pacientů do třech klinických nefiremních studií, a to: „Detekce nízké plazmatické hladiny fibrinogenu u závažného úrazu pomocí šokového indexu“, „Prevalence a incidence hluboké žilní trombózy u pacientů na smíšené jednotce intenzivní péče při profylaxi enoxaparinem“ a „Screeningové vyšetření hluboké žilní trombózy na JIP pomocí kompresní ultrasonografie nelékařským zdravotnickým pracovníkem“.

Lékaři kliniky mají zkušenost z renomovaných světových pracovišť. Někteří jsou též členy výborů domácích i zahraničních odborných společností – České společnosti anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny ČLS JEP, České společnosti intenzivní medicíny ČLS JEP, České resuscitační rady, Společnosti urgentní medicíny a medicíny katastrof ČLS JEP, Společnosti pro léčbu bolesti ČLS JEP, European Board of Anaesthesiology a National Anaesthesiologists Societies Committee. Přednosta kliniky je též předsedou vědeckého výboru kongresu World Federation of Societies of Anaesthesiologists pro rok 2020. Opakovaně se daří získávat prestižní stipendia z programu NEXT Fellowship European Society of Intensive Care Medicine určená pro podporu zahraničních stáží na prestižních zahraničních pracovištích (v roce 2017 v Manchester Royal Infirmary Hospital ve Velké Británii).

### Rozvojová pomoc

V roce 2017 klinika navázala spolupráci s partnerským oddělením anestezie na Addis Abeba University v Etiopii. Díky materiální i logistické podpoře Krajské zdravotní, a. s., budou mít lékaři kliniky i dalších oborových pracovišť KZ možnost podílet se v rámci svého pracovního úvazku na zajišťování výuky a poskytování anesteziologické péče v této zemi.

MUDr. Roleček se v roce 2017 zúčastnil s organizací Lékaři bez hranic jako anesteziolog mise v Jemenu.

### Řízení, ekonomika a lidské zdroje

Činnost KAPIM byla v průběhu roku 2017 komplikována nedostatkem lékařského i nelékařského personálu. V důsledku odchodu 6 zdravotních sester za lepšími platovými podmínkami do příhraničních nemocnic v Německu byla v první polovině významně omezena lůžková kapacita JIP. Úsilím vrchní sestry JIP Čočkové spolu s cílenou propagací pracoviště na UJEP a vytvořením atraktivního adaptačního programu pro stážisty i nově nastoupivší se podařilo pro JIP KAPIM získat v průběhu roku 15 nových úvazků zdravotních sester. Bylo-li v lednu 2017 otevřeno 26 lůžek JIP, tak o rok později je provozovaná kapacita o 6 lůžek vyšší a existuje reálný předpoklad otevření plného počtu lůžek v roce 2018. Nové pracovníky klinika nyní vyhledává již na základních školách. K propagaci pracoviště přispěl i srpnový den otevřených dveří.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

U lékařů došlo k přechodnému poklesu počtu úvazků, zejména v souvislosti s několika dlouhodobými pracovními neschopnostmi či rodičovstvím. Klinika též personálně podpořila nově vzniklé oddělení následné intenzivní péče v Mostě, jehož primářkou byla jmenována MUDr. Prusíková, do té doby lékařka KAPIM. Výsledkem kombinace těchto faktorů byla snižená dostupnost anesteziologické péče v porovnání s požadavky operačních oborů, která se negativně promítla do produkce nemocnice.

Míra aktuálního deficitu počtu lékařů vyniká zejména v porovnání s podobnými oborovými pracovišti v ČR, kde srovnatelný objem péče zajišťuje počet lékařů o cca třetinu vyšší. KAPIM proto ve spolupráci s personálním a mzdovým oddělením zahájila rozsáhlou náborovou kampaň mezi lékaři a studenty lékařských fakult s cílem navýšení počtu lékařských úvazků na úroveň, která umožní bezproblémové plnění všech úkolů kliniky včetně přípravy na předpokládané rozšíření provozu po dostavbě nového pavilonu nemocnice.

Klinika se výrazným způsobem podílela na implementaci požadavků Spojené akreditační komise v MNUL, zejména v oblasti perioperační péče. Pokračuje i snaha postupně zjednodušit celý perioperační proces a učinit ho pro pacienta i nemocnici méně zatěžujícím. Kromě aktivit na úrovni nemocnice jsme pokračovali i v postupné standardizaci vnitřních činností KAPIM.

KAPIM kromě uvedeného nedostatku personálu tíží především dramaticky zastarávající zdravotní technika, jejíž stáří se ve většině případů blíží či přesahuje 15 let. Kromě konce životnosti je problémem též nedostatečné množství v řadě skupin přístrojů, či jejich morální nebo technologická zastaralost. Stávající přístrojový park tak například neumožňuje poskytování anesteziologické péče v souladu s novelizovanými požadavky České společnosti anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny na bezpečnou anesteziologickou péči. Bez doplnění potřebného množství techniky nebude možné ani otevření plné kapacity lůžek JIP, dojde ke snížení průchodnosti operačních sálů atd. S ohledem na skutečnost, že naprostá většina činností KAPIM přímo závisí na přístrojové technice a strategický význam kliniky pro ekonomický výkon nemocnice přesahuje tento problém velikost KAPIM a má potenciál ohrozit nemocnici jako celek. Přestože se například monitorovací techniku na JIP podaří obměnit z prostředků IROP 31, zůstává částka, kterou bude v příštích letech nutné do této oblasti investovat v řádech desítek milionů Kč.

Klinika také postrádá účinné softwarové nástroje pro sledování a řízení kvality péče. Současná implementace nemocničního informačního systému FONS Enterprise neobsahuje nástroje vhodné a potřebné pro anestezii nebo intenzivní obory. Jednoduché požadavky charakteru úpravy žádanky o anestezii tak, aby obsahovala údaje potřebné pro anesteziologa, se k realizaci prosazují zdlouhavě, pokud vůbec. Vytvoření základních modulů anestezie a intenzivní péče ve FONS Enterprise navržené v roce 2016 bylo prozatím odloženo na rok 2018. K řešení uvedených problémů trvá dlouhodobý záměr kliniky implementovat na JIP i anestezii pokročilé softwarové řešení v podobě tzv. Patient Data Management Systemu. V roce 2017 se tento projekt – zásadní pro budoucnost pracoviště – zatím nepodařilo zrealizovat.

### Klinika ORL a chirurgie hlavy a krku

V květnu 2017 dokončil současný přednosta kliniky MUDr. Karel Sláma studium Ph.D. na plzeňské Lékařské fakultě UK a umožnil tak vznik 9 kliniky v Masarykově nemocnici. Ta byla oficiálně ustavena dne 4. září 2017 a nese oficiální název Klinika ORL a chirurgie hlavy a krku Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Na Klinice ORL Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem v roce 2017 odešly na mateřskou dovolenou dvě lékařky – MUDr. Zuzana Jiráňková a MUDr. Veronika Vašaničová. Na klinice pracuje emeritní primář MUDr. Karel Sláma, který operuje a pomáhá s ORL ambulancí. Externě zajišťují chod pohotovostních služeb MUDr. Pavel Strnad, MUDr. Al-Quifash a MUDr. Jan Bartůšek. Oddělení foniatrie vede a rozvíjí MUDr. Gabriela Malá. Dětskou problematiku odborně zajišťuje MUDr. Jaroslava Taušová. Celkově se na chodu kliniky v roce 2017 podílelo 8 kmenových lékařů. Lékaři před atestací jsou MUDr. Michaela Renčová (nyní absolvuje kmen), MUDr. Karolína Edelmannová a MUDr. Zdenko Hruška. Na částečný úvazek zde pracují atestované lékařky MUDr. Daniela Potměšilová a MUDr. Markéta Čapková, Ph.D. V doktorandském studiu na LF UK Hradec Králové



pokračuje MUDr. Jiří Kalhous, tématem jeho dizertačního projektu je „Chirurgická léčba závažného syndromu spánkové apnoe“.

Lékaři kliniky přednáší a publikují v českých, ale i zahraničních impaktovaných časopisech. Aktivně se lékaři kliniky účastnili 16. Německo-českých ORL dnů, pořádaných klinikou ORL ve dnech 12.–13. října 2017 na zámku Větruše, za účasti předních českých a německých specialistů. Kongres měl velmi pozitivní ohlas u našich německých kolegů a přátel. Na klinice ORL je nadále rozvíjena problematika robotického programu, do které je trvale zařazen zástupce primáře a nově se s problematikou TORS seznamuje také začínající lékař MUDr. Zdenko Hruška.

Velkým problémem se v roce 2017 stala pokračující redukce operačních programů na COS, a zejména na jednodenní chirurgii (JEPL), která nově jmenovanou kliniku ORL velmi krátce po jejím ustavení těžce handicapovala. Počet přidělených operačních dnů na JEPL s celkovou anestezií pro 1. pololetí 2018 byl již z tak nedostačujících 9 programů (2. pololetí 2017) zredukován na rovnou nulu! Jen díky vstřícnosti a pomoci prim. MUDr. Petra Poláka, jediného z primářského chirurgického kolegia, který daroval „své“ 3 operační programy s celkovou anestezií, se podařilo alespoň „symbolicky“ zachovat zásadně velmi důležitou a po léta zavedenou jednodenní chirurgii na klinice ORL. Nutno zdůraznit, že jednodenní chirurgie na ORL v Masarykově nemocnici byla po dlouhou dobu příkladem pro celou ORL odbornou společnost v České republice.

Lůžková část kliniky ORL se nadále nachází v pavilonu A a zahrnuje 15 standardních a 1 nadstandardní lůžko. V roce 2018 bude klinika pořádat již 25. odbornou konferenci „Německo-české ORL dny – Slámovy ORL dny“ a také 58. Otologický den ve spolupráci 1. a 2. LF UK FN Motol. Lékaři ORL dlouhodobě přednáší na fakultě UJEP, ÚZS a Střední zdravotnické škole v Ústí nad Labem. V roce 2017 byla do výuky na UJEP zařazena MUDr. Zuzana Jiráňková. V severočeském regionu i nadále nefungují, a jsou uzavřena, lůžková oddělení ORL chomutovské a teplické nemocnice. ORL oddělení v Nemocnici Děčín funguje na regionální úrovni a vedením je nadále pověřen MUDr. P. Csuha, se kterým je velmi dobrá spolupráce. ORL v České Lípě existuje pouze v ambulantní podobě. Trvale čelí klinika ORL v Ústí nad Labem nedostatku atestovaných lékařů s erudicí provádět chirurgické zákroky. Velké onkologické chirurgické výkony zajišťují na klinice ORL pouze její přednosta MUDr. Karel Sláma, Ph.D., a jeho zástupce MUDr. Jiří Kalhous. Na spádovou oblast ORL, čítající zhruba 1,5 mil. obyvatel, je to pro oba velká zátěž.

Trvalou snahou přednosty je přivést v budoucnu na pracoviště kliniky ORL alespoň jednoho zkušeného operátora. Malý počet lékařů a sester v Ústeckém kraji, absence ORL oddělení ve městech Chomutov a Teplice vede trvale k nadměrnému přílivu pacientů na kliniku ORL do Ústí nad Labem. Přesto a navzdory jiným kladeným překážkám se Klinika ORL a chirurgie hlavy a krku v Masarykově nemocnici snaží všemi možnými způsoby nadále zajišťovat kvalitní odbornou péči.

### Klinika úrazové chirurgie – Traumacentrum

Traumacentrum Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., poskytuje nejvyšší úroveň traumatologické péče pro občany Ústeckého kraje (cca 820 000 obyvatel). Základem Traumacentra je Klinika úrazové chirurgie Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., která vznikla 10. března 2015 z původního oddělení úrazové chirurgie vzhledem k nutnosti úzkého propojení nemocniční a výukové složky. Tato klinika navazuje na více než 65letou tradici specializované péče o úrazy v naší nemocnici. Lékaři kliniky koordinují péči o poraněné a úzce spolupracují s ostatními specialisty.

Počet operací na vlastní úrazové klinice po několikaletém nárůstu je již stabilně vysoký a vzhledem k sálovým a lůžkovým kapacitám bylo dosaženo možného maxima. Ročně je provedeno takřka 2 500 výkonů, což je srovnatelné s jinými fakultními či krajskými pracovišti s podobnou spádovou oblastí. Mimo standardní výkony, prováděné pro spádovou oblast ústeckého okresu, klinika provádí ve větším rozsahu speciální operace oblastí, na které se ústecké Traumacentrum blíže specializuje a kde je na předních pozicích v rámci celé republiky. Je to hlavně operativa nohy a hlezna, dále ruky a zápěstí a v neposlední řadě též pánve a acetabula. Mimo to řešíme i zánětlivé komplikace a následky špatně zhojených úrazů z celé spádové oblasti a některé



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov



případy z Čech i Slovenska. Zavedli jsme jako první v republice u dospělých rekonstrukce za pomoci složité zevní fixace s modelací počítačem. Masarykova nemocnice obhájila statut traumacentra nejvyššího stupně a v oblasti péče o nejzávažnější úrazy dané vyhláškou plní své povinnosti pro celý Ústecký kraj ve spolupráci se Záchranou službou Ústeckého kraje a její leteckou základnou. Velmi široký záběr má Traumacentrum i na poli artroskopických operací. Od 1. 1. 2017 v rámci kliniky začalo fungovat Artroskopické centrum s vedoucí lékařem MUDr. Lubomírem Koppem, Ph.D. Toto centrum funguje napříč traumatologií, sportovní medicínou a ortopedií, a spojením prostředků, lidského potenciálu a invence umožňuje lepší koordinace programů, zastupitelnost operatérů a předávání zkušeností i lepší výchovu mladých artroskopistů. V rámci tohoto centra je prováděno široké spektrum artroskopických operací v oblasti kloubů kolena, ramena, lokte, zápěstí, hlezna nohy i kyčle. Některé výkony, např. náhrady zkrížených vazů kolene u dětí nebo komplikované rekonstrukce vazů kolene, asistované osteosyntézy talu či radia byly provedeny jako první v republice. Probíhá velmi úzká spolupráce s oddělením sportovní medicíny při řešení sportovních úrazů. V praxi se uplatňují nejmodernější operační postupy a instrumentária. Jako první v republice jsme zavedli novou instrumentaci operací nohy technikou dlah s variabilním stabilním úhlem nebo některé typy artrodéz hlezna. Dále se rozvíjí široké spektrum operací zápěstí a ruky. V oblasti zápěstí se provádí složité revize vazového poškození, různé typy déz a jako první v republice jsme provedli náhradu poloměsíčitě kůstky. Ve velmi obtížné oblasti řešení poúrazových infekcí se mimo progresivních operačních postupů uplatňují i nové ošetrovatelské postupy. Sesterský personál nejenom zvládá ošetřování ran technikou VAC nebo vlhkého hojení, ale v této oblasti některé sestry fungují jako školitelky pro ostatní pracoviště.

Na klinickém pracovišti se dbá na rozvoj vědecko-výzkumné činnosti u mladých kolegů. Dva lékaři s vědeckým titulem Ph.D. na klinice pracují a ve studijním roce 2016/2017 další dva lékaři úspěšně pokračují v doktorandském studiu v druhém ročníku. Jeden lékař je krátce před ukončením studia a jeden nový studium zahájil. Na klinice pracuje v plném úvazku 17 lékařů a další dva na zkrácený úvazek, z nich 10 má atestaci z úrazové chirurgie. Mimo to má 6 lékařů atestaci z chirurgie 2. stupně a dva 1. stupně. V přípravě na atestaci je 5 lékařů. Lékaři oddělení se pravidelně vzdělávají, např. v rámci mezinárodního systému AO. V této organizaci se naopak i aktivně podílejí přednáškovou a výukovou činností na AO kurzech v České republice a také na Slovensku (celkem 6 lékařů kliniky). Traumacentrum má též zastoupení v celorepublikovém výboru AO. Přednosta kliniky je členem celorepublikového výboru Traumatologické společnosti. Přednosta přednáší jako odborný externí asistent na Fakultě zdravotnických studií UJEP v Ústí nad Labem. Jeden z lékařů s vědeckou hodností pracuje jako externista na 2. LF UK Praha, další přednáší v rámci VOŠ a jeden v IPVZ v Praze.

Lékaři kliniky publikovali v roce 2017 několik prací v odborných časopisech. Jedenkrát článek s impakt faktorem (IF) a vícekrát abstraktum. Dále přednesli několik desítek přednášek na odborných akcích v rámci České republiky, na Slovensku, v Německu a v Maďarsku. V celostátní postgraduální učebnici traumatologie jsme se autorsky podíleli jednou kapitolou a podobně i v další prestižní ortopedicko-traumatologické publikaci z Vinohrad byla jedna kapitola z našeho pracoviště. O vysoké úrovni ošetrovatelského personálu svědčí i vysoká přednášková aktivita sester.

Klinika úrazové chirurgie pravidelně pořádá regionální vědeckou konferenci, která svým rámcem kraj přesahuje a má i přednášející ze zahraničí. V roce 2017 proběhlo dvoudenní sympóziu s tematikou infektu v kostní chirurgii a díky účasti předních odborníků z různých oborů zabývajících se kostním infektem z Čech, Slovenska a Německa bylo označeno za nejkomplexnější prezentaci daného problému v posledních letech. Sympóziu bylo zaštitěno i hejtmanem Ústeckého kraje, který též ocenil prof. Zwippa z Drážďan, jednoho z našich nejbližších spolupracovníků. Proběhl též velmi úspěšný a vysoce odborně hodnocený Artroskopický seminář. Vědeckou aktivitou se klinika umístila na 4. místě v rámci Krajské zdravotní, a. s., a jeden z lékařů též zvítězil v kategorii vědecká práce v rámci Krajské zdravotní. Velmi úzké kontakty máme s klinikou úrazové chirurgie drážďanské univerzity, její profesori přednáší na našich konferencích. Pravidelně konzultujeme pacienty i udržujeme neformální kontakty formou návštěv. V rámci traumacenter Saska dochází k další integraci a spolupráci. V květnu 2017 se podařilo ve spolupráci se složkami integrovaného záchranného systému zorganizovat velmi úspěšné a užitečné cvičení zvládnutí hromadného neštěstí v rámci teroristického

útku, kterého se účastnili i zahraniční pozorovatelé ze Saská. Presentace této akce na schůzi traumatologické sítě v Drážďanech byla vysoce oceněna.

#### Výkonnost Kliniky úrazové chirurgie za posledních 5 let:

Rok	2013	2014	2015	2016	2017
Operací celkem	2 374	2440	2 355	2 353	2 478
Pažní kost	128	112	122	116	96
Předloktí	175	192	166	185	165
Stehenní kost	239	202	234	217	199
z toho proximální	162	138	165	140	136
Bérec	140	176	165	148	175
Noha + pata	84	114	126	131	140
Pánev + acetabulum	38	37	33	35	34
Artroskopie	481	546	438	463	480
Hospitalizovaných	2 909	2 971	2 830	2 781	2 852
Ambulantních ošetření	27 637	27 774	27 081	27 613	27 693
Polytrauma (ISS nad 15)	173	128	124	107	119

### Klinika urologie a robotické chirurgie

Klinika urologie a robotické chirurgie Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., vznikla v únoru 2014 sloučením urologického oddělení a Centra robotické chirurgie. V současné době má klinika celkem 41 lůžek, na kterých pracuje celkem 12 lékařů, 25 sester a 5 sanitářů. Součástí lékařského týmu je jeden profesor a jeden docent. Pět lékařů má vědeckou hodnost CSc. či Ph.D. Základní činností kliniky urologie a robotické chirurgie je zdravotní péče o urologické pacienty nejen z okresu Ústí nad Labem, ale také z celého regionu Ústeckého kraje. V roce 2017 bylo ošetřeno 3 821 pacientů při hospitalizaci a 13 296 ambulantních pacientů. Klinika zajišťuje kompletní urologickou diagnostickou a léčebnou péči o dospělé pacienty, akutní urologickou péči o dětské pacienty ve spolupráci s oddělením dětské chirurgie. Spolupracuje s gynekologicko-porodnickou klinikou v oblasti urogynekologických výkonů. Zajišťuje urologickou péči o paraplegické pacienty s míšní lézí. Na endoskopickém sálku bylo v roce 2017 provedeno celkem 2 779 operačních výkonů. Na sále „LERV“ bylo provedeno 356 výkonů. Na centrálních operačních sálech bylo provedeno celkem 372 otevřených a laparoskopických chirurgických výkonů a 356 výkonů na robotickém systému. Kromě léčebné péče se klinika věnuje i výukové činnosti pregraduální i postgraduální, sester i lékařů. Klinika urologie a robotické chirurgie je také v roce 2017 řešitelem několika klinických studií.

Klinika urologie a robotické chirurgie je jednou z nejmodernějších klinik v ČR, její úroveň je srovnatelná s řadou předních světových pracovišť. Dokladem toho je vzrůstající rozsah náročných operačních výkonů, rozvoj moderních operačních metod, ale hlavně množství spokojených pacientů. O profesionální úrovni svědčí řada článků na urologické téma v českých i zahraničních časopisech.

Prioritou práce kliniky je i nadále poskytování špičkové péče pacientům. Klinika je zaměřena na léčbu nemocných s urologickými nádory a tento trend bude pokračovat. Cílem je vybudovat centrum poskytující komplexní péči o urologické malignity včetně těch nejnáročnějších radikálních operací nebo moderních diagnostických i miniinvazivních operačních metod. Nezbytným předpokladem úspěchu v této oblasti je úzká spolupráce s dalšími klinikami a odděleními jak Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, tak i okolních nemocnic, kterou se klinika snaží aktivně rozvíjet. Přes jasné onkologické zaměření se klinika věnuje

i léčbě neurogenních poruch mikce, urolitiázy, infekčních urologických chorob a urogynekologických potíží. Významnou oblastí je andrologie a sexuologie.

Klinika urologie a robotické chirurgie je pregraduálním výukovým pracovištěm pro mediky a zdravotní sestry. Dále spolupracuje s ČLK i na postgraduální výuce lékařů. Posláním kliniky je i účast na výuce studentů lékařských univerzitních fakult (Plzeň, Hradec Králové...) a studentů Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem. I nadále usiluje o jejich zapojení do každodenní činnosti kliniky, což jim umožní kontakt s pacienty i získání základních praktických dovedností.

Robotické operace	356 (z toho urologických 299)
Otevřené a laparoskopické operace	372
Endoskopické výkony	2 779
Biopsie prostaty	689
LERV	356

### Kožní oddělení

Kožní oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., je v současné době jediným akreditovaným dermatovenerologickým pracovištěm vyššího typu v Ústeckém kraji. Po uzavření lůžkové části kožního oddělení mostecké nemocnice společně s kožním oddělením nemocnice v Teplicích zajišťuje lůžkovou péči pro celý Ústecký kraj. V r. 2017 bylo na kožním oddělení hospitalizováno 467 pacientů.

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Počet hospitalizací	571	533	686	635	665	559	518	467
Počet ambulantních vyšetření (mimo konziliární vyšetření, placené výkony a klinické studie)	15 749	16 108	15 711	14 283	15 578	14 529	14 050	12 769

Od roku 2006 je kožní oddělení centrem pro biologickou léčbu psoriázy, od r. 2015 pro biologickou léčbu těžké chronické spontánní urtikárie, od r. 2016 aktivní středně těžké až velmi těžké formy hidradenitis suppurativa. Celkem je v ČR 12 podobných center. V roce 2017 bylo v rámci centra biologické terapie úspěšně léčeno 107 pacientů s těžkou psoriázou nereagující na konvenční terapii, 17 pacientů s těžkou chronickou spontánní kopřivkou a 11 pacientů s aktivní středně těžkou až velmi těžkou formou hidradenitis suppurativa. Lékaři oddělení se aktivně účastní sledování dlouhodobé účinnosti a bezpečnosti biologické terapie psoriázy pravidelným zadáváním dat do celorepublikového registru biologické léčby Biorep a mezinárodních observačních registrů PSOLAR a ESPRIT.

V rámci melanomové komise, ve spolupráci s chirurgickým oddělením a onkologickým centrem, poskytuje Kožní oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., centralizovanou péči pacientům s melanomem st. I.–III. v rozsahu celého Ústeckého kraje (kromě okresu Chomutov). V r. 2017 byl v rámci melanomové komise nově diagnostikován melanom u 92 pacientů. Kožní oddělení zajišťuje adjuvantní terapii interferonem alfa u pacientů s maligním melanomem.

V rámci ambulance pro dermatoalergologii a profesionální dermatózy se vyšetřují a dispenzarizují pacienti s profesionálními dermatózami z celého Ústeckého kraje (kromě okresu Chomutov).

Od r. 2016 se vyšetřují pacienti v nově zřízené specializované venerologické ambulanci.

V rámci postgraduálního vzdělávání v oboru dermatovenerologie se na kožním oddělení pravidelně uskutečňují stáže lékařů z nemocnic Krajské zdravotní, a. s., a z dalších nemocnic Ústeckého kraje.

V r. 2017 se kožní oddělení potýkalo s nedostatkem kvalifikovaných lékařů a směnových sester, dvě atestované lékařky byly nadále na rodičovské dovolené, od 4/2017 nastoupila na rodičovskou dovolenou MUDr. T. Chrpová Maulenová. V 9/2017 a 10/2017 na oddělení nastoupily dvě nové lékařky absolventky – MUDr. Marcela Hlavatá a MUDr. Adriana Friedlová.

MUDr. Alena Stumpfová v r. 2017 úspěšně složila atestační zkoušku z dermatovenerologie.

Lékaři kožního oddělení jsou lektory certifikovaného kurzu „Specifická ošetrovatelská péče o chronické rány a defekty“, organizovaného VIKZ MNUL.

**V roce 2017 oddělení uspořádalo každoroční Krajskou dermatovenerologickou konferenci, přednášeli lékaři a lékařky Kožního oddělení MNUL:**

- Prim. MUDr. O. Filipovská: „Xolair v léčbě chronické spontánní urtikárie – naše dvouleté zkušenosti“
- MUDr. E. Hrnčář: „Biologická léčba a HPV infekce“
- MUDr. A. Moróc: „Seboroická dermatitida nebo dermatitida sebaceoenních oblastí?“
- MUDr. A. Stumpfová: „Kožní nežádoucí účinky anti-EGFR terapie“
- MUDr. T. Chrpová Maulenová: „Lymphogranuloma venereum“
- MUDr. M. Drábková: „Repetitorium celkové léčby psoriázy“
- MUDr. P. Pochmanová: „Acrodermatitis continua Hallopeau“

**Lékaři oddělení se aktivně zúčastnili jak regionálních, tak i celorepublikových seminářů s přednáškami:**

- MUDr. E. Hrnčář: „Kazuistika léčby pacienta s psoriázou a psoriatickou artritidou“, MUDr. O. Filipovská: „Jak úspěšně léčit psoriázu“, v rámci mezioborového vzdělávacího semináře „Psoriáza a psoriatická artritida – spojené nádoby II“, pořádaného Kožním oddělením MNUL v Ústí nad Labem 3. 10. 2017.
- MUDr. A. Stumpfová „Atopická dermatitida – úloha epidermální bariéry v patogenezi“, dvoudenní odborná konference Angis 3/2017, Ústí nad Labem.
- MUDr. O. Filipovská: „Léčba urtikárie“, **20. tradiční setkání primářů dermatovenerologie, 22. 9. 2017, Dermatovenerologická klinika Nemocnice na Bulovce, Praha.**
- **MUDr. E. Hrnčář: „Pacient s psoriázou a mikroskopickou hematurií“, Fórum odborníků na biologickou léčbu psoriázy, Praha 7. 12. 2017.**
- MUDr. O. Filipovská byla spoluautorem posteru „Adherence pacientů s psoriázou a psoriatickou artritidou k léčbě, výsledky z České republiky a Slovenska ze studie Align“, prezentovaného v rámci 13. kongresu českých a slovenských dermatovenerologů v Olomouci 8.–10. 6. 2017.

**Kožní oddělení se pravidelně účastní mezinárodních multicentrických klinických studií, převážně fáze II. a III., zaměřených na terapii kožních chorob. V roce 2017 se uskutečnily následující klinické studie:**

- An open-label study of Dupilumab in patients with atopic dermatitis who participated in previous dupilumab clinical trials, clinical Phase: III (Regeneron R668-AD-1225).
- A phase 3, multicenter, randomised, double-blind, parallel-group, placebo and active-controlled study followed by a placebo-controlled maintenance period and open-label follow-up to evaluate the efficacy and safety of certolizumab pegol in subjects with moderate to severe chronic plaque psoriasis (Dermira).
- A randomized, double-blind, confirmatory trial to evaluate the efficacy, safety and immunogenicity of MSB11022 compared with European Union approved Humira in patients with moderate to severe chronic plaque psoriasis, clinical phase III (Auriel).

- A Phase 3, Multicenter, Randomized, Double-blind, Placebo and Active Comparator-controlled Study Evaluating the Efficacy and Safety of Guselkumab in the Treatment of Subjects with Moderate to Severe Plaque-type Psoriasis with Randomized Withdrawal and – Retreatment (Janssen).
- A Phase 3, Multicenter, Randomized, Double-blind Study to evaluate Efficacy, Safety and Immunogenicity of an adalimumab biosimilar (M923) and Humira in Subjects with Moderate to Severe Chronic Plaque-type Psoriasis (Baxalta)
- An open-label, prospective, non-randomised, multicenter study to evaluate clear skin effect on health-related quality of life Outcomes at 16 and 52 weeks in patients with moderate to severe chronic plaque psoriasis treated with secucinumab 300mg s.c. with or without previous exposure to systemic therapy. (Novartis)
- A multicenter, randomized, double-blind, parallel, vehicle-controlled study to evaluate the efficacy and safety of P-3058 10% nail solution in the treatment of onychomycosis (Polychem)
- A Phase 3, Multicenter, Randomized, Double-blind Study evaluating the comparative efficacy of CNTO 1959 (Guselkumab) and Secukinumab for the treatment of Moderate to Severe Plaque-type Psoriasis
- A 10-year, postmarketing, observational Registry to assess long term safety of Humira (adalimumab), in adult patients with chronic plaque psoriasis (ESPRIT)
- A multicenter, open registry of patients with psoriasis who are candidates for systemic therapy including biologics (PSOLAR)
- MUDr. O. Filipovská byla uvedena v seznamu principal investigatorů studie Chronos v Supplementary appendix,
- Supplement to: Blauvelt A, de Bruin-Weller M, Gooderham M, et al. Long-term management of moderate-to-severe
- atopic dermatitis with dupilumab and concomitant topical corticosteroids (CHRONOS): a 1-year, randomised,
- double-blinded, placebo – controlled, phase 3 trial. Lancet 2017; published online May 4. [http://dx.doi.org/10.1016/S0140-6736\(17\)31191-1](http://dx.doi.org/10.1016/S0140-6736(17)31191-1).

**Lékaři oddělení pravidelně publikují v odborných časopisech. V r. 2017 se jednalo o články:**

- MUDr. O. Filipovská: „Biologická léčba psoriázy u pacienta s latentní tuberkulózní infekcí“, Acta medicae 2017,1: 100–101.
- MUDr. O. Filipovská: „Secukinumab – zkušenosti s dlouhodobou terapií“, Dermatologie pro praxi 2017,11(3): 145–147.
- MUDr. T. Chrpová Mauleňová: „Stevensův Johnsonův syndrom/toxická epidermální nekrolýza „overlap syndrom“ po paracetamolu“, Dermatologie pro praxi 2017,11(2): 83–85.
- MUDr. A. Stumpfová: „Onemocnění a patologie nehtů“, Dermatologie pro praxi, 11 (2), rozsah stran 64–70.
- MUDr. A. Moróc: „Poruchy mužské plodnosti z infekčních příčin, Referátový výběr z dermatovenerologie 3/2017: 21–26.
- MUDr. A. Moróc: „Svatý grál prevence sexuálně přenosných infekcí turistů“, Referátový výběr z dermatovenerologie 5/2017: 30–31, překlad článku Metelli, S.C.: „The Holy Grail for prevention of sexually transmitted diseases“, Sex. Trans. Infect 2016 92-

Primářka oddělení vykonává funkci krajského koordinátora zajišťujícího státní zdravotní venerologický dozor, je členem redakční rady odborného časopisu „Dermatologie pro praxi“, členem ČDS (České dermatovenerologické společnosti ČLS JEP), EADV (European Academy of Dermatology and Venereology), AAD (American Academy of Dermatology).



## Nefrologicko-dialyzační oddělení

Nefrologicko-dialyzační oddělení je ambulantní oddělení. Zajišťuje komplexní léčbu nefrologických pacientů, zahrnující klinickou nefrologii, péči o nemocné v predialyzační době, dialyzační léčbu akutní a chronickou a potransplantační péči.

V roce 2017 provedlo **Nefrologicko-dialyzační oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem** 13 989 hemoeliminačních výkonů. 751 výkonů bylo provedeno v akutním programu pacientům celého Ústeckého kraje v komplikovaném stavu hospitalizovaným na specializovaných odděleních Masarykovy nemocnice.

Rozvinutý program peritoneální dialýzy s kompletním servisem pro pacienty patří rovněž k těm významnějším v České republice.

Oddělení připravuje pacienty na transplantaci ledvin a ve spolupráci s IKEM Praha poskytuje potransplantační péči.

Oddělení se podílí na výuce mediků, postgraduální výuce lékařů, účastní se mezinárodních klinických studií. Primářka oddělení je členkou výboru České nefrologické společnosti.

## Neurochirurgická klinika

Neurochirurgická klinika Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., má působnost nadregionálního specializovaného centra se spádem 1,25 milionu obyvatel. Základním posláním pracoviště je provádění vysoce specializované diagnostiky, léčby a výzkumu chorob nervového systému.

Pracoviště je součástí Traumacentra (TC) Masarykovy nemocnice, dále konstituuje spinální centrum nejvyšší kategorie „A“ pro léčbu úrazů a onemocnění páteře. Neurovaskulární program zahrnuje interdisciplinární péči o cévní systém mozku v rámci definovaného a certifikovaného Komplexního cerebrovaskulárního centra (KCC), neuroonkologický program obsahuje terapii nádorů s využitím nejmodernějších elektrofyziologických technik, navigace a operací při vědomí. Klinika patří mezi 6 specializovaných Neuroonkologických center (NOC) České onkologické společnosti. Centrum chirurgie baze lební a lícního nervu disponuje v ČR jedinečným zázemím mikroanatomické disekční laboratoře, operativa je dále zaměřena na dětskou neurochirurgii ve spolupráci s Dětskou klinikou MNUL a Fakultní nemocnicí Motol, v problematice normotenzního hydrocefalu působí specializovaný tým jako centrum pro evropskou databázi. V roce 2017 bylo na klinice provedeno 2 914 výkonů. Pracoviště řešilo dva výzkumné granty republikové agentury AZV a 4 granty IGA KZ.

Neurochirurgická klinika pravidelně prezentuje své výsledky na národních, evropských i celosvětových konferencích a publikuje v časopisech s impakt faktorem (IF). V roce 2017 publikovali lékaři kliniky 9 článků s prvním autorstvím v časopisech s IF a 3 články v časopisech s IF v roli spoluautorů. Pro Univerzitu J. E. Purkyně byla vypracována skripta pro obor Neurofyziologie. Rok 2017 byl úspěšný i z pohledu mezinárodních přednášek a prezentací. Přednosta prof. M. Sameš byl pozván mezi 75 odborníků z celého světa na Spezler Symposium do Los Angeles. K velkým úspěchům patří pozvání na FEN konferenci do japonského Sappora, dále na kurz EANS (Evropská asociace neurochirurgických společností) v Seville a na kongres EANS v italských Benátkách. Lékaři kliniky prezentovali 6 zvaných přednášek na Světovém kongresu WFNS v Istanbulu. Dále prezentovali sdělení v oblasti multimodální monitorace v New Orleans, vaskulární sekce v Nice, spinální problematiky v Salzburgu a v Zagrebu, v oblasti periferních nervů a lícního nervu ve Vídni a Los Angeles. Celkem lékaři přednesli 30 přednášek na domácím fóru, 29 prezentací v zahraničí, sestry naší kliniky připravily 6 odborných sdělení.

Přednosta kliniky je prezidentem České neurochirurgické společnosti, prezidentem Czech Skull Base Study Group, vědeckým sekretářem Centrální evropské neurochirurgické společnosti (CENS), členem 3 vědeckých rad, jedné grantové komise a atestační komise pro neurochirurgii. V mezinárodních organizacích je členem výboru Skull Base Surgery Committee při světové neurochirurgické federaci WFNS (World Federation of Neurosurgical Societies). Klinika je jedním z 5 evropských držitelů certifikátu edukačního centra chirurgie baze lební WFNS kategorie „A“. Dále je mezinárodním členem CNS (Congress of Neurosurgical Surgeons) a členem



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov



Etické komise EANS, členem dvou redakčních rad evropských časopisů a jednoho časopisu domácího. Šest lékařů absolvovalo nebo jsou frekventanty kurzů EANS (Evropská asociace neurochirurgických společností). Šest lékařů dokončilo doktorandské studium Ph.D. v minulých pěti letech, u 4 lékařů doktorandské studium probíhá.

Kompletní vybavení je na úrovni evropských pracovišť – tři moderně vybavené operační sály s operačními mikroskopy, počítačovou navigací Treon a S7, endoskopickou technikou, elektrofyziologickou monitorací pro MEP, SSEP, BAEP a stimulační identifikaci hlavových nervů a mozkové kůry (Neurosign100, NIM, Medelec), ultrazvukový aspirátor CUSA, vybavení na peroperační transkraniální dopplerovskou ultrasonografií (TCD) a kompletní vybavení pro 3D záznam a přenos obrazového materiálu pro výuku. Lékařka kliniky působila do poloviny roku 2017 na Mayo Clinic v Rochesteru v USA na pozici Research Technologist pro výzkum metody CFD u mozkových aneurysmat. Nadále se tímto rozvíjel v ČR prioritní projekt rekonstrukce obrazu aneurysmatu pomocí vektorů rychlosti proudění krve ve spolupráci s Matematicko-fyzikální fakultou Univerzity Karlovy v Praze a s Mayo Clinic v USA.

Lékaři kliniky zorganizovali International Neurosurgical Winter Congress 2017 (INWC) v Innsbrucku. Tento světový kongres s účastí předních specialistů ze 4 kontinentů měl výborný mezinárodní ohlas pro českou neurochirurgii a Masarykovu nemocnici. Dále pořádali dva krajské semináře na téma operací brachiálního plexu a managementu adenomů hypofýzy. Na úrovni republikové zorganizovali v Praze Mezioborové sympozium u příležitosti vydání monografie – Vachata P., Sameš M.: Lícni nerv.

Lékaři kliniky provedli a registrovali pět republikových prvenství. Ve spolupráci s KAPIM a MUDr. Bejšovcem operaci nádoru mozku při vědomí v poloze vsedě. Ve spolupráci s Anatomickým ústavem 1. LF UK Praha připravili plastinované anatomické preparáty pro výuku. Ve spolupráci s dětskou klinikou provedli rekonstrukci poporodní léze brachiálního plexu s využitím kontralaterálního C7 transferu. Dále provedli operaci titanové 3D kranioplastiky na míru podle CT pacienta a prioritní operaci deformity páteře s implantáty na míru. Oba případy personalizované medicíny byly úspěšně prezentovány mj. ve zprávách ve vysílání České televize.

### Neurologické oddělení – Komplexní cerebrovaskulární centrum (KCC)

Neurologické oddělení ústecké nemocnice dlouhodobě zajišťuje oborovou péči v rozsahu odpovídajícím zdravotnickému zařízení krajského typu. Nejinak tomu bylo i v roce 2017. Vedle problematiky neuroonkologické, paroxysmálních stavů, centrální i periferní neuroinfekce, neuroimunopatologické, vertebropatické, neurodegenerativní či sekundární metabolické neuropatologie byl dominantní problematikou další rozvoj a prohlubování činnosti v rozsáhlém programu všestranné péče o pacienty z oblastí cévních mozkových příhod ve spádovém ústeckém regionu.

Vzhledem k rozsahu sledovaných indikátorů kvality – parametrů výkonu v jednotlivých složkách celostátního CMP programu – jsou v současné době dosažitelné výsledky za první pololetí uplynulého roku. Obdobně jako v předchozím roce tyto pak ukazují na to, že v tomto segmentu poskytované neurologické péče se ústecké KCC opět zařadí do čelní skupiny těchto center v celorepublikovém měřítku.

V prvním půlroce 2017 bylo v MNUL hospitalizováno celkem 311 pacientů s dg. ložiskového poškození centrálního nervového systému ze spádu celého Ústeckého kraje. Porovnání s předchozím rokem udává čísla srovnatelná.

Počet hemoragických a ischemických příhod zůstává celkově na stejných číslech, co se však opětne meziročně zvýšilo, je počet pacientů přijatých v rámci péče o „sekundární“ spád v rámci KCC. Počet pacientů ze sekundárního spádu činil za rok 2016 301 nemocných, v prvním půlroce 2017 se jednalo již o 156 pacientů. Toto navýšení dokumentuje snahu všech zúčastněných subjektů v rámci činnosti KCC o poskytnutí superspecializované endovaskulární péče co největšímu počtu indikovaných pacientů. Obdobně pozitivní je i údaj o podstatném zkrácení dojezdových časů z primárních iktových center (IC) do KCC. Vylepšení tohoto časového parametru poskytované péče je jedním ze zásadních kritérií pro dosažení kladného efektu a smysluplnosti následně poskytovaného endovaskulárního výkonu. Na tomto postupu se podílí

zásadní měrou i ochota a velmi dobrá spolupráce s jednotlivými pracovišti RZP Ústeckého kraje a stejně tak i spolupráce s jednotlivými iktovými centry při snaze o dosažení specializované péče v co nejkratším intervalu od vzniku iktu.

Již zmiňovaná spolupráce s RZP Ústeckého kraje zefektivnila i péči o pacienty s CMP v případě tzv. primotransportů. V těchto případech posádka RZ vozu přímo z místa vzniku CMP konzultuje stav a postižení pacienta na „iktovém telefonu“ s lékařem KCC a pokud stav pacienta odpovídá příznakům závažné cévní mozkové příhody, pak je pacient neprodleně transportován přímo do KCC. Tímto postupem došlo k velmi podstatnému zkrácení dojezdového času.

Rozšíření péče a poskytnutí co nejrychlejší specializované péče by nebylo možné bez úzké spolupráce s oddělením Emergency, v rámci které se odehrává akutní příjem pacienta, diagnostika a včasná léčebná rozhodnutí. Obdobně nemyslitelná by byla snaha dosáhnout uvedených výsledků bez úzké spolupráce s Klinikou anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny MNUL. V prvním pololetí roku 2017 bylo z celkového počtu iktových hospitalizací na intenzivním lůžku umístěno 66 % pacientů.

Čísla průměrné doby hospitalizace pacientů s cévně mozkovou problematikou dosažená ve sledovaném období roku 2017 vykazují obdobné hodnoty k roku předchozímu – hospitalizační medián zůstává na čísle 8,9 dne.

V parametru počtu aplikované intravenózní trombolýzy stoupl procento pacientů s tímto typem podané léčby ve sledovaném období z předchozího čísla kolem 23 % na hodnotu převyšující 34 procent.

Za jeden z nejdůležitějších parametrů kvality péče jednotlivých KCC je doba, která uplyne mezi přijetím pacienta a aplikací trombolytické léčby. U tohoto parametru došlo v našem KCC k dalšímu meziročnímu vylepšení poskytované léčebně-diagnostické péče. Hodnota 92 % pacientů splňujících toto kritérium z roku 2016 byla ve sledovaném období roku 2017 dále vylepšena na 97 % aplikací do 60 minut od přijetí, a to včetně úkonů spojených s příjmem a urgentní diagnostikou.

Další velmi významné zkvalitnění poskytované péče bylo dosaženo díky mimořádnému pracovnímu nasazení oddělení ústecké radiologie. Intervenční radiolog je dostupný „24 hodin“, a tak bylo dosaženo navýšení v počtu ošetřených pacientů superspecializovaným endovaskulárním výkonem (embolektomie). V roce 2017 byla tato léčba poskytnuta 134 pacientům. Tato hodnota zařadila ústecké KCC na druhé celorepublikové místo ve sledovaném roce.

Na plné funkčnosti iktového programu má značný podíl i Neurochirurgická klinika MNUL. Operačně bylo ošetřeno 71 karotických endarterektomií (půlrok).

V komplexní iktové péči má nezastupitelnou úlohu i rehabilitační oddělení naší nemocnice.

Vedle akutní diagnosticko-léčebné péče zajišťuje naše KCC také konzultační činnost pro ostatní iktová centra Ústeckého kraje a dále i činnost přednáškovou v rámci kongresů a přednáškových dnů se zaměřením na iktový program.

### Novorozenecké oddělení – perinatologické centrum

Novorozenecké oddělení je jedním z 12 **perinatologických center** v ČR. Neonatologická péče je od roku 1995 organizována třístupňově. V rámci třístupňové diferencované péče o novorozence zajišťuje novorozenecké oddělení všechny 3 úrovně péče od péče o fyziologické novorozence přes péči intermediární až po nejvyšší intenzivní resuscitační péči. Novorozenecké oddělení je od roku 2007 v organizační struktuře Masarykovy nemocnice samostatným oddělením. Spádová oblast oddělení přesahuje hranice Ústeckého kraje a sahá až do kraje Libereckého. Do spádové oblasti patří porodnice a dětská oddělení v Liberci, Jablonci nad Nisou, České Lípě, Děčíně, Rumburku, Litoměřicích, Teplicích a Roudnici nad Labem.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

**Struktura oddělení****Lůžková část má tyto stanice:**

- Stanice fyziologických novorozenců – 25 lůžek +10 observačních lůžek
- Stanice fyziologických novorozenců nadstandard – 10 lůžek
- Stanice intermediární péče – 10 lůžek (nasmloouváno 8)
- Stanice intenzivní a resuscitační péče – 9 lůžek

Dle Věstníku Ministerstva zdravotnictví ČR pro perinatologická centra by pro spádovou oblast s více než 8 000 porodů mělo být 25 intermediárních lůžek. Před propuštěním muselo být transportováno do spádových oblastí 100 dětí.

**Ambulantní část****Poradna pro rizikové novorozence**

Součástí centra je poradna pro rizikové novorozence, kde jsou do věku 2 let sledovány děti s porodní hmotností pod 1 500 g a ostatní ohrožení novorozenci. Poradna spolupracuje s ostatními odborníky v péči o děti. Snahou je předcházet nebo minimalizovat možná dlouhodobá poškození dětí. V poradně je realizována sezonní profylaxe RSV viróz u ohrožených skupin dětí, a to pravidelnou aplikací „centrového“ léku Synagis. Úkolem poradny je také sběr a vyhodnocování dat pozdní morbidity a mortality.

**Transportní služba** slouží pro okamžitý transport novorozenců, u kterých došlo k nečekaným, akutním patologickým stavům, které vyžadují intermediární a resuscitační péči. Převozní služba disponuje 2 transportními inkubátory. Zajištění transportní služby stále naráží na personální problémy pro nedostatek erudovaných neonatologů. V současné době je zajištěna v úzké spolupráci s lékaři Dětské kliniky MNUL. V kraji s vysokou a rostoucí incidencí novorozenců s porodní hmotností pod 2 500 g (Ústecký kraj 10,48 %, ČR 7,64 %) stoupají nároky na transportní službu, která musí být zajištěna nepřetržitě po celých 24 hodin.

**Počet transportovaných dětí**

2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
172	170	221	198	223	190	181

Počet transportů zůstává vysoký. Důvodem je nedostatek intermediárních lůžek. Jak bylo uvedeno výše, mělo by ústecké perinatologické centrum mít podle požadavků ministerstva zdravotnictví s ohledem na počet porodů ve spádové oblasti cca 25 lůžek. Nesmlouváno je jich však pouze 8, **chybí tedy smluvní pokrytí 17 intermediárních lůžek.**

Na JIRP – jednotku intenzivní a resuscitační péče se přijímají nejzávažnější stavy poruch poporodní adaptace, jejich komplikace a stavy ohrožující novorozence bezprostředně na životě. Dále jsou zde hospitalizováni těžce nezralí a extrémně nezralí novorozenci.

**Počet ošetřených dětí**

Rok	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<1 000 g	32	55	45	34	30	27	42
<1 500 g	66	59	53	78	64	69	52
<2 000 g	75	88	94	103	91	107	72
<2 500 g	131	170	154	149	152	144	162
>2 499 g	1 553	1 649	1 494	1 696	1 570	1 689	1 491
<b>Celkem</b>	<b>1 857</b>	<b>2 021</b>	<b>1 840</b>	<b>2 060</b>	<b>1 907</b>	<b>2 044</b>	<b>1 819</b>

Počet ošetřených dětí se v minulém roce snížil kvůli uzavření oddělení – jednak plánovaně pro pravidelné malování, jednak neplánovaně při haváriích vzniklých v průběhu stavebních prací – rekonstrukce pavilonu D1 a D2.

*Procentuální vyjádření zastoupení dětí <1 500 g ke všem ošetřeným*

Rok	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<1 500 g	5,28 %	5,64 %	5,33 %	5,44 %	4,93 %	4,70 %	5,17 %

**Celotělová řízená hypotermie** – tato metoda, která zlepšuje prognózu u dětí po porodní asfyxii ohrožené hypoxicko-ischemickou encefalopatií, byla v ústeckém centru zavedena v roce 2010. V severočeském regionu se jedná o jediné pracoviště disponující touto možností v oblasti neonatální. Stoupá počet dětí léčených touto metodou. Jejich počet se blíží udávané incidenci těžkých asfyxií.

*Počet dětí léčených hypotermií*

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
	6	7	10	9	9	10	11

#### **Kontrola kvality poskytované péče**

1x měsíčně probíhá se spoluprací s gynekologicko-porodnickou klinikou audit závažnějších případů. Sledování specifické novorozenecké úmrtnosti a pozdní morbidity novorozenců ošetřených na našem oddělení.

#### **Pregraduální vzdělávání**

3 lékaři novorozeneckého oddělení se podílejí na výuce sester – studentek Fakulty zdravotnických studií UJEP. Současně na oddělení probíhá výuka mediků z plzeňské lékařské fakulty UK.

#### **Postgraduální vzdělávání lékařů**

MUDr. Klára Majerová úspěšně složila atestaci z neonatologie, současně se oddělení aktivně podílí na předatestační přípravě k atestaci z pediatrie.

#### **Vědecko-výzkumná činnost**

Pokračuje spolupráce s docentem MUDr. Janotou (FN Krč) v řešení grantu 16-27800A: Poškození endotelu u novorozenců: diagnostický význam biomarkerů a mikropartikulí a MZ ČR – RVO TN0064190.

Byla zahájena spolupráce na projektu Krystal s Dresden klinik – sledování dětí drogově závislých matek při pobytu dětí na oddělení i po propuštění.

#### **Konference pořádané novorozeneckým oddělením**

Následná péče o předčasně narozené děti – regionální konference nejen pro nelékařské pracovníky

#### *Přednášky*

Kde končí limity intenzivní medicíny? 23. pediatrický den, Ústí nad Labem	Pánek M.
Prenatálně diagnostikovaný ascites plodu – finální dg.? 23. pediatrický den, Ústí nad Labem	Majerová K.
Když je břicho malé 2. dny novorozeneckých kazuistik, Zbiroh	Pánková Hrabáková J., Konečný M.
Když se zvon nevydaří 2. dny novorozeneckých kazuistik, Zbiroh	Pánek M.

Prenatálně diagnostikovaný ascites plodu – finální dg? 2. dny novorozeneckých kazuistik, Zbiroh	<i>Astalošová T., Majerová K.</i>
Neobvyklá příčina intolerance stravy XXVI. Celostátní konference ošetrovatelských profesí pracujících v péči o novorozence, České Budějovice	<i>Jirkovská Z.</i>
Výživa nedonošence a pozdní sepse XXXIII. neonatologické dny, České Budějovice	<i>Pánek M., Janec P.</i>

*Postery*

Markery poškození endotelu u novorozenců vyžadujících mimotělní membránovou oxygenaci	<i>Pánek M., Janec P., Vítková V., Vobruba V., Živný J., Janota J.:</i>	19th colours of Sepsis, Ostrava
Neonatální struma	<i>Koubová T., Polanský T., Janec P.</i>	XXXIII. neonatologické dny, České Budějovice
Prenatálně diagnostikovaný ascites plodu – finální dg.?	<i>Majerová K., Polanský T., Janec P.</i>	XXXIII. neonatologické dny, České Budějovice

*Články*

<b>Neonatální struma</b>	<i>Astalošová T., Polanský T., Janec P.</i>	Neolisty, 23/2017 (1)
--------------------------	---	-----------------------

**Úspěch pracoviště a zajímavosti pracoviště za rok 2017**

- Běžící projekt IROP Perinatologie – fáze schválení Ministerstvem zdravotnictví ČR a CRR (Centrum regionálního rozvoje).
- Po úspěchu pilotního projektu „Kamery nad inkubátory spojí dítě s matkou“ dokončení projektu instalací a zprovozněním kamer u dalších inkubátorů N-JIRP, současně publicita v časopisu Květy.
- Zorganizování 2 setkání bývalých pacientů, rodičů a zaměstnanců Novorozeneckého oddělení MNUL.
- Vznik spolku Ústecké Miniděti, z.s.
- Upozornění na Mezinárodní den předčasně narozených dětí purpurovým nasvícením Větruše pod záštitou primátorky Ústí nad Labem Věry Nechybové a programem v Muzeu města Ústí nad Labem pod záštitou a za spolupráce vedení muzea.
- Benefiční koncert Život v kufříku za podpory Nadačního fondu La Vida Loca.
- Proběhla debata v televizi Nova za účasti MUDr. Josefa Liehneho, ředitele zdravotní péče Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a primáře MUDr. Petra Jance.
- Otevření laktační poradny.
- Zahájeno zavádění postupů paliativní péče do chodu oddělení.



## Oční klinika

Oční klinika Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., v roce 2017 provedla celkem 2 122 operací, z toho 1 485 operací katarakty. V chirurgii zadního segmentu oka byl vyšší podíl operací po úrazu očí s perforujícím poraněním nitroočních tkání oka a s přítomností cizích nitroočních tělísek. Pokračovala činnost makulárního centra, kde došlo k dalšímu významnému nárůstu počtu léčených pacientů s anti-VEGF preparáty. Kromě vlhké formy makulární degenerace jsou to diabetický makulární edém a edém makuly způsobený uzávěrem sítnicové žíly. Makulární centrum pracuje s nejmodernějším zobrazovacím přístrojem OCT v Ústeckém kraji, který byl povýšen o další vyšetřovací moduly pro glaukom a vitreoretinální rozhraní.

Oční klinika i nadále provádí jako jediné pracoviště v ČR celé spektrum operací glaukomu s nově vyvinutými implantáty, ošetření pacientů jsou i z jiných krajů ČR. Oční klinika uspořádala další tradiční Ústecký oftalmologický den, kterého se zúčastnilo 160 oftalmologů z celé ČR. Vědecké práce lékařů kliniky jsou publikovány v českých periodických i zahraničních časopisech s IF.

## Oddělení centrálních operačních sálů a sterilizace

Pracoviště **centrálních operačních sálů** (COS) se svými 9 operačními sály poskytuje komplexní servis pro všechny participující operační obory – traumatologii, neurochirurgii, cévní a všeobecnou chirurgii, urologii, robotické centrum, hrudní chirurgii, ORL, ústní, čelistní a obličejovou chirurgii a sportovní medicínu. Zahrnují 6 aseptických sálů pro tzv. čistou operativu, 2 mezoseptické sály pro břišní výkony a 1 septický sál pro infekční pacienty. Každý operační sál má vlastní předsálí, kde probíhá anesteziologická příprava pacienta před operací (např. zajištění žilních vstupů, aplikace regionální anestézie). Sály jsou vybaveny množstvím specializované, často unikátní přístrojové techniky, která je pravidelně obměňována a modernizována. Kromě široké palety rutinní operativy se na COS provádí mnohé specializované a superspecializované operační výkony přesahující rámec Ústeckého kraje. V roce 2017 bylo na COS provedeno 7 744 operačních výkonů. Součástí COS je i tzv. dospávací jednotka s 8 lůžky sloužící k bezprostřední pooperační péči o pacienty (úplné probuzení, zahřátí, potlačení bolesti, stabilizace základních životních funkcí) před jejich odjezdem zpět na chirurgická oddělení či JIP. V rámci COS je provozována i tkáňová kostní banka. Na COS pracuje 68 kmenových zaměstnanců, zejména erudovaných sálových zdravotních sester – instrumentářek. V průběhu roku se zde školí řada stážistů – studentů střední zdravotnické školy, Fakulty zdravotnických studií UJEP, lékařských fakult a lékařů z různých pracovišť ČR, pro které je zde kromě kvalitní odborné náplně vytvořeno i adekvátní prostorové zázemí.

V roce 2017 jsme zorganizovali již II. ročník celostátní Konference centrálních operačních sálů a sterilizace, kterého se zúčastnilo bezmála 250 účastníků z nejrůznějších míst České republiky. Na tomto multidisciplinárním fóru bylo předneseno 39 odborných sdělení jak ze strany lékařů, tak i sester. Sesterský kolektiv COS vyniká mimo své vysoké odborné erudice i rozsáhlou přednáškovou aktivitou – v r. 2017 bylo prezentováno 30 aktivních sdělení na nejrůznějších odborných fórech nejen v ČR, ale i v rámci Evropy (8th European Operating Room Nurses Association Congress – Rhodos).

**Centrální sterilizace** (CS) zahrnuje 2 oddělená pracoviště (jedno v suterénu budovy pod COS, druhé v suterénu budovy pod komplexem operačních sálů dětské chirurgie, ortopedie a gynekologie), kde pracuje celkem 48 kmenových zaměstnanců. Provádí se zde sterilizace pomůcek a materiálu pro všechny operační a intervenční obory MNUL, specializované ambulance i mnohé externí klienty. CS je vybavena technikou umožňující plazmovou, parní i chemickou (formaldehydovou) sterilizaci. Veškeré sterilizační procesy jsou pravidelně monitorovány a splňují přísné hygienické normy a požadavky.



### Oddělení dětské chirurgie – dětské úrazové centrum

Na oddělení dětské chirurgie bylo v roce 2017 hospitalizováno 2 064 pacientů, což odpovídá 94,3 % pacientů hospitalizovaných v roce 2016. Operačních výkonů bylo provedeno 1 751, což znamená pokles o 1,25 %. Na ambulanci bylo vyšetřeno a event. ošetřeno o 0,5 % pacientů více – 13 482. Průměrná doba hospitalizace se prodloužila o 0,2 dne na 2,6. Spolu s minimálním počtem komplikací toto číslo dokazuje stabilní úroveň kvality péče o dětské pacienty.

Ústavní pohotovostní služba je na dětské chirurgii pravidelně nadále zajišťována dvěma lékaři, což odpovídá standardu dětského traumatologického centra. Část služeb na ambulanci je zajišťována lékaři z jiných oddělení. Počet lékařů s atestací nadále na 5,8 úvazku. Přijat jeden další lékař po promoci. Lékaři a zdravotní sestry se aktivně účastnili regionálních i celorepublikových seminářů a kongresů.

Oddělení je nadále držitelem statutu dětského traumacentra a je výukovým centrem dětské laparoskopie České pediatriko-chirurgické společnosti. Na oddělení probíhá výuka mediků LF UK, stejně tak probíhá výuka studentek FZS UJEP v Ústí nad Labem a praxe stážistů ze spádových pracovišť. Oddělení zajišťovalo komplexní superspecializovanou péči v rámci dětské chirurgie a traumatologie.

### Oddělení dětské kardiologie

Samostatné pracoviště ambulance dětské kardiologie provozuje svou činnost v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., již šestým rokem. Spektrum činností pracoviště je v souladu s koncepcí oboru dle České kardiologické společnosti a je zaměřeno na poskytování ambulantní péče, současně pracoviště zajišťuje nepřetržitou 24 hodin dostupnou konziliární péči pro jednotky intenzivní péče dětských oddělení v rámci Krajské zdravotní, a. s., (Ústí nad Labem, Most, Teplice). Činnost pracoviště je zaměřena také na diagnostiku kritických srdečních vad na novorozeneckých centrech, také nepřetržitě 24 hodin denně (v Ústí nad Labem a v Mostě). Mezi další zajišťované činnosti patří diagnostika neurgentních srdečních vad (ambulantní činnost), prenatální kardiologie (ambulantní činnost), prevence ischemické choroby srdeční (ambulantní činnost), odborná konziliární péče pro dětská oddělení, dispenzární péče vybraných skupin nemocných a diagnostická a léčebná péče oběhových onemocnění v dětském věku. Důležitým partnerem pro oddělení je oddělení lékařské genetiky, pro které je zajišťován screening vrozených srdečních vad. Lékaři i sestry oddělení se pravidelně aktivně zúčastňují regionálních odborných akcí. Celkově má oddělení v evidenci 5 773 pacientů, přičemž v roce 2017 přibýlo do evidence 2 049 pacientů. Oddělení provedlo v roce 2017 celkem 2 860 vyšetření, z toho bylo 211 vyšetření u pacientů s významnou vrozenou srdeční vadou. Celkové výnosy oddělení dle úhradového mechanismu dosáhly v roce 2017 výše 118 % výnosů plánovaných. V rámci modernizace zdravotnické techniky na oddělení byl v roce 2017 pořízen nový přístroj pro ambulantní monitoring krevního tlaku u dětských pacientů, který je vybaven automatizovaným hodnocením dle norem krevního tlaku pro dětskou populaci.

### Oddělení funkčního vyšetřování

Na oddělení pracují dva dvouatestovaní lékaři a čtyři zdravotní sestry. Současnou nabídkou vyšetřovacích metod **oddělení funkčního vyšetřování (OFV)** jsou: – spirometrie, křivka průtok – objem, bronchodilatační testy, bronchokonstrukční testy (s metacholinem), zátěžové terénní testy – test během a 6-MWT, stanovení oxidu dusnatého ve vydechovaném vzduchu (FENO), rhinomanometrie, vyšetření dýchacích svalů, impulzní oscilometrie, celotělová pletysmografie, vyšetření KP a ABR, pulzní oxymetrie, vyšetření difúzní plicní kapacity CO – metodou jednoho dechu a RB metodou, vyšetření plicní poddajnosti, provádění kyslíkového testu, spiroergometrie – **nabízí nejširší paletu metod vyšetření plicních funkcí ze všech pracovišť v České republice.**

Jako jediné pracoviště v Ústeckém a Libereckém kraji provádí impulzní oscilometrii (vyšetření dětí od 2 let věku), rhinomanometrii, vyšetření dýchacích svalů, vyšetření plicní poddajnosti a spiroergometrické vyšetření.

Jsou zde vyšetřováni pacienti hospitalizovaní ve všech nemocnicích KZ. Většina výkonů je prováděna ambulantním pacientům (asi 75 %), kteří jsou odesíláni zejména pneumology a alergology. Na OFV jsou vyšetřováni nejen pacienti Ústeckého kraje, ale též kraje Libereckého a Středočeského.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Na OFV probíhá vzdělávání mediků, každoročně zde absolvuje školicí místo v metodách funkčního vyšetření plic několik lékařů a zdravotních sester z celé ČR.

I v roce 2017 OFV uspořádalo dny otevřených dveří s bezplatným měřením spirometrie, tyto akce jsou oddělením prováděny pravidelně již 20 let.

### Oddělení hrudní chirurgie

Rok 2017 byl pro oddělení historicky rokem významným, protože jeho vznik je datován přesně o sedmdesát let dříve, tedy do roku 1947. Oddělení tehdy vzniklo v rámci Plicního sanatoria na Bukově, kterému základy (v rámci boje s plicní tuberkulózou, která byla v první polovině 20. století častou příčinou úmrtí) dali dva významní obchodníci s hnědým uhlím. Prvním z nich byl Ignaz Petschek, jehož finanční dar umožnil v roce 1908 na kabátě otevřít ozdravovnu pro tuberkulózní pacienty. V jejím sousedství pak v letech 1916–1920 byla postavena léčebna pro plicní nemoci, kterou financoval Jakob Weinmann. Prvním primářem a zakladatelem hrudní chirurgie v Ústí nad Labem se stal MUDr. Alexej Kasal, kterého vystřídal MUDr. Jaromír Hovorka, po jehož odchodu oddělení vedl až do svého předčasného úmrtí v roce 1981 MUDr. Jaromír Pošar. Jeho žák MUDr. Jiří Král v roli primáře pak na oddělení působil do roku 2004, kdy ho vystřídal MUDr. Ivan Staněk, MBA, takže v sedmdesátileté historii ústecké hrudní chirurgie se vystřídalo pět primářů.

Tým lékařů oddělení se v roce 2017 rozrostl o kolegu, čerstvého absolventa lékařské fakulty, MUDr. Jana Kubalíka. Dosavadní docent MUDr. Vladimír Bobek, Ph.D., byl po řádném řízení v září roku 2017 jmenován profesorem.

Počty velkých operačních výkonů na plicích (především pro rakovinu plic) se na našem pracovišti podařilo s velkým úsilím udržet (co do počtu i kvality) na srovnatelné úrovni s ostatními vrcholnými pracovišti v České republice. Bohužel v celkovém počtu výkonů jsme klesli cca o 10 % oproti předchozím dvěma rokům, především pro obtíže způsobené nedostatečnou kapacitou operačních sálů, anesteziologické péče a následné pooperační intenzivní péče.

Díky širokému spektru vhodných pacientů jsme pokračovali v činnosti v rámci přiznaného interního grantu „Sledování a charakterizace cirkulujících nádorových buněk (CTC) u nádorů plic“.

Našemu oddělení se podařilo uspět se žádostí na podporu onkologického výzkumu a přístrojového vybavení onkologických pracovišť u neziskové organizace Liga proti rakovině a před koncem roku 2017 nám byl poskytnut finanční dar.

Oddělení hrudní chirurgie uspořádalo v prosinci již tradiční seminář pro regionální plicní pracoviště a pro zaměstnance Masarykovy nemocnice, spolupracující v rámci péče o hrudně chirurgické pacienty.

### Oddělení jednodenní chirurgie

Oddělení jednodenní chirurgie bylo v MNUL založeno v roce 2011 jako multioborová jednodenní péče na lůžku pro pacienty z urologie, ORL, neurochirurgie, ortopedie, chirurgie a gastroenterologie. Oddělení má 18 lůžek, ambulanci, čekárnu, relaxační místnost, recepci a 2 operační sály. V roce 2017 zde bylo provedeno 4 364 operací. Chod oddělení, které zabezpečují lékaři vyjmenovaných odborností, pět sester a dvě sanitářky plně dokazuje všechny výhody jednodenní péče na lůžku: menší stres pro pacienty, dřívější návrat do pracovního procesu, snížení rizika nemocničních nákaz, zkrácení čekacích dob a snížení nákladů na léčbu.

### Oddělení klinické biochemie

Oddělení klinické biochemie (OKB) je Akreditovaná laboratoř dle normy ČSN EN ISO 15189:2013 s platností akreditační značky do roku 2021. V daném roce bylo provedeno celkem 2 235 312 laboratorních vyšetření při zpracování biologického materiálu (krev, různé extravaskulární tělní tekutiny včetně likvoru, moč, stolice) v rozsahu 131 parametrů.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

S otevřením Fetomaternálního centra Gynekologicko-porodnické kliniky MNUL doplnilo OKB metody pro stanovení preeklampsie (SFlt-1 a PlGF a jejich poměr). V průběhu roku 2017 byla rozšířena paleta vyšetření o nový parametr ACTH.

V červnu 2017 proběhl další ročník regionální mezioborové odborné konference pro pracovníky klinických laboratoří INTERLAB za aktivní účasti pracovníků OKB.

#### **Odborné akce:**

Pracovníci laboratoře se účastní na odborných mezinárodních, republikových i krajských akcích jak aktivně, tak pasivně.

#### **Pedagogická činnost OKB:**

SZŠ a VZŠ v Ústí nad Labem zajišťuje výuku odborného předmětu klinická biochemie a zajištění praktické výuky v laboratoři.

Podílí se na výuce praktické části specializačního vzdělávání zdravotních laborantů a lékařů i JOP, pro kterou je pracoviště akreditováno MZ ČR.

### **Oddělení klinické hematologie**

Oddělení klinické hematologie (OKH) má ambulantní část (hematologická ambulance + denní stacionář) a hematologickou laboratoř.

Kromě běžných hematologických vyšetření, jako laboratorního zázemí pro Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, se specializuje na vyšetření a léčbu vrozených a získaných poruch hemostázy, provádí komplexní vyšetření krvácivých a trombofilních stavů. Diagnostikuje poruchy krvinek a zajišťuje jejich ambulantní léčbu.

OKH je **centrem péče pro hemofiliky typu HTC v Ústeckém kraji**. Je garantem **registrace nemocných s vrozenými krvácivými stavy** v Ústeckém kraji v Českém národním registru hemofiliků. Spolupracuje s dětským hemofilickým centrem a Dětskou klinikou v Masarykově nemocnici, pro niž zajišťuje veškerý laboratorní servis.

V ambulantní hematologické části, kromě běžné ambulance, má statut **pracoviště s rozšířenou hematologickou péčí** pro nemocné s hematologickými malignitami, má denní stacionář pro léčbu nemocných s mnohočetným myelomem, chronickou lymfatickou leukémií a lymfomy s možností biologické léčby, dále k léčbě nemaligních onemocnění též s použitím léků vázaných na centra. Je jediným centrem péče o tyto nemocné v Ústeckém kraji.

Spolupracuje s národními registry pro RMG (registr monoklonálních gamapatií) a hemofilický registr, CZEMPO registr, podílí se na lymfomovém registru.

Poskytuje odborné konzultace v klinické i laboratorní oblasti v celé Krajské zdravotní, a. s., ale i pro externí pracoviště.

Laboratoř své služby poskytuje převážně klinickým oddělením a ambulancím MNUL v nepřetržitém provozu a je **spádovou laboratoří pro vyšetřování speciálních hematologických i koagulačních metod** pro celý Ústecký kraj. Laboratoř je zařazena mezi **expertní (referenční) pracoviště** externího hodnocení kvality organizované firmou SEKK.

Na oddělení v roce 2017 pracovali 4 lékaři (2 s odbornou atestací a dva v přípravě na základní kmen), 1 lékařka je na mateřské dovolené, dále 2 VŠ bioanalytici (jeden s atestací, druhý v přípravě), 12 zdravotních laborantů (8 s atestací) a 5 zdravotních sester (jedna Bc.). Nově je přijata administrativní pracovnice.

**Hematologická ambulance:**

- V provozu 4 ambulance, od r. 2014 stacionář pro aplikaci cytostatik a stacionář pro léčbu krevními přípravky.
- Zajišťuje léčbu hematologických nemocných s možností biologické léčby v rámci statutu pracoviště s rozšířenou hematologickou péčí pro celý Ústecký kraj. Za rok 2017 zaznamenáváme další nárůst počtu léčených pro hematologické malignity.
- Pracoviště zajišťuje veškerou péči o nemocné z okresu Ústí nad Labem, Most a Chomutov.
- Ambulance je spádovou oblastí pro hemofiliky z celého Ústeckého kraje v rámci hemofilického centra.
- Ambulance je spádovou oblastí okresů Ústí nad Labem, Teplice, Chomutov a Most pro pacienty s trombofilními stavy.
- Zajišťuje dlouhodobě vysoký počet pacientů s kontrolou antikoagulační léčby (cca 600).

**Statistika vybraných výkonů**

Indikátor	2016	2017
Komplexní vyšetření hematologem	421	413
Cílené vyšetření hematologem	6 176	7 113
Sternální punkce	117	117
Trepanobiopsie	162	247
Interpretace vyšetření poruch hemostázy	4 181	2 998
Aplikace cytostatik	1 020	1 181
Odběr krve ze žíly	9 616	9 578
Injekce i. m., s. c.	1 116	1 178
Transfuze	326	362
Minimální kontakt lékaře s pacientem	4 730	3 494

**Laboratoř klinické hematologie**

- Nejdůležitějším úkolem laboratoře byl v průběhu září a října přechod na nové koagulační analyzátory Sysmex CS, které slouží k vyšetření koagulačních metod.
- V březnu 2017 byl pořízen hlubokomrazicí box HeraFreeze pro mražení vzorků na vyšetření speciálních koagulačních metod.
- V květnu 2017 byla pořízena nová centrifuga Scientific PCVS Prime pro centrifugaci statimových vzorků.
- V červenci 2017 byl pořízen analyzátor Multiplate k vyšetření agregace trombocytů a ke kontrole antiagregační léčby.
- Zavedena nové metody: vyšetření fetomaternální hemorhagie, paroxysmální noční hemoglobinurie a faktoru XIII.

*Statistika vybraných výkonů*

Indikátor	2016	2017
Krevní obraz	118 687	115 622
Dif. automat	69 176	69 714
Dif. mikroskopicky	15 537	14 832
Morfologické vyšetření kostní dřeně	264	318
APTT	34 079	32 162
PT	42 967	43 924
FIBRINOGEN	4 998	4 909
D-Dimery	8 280	11 163
LMWH	1 431	2 386
Lupus antikoagulans	604	611
Trombofilní markery	461	438
FACS	3 197	12 460
F XIII – nově zaveden		113

**Vzdělávací a publikační činnost:**

- Pracovníci OKH se podílejí na výuce a praxi studentů VOŠZ a postgraduální výchově.
- V hematologické laboratoři probíhá výuka praktické části specializačního vzdělávání zdravotních laborantů a lékařů i VŠ bioanalytiků v oboru hematologie v Ústeckém kraji, pro kterou je pracoviště akreditováno MZ ČR.
- V ambulanci se dále vzdělávají lékaři před atestační přípravou z vnitřního lékařství.
- Pracovníci laboratoře průběžně pořizují fotografie zajímavých nátěrů kostní dřeně, které jsou pravidelně publikovány v časopise TRANSFUZE A HEMATOLOGIE dnes.
- Laboratoř přispívá publikačně do elektronického atlasu MDS.
- Pracovníci OKH se průběžně vzdělávají na odborných seminářích na našem oddělení, účastní se regionálních seminářů laboratorních a seminářů pro praktické lékaře.
- V roce 2017 měli zaměstnanci oddělení několik aktivních prezentací na vzdělávacích akcích v MNUL (Interlab, Internistický den, pravidelné internistické odpoledne) a jednu aktivní prezentaci formou posteru na celostátní konferenci (Pařížkovy dny Ostrava).
- V roce 2017 jsme uspořádali 1. Ústecký hematologický den nejen pro lékaře Ústeckého a Libereckého kraje, kde se aktivně prezentovali naši lékaři i laborantky v jednotlivých přednáškách. Dále jsme uspořádali o antikoagulační léčbě a MDS konferenci pro lékaře Ústeckého kraje spojenou s patientským seminářem.

**Oddělení klinické mikrobiologie**

Oddělení zpracovává Přehledy rezistencí vybraných bakterií k vybraným antibiotikům pro novorozenecké oddělení – JIP a pro kliniku anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny. Oddělení spolupracuje s klinikou anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny na monitorování pacientů v souvislosti se sledováním výskytu epidemiologicky závažných kmenů (GNB producenty širokospektrých betalaktamáz, MRSA, VRE).



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov



Oddělení klinické mikrobiologie zpracovává přehledy rezistencí vybraných bakterií a monitoruje výskyt epidemiologicky závažných kmenů bakterií (GNB producenty širokospektrých betalaktamáz, MRSA, VRE) pro nemocnici v Teplicích, a to pro oddělení ARO, chirurgické oddělení a interní oddělení.

Oddělení klinické mikrobiologie spolupracuje s Oddělením hygieny KZ, zejména při sledování výskytu nosokomiálních nákaz.

Oddělení klinické mikrobiologie částečně zmodernizovalo přístrojové vybavení serologických laboratoří. V rámci neustálého zlepšování a zkvalitňování služeb pro pacienty dále pokračuje v modernizování přístrojového vybavení.

Úspěšně se účastnilo Externího hodnocení kvality AP CEM SZÚ Praha a obdrželo Certifikát o účasti v systému EHK pro rok 2017. Oddělení je i nadále členem Pracovní skupiny pro monitorování rezistence k antibiotikům v ČR (PSMR).

Pravidelně se zúčastňuje Evropského systému antibiotické rezistence EARS-Net a obdrželo Certifikát o účasti (Certificate of Participation in the EARS-Net External Quality Assessment Exercise Antimicrobial Susceptibility Testing 2016).

Oddělení klinické mikrobiologie se zúčastnilo klinických studií prováděných klinickými odděleními Masarykovy nemocnice, Nemocnice Teplice a Nemocnice Děčín.

Oddělení úspěšně absolvovalo reakreditaci ČIA a bylo mu uděleno Osvědčení o akreditaci s platností na 5 let.

#### **Vzdělávací a přednášková činnost:**

- Pracovníci OKM se podílejí na výuce a praxi studentů VOŠZ. V laboratoři OKM probíhá výuka praktické části specializačního vzdělávání laborantů a lékařů v oboru lékařská mikrobiologie – laboratoř má akreditaci MZ ČR pro tuto činnost.
- Lékaři oddělení klinické mikrobiologie se účastní přednáškové činnosti v oboru lékařská mikrobiologie:
- Seminář České asociace sester – Kultivace močí v přístroji Uroquatro, Identifikace mikroorganismů metodou hmotnostní spektrometrie MALDI-TOF (leden 2017),
- Traumatologická konference s mezinárodní účastí v Ústí n. L. – Mikrobiologická diagnostika kostních infekcí (říjen 2017).

#### **Oddělení lékařské genetiky**

Oddělení lékařské genetiky Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., je jediným komplexním genetickým pracovištěm v Ústeckém kraji. Oddělení poskytuje péči poradenskou i laboratorní pacientům celého Ústeckého kraje.

Celé oddělení sídlí ve zrekonstruovaných prostorách ve 3. nadzemním podlaží budovy C. Toto umístění umožňuje těsnější spolupráci poradny s laboratoří a současně poskytuje příjemnější prostředí pro pacienty včetně herního koutku pro děti.

Laboratoř oddělení lékařské genetiky v r. 2015 úspěšně absolvovala opakovanou akreditaci ČIA dle nové verze normy ČSN EN ISO 15189:2013 pro vyšetření v oboru cytogenetiky a molekulární genetiky, a i nadále plní požadavky této normy, což bylo ověřeno při pravidelné dozorové návštěvě auditorů ČIA v 4/2017.

V roce 2015 získalo oddělení díky Regionálnímu operačnímu programu regionu soudržnosti Severozápad nové přístrojové a programové vybavení (scanner, software pro obrazovou analýzu, software pro analýzu a interpretaci dat, hybridizační pec atd.) pro metodu Array CGH (komparativní genomová hybridizace). Tato metoda umožňuje kromě detekce nebalancovaných změn v lidském genomu (mikrodelece/mikroduplikace) detekovat souběžně i LOH a UPD, a tím přesnější diagnostiku širokého spektra genetických onemocnění.



Od roku 2016 se již vyšetření metodou Array CGH stalo rutinní součástí spektra vyšetřovacích metod na našem oddělení.

V roce 2017 se laboratoř oddělení lékařské genetiky úspěšně zúčastnila mezinárodního externího hodnocení kvality cytogenetických vyšetření karyotypu z periferní krve a kultivovaných buněk plodové vody a vyšetření chromozomálních mikroleleci/mikroduplikací metodou microarray EUROAGENTEST v Oxfordu. Dále se laboratoř úspěšně zúčastnila i národního externího hodnocení kvality pro řadu molekulárně genetických i cytogenetických vyšetření – vyšetření aneuploidií chromozomů 13, 18, 21, X a Y metodou QF-PCR, molekulárně genetické vyšetření cystické fibrózy a molekulárně genetické vyšetření mikroleleci chromozomu Y (lokus AZF).

Od roku 2016 došlo k významnému poklesu počtu vyšetřených pacientů v důsledku odchodu lékařů genetické poradny. Počet klinicko-genetických vyšetření v roce 2017 byl 2 173 (v roce 2015 to bylo 3 790 vyšetření). Převážnou většinu klientů genetické poradny tvořily těhotné ženy, u kterých bylo v roce 2017 prenatalně zachyceno 75 různě závažných vrozených vývojových vad plodu. Ve 34 případech se rodiče rozhodli z tohoto důvodu pro ukončení gravidity.

Pokles počtu vyšetřených vzorků se v důsledku odchodu lékařů z genetické poradny dotkl i cytogenetické laboratoře. Naopak v laboratoři molekulární genetiky došlo v důsledku zavedení vyšetření chromozomálních mikroleleci/mikroduplikací metodou microarray v oblasti prenatalní i postnatalní genetické diagnostiky k nárůstu počtu vyšetření. Metoda microarray umožnila odhalit nemalou část patologií zjištěných v laboratoři oddělení lékařské genetiky v roce 2017. V oblasti prenatalní diagnostiky byl metodou microarray detekován např.: Walker-Warburgův syndrom, 18p deleční syndrom, distální 14q duplikační syndrom, atypická forma Silver-Russellova syndromu. U postnatalních vzorků se jednalo např. o atypickou formu Williams-Beurenova syndromu, 15q13.3 mikroleleční syndrom, 16p11.2 mikroleleční syndrom, CMT chorobu – typ HNPP, Prader-Williho syndrom a další. Metodou microarray bylo také zachyceno benigní přenašečství některých AR či X-vázaných onemocnění a nosičství různých mikrolelečních/mikroduplikačních syndromů s nejistým klinickým významem. V oblasti prenatalní genetické diagnostiky představuje metoda microarray v současné době metodu první volby.

Pracovníci oddělení se aktivně účastnili řady regionálních i celostátních odborných konferencí, reprezentovali i aktivní účastí na European Human Genetics Conference 2017, která se konala v Kodani.

Pracovníci oddělení se podílejí i na výuce – výuka Lékařské genetiky pro sestry – bakalářské studium na FZS UJEP, výuka Metod molekulární biologie na PříF UJEP a výuka studentek oboru diplomovaný zdravotní laborant VOŠ a SZŠ.

Mgr. Čejnová a RNDr. Ren se připravují na získání titulu Ph.D.

MUDr. Laštůvková je spoluřešitelem Grantu AZV 15-31899A: Dědičná recesivní onemocnění u českých Romů – zefektivnění a rozšíření diagnostiky s využitím homozygotního mapování a celoxomového sekvenování (Hereditary recessive diseases in Czech Roma – improved diagnostics and search for new causes by the use of homozygosity mapping and exome sequencing).

Významným oceněním pro celé Oddělení lékařské genetiky MNUL bylo udělení Čestného členství Společnosti lékařské genetiky a genomiky ČLS JEP zakladateli oddělení a jeho dlouholetému primáři MUDr. Josefu Koferovi. Ocenění bylo uděleno v rámci konference Kaprasův den na téma „Klinická genetika“ 15. února 2017 ve Velké posluchárně Purkyňova ústavu na Albertově, tedy právě v místech, kde pan primář s genetikou začínal.

## Oddělení následné péče Ryjice

Od 1. 9. 2015 je Nemocnice následné péče Ryjice (NNP Ryjice) součástí Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., jako Oddělení následné péče Ryjice. Oddělení vede primářka MUDr. Petra Kozmová, vrchní sestrou je Mgr. Bohumila Machová.

Hlavní náplní práce Oddělení následné péče (dále ONP) Ryjice je poskytování ústavní péče, zaměřené především na doléčování, rehabilitační a ošetrovatelskou péči o osoby dlouhodobě nemocné, převážně



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

geriatrické pacienty, především ze spádového území Ústecka. Příjem pacientů je v 98–99 % z akutních lůžek, převážně z Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., částečně z Nemocnice Děčín, o. z., z terénu jsou pacienti přijímáni na doporučení lékaře z Geriatrické ambulance MNUL, na doporučení praktického lékaře jsou pacienti přijímáni jen výjimečně.

Na lůžka ONP Ryjice jsou přijímáni pacienti, u kterých je nutná dlouhodobá rehabilitační nebo následná péče po úrazech nebo zvládnutí akutní fáze onemocnění. Jedná se zejména o pacienty po úrazech, operacích, cévních mozkových příhodách, pacienty demenční, se stavy zmatenosti, imobilní, inkontinentní, s nutností výživy enterální sondou, pacienty v bezvědomí i pacienty v terminálním stadiu onemocnění. Na ONP není pacientům poskytována akutní péče mimo léčbu akutní exacerbace chronických onemocnění při léčebném pobytu.

Následná lůžka jsou místem, kde leckdy končí již klasicky veřejnosti prezentovaná vítězná medicína, charakter pacientů přijímaných na naše oddělení bychom mohli charakterizovat jako křehcí senioři s nízkým potenciálem míry zdraví. Z tohoto pak vyplývá přístup personálu k péči o spektrum přijímaných pacientů.

Na Oddělení následné péče Ryjice jsou přijímáni pacienti se zdravotní indikací po předchozí telefonické domluvě odesílajícího lékaře s primářem nebo pověřeným lékařem oddělení. Čekací doba na přijetí je závislá na obsazenosti lůžek.

Za rok 2017 bylo přijato 636 pacientů (o 19 pacientů méně než v roce 2016), propuštěno bylo 533 pacientů. Obloženost byla 80 %, což je o 1 % méně než v roce 2016. Průměrná ošetřovací doba byla 53 dní, což je o 1 den více než v roce 2016. Počet zemřelých byl 116 (o 17 více než v roce 2016) a dosáhl 18,2 %. Dále pokračuje trend, že řada pacientů je přijímána se závažnými diagnózami, v těžkém stavu, často terminálním, řada z nich zemřela během několika dní, a dokonce i v průběhu několika hodin. Za rok 2017 nebyla na toto oddělení podána žádná stížnost na péči.

Ministerstvem zdravotnictví ČR byla udělena Nemocnici následné péče (NNP) Ryjice akreditace kuskutečňování vzdělávacího programu Geriatrie I. typu. 8. 3. 2017 pak byla Oddělení následné péče Ryjice (již jako součásti Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem) akreditace pro výuku Geriatrie I. typu prodloužena s platností na 7 let.

V roce 2010 NNP Ryjice jako první zařízení dlouhodobé péče v Ústeckém kraji splnilo kritéria pro řízení a kontinuální zvyšování kvality dle národních akreditačních standardů a získala akreditaci Spojené akreditační komise ČR. V roce 2013 certifikát NNP obhájila a v roce 2016, již jako ONP Ryjice MNUL, o. z., oddělení úspěšně absolvovalo akreditační šetření a byla mu udělena akreditace do roku 2019.

K 1. 11. 2017 bylo na ONP Ryjice otevřeno 8 lůžek DIOP (dlouhodobá intenzivní ošetrovatelská péče).

Od 1. 3. 2015 byla uvedena do provozu Geriatrická ambulance (GA) Oddělení následné péče Ryjice, umístěná v areálu Masarykovy nemocnice, v budově C (5. patro). Péči v GA zajišťují 2 geriatři.

Zaměstnanci oddělení následné péče se aktivně podílí na vzdělávacích akcích v oboru geriatrie a geriatrického ošetrovatelství, léčby chronických ran, RHC, výzkumné činnosti. Odborníci přednáší na geriatrických sjezdech a konferencích. Primář MUDr. Müllner byl od prvních konferencí Gerontologických dnů Severozápad (konaných za účasti Ústeckého, Karlovarského a Plzeňského kraje) až do svého odchodu na zasloužený odpočinek odborným garantem všech ročníků konferencí. V současné době přednáškovou činnost provádějí jeho následovníci a snaží se geriatrii propagovat i na negeriatrické půdě. V nedávných dnech došlo k uveřejnění vědecké práce s názvem Ryjický syndrom.

### Oddělení nukleární medicíny – PET centrum

PET centrum – Nukleární medicína poskytuje kompletní vyšetření v rámci oboru. Provádí nejen rutinní vyšetření, ale i vysoce specializovaná vyšetření, například diagnostiku Morbus Parkinson nebo detekci karcinoidu. Nově byla provedena vyšetření na pozitronové emisní tomografii k diagnostice Alzheimerovy choroby novým radiofarmakem Vizamyl. Počet vyšetřených pacientů za rok 2017 byl přes 3 400. Na našem pracovišti bylo provedeno 70 terapeutických aplikací léčby kostních metastáz, z toho 30 se aplikovalo



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

nejmodernějším léčebným přípravkem Xofigo, který spadá do kategorie centrové léčby. Na oddělení nukleární medicíny jsou v provozu přístroje SPECT, SPECT/CT, PET/CT a planární gamakamera. Od loňského roku jsou nově radiofarmaka pro diagnostiku, terapii i PET, připravována v čistých prostorech pro přípravu RF, které splňují nejvyšší požadavky Státního úřadu pro kontrolu léčiv. Proto letošní kontrola SÚKL proběhla úspěšně bez zjištěných závad. V roce 2017 byla připravena a schválena projektová dokumentace k modernizaci prostor pro příjem radiofarmak a terapeutického stacionáře. Modernizace nových prostor je v plánu v roce 2018. Budova oddělení prošla revitalizací – střechy, zateplení a fasády.

### Oddělení soudního lékařství a toxikologie

Oddělení soudního lékařství a toxikologie je jediným pracovištěm tohoto typu v Ústeckém kraji. Poskytuje nepřetržitou specializovanou soudně lékařskou službu pro potřeby zdravotnické i pro účely forenzní, pro klinické potřeby je dostupný nepřetržitý provoz toxikologické laboratoře. Pro forenzní potřeby zajišťuje toxikologická laboratoř analýzy pro orgány státní správy nejen Ústeckého kraje. Služby laboratoře jsou k dispozici i firmám a soukromým osobám (mj. kontroly zaměstnanců při podezření z ovlivnění alkoholem či jinou návykovou látkou, kontrolní vyšetření dětí na popud rodičů). Toxikologická laboratoř je zdravotnickou laboratoří č. 8293 akreditovanou ČIA dle ČSN EN ISO 15189:2013. Standardně jsou stanovovány omamné a psychotropní látky, alkohol, metanol, etylenglykol, toluen, kannabinoidy, benzodiazepiny, léky, karboxyhemoglobin.

Celkově z hlediska objemu práce jak v soudně lékařské části, tak i v části toxikologické je oddělení na úrovni velkých fakultních pracovišť, bohužel však již nikoli co do personálního zajištění.

Provozně velkým úspěchem v roce 2017 byla 1. etapa rekonstrukce pitevního traktu, byla započata potřebná obnova laboratorních provozů oddělení.

V oblasti vzdělávání oddělení spolupracuje v rámci ústeckého regionu s VOŠ zajišťujícími vzdělávání v oboru bezpečnosti a práva. Nově se podílí na výuce studentů VŠFS při Katedře kriminalistiky a forenzních disciplín a též na výuce budoucích zdravotnických pracovníků na ústecké SZŠ.

Soudní lékaři i toxikologové se pravidelně aktivně zúčastňují odborných akcí v rámci regionu i na republikové úrovni, i školicích akcích IZS, zejména PČR a HZS. Standardně je oddělení zastoupeno vyškoleným specialistou v republikovém DVI týmu. Novum je zastoupení oddělení v oborové akreditační komisi ministerstva zdravotnictví.

### Oddělení sportovní medicíny

Oddělení sportovní medicíny se nachází v budově T Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. Zajišťujeme zdravotní péči o rekreační i závodní sportovce všech věkových kategorií v oborech ortopedie a traumatologie pohybového ústrojí a v oboru tělovýchovného lékařství. V oboru ortopedie a traumatologie pohybového aparátu zajišťujeme nejen ambulantní péči, ale také operační zákroky, zejména miniinvasivní artroskopické operace. V oboru tělovýchovného lékařství provádíme v rámci lékařských prohlídek zátěžové spiroergometrické testování asymptomatických i symptomy limitovaných sportovců s určením zdatnosti a schopnosti provozovat závodní sportovní aktivitu. Na oddělení pracuje celkem 6 lékařů a 2 sestry v ambulantním provozu.

V roce 2017 se nám podařilo rozvíjet poskytování zdravotní péče v plném rozsahu, jak bylo ustanoveno v původním záměru zřizovatele, Krajské zdravotní, a. s. Dosáhli jsme vytyčených cílů z minulého roku (personální obsazení, vědecké projekty, rozvoj operačních artroskopických technik a rozšíření možností testování v oblasti zátěžové patofyziologie).

V oboru ortopedie a traumatologie pohybového ústrojí jsme v roce 2017 celkem ošetřili 3 243 ambulantních pacientů. Z toho jsme indikovali a následně provedli operační zákrok u 312 pacientů. Jedná se prakticky vždy o složité (celkem 205 operací) a rekonstrukční (celkem 107 operací) artroskopické operace nejčastěji v oblasti kolenního a ramenního kloubu. V roce 2017 jsme začali v rámci Artroskopického centra MNUL s artroskopickými operacemi kyčelního kloubu (celkem 7 operací). Z kapacitních důvodů MNUL provádíme některé operační zákroky na Ortopedickém oddělení Nemocnice Teplice, o. z., (za rok 2017 to bylo celkem

176 z 312 artroskopických operací). Primář Neckař, jako odpovědná osoba, obhájil akreditaci odběrového a implantačního centra autologních chondrocytů v rámci specifického léčebného programu. V tomto programu ve spolupráci s Ortopedickým oddělením MNUL bylo v roce 2017 transplantováno celkem 8 autologních chondrocytálních transplantátů (NTC Chondrograft). V tomto patříme mezi 5 akreditovaných center v České republice.

V oboru tělovýchovného lékařství zajišťujeme zdravotní péči přesahující geograficky Ústecký kraj. V roce 2017 jsme provedli celkem 1 003 lékařských sportovních prohlídek s určením schopnosti provozovat závodní sport. Součástí těchto vyšetření jsou téměř vždy zátěžové testy s určením zdatnosti rekreačního či výkonnostního sportovce. Náš tým provedl celkem 254 spiroergometrických vyšetření vrcholových sportovců převážně na bicyklovém ergometru a 749 ergometrických zátěžových testů v rámci lékařských prohlídek u registrovaných sportovců. Na konci roku 2017 bylo naše oddělení dovybaveno bicyklovým ergometrem k určení anaerobních zátěžových parametrů. Tímto jsme nyní kompletně schopni testovat obě metabolické složky fyziologie/patofyziologie zátěže.

I v roce 2017 jsme pokračovali v úzké spolupráci s Univerzitou J. E. Purkyně v Ústí nad Labem. Primář Neckař vede výuku předmětu tělovýchovného lékařství pro studenty prezenčního i distančního studia v oboru fyzioterapie na Fakultě zdravotnických studií. Zajišťujeme studentům praktické stáže ve sportovních klubech a v roce 2018 bychom měli odstartovat studentské vědecké projekty v oboru sportovní medicíny.

Lékaři i sestry v roce 2017 přednášeli na tuzemských vědeckých sympozii jak v oboru ortopedie a traumatologie pohybového aparátu, tak i v oboru tělovýchovného lékařství. Dále jsme, stejně jako v roce předchozím, zajišťovali medicínsky řadu sportovních akcí v ústeckém regionu. Primář Neckař pokračuje v postgraduálním studiu (4. ročník) s tematikou moderní léčba poškozené chrupavky.

Ke konci roku 2017 došlo k oslabení personálního složení lékařského týmu, kdy paní doktorka Lucie Vlažná, kmenově pracující na Kardiologické klinice MNUL, odešla na mateřskou dovolenou.

Cíle oddělení pro rok 2018: udržení celého spektra poskytované zdravotní péče v obou oborech. Udržení kvality a počtu personálu oddělení. Rozvoj mezioborové spolupráce s ostatními odděleními a klinikami MNUL. Získání finanční grantové podpory na vědecké projekty a vzdělávání personálu v oboru sportovní a regenerativní medicíny.

### Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie

Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie (ÚČOCH) je jediným pracovištěm tohoto druhu v celém Ústeckém kraji a jedním z 12 specializovaných pracovišť v celé ČR. Pracoviště má nadregionální působnost (pro cca 1 mil. obyvatel Ústeckého, Středočeského, Libereckého a Karlovarského kraje). Pracoviště je nedílnou součástí traumacentra.

Vzhledem k vysoké četnosti a kvalitě ošetřených úrazů skeletu obličeje, onkologické operativě nádorů dutiny ústní a obličeje a komplexním spektrem korekčních výkonů orofaciálních deformit se oddělení řadí mezi špičková pracoviště v ČR. Oddělení během roku 2017 nadále rozšiřovalo svou odbornou péči v oblasti specializovaných poraden. Jsou to poradny pro choroby sliznic dutiny ústní, onemocnění temporomandibulárního kloubu, ortognátní chirurgie a dentální implantologie.

V loňském roce došlo k dalšímu nárůstu počtu ambulantně ošetřených pacientů. I přes pokračující nucené omezení operativy v průběhu roku se podařilo udržet počet operovaných pacientů na úrovni předchozích let. Mírně také narůstají počty ošetřených pacientů. Stále pokračuje dovybavení vlastního specializovaného lůžkového oddělení a tím i provázání ambulantní a lůžkové péče oddělení. Lůžkové oddělení se plně začlenilo do lůžkového fondu KZ s hospitalizací přes 550 pacientů za rok.

Dlouhodobým úsilím ve vzdělávání nových lékařů se nadále daří úspěšně absolvovat atestační zkoušky v oboru orální a maxilofaciální chirurgie dalším lékařům. ÚČOCH MNUL je tak jedním ze 7 oddělení v ČR akreditovaných ke vzdělávání dalších lékařů v oboru.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov



Oddělení v květnu 2017 uspořádalo odborný kongres, který opakovaně hostil přes 200 účastníků z řad lékařů a sester. Tím se stal jednou z největších akcí tohoto druhu za rok v celé ČR.

Ve vědecko-výzkumné oblasti pracoviště nadále pokračuje se vzděláváním dvou lékařů v postgraduálním studiu Ph.D. na Univerzitě Karlově v Praze. Nadále se rozvíjí spolupráce se Stomatologickou klinikou – oddělením ortodoncie a rozštěpových vad FN Královské Vinohrady a Klinikou plastické chirurgie FN Královské Vinohrady.

Pracovníci oddělení měli pravidelně aktivní účast na odborných kongresech a podíleli se na specializované výuce na Vyšší odborné škole zdravotnické v Ústí nad Labem. Pravidelně pořádali odpolední odborný seminář pro stomatologu nejen Ústeckého kraje.

### Oddělení všeobecného lékařství

Oddělení všeobecného lékařství v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., je tvořeno dvěma ambulancemi – ZAVL1 (MUDr. M. Tomaškovič) a ZAVL2 (MUDr. V. Dobiáš).

Předmětem jejich činnosti je jednak komplexní péče o registrované pojištěnce, tak jako je tomu u jiných praktických lékařů, a jednak činnost pracovní-lékařská, posudková (vstupní, periodické, mimořádné a výstupní pracovní-lékařské prohlídky), týkající se převážně zaměstnanců Masarykovy nemocnice (dále zaměstnanců ZÚ).

Ve spolupráci s externistou MUDr. Pátkem se dále provádí PLS pro KHES, SÚJB, ÚMO – město, SŽS a VOZŠ a Recomu.

#### K 31. 12. 2017 bylo registrováno 1 913 pojištěnců.

- ZAVL1 967 pojištěnců
- ZAVL2 946 pojištěnců

#### Nové registrace:

- ZAVL1 53
- ZAVL2 13

#### Počet odregistrovaných za 2017:

- ZAVL1 36
- ZAVL2 39

#### Počet ošetřených pacientů činil v roce 2017 celkem 3 569.

- 59292092, ZAVL1 1 984
- 59292091, ZAVL2 1 585

**V ordinacích se provádí:** ošetření akutně nemocných pacientů, poradenská a posudková činnost (řidičské průkazy, zbrojní, zdravotní, studijní a jiné průkazy), dispenzární činnost (arteriální hypertenze, DM, dyslipidémie), preventivní činnost – 2leté preventivní prohlídky, vakcinace, předpis eRp a zdravotních pomůcek, výpisy zdravotnické dokumentace pro různé potřeby, lékařská vyšetření a zprávy pro OSSZ a pojišťovny (úrazové, životní apod.).

#### Provedli jsme:

- 498 2letých preventivních prohlídek – 324 (ZAVL1) + 174 (ZAVL2),
- 2 997 pracovní-lékařských prohlídek – 1690 (ZAVL1) + 1307 (ZAVL2).

Dále jsme zavedli některá vyšetření internistou s využitím naší další specializace:

- interní předoperační vyšetření (36 ks / 3 měsíce),
- vyšetření internistou před nástupem komplexní lázeňské léčby.

Od 2. pololetí 2017 jsme rovněž převzali péči o profesionálně poraněné zaměstnance.

V roce 2017 jsme provedli ve spolupráci s vedením Krajské zdravotní dobrovolné očkování zaměstnanců proti chřipce vakcínou Vaxigrip tetra (47 ks) a mimořádné očkování proti hepatitidě typu A na nejrizikovějších pracovištích (291 ks, podání 1. dávky).

### Onkologické oddělení – Komplexní onkologické centrum

Onkologické oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem ve spolupráci s Onkologickým oddělením Nemocnice Chomutov je specializovaným onkologickým centrem, které je součástí sítě KOC v České republice. Zajišťuje komplexní péči pro onkologické pacienty z celého Ústeckého kraje a specializuje se zejména na léčbu solidních nádorů. Základem léčby je především radioterapie a chemoterapie, dále rovněž cílená (biologická) i hormonální léčba, imunoterapie, podpůrná a symptomatická léčba.

Pro pacienty je k dispozici klinický psycholog, nutriční terapeut i tzv. paliativní ambulance s mobilním hospicem, která má příznivý dopad na zlepšení kvality života u onkologických pacientů v preterminálním a terminálním stadiu onemocnění.

V současné době jsou v léčbě nádorových onemocnění na onkologickém oddělení uplatňovány nejnovější postupy v systémové (cytostatické, hormonální a cílené) léčbě a rovněž jsou využívány moderní ozařovací techniky – ozáření s modulovanou intenzitou svazku (IMRT), ozáření řízené obrazem (IGRT), dále se provádí radiochemoterapie a brachyterapie se zaměřením na gynekologické a kožní nádory. Na ozařovacím úseku oddělení je zajišťováno široké spektrum radioterapeutické léčby – tj. zevní ozařování (teleterapie), brachyterapie a rovněž i tzv. nenádorové (analgetické) ozařování.

Lékaři onkologického oddělení jsou členy tzv. multidisciplinárních týmů pro jednotlivé skupiny nádorových onemocnění a účastní se mezinárodních klinických hodnocení (multicentrické klinické studie). Onkologické oddělení má akreditaci pro postgraduální vzdělávání dle zákona 95/2004 Sb. v oboru klinická i radiační onkologie.

Od podzimu 2014 prochází onkologické oddělení postupnou modernizací. Byla provedena rozsáhlá rekonstrukce ambulantního i lůžkového úseku, byla nově postavena tzv. stínící kobka pro umístění druhého lineárního urychlovače a v roce 2016 byla provedena rekonstrukce čekárny pro ozařované pacienty včetně spojovací chodby s oddělením nukleární medicíny.

V roce 2017 byla provedena kompletní rekonstrukce chemoterapeutického stacionáře, k dispozici je prostorný aplikační sál se 14 polohovacími křesly a vlastním sociálním zázemím pro aplikované pacienty, dvě ambulance klinické onkologie, čekárna s novým sociálním zázemím včetně bezbariérového WC pro pacienty. Tímto byla splněna další podmínka pro udržení statutu KOC.

V plném provozu je druhý lineární urychlovač True Beam, který se v současnosti řadí k nejmodernějším ozařovacím přístrojům poskytujícím špičkovou onkologickou péči. Efektivnější zobrazovací metody a výrazně přesnější polohování pacienta umožňují větší flexibilitu pro léčbu zářením a v důsledku toho dochází ke zdokonalování léčebného ozařování. Na našem pracovišti provádíme tedy nejmodernější ozařovací techniky – radioterapii s modulovanou intenzitou záření (IMRT) a obrazem řízenou radioterapii (IGRT), které umožňují přesné ozáření cílového objemu s dokonalým zobrazením orgánů a minimalizací zatížení zdravých tkání.

Celkový počet ambulantních pacientů léčených na onkologickém oddělení, tj. pacientů indikovaných k léčbě lokální (nádorovým i nenádorovým zářením) i k léčbě systémové (chemoterapie, cílená léčba, hormonální léčba) je v posledních letech řádově stejný. V důsledku dalšího personálního oslabení na pozici lékařů došlo k redukci lůžkové kapacity (z 45 na 32 lůžek) s negativním dopadem na produkci lůžkové části v rámci DRG.

### Aktivní činnost

- Aktivní účast lékařů na celostátních onkologických konferencích
- Aktivní členství v PSNPO (pracovní skupina nutriční podpory pro onkologii)
- Výuka bakalářských studijních programů Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem



- Organizace a aktivní účast na krajských multidisciplinárních seminářích
- Multidisciplinární péče o pacienty s mCRPC – 2. ročník
- Multidisciplinární spolupráce v diagnostice a terapii karcinomu prsu – 1. ročník
- Organizace regionální Onkologické konference NOR

#### Perspektivy pro rok 2018

- Obnova přístrojové techniky
- (původní lineární urychlovač z roku 2009 + analgetický RTG ozařovač z roku 2007 na hranici životnosti, RTG simulátor z roku 2009 nutno nahradit CT simulátorem – již nevyhovuje pro stávající moderní ozařovací techniky a postupy)
- Pokračování rekonstrukce areálu
- Personální oslabení na pozici lékařů

### Ortopedické oddělení

**Celkem 46 lůžek** – 6 JIP, 2 dětská, 34 standardní, 4 nadstandardní.

**Lékaři:** primář + 7 atestovaných – z toho 2 odchod na ortopedické oddělení v Chomutově (MUDr. Jurča, MUDr. Vrzala), 2 v přípravě na atestaci

**Střední zdravotnický personál** – vrchní + 36 – z toho 2 ambulantní, 4 sálové, 11 JIP, 19 standard

**Nižší zdravotnický personál** – 9

**Počet hospitalizovaných pacientů** – 1 389

**Počet ambulantních pacientů** – 5 769

**Průměrná ošetrovací doba** – 6,8 dne

**Využití lůžek** – 67,9 %

**Počet operací** – 1 123

aloplastiky: kolen – 96, z toho 20 reimplantací

kyčlí – 173, z toho 31 reimplantací

ramen – 26

páteře – 221, z toho 199 úrazů, 11 degenerací, 5 tumorů, 6 zánětů

**Celkem ošetřeno 235 úrazů.**

Oddělení je držitelem akreditace II. typu, zajišťuje provoz Kostní tkáňové banky – vedoucí lékař MUDr. Pilát (využívá i NCH oddělení k ukládání kalv po dekompresních operacích a oddělení sportovní medicíny v programu výzkumu využití kmenových buněk).

V říjnu 2017 pořádalo Národní kongres dětské ortopedie s tématem Dětská kyčel a noha – operační řešení deformit na zámku Větruše v Ústí nad Labem.

Oddělení poskytuje kompletní operační a konzervativní péči v oblasti dospělých i dětské ortopedie a spondylochirurgie vyjma tumorů dětského věku, kde spolupracuje s Ortopedickou klinikou na Bulovce.

Do operativy zařadilo totální reverzní náhradu ramenního kloubu, zahájilo přípravu k operativě náhrad hlezenního kloubu.

Bez komplikací využívá autotransfuzní sety snižující potřebu krevních náhrad.

Ambulantní péči jsme navýšili o 1 ambulantní den dětské ortopedie.

## Patologické oddělení

Patologické oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem je největší oddělení patologie v Ústeckém kraji, zabezpečuje diagnostickou péči ze spádové oblasti a části Středočeského kraje (nebo i z jiných regionů na vyžádání). Činnost oddělení se převážně věnuje bioptické (cca 18 tisíc vyšetření/rok) a klinicko-cytologické diagnostice (cca 6 500/rok), gynekologický screening pracoviště neprovádí.

Oddělení patří k největším podobným zařízením v republice s nejmodernější technikou, je zcela srovnatelné s pracovištěm ve fakultní nemocnici.

Oddělení zaměstnává cca 30 pracovníků, z toho 5 lékařů, 2 vysokoškoláky nelékaře, 3 dokumentační pracovníce, zbytek tvoří střední zdravotnický personál.

Ve výzkumné činnosti se pracoviště intenzivně věnuje detekci cirkulujících nádorových buněk v periferní krvi u pacientů epitelálními malignitami. Na toto téma je oddělení hlavním řešitelem grantu AZV MZ ČR ve spolupráci s PĚF UJEP a Biotechnologickým ústavem AV ČR. Tento projekt by mohl pomoci v přípravě protinádorových autovakcín.

### Zhodnocení za rok 2017

Nástup nové vrchní laborantky Bc. Pavlína Milfaitové v srpnu 2016 umožnil reorganizaci pracovních postupů, které vedly k úspoře nákladů a nijak neovlivnily kvalitu a rychlost vyšetření.

Na jaře proběhl reaudit ČIA dle normy ČSN:15189 bez výhrad.

Byl přijat interní grant KZ „Příprava specificky aktivovaných dendritických buněk a testování jejich funkčnosti ve vztahu k T-buňkám za podmínek in vitro“. Na podzim roku 2017 došlo k několika závažným poruchám přístrojové techniky: odvodňovací automat – (pořízen r. 2000 (porucha z důvodu opotřebení) a imunoautomat Ventana Ultra – pořízen r. 2016 (porucha z důvodu provozního přetížení). Na základě kvalitní spolupráce s vedením KZ a MNUL byl zadán požadavek, který se v rychlosti vyřešil a dodání nových přístrojů očekáváme na začátku roku 2018. V listopadu složila s pochvalou lékařka oddělení MUDr. Kristína Trhanová atestaci v oboru patologie, primář oddělení byl přítomen zkoušce.

Primář oddělení byl 7. 7. 2017 jmenován členem Akreditační komise pro vzdělávání v oboru patologie MZ ČR, 29. 12. 2017 byl jmenován členem Atestační komise pro obor patologie MZ ČR.

Oddělení se stále potýká s personálními problémy, kvůli kterým bylo nutno maximálně zredukovat pitevni diagnostiku, aby neutrpěla diagnostika biopticko-cytologická.

## Plicní oddělení

V roce 2017 se podařilo přes závažné problémy s personálním obsazením udržet provoz lůžkového oddělení, i když v omezeném počtu lůžek, a ambulantního provozu, i když s omezením. Ani v roce 2017 se nepodařilo získat nového lékaře k dlouhodobější práci na našem oddělení, naopak jsme jednoho zkušeného atestovaného lékaře, MUDr. Lněničku, ztratili. Přechodně jsem zaměstnali MUDr. Jelínkovou na 0,2 úvazku na plicní ambulanci, ale ještě ve zkušební době se rozhodla pracovní poměr ukončit pro náročnost práce.

Od 1. 5. 2017 jsme byli nuceni pro neúnosnost pracovního zatížení lékařů deklarovat, že oddělení nemůže nadále poskytovat péči o pacienty s plicní problematikou pro okresy Louny, Chomutov, Most a Litoměřice a nadále je schopno tuto péči zajistit pouze pro okresy Ústí nad Labem, Děčín a Teplice. Toto opatření se mělo týkat hlavně pacientů vyžadujících lůžkovou péči, bronchologické výkony jsme prováděli pro dotčené regiony i nadále. Deklarované opatření nebylo však možné dodržovat absolutně z důvodu neustávající potřeby této péče v dotčených regionech, která nebyla jednoduše zajistitelná jinde. Značná část pacientů z těchto regionů tedy byla u nás i nadále ošetřována, určité omezení přetlaku na naše pracoviště ale bylo znát.

Do listopadu 2017 byly v provozu 2 stanice s celkovou kapacitou 26 lůžek (PLI1 14 lůžek, detašované lůžkové oddělení v rámci původní plicní izolace se 6 lůžky a redukováná plicní izolace se 6 lůžky), od prosince 2017 jsme byli nuceni, vzhledem k odchodu MUDr. Lněničky, uzavřít 6 detašovaných lůžek v rámci izolace, kde

zbylo 6 izolačních lůžek a zůstala otevřena stanice PLI1, kde byl počet lůžek navýšen na 16, nadále zůstala uzavřena stanice PLI2 s 22 lůžky.

V omezeném provozu pracovala spánková laboratoř, tedy 4 dny v týdnu, využívána byla 3 lůžka. Dva nadstandardní pokoje zůstaly mimo provoz z důvodu personální nedostatečnosti. Po odchodu vedoucího lékaře spánkové laboratoře bylo nutno od prosince 2017 přeorganizovat její provoz. Novým vedoucím lékařem byl stanoven MUDr. Kordík z interního oddělení, zatím s nutností odborné garance MUDr. Lněničky.

Ambulantní složka oddělení s příjmovou ambulancí, všeobecnou plicní ambulancí a plicní ambulancí s onkologickým zaměřením byly v roce 2017 v provozu s částečnou redukcí průchodnosti všeobecné plicní ambulance a od prosince 2017 je všeobecná ambulance z personálních důvodů pro plánované pacienty v provozu jen 4 dny v týdnu. Provoz bronchologického pracoviště byl v roce 2017 zachován, i když v některých dnech (čtvrtek a pátek) musely být počty plánovaných výkonů z personálních důvodů podstatně omezeny. Stále trvá přesunutí velké části výkonů do ambulantního režimu.

Celkem bylo v roce 2017 hospitalizováno 1 517 (v roce 2016 – 1 621) pacientů, z toho zemřelo 99 (v roce 2016 – 88) pacientů. Celkový počet hospitalizačních dnů byl 8 108 (rok 2016 – 8 836), při průměrné ošetrovací době 5,3 dne (v roce 2016 – 5,5 dne) a využití lůžek 79,3 % (v roce 2016 – 79,2 %).

V centru pro poruchy spánku bylo vyšetřeno za hospitalizace (přes omezený provoz) 528 pacientů (rok 2016 – 574).

Na bronchologickém pracovišti bylo provedeno celkem 1 283 endoskopických vyšetření (v roce 2016 – 1 436), z tohoto počtu bylo 634 bronchoskopií provedeno ambulantně (v roce 2016 – 639). Dále bylo provedeno 208 vyšetření endobronchiálním ultrazvukem – EBUS (v roce 2016 – 272), z tohoto počtu bylo 140 výkonů provedeno ambulantně a 68 za hospitalizace, 531 bronchologických vyšetření bylo provedeno za skiaskopické navigace (v roce 2016 – 484).

V odborných ambulancích našeho oddělení (PLIOA, PLIA1 a PLIAS) bylo provedeno 10 816 vyšetření/ošetření pacientů (v r. 2016 – 8 068 vyš.).

V roce 2017 jsme pokračovali v zajišťování centrové péče pro nemocné s intersticiálními plicními procesy, s možností indikace antifibrotické léčby. Od roku 2017 bylo naše pracoviště (ve spolupráci s imunologickým oddělením Zdravotního ústavu) zařazeno mezi centrové ambulance pro léčbu obtížně léčitelného bronchiálního astmatu, s možností indikace biologické léčby.

Od počátku roku 2017 jsme začali pacientům s pneumo-onkologickými diagnózami, vyžadujícími centrovou léčbu, podávat tuto léčbu na našem pneumo-onkologickém stacionáři. Léčba byla umožněna získáním úhradových dodatků pro centrové léky a probíhá pod záštitou prim. Chodacké z onkologického oddělení. V roce 2017 jsme centrovou onkologickou léčbou léčili 18 pacientů.

Od prosince 2017 byl provoz našeho oddělení podstatně narušen rekonstrukcí části budovy T pro nová lůžka následné rehabilitace, bylo nutno přestěhovat pneumo-onkologický stacionář do budovy G, od ledna 2018 je plánováno přechodné uzavření izolačních lůžek pro pacienty s TBC a náhradu těchto lůžek bude nutno zajišťovat dohodou s Infekčním oddělením MNUL a rychlým předáváním únosných, nově diagnostikovaných pacientů do plicních odborných léčebných ústavů.

V rámci Ústeckého kraje, ve spolupráci s KHS, nadále zajišťujeme dohled nad onemocněními tuberkulózou (krajští konzultanti dohledu nad tbc).

## Protetické oddělení

V roce 2017 bylo na lůžkách protetiky hospitalizováno 353 pacientů.

Skladba pacientů každoročně vychází z mezioborového zaměření.

Poskytujeme chirurgickou i rehabilitační péči pacientům po amputacích, po ortopedických operacích nosných kloubů, po navigovaných obštrických kořenů páteře, poskytujeme infuzní terapii chronickým páteřními syndromům.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

V roce 2017 využilo ambulantního rehabilitačního ošetření 261 pacientů.

V ambulantní rehabilitační péči využívají klienti elektroléčbu, vodoléčbu, léčebnou tělesnou výchovu, edukaci cviků při skoliózách.

V rámci investičního plánu byly v průběhu roku opraveny a zmodernizovány toalety v hale budovy protetiky, které byly již několik let v havarijním stavu.

V prostoru před protetikou byla odstraněna nefunkční fontána, čímž bylo umožněno navýšení parkovacích míst pro invalidy.

Nedílnou součástí naší práce je snaha o léčbu pacientů se syndromem diabetické nohy. Ročně ošetříme v podiatrické ambulanci 1 278 klientů. Spádovost podiatrické ambulance je oblast severních Čech, ale spolupráce se rozvíjí i s podiatrií IKEM.

Nadále provádíme speciální amputační výkony ve spolupráci s přidruženými nemocnicemi Krajské zdravotní, a. s., a školíme chirurgy s cílem uplatňování principů včasného protézování.

Průměrná doba od amputace k vybavení protézou za rok 2017 je 32 dní. Nejkratší doba vybavení byla 23 dní po amputaci. Tyto výsledky dosahujeme díky týmové spolupráci s erudovanými chirurgy a kvalitně provedenými amputačními výkony. Díky týmové spolupráci s fyzioterapeutkami, důslednému uplatňování principů kompresivní terapie a spolupráci s protetickou firmou sídlící přímo v budově protetiky.

## Psychiatrické oddělení

V roce 2017 bylo na **psychiatrickém oddělení** hospitalizováno 1 133 pacientů, z toho na detoxifikační jednotce 389 pacientů. Kapacita lůžkového oddělení je 58 lůžek. Jedná se o akreditované pracoviště pro oblast vzdělávání s nadregionální působností. Poskytuje lůžkovou i ambulantní péči pro dospělé pacienty celého diagnostického spektra duševních poruch. Máme zde režimovou terapii a poskytujeme sociální službu. Po zvládnutí akutní fáze onemocnění se pacienti zapojují do individuální či skupinové psychoterapie, pracovní terapie a arteterapie. **Ambulantní vyšetření** bylo provedeno u 3 614 pacientů a **v ambulanci pro návykové látky** bylo provedeno 11 796 vyšetření vč. adiktologických pohovorů a docházky na výdej metadonu.

**Detoxifikační jednotka** poskytuje ve spádové oblasti Ústeckého kraje, ale i mimo tento region, možnost hospitalizací klientů závislých na návykových látkách s psychickou poruchou. Dále pak klientů s ambulantně nezvladatelnými abstinenci syndromy, klientů, kterým se nastavuje substituce metadonem pro metadonovou jednotku psychiatrického oddělení a provádí se zde detoxifikace u klientů, kteří jsou odesíláni do psychiatrických léčeben a terapeutických komunit. Jsou zde k dispozici 4 lůžka. Detoxifikační jednotka spolupracuje s emergentními příjmy nemocnic v regionu, léčebnami, kontaktními centry, AT ambulancemi a psychiatrickými ambulancemi v regionu i mimo region. **Cílovou skupinou** jsou klienti, jejichž zdravotní stav je ohrožen zneužíváním návykových látek a léčbu nelze řešit ambulantně. V substituční léčbě **metadonem** bylo evidováno 122 závislých na opiátech, klienti tam denně dochází. U **buprenorfinové substituce** není počet klientů omezen, programu se zúčastnilo 157 klientů. Substituční léčba má tři formy: krátkodobou, střednědobou a dlouhodobou.

Tak jako každý rok žádalo psychiatrické oddělení o dotace v oblasti protidrogové politiky. Projekt je nedílnou součástí komplexního programu péče o osoby závislé na návykových látkách na Psychiatrickém oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. Na základě vypracovaných projektů získalo oddělení ze státního rozpočtu a z rozpočtu Ústeckého kraje celkem 1 000 000 Kč (MZ ČR 650 000 Kč, KÚ ÚK 350 000 Kč). Rozpočet je vyšší než platby od zdravotních pojišťoven, dotace v oblasti protidrogové politiky jsou tedy nezbytné, i tak celková částka náklady nepokrývá. Léčba substitucí buprenorfinem je pokryta jen částečně, z dotace je preparát zakoupen. Z dotace jsou také hrazeny testy na detekci drog. Cílem projektu substituce návykové látky je nahradit pacientovi pouličně nabízenou látku neznámé síly a čistoty substancí užívanou pod odborným dohledem. AT ambulanci navštěvují i pacienti, kteří mají abus alkohol, někteří pak pravidelně dochází na Antabus i po propuštění z hospitalizace. Pro získání certifikace RVKPP se v současné době zpracovávají odborné podklady.



V srpnu 2014 byla na našem oddělení nově otevřena **adiktologická ambulance**, která je rozšířením péče o klienty závislé na návykových látkách. V této ambulanci se provádí základní a specializovaná adiktologická péče pod odborným dohledem. Dále se zde provádí individuální, skupinová a rodinná terapie, spolupráce s organizacemi, které se zabývají drogovou problematikou, a poradenství v oblasti závislostního chování. Rovněž je tato péče poskytována ambulantním klientům metadonového a buprenorfinového programu a pacientům na lůžkovém psychiatrickém oddělení a detoxifikační jednotce.

Spádovou oblastí oddělení psychiatrie je Ústecký kraj, ev. ČR dle potřeby. Jedná se o veškeré diagnostické kategorie v kapitole „Duševní poruchy a poruchy chování MKN – 10“. V oblasti protidrogové problematiky spolupracuje pracoviště s dalšími subjekty v Ústí nad Labem a v celé ČR (kontaktní centra, AT ambulance, léčebny, komunity).

Ve dnech 26.–27. května 2017 uspořádalo psychiatrické oddělení **Symposium severočeských psychiatrů ve Starých Splavech**, které bylo sponzorováno farmaceutickými firmami. Na programu byly přednášky: „*Moderní antidepressiva a sexuální dysfunkce: evoluční perspektiva*“ (prof. MUDr. Jiří Horáček, Ph.D., Národní ústav duševního zdraví, Klecany), „*Zvětšíme vám penis o 7 cm za měsíc!!! Realita nebo fikce?*“ (MUDr. Marek Broul, Ph.D., Klinika urologie a robotické chirurgie v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.), „*Prostituce*“ (MUDr. Filip Kapras, Psychiatrická nemocnice Horní Beřkovice), „*Spolupráce adiktologa a psychiatra na psychiatrickém oddělení*“ (MUDr. Pavla Zemanová, Psychiatrické oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem), „*Rozdílný přístup k pachatelům a obětem*“ (Mgr. Petr Ptáček, Psychiatrická nemocnice Horní Beřkovice) a „*Léčba závislosti v AT ambulanci Kolín*“ (MUDr. Gabriela Jinochová, Psychiatrická AT ambulance v Kolíně). Přednášky probíhaly za účasti psychiatrů severočeského, západočeského a středočeského regionu. MUDr. Zemanová zajišťuje výuku psychiatrie na Fakultě zdravotnických studií UJEP. MUDr. Staňková a Mgr. Hönigová pravidelně provádějí postgraduální výuku ve Vzdělávacím institutu KZ (VIKZ). MUDr. Petrovský, MUDr. Zemanová a Mgr. Hönigová v průběhu roku zorganizovali semináře v nemocnicích KZ a pro praktické lékaře na téma Závislosti na návykových látkách i výzkumných psychiatrických pracovišť v Praze. MUDr. Zdenka Staňková je členkou redakční rady časopisu Acta Medicinæ.

Na psychiatrickém oddělení se vzdělávají studenti pregraduálního studia psychologie a adiktologie a lékaři postgraduálního studia před atestací z neurologie, všeobecného lékařství a psychiatrie z jiných zařízení, která nejsou akreditována na výuku. MUDr. Michala Marková absolvuje stáž k přípravě na atestaci.

Sestry pravidelně prezentují odborné semináře v oboru psychiatrie ve Vzdělávacím institutu KZ v Masarykově nemocnici a v rámci spolupráce se Střední zdravotnickou školou v Ústí nad Labem přednáší studentům na našem oddělení.

## Radiodiagnostické oddělení

Činnost radiodiagnostického oddělení (RDG) má nadregionální charakter, který částečně kopíruje spádovost neurochirurgické, dětské a kardiologické kliniky, trauma a onkocentra. Také radiofrekvenční ablace jsou prováděny jak pro pacienty z oblasti Ústeckého kraje, tak i z jiných regionů ČR.

Softwarové řešení umožňuje hodnocení CT vzdáleným přístupem pro lékaře sloužící pohotovost pro akutní endovaskulární výkony. Dostupná je i automatické detekce plicních uzlů, polypů tlustého střeva, plicního emfyzému a hodnocení srdce včetně koronárních tepen. Uvažuje se o rozšíření funkcí portálu i na vyhodnocování onkologických pacientů a na hodnocení nejrůznějších funkcí MRI jak v kardiologii, tak v oblasti CNS.

V roce 2017 pokračuje rozšiřování vyšetření na přístroji 3T MRI Ingenia zejména pro pokročilé kardio a neuroradiologické vyšetření. Provoz obou magnetických rezonancí je plně vytížen – ve všední dny ve dvou směnách a o víkendech v jedné směně.

Na CT přístroji Philips Ingenuity, na němž se stále více uplatňuje speciální navigační zařízení, jsou prováděny CT navigované intervenční výkony, drenáže, biopsie, CT navigované obstrukční a radiofrekvenční ablace pro celou KZ. Oddělení provede nejvíce obstrukcí pro bolesti páteře v ČR.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov



Na rok 2018 se připravuje ve spolupráci s urologickým oddělením protokol MR vyšetření pro fúzi MR obrazů s UZ přístrojem za účelem zpřesnění biopsie tumorózních lézí prostaty.

V roce 2017 dále roste počet MRI srdce na viabilitu svaloviny levé komory jako vyšetření před zvažáním revaskularizační operace.

V roce 2017 byla poprvé v ČR využita další oblační technika tumorů – kryoablace, která je proti klasické radiofrekvenční ablacii účinnější pro některé typy nádorů.

Mezi lety 2013–2015 byly pořízeny nové přístroje Aixplorer V7 a SIEMENS – ACUSON. Poskytují nové funkce – share wave elastografii, umožňující kvantitativně měřit tuhost tkání a odlišit tak benigní a maligní lézi, jakož i zdravá a poškozená játra atd. Dále byl zakoupen další UZ přístroj pro intervenční radiologii, takže na RDG oddělení jsou již tři UZ přístroje.

Na podzim roku 2017 byla obnovena jedna skiagrafická vyšetřovna přístrojem Samsung GC85A a plánuje se obnova i druhé vyšetřovny opět přístrojem nejvyšší kategorie.

Na pracovišti intervenční radiologie se v roce 2017 opět podstatně více než v roce 2016 uplatňují akutní výkony na intrakraniálních tepnách při léčbě ischemických cévních mozkových příhod. Lékaři z celého Ústeckého kraje posílají pacienty s akutními ischemickými příhodami do centra v Masarykově nemocnici. Ve spolupráci záchranné služby, neurologů a radiologů byl vytvořen velmi úspěšný model transportu, který začíná být přejímán i v dalších krajích ČR. Je tak možné obnovit poruchu hybnosti či řeči u většího procenta pacientů než v předchozích letech a úspěšnost léčby je srovnatelná s nejlepšími zahraničními centry. Stále více se provádějí superselektivní embolizace tepen při traumatickém či tumorózním krvácení. Od letošního roku se používá sonograficky navigovaná katetrizace tepen, která zkvalitňuje péči o pacienty. Je zajištěna trvalá pohotovostní služba pro tyto miniinvazivní zákroky, nyní ji zajišťují 3 lékaři.

Oddělení radiodiagnostiky v Ústí nad Labem splňuje podmínky pro akreditované pracoviště nejvyššího typu pro všeobecnou radiologii. Od konce roku 2012 získalo akreditaci i v oboru intervenční radiologie a v roce 2017 pro obor vaskulární intervenční radiologie.

Publikační činnost čítá za rok 2017 11 publikací, z toho pět v impaktovaných časopisech. Počet přednášek a prezentací celého pracoviště je ročně více než 20. V dubnu 2017 pořádalo RDG oddělení na Větruši tradiční Ústecký radiologický den, který se bude další roky pravidelně opakovat. MUDr. Chmelík složil úspěšně atestaci z radiologie a MUDr. Smolka z intervenční radiologie. Odešel MUDr. Krasnovský na post primáře RDG oddělení v Nemocnici Děčín. Nastoupila nově neatestovaná lékařka MUDr. Šustrová, která předtím pracovala v teplické nemocnici, a připravuje se ke složení atestace z radiologie a zobrazovacích metod na podzim 2018. Na oddělení pracuje 20 lékařů, z toho jedna kolegyně je na mateřské dovolené a 17 lékařů má nejvyšší atestaci, dva lékaři nástavbovou atestaci z intervenční radiologie.

V závěru roku bylo završena příprava na ustavení Radiologické kliniky Fakulty zdravotnických studií UJEP a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., s účinností od ledna 2018.

## Rehabilitační oddělení

Rehabilitační oddělení v roce 2017 pokračovalo v postupném prohlubování specializovaných činností multidisciplinární rehabilitace. V roce 2017 prošlo Rehabilitační oddělení Masarykovy nemocnice úspěšně výběrovým řízením na poskytování lůžkové následné rehabilitační péče a tento rok byl tedy především rokem příprav směřujících k otevření nové stanice následné rehabilitace v Masarykově nemocnici. Proběhlá jednání se zdravotními pojišťovnami dospěla k úspěšnému konci a smluvní vztah pro následná rehabilitační lůžka byl navázán k 1. 1. 2018. Přípravysměřovaly ke konkrétní realizaci nákupů zdravotnické techniky a detailů projektové přípravy, které se ještě v roce 2017 neprojevily, z větší části naopak úspěšná byla příprava personální. V roce 2017 bylo Rehabilitační oddělení Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., společně s lůžkovými rehabilitacemi VFN Praha a Fakultní nemocnice Ostrava zapojeno do projektu „Model diferencované úhrady moderních metod včasné rehabilitace u pacientů po cerebrovaskulární příhodě“ v rámci grantového programu VZP a pod vedením Kliniky rehabilitačního lékařství VFN Praha. Tento projekt sledoval vztah mezi přímými náklady péče a mírou funkčního postižení pacientů po cévní mozkové příhodě



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

vyjádřený standardizovanými funkčními testy, výstupy projektu jsou zpracovávány a budou předány v roce 2018. V květnu 2017 se konal další ročník odborné konference s celostátní působností 17. Ústecká rehabilitační konference, tentokrát na téma Rehabilitace ruky. Rehabilitační oddělení KZ, a. s. – MNUL, o. z., pořádalo v roce 2017 také IV. Sympozium roboticky asistované rehabilitace. Tato akce, jejíž pořadatelství rotuje mezi významnými rehabilitačními klinikami a odděleními, je specializovaným setkáním uživatelů pokročilých rehabilitačních technik a přístrojů s mezinárodní účastí a je také spojena s výstavou moderních rehabilitačních technologií.

Pokračoval také úspěšný volnočasový program kreativních aktivit a netradiční ergoterapie pro děti se zdravotním postižením „Rehabilitace hrou“ v rámci dotačního programu Ústeckého kraje. Tradičně po celý rok pokračovala spolupráce na výuce studentů Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem jak v praktické, tak i v teoretické výuce a pokračovala též spolupráce s Krajskou pobočkou Úřadu práce ČR v rámci náplně práce odborné pracovní skupiny pro pracovní rehabilitaci.

### Sexuologické oddělení

Sexuologické oddělení poskytuje standardní spektrum ambulantních služeb, tj. vyšetřování a léčbu sexuálních dysfunkcí u mužů i žen, poruch mužské plodnosti, poruch pohlavní identity a sexuální preference; dále se zabývá sexuologickou andrologií a provádí výkon soudně nařízených ochranných léčeb. V současné době na oddělení působí dva atestovaní sexuologové, jeden s psychiatrickou a jeden s urologickou erudicí. Oddělení je akreditovaným školicím pracovištěm pro lékaře v předatestační přípravě v oboru sexuologie.

### Stomatologické oddělení

Ordinace stomatologické APP, Ordinace praktického stomatologa

MUDr. Josef Karban – pověřená osoba vedením úseku

Umístění: Zdravotnické středisko Mírová 8, Severní Terasa

V ordinaci stomatologické APP se ordinovalo každý pátek 16.00–19.30 hodin a soboty, neděle a státní svátky od 8.00 do 19.30 hodin. V ordinaci pracovalo 8 lékařů z Oddělení ÚČOCH Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., 4 lékaři externisti a 1 lékař z ordinace praktického stomatologa.

Sesterskou péči poskytovalo 5 sester – zaměstnankyň Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a 2 sestry externistky.

V ordinaci praktického stomatologa pracoval 1 lékař a 1 sestra na plný úvazek.

Za rok 2017 bylo v ordinaci stomatologické APP poskytnuto ošetření 5 542 pacientům.

V ordinaci praktického stomatologa bylo ošetřeno 1 963 pacientů.

### Transfuzní oddělení

#### *Výroba transfuzních přípravků a plazmy pro další výrobu*

Transfuzní oddělení zajišťuje odběry krve pro spádovou oblast Ústí nad Labem, Litoměřice, Lovosice, Roudnice nad Labem a Teplice v Čechách. Transfuzní oddělení MNUL provádí předoperační autologní odběry a výrobu autologních transfuzních přípravků. Dále provádí přístrojové odběry plazmy (plazmaferézy) a krevních destiček (trombocytaferézy). Na speciálním ozařovači GammaCell 1000 provádí ozařování transfuzních přípravků pro spádovou oblast Ústeckého kraje.

V roce 2017 bylo provedeno 14 167 odběrů plné krve, 2 631 plazmaferéz a 214 trombocytaferéz.

Z krve, odebrané ve výše uvedených spádových oblastech a také v odběrovém středisku v Děčíně se vyrábějí transfuzní přípravky. V roce 2017 se vyrobilo 16 016 jednotek koncentrátů červených krvinek, 6 090 litrů plazmy, 700 terapeutických dávek trombocytů.

Transfuzní oddělení skladuje a vydává transfuzní přípravky, dodává plazmu k průmyslovému zpracování na krevní deriváty (např. albumin, imunoglobuliny, koncentráty faktoru VIII a antitrombinu III).

### Léčebná činnost

Transfuzní oddělení MNUL provádí jako jediné pracoviště v kraji léčebné odběry červených krvinek, tzv. erythrocytaferézy u pacientů s polycytemia vera, sekundární polyglobulií, hemochromatózou apod. V roce 2017 bylo provedeno 132 léčebných erythrocytaferéz.

### Klinické laboratoře

Transfuzní oddělení provádí rutinní i speciální imunohematologická vyšetření (stanovení krevní skupiny a protilátek proti červeným krvinkám, speciální vyšetření při podezření na hemolytické onemocnění novorozence, při podezření na některé typy hemolytických anémií, vyšetření chladových protilátek, referenční vyšetření protilátek proti červeným krvinkám včetně komplikovaných případů pro několik krevních bank v rámci Ústeckého kraje).

Transfuzní oddělení spolupracuje s Českým národním registrem dárců dřeně především v oblasti naboru a sledování dárců kostní dřeně a krvetvorných buněk.

DNA laboratoř se spádovostí v rozsahu Ústeckého kraje nabízí molekulárně-genetické vyšetření hereditární trombofilie, hereditární hemochromatózy, celiakie, mutace JAK2, detekci HLA-B27, detekci Parvoviru B19, genotypování krevních skupin, vyšetření genu D plodu v plazmě matky, genotypování ApoB/ApoE.

Klinické laboratoře transfuzního oddělení plní akreditační podmínky dle normy ČSN EN ISO 15189:2013.

### Vzdělávací a publikační činnost

Primář MUDr. Jiří Masopust je autorem několika odborných monografií v oboru transfuzní lékařství.

Primář MUDr. Jiří Masopust je členem výboru Společnosti pro transfuzní lékařství.

Pracovníci transfuzního oddělení se podílejí na výuce a praxi studentů VOŠZ.

Transfuzní oddělení je akreditovaným pracovištěm pro obor hematologie a transfuzní lékařství, případně hematologie a transfuzní služba pro specializační vzdělávání lékařů, bioanalytiků a zdravotních laborantů.

### Ošetrovatelská péče

Ošetrovatelská péče je nezbytnou součástí činnosti zdravotnického zařízení. Nelékařští zdravotničtí pracovníci zajišťují tuto péči v lůžkových i ambulantních provozech. Svoji práci vykonávají také v komplementární části.

V roce 2017 jsme se nadále potýkali s výrazným oslabením počtu NLZP, který zasáhl i do činnosti oddělení. Péče o pacienty ohrožena nebyla. Tento problém bude pokračovat i v dalších letech, proto je velice důležitá úzká spolupráce se vzdělávacími institucemi, středními i vysokými školami. Zlepšili jsme spolupráci s Fakultou zdravotnických studií UJEP a ze svých řad proškolili mentorky pro praxi studentů. Musíme usilovat o naplnění stipendijního programu a využívat i pobídkový motivační systém. Naší snahou je lépe organizovat práci a některé činnosti svěřit do činnosti méně kvalifikovaného personálu.

Krajská zdravotní, a. s., usiluje o další vzdělávání nelékařských pracovníků. Zaměstnanci studují v pomaturitních specializačních oborech a také na různých typech vysokých škol.

Ošetrovatelská péče v roce 2016 navazovala na předchozí roky. Výrazným zásahem do činnosti sester bylo zavedení samostatné ošetrovatelské dokumentace. Do příštího roku plánujeme i další zavedení standardních pracovních postupů, abychom zvýšili kvalitu práce a bezpečnost pacientů.

Sestry se významnou měrou podílely na reprezentaci Masarykovy nemocnice. Svými vystoupeními na konferencích nebo seminářích se podílely na zvyšování kvalifikace nelékařských pracovníků celorepublikově i mezinárodně. Odborné články vycházely v časopisech Diagnóza, Sestra a dalších.

Jako držitel Certifikátu bezpečnosti a kvality je Masarykova nemocnice povinna dodržovat přísná kritéria bezpečnosti při ošetrování klientů. Předchází tak poškození zdraví u pacientů i zaměstnanců.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Snahou managementu ošetrovatelské péče je zpříjemnit svým klientům pobyt v Masarykově nemocnici. Tomu výrazně napomáhá spolupráce s Dobrovolnickým centrem v Ústí nad Labem. Dobrovolníci navštěvují pacienty a pomáhají jim příjemněji strávit čas hospitalizace. Do jejich činnosti spadají vycházky s klientem, čtení pohádek dětem, canisterapie, zábavné programy.

Další pomáhající profesí jsou nemocniční kaplaní. Velmi se osvědčila jejich práce na Emergency, kde kaplan přispívá ke zlepšení psychické zátěže u pacientů ve výrazně stresujících situacích, např. úrazech nebo náhlých neodkladných stavů. Potřebovali bychom počet spolupracujících kaplanů zvýšit.

Děti na dětské klinice navštěvují zdravotní klauni, my naopak nabízíme jiný pohled na nemocnici dětem z mateřských škol v rámci mnohaleté spolupráce.

V prosinci roku 2017 se již tradičně uskutečnil adventní koncert společně s adventním trhem. V zábavných akcích podobného typu by nemocnice ráda pokračovala a nabídla tak nejen pacientům, ale i návštěvníkům Masarykovy nemocnice rozptýlení a jiný pohled na nemocnici. Pořádáme výstavy a další zábavné programy.

Výrazného úspěchu dosahuje mobilní hospic, proto jeho činnost rozšiřujeme. Naší snahou je též zajistit domácí péči o naše pacienty vlastními silami.

Cílem do dalšího roku je snaha o další zvýšení kvality ošetrovatelské péče a rozvíjení podpůrných služeb.

### 6.3. Nemocnice Teplice, o. z.

#### 6.3.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Teplice, o. z.

Tabulka č. 6.3.1.1

Všeobecné údaje TP k 31. 12. 2017

Lůžkový fond TP	k 31. 12. 2017
Lůžka akutní péče	376
Lůžka JIP	51
Lůžka následné péče	51

Využití lůžek akutní péče TP	k 31. 12. 2017
Využití lůžek v %	69,8 %
Prům. ošetřovací doba ve dnech	5,2
Počet hospitalizovaných	19 310
Počet ambulantních ošetření	285 805
Počet ošetřovacích dnů	100 686
Počet operací	8 072

Využití lůžek následné péče TP	k 31. 12. 2017
Využití lůžek v %	84,7 %
Prům. ošetřovací doba ve dnech	38,9
Počet hospitalizovaných	398
Počet ošetřovacích dnů	15 463

#### 6.3.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Teplice, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Ředitel zdravotní péče	MUDr. Tomáš Hrubý
Oddělení hlavní sestry	Mgr. Kateřina Vágnerová
Lékárna	Mgr. Eva Vaňková
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	MUDr. Tomáš Hrubý
Dětské a dorostové oddělení	MUDr. Jaroslav Procházka
Dětský rehabilitační stacionář	Drahuše Fedjuková
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Lukáš Pondělíček
Hematologická poradna	MUDr. Jiří Libiger
Hematologicko-transfuzní oddělení	MUDr. Jiří Masopust
Chirurgické oddělení	MUDr. Martin Sessek
Interní oddělení	MUDr. Mgr. Václav Mála
Interní oddělení II.	MUDr. Ladislav Hadraba



**Pracoviště dle organizační struktury**

Kožní oddělení

Neurologické oddělení

Oční oddělení

Oddělení centrální sterilizace

Oddělení laboratorního komplementu

Oddělení následné péče

Onkologické oddělení

Ortopedické oddělení

Otorinolaryngologické oddělení

Radiodiagnostické oddělení

Rehabilitační oddělení

Urologické oddělení

**Primář/vedoucí oddělení**

MUDr. Petra Duchková

MUDr. Marta Vachová

MUDr. Aleš Čech

Růžena Haspelová

Ing. Pavla Hrušková

MUDr. Mohammed Ghaleb

MUDr. Martina Chodacká

MUDr. Jozef Garnek

MUDr. Jana Novotná

MUDr. Přemysl Pavelčík

MUDr. Petr Batěk

MUDr. Jiří Mikš

**6.3.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetrovatelství – Nemocnice Teplice, o. z.*****Nemocnice Teplice, o. z., má lůžkovou a ambulantní část.***

Lůžková část je rozdělena na třináct odborných oddělení, na kterých je poskytována preventivní, ambulantní a léčebná ošetrovatelská péče.

Z hlediska odborné péče poskytuje nemocnice kvalitní a vysoce specializovanou léčebnou a ošetrovatelskou péči v rozsahu celého teplického okresu. Některá vysoce specializovaná centra, jako například **MS centrum**, endoskopie, Dětský rehabilitační stacionář a podobně, poskytují péči i pacientům z jiných okresů a krajů.

**Anesteziologicko-resuscitační oddělení**

I nadále pokračuje úspěšná spolupráce s neurologickým oddělením spočívající v provádění plazmaferézy, která je využívána u pacientů s některými neurologickými onemocněními. Plazmaferéza je léčebný postup, při němž se nemocnému odebírá plazma a nahrazuje se plazmou dárce nebo roztokem krevních bílkovin. Uplatňuje se u nemocí, při nichž jsou v krevní plazmě látky, které poškozují některé orgány nemocného (např. autoproti látky) a které není možné odstranit jinými způsoby. V roce 2017 jsme získali nový monitor hemodynamiky.

Ve spolupráci s interním oddělením byla rozšířena pracovní doba anesteziologické ambulance na jednu týdně i v době odpoledních hodin, což je velmi pozitivně vnímáno, hlavně lidmi v produktivním věku, kteří chodí pravidelně do zaměstnání a nemají příliš možností k návštěvám lékaře v dopoledních hodinách odpolední ordinaci 1x týdně.

**Ambulance pro léčbu chronických ran**

Ambulance pro léčbu chronických ran Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., působí v teplické nemocnici již 8. rokem a je ojedinělým oddělením svého druhu v celé KZ. Ambulance pro léčbu chronických ran je držitelem Certifikátu garance kvality udělovaném Českou společností pro léčbu rány. Jako jediné pracoviště KZ nabízíme pacientům s chronickou ránou komplexní péči s celotýdenní pracovní dobou a možnost praktické výuky pro ošetřující personál KZ, i mimo ni. V současnosti je v ambulanci ošetřováno 163 pacientů.

Provoz na ambulanci je zajišťován jednak lékaři – ve spolupráci s cévním chirurgem, ale hlavně speciálně vyškolenými sestrami, které se touto problematikou intenzivně zabývají a zajišťují její každodenní chod. Ambulance pro léčbu chronických ran je určena hlavně pacientům s nehojícími se defekty dolních končetin,

pacientům s „diabetickou nohou“, s bérčovými vředy a různými stupni dekubitů. Terapie probíhá hlavně v domácím prostředí a klient je do ambulance zván na pravidelné kontroly. Klient a jeho blízcí, kteří se podílejí na léčbě, jsou pečlivě edukováni o vlastním onemocnění, používaných materiálech a způsobu ošetřování defektu, dále o nedílných součástech léčby, kterými jsou např. výživové doplňky stravy – vitamíny, stopové prvky a také návštěva nutriční poradny. Zde je pacientům doporučeno vhodný doplněk stravy, tedy vhodná náhrada stravy. Novou metodou v ošetřování ran je podtlaková terapie pro domácí péči. Vše probíhá formou kontrol a konzultací s lékaři. Pokud není předem známa příčina vzniku nebo nehojení defektu, je klient odeslán ke specialistům, kteří se podílejí na jeho léčbě. Velice důležitá je také dobrá spolupráce s Protetickým oddělením Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., které našim pacientům zhotovuje protetické pomůcky, hlavně obuv na míru.

Sestry pracující v ambulanci poskytují odborné konzultace v péči o dekubity a chronické rány také na různých odděleních v rámci nemocnice. Stále pokračuje projekt hlavní sestry o sjednocení péče o rány v rámci celé nemocnice, na kterém se podílí sestry z ambulance a sestry konzultantky z klinických oddělení v nemocnici. Tento projekt zdárně pokračuje dál a zvyšuje nejen erudici našich sester, ale i spokojenost pacientů spolu s terapeutickými výsledky bez nárůstu finančních prostředků. Vedoucí sestra ambulance Bc. Šárka Kuželová se také se svými příspěvky aktivně účastní celorepublikových kongresů zabývajících se touto problematikou.

Poradna pro léčbu chronických ran je také školicím místem pro studentky certifikovaného kurzu Hojení ran, kde studentky absolvují praktickou část výuky. Teoretická část kurzu probíhá v Masarykově nemocnici, kde se na výuce podílí MUDr. Renata Novotná a Bc. Šárka Kuželová, která vede i již zmíněnou praktickou část.

V rámci komplexní péče o diabetiky, kteří patří mezi nejrizikovější skupinu pacientů z hlediska vzniku chronických defektů na dolních končetinách, které mohou mít za následek až amputaci, je v ambulanci k dispozici také možnost přístrojové pedikúry pro diabetiky. V průběhu příštího roku by měla vedoucí sestra absolvovat podiatrický kurz, který nejen opět výrazně zkvalitní péči o pacienty s chronickými defekty dolních končetin, ale současně rozšíří propojenou síť podiatrických ambulancí.

## Dětské a dorostové oddělení

V roce 2017 bylo na dětském oddělení celkem hospitalizováno 2 629 pacientů ve věku 0–19 let. Z tohoto počtu byla téměř polovina pacientů hospitalizována s doprovodem. Na dvou „tzv.“ mateřských pokojích byla položena nová podlahová krytina. Další dva pokoje byly vybaveny výškově nastavitelnými lůžky, která umožňují hospitalizaci dětí odlišných věkových kategorií nebo jejich doprovodu.

Na stanici fyziologických novorozenců bylo ošetřeno 867 dětí. Všechny mateřské pokoje byly vybaveny novými kojeneckými digitálními vahami. V rámci dlouhodobé spolupráce s organizací Nedoklubko jsme získali darem 20 kusů takzvaných „rychlazavinovaček“. Další sponzor nám díky aktivitě MUDr. Peremské poskytl 10 kusů fleecových dek pro bonding.

Na stanici rizikových novorozenců bylo hospitalizováno 133 dětí. Stanice byla vybavena novým inkubátorem, vyhřevným lůžkem, kuchyňskou linkou a vestavěnou skříní. V průběhu roku byli lékaři a sestry opakovaně pozitivně hodnoceni pacienty nejen v dotazníčích spokojenosti. I v tomto roce jsme úspěšně spolupracovali s Novorozeneckým oddělením MNUL.

V ordinaci dětských odborných poraden bylo provedeno celkem 248 zátěžových ergometrických vyšetření pro sportovce i pacienty s kardiologickým onemocněním. Zátěžové ergometrie pro sportovce jsme prováděli téměř vždy s ohledem na požadavky rodičů a školní docházku dětí. Další požadovaná odborná vyšetření v poradnách byla provedena vždy nejdéle do 4 týdnů po objednání. Vyšetřovna SONO byla vybavena novým ultrazvukovým přístrojem. Dostupnost tohoto přístroje na oddělení umožnila provádět i vyšetření plodu (fetální ECHO) v rámci dětské kardiologické poradny.

Ve spolupráci s dobrovolnicí paní Věrou Jonczy se v průběhu roku uskutečnilo celkem 9 kurzů manipulace s novorozenci a kojenci. MUDr. Marcela Peremská se individuálně věnovala maminkám se zájmem o bonding.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

V roce 2017 navštívilo dětské a dorostové oddělení pět mateřských škol v rámci programu tzv. „Preventivních návštěv“. V prostorách mateřské školy se uskutečnilo několik divadelních představení a díky sponzorům zde došlo i k předávání vánoční i mikulášské nadílky.

V rámci přípravy na akreditaci jsme vytvořili novou ošetřovatelkou dokumentaci a upravili provoz dětské příjmové ambulance.

### Dětský rehabilitační stacionář

Nemocnice Teplice, o. z., spravuje a provozuje i jedno detašované pracoviště – **Dětský rehabilitační stacionář**. Dětský rehabilitační stacionář působí jako samostatná organizační jednotka mimo areál nemocnice. Vznikl již v roce 1983. Od této doby se specializuje na rehabilitační léčbu dětí s různými typy neurologických, pohybových a kombinovaných postižení ve věku od 0 do 18 let.

Ve stacionáři je poskytována péče ambulantní i pobytová (denní pobyt). Tým, který se o děti stará a poskytuje jim rehabilitační péči, je složen ze speciálně vyškolených pracovníků, které mimo běžných rehabilitačních technik provádějí i speciální rehabilitační techniky na neurofyzilogickém podkladě, jako je Vojtova metoda, Bobath, Kabath, dále také například mobilizace periferních kloubů, nácviky lokomoce a mnoho dalších. Součástí služeb, které stacionář poskytuje, je i speciální mateřská škola pro handicapované děti ve věku 1–6 let. Vybavení a denní režim se zde neliší od běžné mateřské školy, rozdíl je však v individuálním přístupu ke každému dítěti, speciálním pedagogicko-výchovným programem a možnosti čerpání rehabilitačních procedur během dne. I nadále úzce spolupracuje s neurologem, ortopedem i logopedem. I přes rostoucí počet soukromých rehabilitačních středisek ve městě jsme i v roce 2017 udrželi počty ošetřených klientů.

Stacionář dává možnost léčebného působení při zachování vlivu rodiny. Zvláštní důraz je kladen na individuální přístup ke klientovi a jeho rodičům. Pro rodiče i děti zorganizovaly zaměstnankyně stacionáře „Den otevřených dveří“, různé besídky, maškarní karneval a setkání s rodiči s ochutnávkou zdravých potravin.

Mezi hlavní přednosti našeho stacionáře patří, kromě vysoké odborné úrovně, perfektní návaznost léčebné rehabilitace od narození až po věk 18 let, prolínání rehabilitace se školním vzdělávacím programem, který zajišťuje pedagogický personál a objednávky pacientů bez čekací doby. Velký důraz klademe na individuální přístup, dodržujeme základní požadavky jako je úcta k osobnosti dítěte, respektování jeho potřeb, zájmů i přání, a v neposlední řadě zajišťování jeho zdraví, bezpečnost a rozvíjení pozitivních schopností dítěte. Naší prioritou je neustálé zvyšování kvality poskytovaných služeb, spokojenost rodičů, a hlavně radost a pohoda našich malých klientů.

### Gynekologicko-porodnické oddělení

Gynekologicko-porodnické oddělení má celkem 3 lůžkové stanice (konzervativní část, operační část a porodnici), porodní a operační sály a ambulantní část.

V prvním pololetí roku 2017 byla úspěšně dokončena rekonstrukce ambulantního úseku. Vybudovali jsme novou čekárnu a gynekologickou ambulanci, která se skládá z pracovny sestry a pracovny lékaře. V této ambulanci probíhají, pro oddělení tolik důležité, odborné poradny, jako např. indikační, onkogynekologická, poradna pro rizikové těhotné a nově zřízená urogynekologická poradna. Tuto ambulanci též využíváme k přijímání malých výkonů na oddělení. Nově byla vybudována také prenatální poradna, která nám umožňuje péči o rodičky po 36. týdnu těhotenství.

Zasluhou sponzorského daru z charitativního běhu Biskupského gymnázia v Bohosudově jsme zahájili úpravu a obnovu vybavení pokoje pro ženy s nutností intenzivní předporodní péče v rámci porodního sálu. Sponzorský dar firmy Otherm jsme použili k úplnému dovybavení tohoto pokoje. Díky dalšímu sponzorskému daru firmy New age company jsme vybavili pokoje na porodnici novými přebalovacími pulty. Z placených služeb jsme zajistili repasovanou lůžka a noční stolky na konzervativní gynekologii, úložnou skříň na pooperační pokoj a noční stolky na porodnici.

Dále jsme se podíleli na vypracování projektové dokumentace na rekonstrukci sociálního zázemí, nadstandardních pokojů a sester konzervativní gynekologie, jež by měla proběhnout v roce 2018.

V přístrojové oblasti oddělení získalo plánovaný ultrazvukový přístroj, který výrazně zvýšil kvalitu ultrazvukového vyšetření. Bylo částečně obnoveno laparoskopické instrumentárium, aby bylo možné provádět náročné výkony pokročilé laparoskopické operativy. Z plánovaných investic oddělení získalo dva hysteroskopy, které alespoň částečně nahradily nevyhovující staré hysteroskopické instrumentárium a umožnily provádět kvalitní hysteroskopické výkony, nové porodní lůžko na porodní sál výrazně zvyšující komfort rodiček a kardiokotograf. Z dotací Ústeckého kraje jsme získali 5 nových lůžek Eleganza.

V úplném závěru roku byla započata instalace dorozumivacího zařízení.

Na porodnici jsme odvedli 863 porodů, což je navýšení o 67 porodů oproti roku 2016. Podařilo se nám snížit procento císařských řezů na 12,5 %, naopak stoupl počet porodů VEX na 3,1 %. Stoupl počet indukovaných porodů na 26 %, což souvisí se změnou přístupu k porodnické péči o těhotné v termínu. Rovněž byla větší účast osoby blízké u porodu (57,5 %) a vzrostl počet bondingů novorozenců na 88 %. Obnovili jsme na porodnici spontánní porody koncem pánevním, možnost bipolárního obratu plodu (z polohy koncem pánevním na polohu podélnou hlavičkou), zavedli jsme jednotný systém indukce porodů s vysokou úspěšností a moderní metody preindukce porodu.

V operační činnosti jsme provedli celkem 590 velkých operací a 957 gynekologických zákroků. Spektrum velkých výkonů se výrazně změnilo ve prospěch minimálně invazivních operací, tj. laparoskopických výkonů jako je LAVH (laparoskopicky asistovaná hysterektomie) a nově na oddělení provádíme TLH (totální laparoskopická hysterektomie). Podařilo se nám rozjet kompletní urogynekologickou operativu. K tradičním operačním metodám tak přibýly antiinkontinentní pásy TVT-O a řešení pánevního sestupu pomocí implantátů. U gynekologických zákroků pokračoval mírný úbytek UPT a konizací, zaznamenaný již v loňském roce.

Změna operativy přinesla nové ošetrovatelské postupy, a především změnu organizace práce. Je více operačních dnů, rozdělené objednávání pacientek především k malým výkonům – provádějí se prakticky denně a pacientka přichází až v den výkonu, což výrazně zvyšuje komfort ošetřovaných žen.

## Chirurgické oddělení

Začátkem roku 2017 došlo na chirurgickém oddělení k zásadní personální změně, kdy byl na pozici primáře jmenován MUDr. Martin Sessek.

Oddělení se skládá ze 3 lůžkových stanic, jednotky intenzivní péče, chirurgické a pohotovostní ambulance a odborných chirurgických poraden a operačního traktu.

Začátkem roku 2017 jsme zahájili v rámci odborných poraden v pavilonu G provoz stomické poradny, kam chodí pacienti v předoperačním a pooperačním období pro radu a pomůcky. V této poradně pracuje odborně proškolená stomická sestra.

Z dotací Ústeckého kraje jsme na standardní stanice získali 6 elektricky polohovatelných lůžek Eleganza 1.

Na všech odděleních byly během roku průběžně obnovovány zdravotní pomůcky, jako jsou různé vozíky (převazový, resuscitační, na chorobopisy), sedačky na převoz pacientů apod. Na pokoji JIP byly pořízeny pro pacienty 3 televize.

Na celém chirurgickém oddělení byla nainstalovaná WIFI síť umožňující pacientům bezplatné připojení na internet. Do čekárny chirurgické ambulance byl, z bezpečnostních důvodů, nainstalován kamerový systém.

Na podzim byl na chirurgickém oddělení 6 vybudován pokoj pro dětské pacienty. Na pokoji byla vyměněna dřevěná okna za plastová se zámkem a byla zrekonstruována koupelna se sociálním zařízením.

Koncem roku 2017 byl dokončen projekt na rekonstrukci sociálního zařízení na chirurgii 1. Zrealizovat tento projekt bychom chtěli v roce 2018.

Koncem roku 2017 byl také na chirurgii 6 pořízen nový komunikační systém sestra – pacient, neboť stávající byl u většiny lůžek již nefunkční.

Během roku 2017 jsme změnili na JIP a následně i na standardních lůžkových odděleních systém poskytování ošetrovatelské péče – z funkčního systému na skupinový systém, ve kterém poskytuje sestra komplexní ošetrovatelskou péči určité skupině pacientů.

Podařilo se nám splnit plánovaný výkon jak v hospitalizačním, tak v ambulantním provozu, za dodržení nákladových limitů. Nově jsme zahájili program laparoskopické operativy nádorů tlustého střeva ve spolupráci s Chirurgickým oddělením Nemocnice Děčín, o. z. Dále pokračujeme v programu thyroideální chirurgie, nově s participací pana prof. MUDr. Josefa Dvořáka. Pokračujeme v rozvíjení spolupráce s ostatními obory, především gastroenterologie, onkologie a neurologie.

Aktivně jsme se s našimi prezentacemi zúčastnili dvou odborných akcí, a to Děčínských chirurgických dnů a Ústeckých chirurgických dnů.

V součinnosti s vedením nemocnice se podílíme na projektových přípravách a realizacích týkajících se našeho oddělení, a to především výstavby COS, JIP a urgentního příjmu.

### Interní oddělení I.

Interní oddělení I. tvoří dvě standardní lůžkové stanice, jednotka intenzivní péče, příjmová a pohotovostní ambulance, ambulance funkčního vyšetření a ECHO a interní odborné ambulance, které jsou umístěny na poliklinice.

Stejně jako v loňském roce oddělení bojovalo s nedostatkem kvalifikovaného personálu. I přes tuto nepříznivou skutečnost se podařilo udržet provoz celého oddělení v neomezeném chodu.

V průběhu roku bylo oddělení vybaveno 9 novými lůžky s příslušenstvím na standardní lůžkové stanice a z výtěžku charitativního běhu Biskupského gymnázia v Bohosudově pak i aktivní antidekubitní matrace. Na obou patrech interního oddělení I. mohou být pacienti monitorováni pomocí takzvané telemetrie. Telemetrie umožňuje personálu na dálku monitorovat srdeční rytmus a EKG pacientů. Sestry ze standardního oddělení pravidelně absolvují školení na JIP, aby uměly rozpoznat základní arytmie na EKG křivce pacientů. Všechny křivky ze standardních stanic jsou také přenášeny na sesternu JIP, kde je sleduje i plně kvalifikovaná sestra.

JIP zajišťuje široké spektrum péče o pacienty se závažnou interní diagnózou, u kterých hrozí (nebo již nastalo) selhávání základních životních funkcí. Na JIP byl zakoupen nový neinvazivní ventilátor Respironics V 60.

Ve spolupráci s anesteziology byla rozšířena pracovní doba interní ambulance, kde jsou prováděna předoperační vyšetření i v odpoledních hodinách, zatím pouze jednou týdně.

### Interní oddělení II.

II. interní oddělení je rozděleno na dvě části – část lůžkovou (oddělení gastroenterologie) a část ambulantní (endoskopie).

Všichni členové zdravotnického personálu jsou na vysoké odborné i lidské úrovni a vždy respektují bio – psycho – sociální potřeby svých pacientů.

Ambulantní část – endoskopie poskytuje celé široké spektrum diagnostických a terapeutických metod horní i dolní části zažívacího traktu, žlučových i pankreatických cest. Endoskopické sálky jsou vybaveny moderní endoskopickou technikou. Díky modernímu vybavení a dobré diagnostice často dochází k zachytu rakovinného onemocnění celého zažívacího traktu ve všech jeho stadiích.

Od ledna roku 2016 jsou na oddělení prováděna echosonografická vyšetření díky lineárnímu a radiálnímu echoendoskopu, který umožnil zavedení endoskopické ultrasonografie (EUS) do praxe. Díky pomoci doc. MUDr. Martínka z IKEMu a prim. MUDr. Závary z Příbrami, kteří spolupracují a současně také školí naše lékaře endoskopisty odpadla nutnost transportu pacientů za tímto typem vyšetření. Současně s lékaři proběhlo také zaškolení sester, které asistují při tomto vyšetření již zcela bez problémů. Nadále provádíme veškeré spektrum endoskopických metod a zavádíme do praxe nové postupy a nové metody. Sledujeme nové trendy v digestivní endoskopii a pružně na ně reagujeme.



V roce 2017 jsme pokračovali v nově nastaveném postupu ke zlepšení péče o pacienty před a po endoskopických vyšetřeních. Každý pacient má před kolposkopickým vyšetřením zajištěn žilní vstup, který je těsně před propuštěním zrušen. Po vlastním vyšetření leží pacient na expektačním pokoji. Po odeznění krátkodobé sedace je sestrou zhodnocen dle stupnice určující hloubku sedace a teprve pak, až po úplném probuzení, je endoskopickým lékařem propouštěn do domácí péče.

Nadále pokračujeme v neinvazivní diagnostice vyšetřením calprotektinu ve stolici, které slouží k rozpoznání závažnosti střevního zánětu. Na oddělení máme k dispozici Ovesco klip, který umožňuje řešení píštělí, perforací a krvácení endoskopickou cestou. Dále Hemospray – přípravek ke stavění krvácení. Používá se, pokud selžou všechny dostupné prostředky a je označován jako přelomový způsob stavění krvácení. Podobný prostředek se používal ve válce ke stavění krvácení a pro zajímavost, tuto technologii uvolnila americká armáda. Jeho nevýhodou je hlavně vysoká cena. Na trhu se také objevily nové vodičí dráty používané ke kanylování žlučových cest. Ty jsou určeny především k řešení stenóz, kdy lze snadněji vniknout do virsungu nebo choledochu. Na trh přichází i nové instrumentarium, které se neustále vyvíjí. Nové technologie jsou dle možností používány i v praxi. Na oddělení jsou zaváděny metalické stenty do dolního i horního zažívacího traktu vč. žlučových cest.

Lékaři i sestry se pravidelně účastní odborných seminářů a kongresů, kde se seznamují s novými postupy a možnostmi léčby.

#### Lůžková část

V roce 2017 došlo ke změně na pozici staniční sestry. Novou staniční sestrou se stala paní Sehnalová-Morávková. V oblasti ošetrovatelské péče pokračujeme v zavedeném systému ošetrovatelských vizit za účasti vrchní i staniční sestry, které umožnily nejen větší kontrolu prováděné ošetrovatelské péče, ale hlavně možnost konzultací nad problémy v ošetrovatelské péči o pacienty a také okamžitou reakci na požadavky a případné nedostatky v péči o pacienty.

Na oddělení se podařilo zakoupit nový vozík na rozdávání léků, stlačí vozík a servírovací vozík, které usnadnily práci ošetrovatelskému personálu.

Pokoj paliativní péče, který je určen pacientům v terminálním stadiu onkologického onemocnění, kdy jsou již vyčerpány všechny možnosti léčby, je téměř stále obsazen a slouží tak účelu, ke kterému byl vybudován. Péče o takového pacienta je zaměřena především na tišení bolesti, ošetrovatelskou péči a v neposlední řadě také psychickou podporu pacienta a jeho rodiny. Pobyt je pro pacienta zcela bezplatný, s možností pobytu rodinného příslušníka a kaplanské a dobrovolnické služby.

#### Neurologické oddělení

**Neurologická JIP** má statut iktové jednotky, udílený MZ ČR. **Neurologické oddělení** požádalo o akreditaci II. stupně, kterou začátkem roku 2014 získalo, a stalo se tak nejvyšším pracovištěm neurologie v rámci KZ. V průběhu roku 2015 jsme provedli rozšíření a modernizaci JIP tak, aby vyhovovala požadavkům na vybavení a fungování iktového centra. V rámci tohoto programu došlo ke změně algoritmu ošetřování akutních CMP, a to vzájemnou spoluprací s RDG oddělením a záchrannou službou. Toto umožnilo komplexní vylepšení péče o nemocné s iktu. Výrazně jsme zkrátily čas od příchodu nemocného do našeho zařízení k podání této zásadní léčby. 90 % pacientů bylo ošetřeno do 60 minut. 72 % nemocných bylo hospitalizováno cestou neurologického JIP, což výrazně zlepšuje celkový výsledný stav nemocných.

V rámci celostátního hodnocení dosahuje v indikátorech kvality iktového centra na přední místa mezi fakultními nemocnicemi. Stále ošetřujeme nemocné s akutními exacerbacemi neurologických onemocnění, jako jsou myastenická krize, těžké ataky RS či zánětlivé onemocnění periferních nervů – syndrom Guillain Barré, kde ve spolupráci s oddělením ARO provádíme plazmaferézy.

Standardní lůžková část pak poskytuje, kromě infuzní léčby méně komplikovaných či již stabilizovaných klientů, také intenzivní rehabilitaci. Tuto složku bude nutné v budoucnu posílit, podle požadavků na personální vybavení iktových center, o dalšího fyzioterapeuta.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Současně zajišťujeme komplexní neurologickou laboratorní diagnostiku jak po stránce elektrofyzilogie, tak i ultrazvukového vyšetření. Pro celý region zajišťujeme ambulantně prováděné lumbální punkce speciální atraumatickou jehlou. A to nejen pro Ústecký kraj, ale také pro nemocné z Libereckého kraje.

Z výtěžku klinických studií jsme zaplatili projektovou dokumentaci k rekonstrukci MS centra, která se uskuteční v roce 2018, též z výtěžku klinických studií.

Novým nábytkem jsme vybavili příjmovou ambulanci a z finančního daru jsme nově vybavili nadstandardní pokoje včetně nové TV, držáku a lednice.

### MS centrum

**MS centrum** v Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnici Teplice, o. z., je druhým největším centrem ze 14 specializovaných pracovišť pro léčbu roztroušené sklerózy (RS) v ČR. Spádová oblast sahá od Aše až po Jablonec nad Nisou. Vzhledem ke stálému přílivu nových klientů a navázané kvalitní spolupráci s privátními i nemocničními neurology ze spádové oblasti je pravděpodobné, že počet sledovaných nemocných bude v budoucích letech i nadále stoupat.

Kromě standardních neurologických kontrol a vyšetření dispenzarizovaných nemocných poskytuje MS centrum již zcela pravidelně ambulantní lékařskou péči. Ambulantní cestou poskytuje také kompletní servis terapeuticky podávaných infuzí a téměř všechny ataky, při kterých je nutné podat léky formou infuze, jsou léčeny právě ambulantní cestou.

Od roku 2011 jsou služby pacientům rozšířeny o speciální rehabilitační péči, kterou zajišťuje odborně vyškolená pracovnice – fyzioterapeutka. Poskytovaná rehabilitační péče je zaměřena a uzpůsobena speciálně na rehabilitaci pacientů s roztroušenou sklerózou. Díky nadačnímu fondu Impuls je pacientům s touto závažnou nemocí nově k dispozici také psycholožka.

**MS centrum** sleduje stále vyšší počet nemocných ze spádové oblasti. Je zapojeno do celostátního projektu ReMuS (registr nemocných s roztroušenou sklerózou). Celkově však sleduje již více než 1 700 pacientů s RS, z nichž je víc než polovina léčena biologickou léčbou. Zároveň se účastníme klinických studií s novými léčivy pro RS. V loňském roce to bylo více než 100 nemocných léčených touto léčbou.

V rámci indikátorů kvality splňují požadavky jak na ambulantně prováděné výkony včetně lumbálních punkcí, tak i na procenta nemocných eskalovaných na druhou linii léčby. V předchozích letech se podařilo dovybavit pracoviště fyzioterapie RS centra novými pomůckami. V tomto roce se podařilo dokončit projekt na rozšíření a rekonstrukci centra, které tak utvoří moderní, komplexní a uzavřený celek pro pacienty s roztroušenou sklerózou.

Z finančního daru a kompenzace ceny TP-Avenier jsou pacientům k dispozici i dva přístroje WalkAide od firmy Help2move s.r.o. WalkAide je neurostimulátor pracující na principu funkční elektrické stimulace. Byl vyvinutý proto, aby pomáhal ke zlepšení chůze lidem postiženým „syndromem padající špičky“ způsobeným poškozením centrálního nervového systému. Ke stimulaci příslušného nervu dochází pomocí nalepených gelových elektrod v oblasti pod kolenem. Elektrický impuls je pociťován jako lehké zabrnění nebo zašimrání, které následně zaktivuje svaly holeně a lýtky a chodidlo se ohne v kotníku směrem nahoru. To vše probíhá automaticky díky naprogramování přístroje přímo na chůzi pacienta. Po schválení vhodnosti přístroje nejprve vyškolený odborník (lékař/fyzioterapeut) vyhledá u pacienta místo pro optimální stimulaci příslušného nervu. Elektrody, které budou vysílat impulzy pro zvednutí špičky pak propojí s přístrojem WalkAide, který následně upevní manžetou pod koleno. Poté provede analýzu průběhu jednotlivých fází kroku a naprogramuje přístroj WalkAide každému pacientovi přímo na míru. U nás toto provádí vyškolená fyzioterapeutka pro pacienty s RS, ale přístroj lze použít i pro pacienty po CMP.

Lékaři se i nadále podílejí na klinických studiích s novými léky pro léčbu RS, a to jak pro léčbu zabraňující aktivizaci nemoci, tak i symptomatickou. Studijní práce MS centra přinesla nemocnici zisk několika milionů korun.

Naše MS centrum se také podílí na doškolování lékařů a sester. Pravidelně 1x ročně pořádá regionální seminář pro spádovou oblast našich 3 krajů (Ústecký, Liberecký a Karlovarský kraj), týkající se roztroušené

sklerózy. V roce 2017 se konal pod záštitou předsedy představenstva KZ, a. s., Ing. Nováka, který se také osobně zúčastnil. Kromě tohoto semináře měl velký ohlas i seminář věnovaný problematice bolestí hlavy, kdy přednášela jedna z našich předních odbornic na tuto problematiku prim. MUDr. Jolana Marková z Fakultní Thomayerovy nemocnice v Praze, nebo společný seminář věnovaný iktové problematice, kterého se zúčastnili i kolegové z ústeckého neurologického oddělení.

Sestry i lékaři se aktivně podílejí na celostátních patientských aktivitách a konferencích, kde prezentují osvětové přednášky nejen v problematice RS. Centrum se účastní i cvičebního maratonu MaRS. V roce 2017 se nám podařilo uspořádat 2. ročník cvičebního maratonu **MaRS** také v Teplicích. V celostátním pojetí to byl 6. ročník – 2x jsme se účastnili v Praze. MaRS je jediná celostátní, na pohyb zaměřená charitativní kampaň v oblasti roztroušené sklerózy u nás. 24 hodin nepřetržitého cvičení na podporu lidí nemocných roztroušenou sklerózou. My jsme se zúčastnili tentokrát již šesti hodinami cvičení.

### Oční oddělení

V květnu roku 2017 na našem oddělení úspěšně proběhl první Den otevřených dveří, v rámci kterého mohli návštěvníci nahlédnout do prostor očního oddělení, seznámit se s přístrojovým vybavením a shlédnout videozáznamy očních operací. Průvodci jim byly nejen sestřičky, ale i lékaři oddělení, kteří ochotně zodpovídali na zvědavé, ale i odborně zaměřené otázky návštěvníků.

Současně se nám podařilo odoperovat nejvíce katarakt v historii oddělení, kterých bylo celkem 1 091.

Na začátku roku nám byl zakoupen nový počítačový perimetr od firmy Zeiss. Jako jediní v Ústeckém kraji jsme získali také nový analytický a databázový systém Forum Glaucoma Workplace pro pokročilý management zeleného zákalu.

Ke konci roku byla na polikliniku zakoupena nová šťěrbinová lampa Tomey. Také v dětské a strabologické poradně máme nový přístroj Plusoptix, což je speciální bezkontaktní přístroj k měření dioptrií a odchylek šilhání.

Protože naše oční oddělení nemá lůžkovou část, jsou pacienti, u nichž je hospitalizace po výkonu nutná, hospitalizováni v rámci sdružených lůžek na CH 6. Směnné sestry očního oddělení, které byly převedeny na chirurgické ambulance, zde i nadále poskytují v rámci pohotovostní služby péči nejen o oční pacienty.

### Oddělení laboratorního komplementu

Toto oddělení vzniklo 1. 7. 2012 konsolidací oddělení klinické biochemie a hematologicko-transfuzního oddělení. Praktické sloučení těchto oddělení proběhlo 3 roky poté v červenci 2015.

OLK TP se člení na dvě části: pracoviště č. 1 – biochemická laboratoř a centrální odběry (OKB) a pracoviště č. 2 – hematologická a imunohematologická laboratoř (HTO). Dále je jeho součástí krevní banka.

Na obou pracovištích je od roku 2005 zaveden systém řízení kvality dle požadavků normy ČSN EN ISO 9001. Od roku 2016 jsou obě pracoviště akreditována dle normy ČSN EN ISO 15189:2013.

V průběhu roku 2017 bylo zavedeno několik nových vyšetřovacích metod. Na žádost lůžkových oddělení jsme znovu zavedli stanovení prokalcitoninu, který jako protein akutní fáze napomáhá k odlišení bakteriálního infekčního zánětu od virových infekčních zánětů. Dále bylo zavedeno kvantitativní stanovení alkoholu v krvi, které se používá pro diagnostiku, kvantifikaci a monitorování terapie při intoxikaci etanolem.

V minulém roce byla díky schválení investičních požadavků biochemická laboratoř nově vybavena analyzátozem pro stanovení glykovaného hemoglobinu firmy Medesa a hematologická laboratoř získala nový mikroskop s kamerou firmy Nikon, který slouží k vyšetřování krevního diferenciálu a sternálních punkcí.

V národní referenční laboratoři pro HIV AIDS se nám podařilo získat certifikát a současně povolení ministerstva zdravotnictví provádět vyšetřování na virus lidského imunodeficitu. Díky tomu můžeme v naší laboratoři vyšetřovat HIV a rozšířit tak hlavně soubor předoperačních vyšetření.

V neposlední řadě nelze opomenout ani úzkou spolupráci s MS centrem, které zajišťuje pro široké okolí specializovanou diagnostiku a léčbu roztroušené sklerózy mozkomíšní i jiných demyelinizačních

a autoimunních onemocnění CNS. Dále pokračuje spolupráce s koronární jednotkou, pro kterou jsme v loňském roce zavedli stanovení natriuretických peptidů (NT-pro BNP), které jsou nedílnou součástí diagnostiky srdečního selhání.

### Oddělení následné péče

Oddělení následné péče má celkem 2 stanice, rozdělené na muže a ženy. Celková lůžková kapacita je 51 lůžek pro pacienty, kteří po ukončení léčby akutního onemocnění potřebují ještě následnou, zpravidla hlavně rehabilitační péči.

V roce 2017 nám byly v rámci dotačního titulu Ústeckého kraje pro následnou péči uvolněny finanční prostředky na vybavení, zvyšující komfort našich pacientů. Vybavení, které bylo v průběhu roku 2017 pořízeno, čítá hlavně elektricky polohovatelná patientská lůžka s příslušenstvím a 2 ks pseudoaktivních antidekubitních matrací.

Na oddělení poskytujeme zejména komplexní péči ošetrovatelskou, rehabilitační i nutriční. V ošetrovatelské péči se nám velmi osvědčily námi vytvořené polohovací tabulky a prováděné sesterské vizity, vždy za účasti vrchní nebo staniční sestry a nezřídka i za účasti klinické nutriční terapeutky, které jsou zaměřeny na sledování komplexní péče o pacienty. Ošetrovatelské vizity umožňují řešit případné problémy (s výživou, mobilitou, dekubity) okamžitě, bez zbytečného odkladu. Na nutriční péči jsme se v loňském roce velmi zaměřili, každý pacient (včetně ležících) je při příjmu na ONP zvážen, příjem stravy je sledován a poté pravidelně 1 týdně probíhá kontrolní vážení pacientů. Pacientům je dle potřeby a ordinace lékaře poskytována nutriční podpora formou sippingu, bílkovinných přídatků vhodně volené diety. Staniční sestra z ONP1 Škáchová absolvovala certifikovaný kurz na hojení ran – na oddělení používáme metodu vlhkého hojení.

Zaměřujeme se také i na podporu psychiky našich pacientů, která je nedílnou součástí péče o dlouhodobě hospitalizované seniory. Provádíme kognitivní tréninky, máme připraveny různé aktivizační programy, osvědčila se nám muzikoterapie i canisterapie. Při těchto aktivitách pomáhají dobrovolníci, a to nejen při různých aktivizačních programech, ale také jako společníci osamělých pacientů, což je velmi pozitivní a motivující pro naše pacienty.

Stále spolupracujeme s učiteli a žáky Základní školy Plynárenská v Teplicích. Velkou měrou se podílejí na výzdobě oddělení a zapojují se do kulturních akcí, které pro pacienty již tradičně připravujeme. Tato spolupráce je oboustranně obohacující.

Z prostředků oddělení jsme zakoupili 6 nových televizorů na pokoje pro pacienty.

Dle přání pacientů zajišťujeme duchovní služby.

Součástí péče o pacienty a jejich rodiny je spolupráce se sociální sestrou, která pomáhá při řešení problematiky sociální budoucnosti a adaptace na způsob života po propuštění do domácí péče. Sociální sestra pomáhá se zajištěním domácí péče, pečovatelské služby či s umístěním do ústavů sociální péče, případně dalším sociálním poradenstvím.

Na našem oddělení poskytujeme komplexní kvalitní a bezpečnou ošetrovatelskou péči, chceme, aby se co nejvíce pacientů mohlo vrátit zpět do domácího prostředí.

### Radiodiagnostické oddělení

Laboratorní a radiodiagnostický komplement je stejně jako akutní péče na jednotlivých odděleních dostupný 24 hodin denně. **Radiodiagnostické oddělení** je akreditováno podle ISO 9001. V říjnu prošlo oddělení úspěšně dalším externím klinickým auditem.

V roce 2017 byl zaveden nový vyšetřovací postup na MR – nativní angiografie renálních tepen. Tímto postupem se snižuje zdravotní riziko pro pacienta při vyšetření na MR.

Rozšířením ambulantního provozu na ultrazvuku, radiografii a magnetické rezonanci do odpoledních hodin se nově snažíme alespoň částečně nahradit personální deficit během běžné pracovní doby.

Již druhý rok funguje výborná spolupráce s neurologickým oddělením a rychlou záchrannou službou, spočívající v transportu pacientů s podezřením na cévní mozkovou příhodu přímo na CT pracoviště, kde je provedeno



urgentní CT mozku, a po potvrzení diagnózy je okamžitě zahájena trombolýza. Touto spoluprací je dosaženo výrazného zkrácení času mezi příjmem pacienta, jeho vyšetřením a zahájením léčby, což minimalizuje trvalé následky, které s sebou nese toto onemocnění.

Také se podařilo dokončit rekonstrukci chodby před magnetickou rezonancí, která nyní tvoří důstojné pozadí MR.

Lékaři i radiologičtí asistenti se zúčastňují školení v oboru, a tím neustále zvyšují svoji odbornou úroveň.

## Urologické oddělení

V roce 2017 pracovalo urologické oddělení ve stejných prostorách, tj. v 1. podlaží pavilonu F, s celkovou kapacitou 26 lůžek, z toho 3 lůžka má pooperační pokoj. Dále na vlastních operačních sálech, z toho jeden pro operace klasické, druhý pro operace endoskopické. Poslední částí oddělení je ambulantní trakt, který představuje celkem 4 ordinace, kartotéku a denní místnost.

Oddělení provádí celé spektrum operací požadovaných pro pracoviště okresního formátu. V roce 2017 bylo provedeno celkem 1 599 endoskopických výkonů, z toho 406 provedených v premedikaci, operací klasických bylo 312.

### Jsme nositeli akreditace I. stupně.

Mezi zlepšení v roce 2017 patří získání vlastní urodynamiky, dříve zajišťované pouze s pomocí externisty MUDr. Jandáska. Tím se rozšířilo spektrum prováděných vyšetření a zvýšil se i jejich počet. Dalším výrazným přispěním bylo zakoupení RTG – C ramena, což taktéž umožnilo provádět některé výkony pod RTG kontrolou, a opětovné zavedení provádění endoskopických operací na ledvinách – operace PEK. Počet výkonů ve srovnání s rokem 2016 zůstává stejný, v počtu hospitalizací je mírné překročení.

Na ambulanci jsme zavedli systém objednávání pacientů, což se zatím jeví jako dobrý počín, který oceňují hlavně ambulantní pacienti.

## Ošetrovatelská péče

Vedení nemocnice spolu s personálem i nadále aktivně pracují na neustálém zlepšování poskytované léčebné a ošetrovatelské péče a také komunikace s pacienty a jejich rodinami.

Zásadní změnou na úseku ošetrovatelské péče byla změna v organizaci práce sester v péči o hospitalizované pacienty z takzvaného funkčního na skupinový systém. Zásadním rozdílem je hlavně změna v přístupu k provádění ošetrovatelské péči. Zatím co v původním modelu měly sestry na oddělení rozdělené činnosti, kdy například jedna pracovala s dokumentací pacienta a objednávala vyšetření, druhá u všech pacientů aplikovala léky, infuze, prováděla převazy a třetí zastávala zbývající činnosti v rámci péče o pacienty oddělení, v systému skupinové péče má jedna sestra na starosti pouze část pacientů = svou skupinu, u které vykonává veškeré ošetrovatelské činnosti a kterou výborně zná, a tak je schopna rychleji a lépe reagovat na změny ve zdravotním stavu „svých“ pacientů. Celkově je péče o pacienty adresná, je jasně daná odpovědnost a v neposlední řadě i větší důvěra mezi sestrou a pacienty. Do konce roku poskytovala ošetrovatelskou péči formou skupinové péče většina oddělení v nemocnici. Oddělení, která se potýkala s nedostatkem personálu tento systém zavedla na začátku nového roku. Ačkoliv byla změna organizace práce pro ošetrovatelský personál z počátku velmi náročná a mnohdy se setkávala s nepochopením, na konec se nový systém péče (i díky mnoha setkáním se sestrami, trpělivým vysvětlováním a zodpovídáním mnoha dotazů) podařilo zdárně implementovat a s odstupem času se setkávám i s názory, že je skutečně lepší než ten původní.

Se změnou v organizaci práce šla ruku v ruce i kompletní obměna ošetrovatelské dokumentace, kterou jsme se snažili co nejvíce zjednodušit tak, aby byla funkční a v souladu s platnou legislativou. Napříč jednotlivými odděleními byla celá dokumentace odprezentována a všechny nejasnosti vysvětleny. Nicméně, dokumentace je stále živý proces, takže nepochybuji, že i během roku 2018 dozná jistých změn.

Novinkou roku 2017 je nová pozice manažera kvality, v současné době pouze v úvazku 0,5 a vznik Rady pro kvalitu, ve které mají zastoupení nejen sestry, ale i primáři a lékaři napříč medicínskými obory. Celý rok se



nesl také ve znamení intenzivních příprav k akreditaci dle NAS SAK. Díky externí konzultantce Mgr. Šálkové jsme v této oblasti udělali velký krok vpřed.

Rok 2017 byl bohatý také na generační obměny ve vedoucích funkcích vrchních a staničních sester. Oddělení rehabilitace a urologie má novou vrchní sestru, několik chirurgických stanic, interna II. a rehabilitace mají nové staniční sestry. Pevně věřím, že všichni tito pracovníci v pro ně nových vedoucích funkcích obstojí a přispějí k celkovému zkvalitňování péče o pacienty.

V rámci celoživotního vzdělávání a zvyšování své kvalifikace se lékaři a sestry z jednotlivých oddělení zúčastňují různých seminářů, konferencí a kongresů, a to buď pasivně anebo s aktivní účastí, díky které jsou prezentovány úspěchy teplické nemocnice. **Oddělení ARO** aktivně spolupracuje s Aeskulap Akademií v oblasti vlhkého hojení ran, ve které patří ke špičce nejen v rámci KZ, ale i v rámci celé České republiky. V nemocnici a v rámci ambulance chronických ran také probíhá odborná praxe studentek VOŠ, UJEP i některých studijních programů PSS.

K osvědčeným ošetrovatelským vizitám na oddělení následné péče se na doporučení hlavní sestry připojilo také lůžkové oddělení interny II. Věřím, že i ostatní oddělení budou toto doporučení akceptovat.

V Nemocnici Teplice působí již osmým rokem **kaplani** katolické a baptistické církve, kteří zajišťují kaplanskou péči. Kaplani patří pod úsek hlavní sestry, se kterou aktivně spolupracují na rozvoji spirituální péče v nemocnici. Hlavním posláním kaplanů v nemocnici je aktivní naslouchání pacientům a možnost být jim pomocnou rukou, oporou a třeba i průvodcem v těžkých nebo posledních chvílích života. Naši kaplani jsou k dispozici na zavolání 24 hodin denně a jejich pomoc není určena pouze našim hospitalizovaným nebo ambulantním pacientům, ale i jejich nejbližším.

Od roku 2017 působí také v naší nemocnici **dobrovolníci**. V čele s koordinátorkou paní Suchomelovou úzce spolupracují s hlavní sestrou. Dobrovolníci i nadále aktivně pracují s pacienty nemocnice. Na ONP a interním oddělení II. pokračují pravidelné keramické dílny pro pacienty, které jsou financovány z výnosu jednoho z charitativních běhů pro nemocnici. Ve spolupráci s dobrovolníky se v dubnu podařilo uspořádat již třetí „Jarní benefiční koncert pro nemocnici“, který se konal v kostele sv. Jana Křtitele, který bezplatně zapůjčila katolická církev. Také všichni účinkující vystoupili bez nároku na honorář. Výtěžek ve výši 8 182 Kč byl věnován na činnost dobrovolníků. Dobrovolníci, mimo svou běžnou činnost, také pokračovali v pořádání velikonočních i vánočních akcí, vánočních koncertů pro pacienty na všech odděleních v nemocnici a také několika podvečerů pro seniory s promítáním filmů pro pamětníky. V rámci dobrovolnického programu se také povedlo navázat aktivní spolupráci s botanickou zahradou a díky daru rostlin a keřů mohli pokračovat ve zvelebování zahrady v dětském rehabilitačním stacionáři, společně se studenty teplického gymnázia. Dále se opět významně podíleli na organizaci již tradičního charitativního běhu pro nemocnici pořádaného Biskupským gymnáziem, ZŠ a MŠ v Bohosudově, jehož výtěžek byl 25 800 Kč a byl věnován porodnici nemocnice. Pro zaměstnance stále pokračují kurzy jógy, nově také cvičení pilates a různé tvořivé dílny. Celý úspěšný dobrovolnický rok byl završen akcí „72 hodin“ a společnými silami vymalovaným bočním vchodem do pavilonu F. Za velký úspěch považujeme navázání spolupráce s canisterapeutkou, a tak mohlo dojít k obnovení canisterapie v nemocnici.

Již třetí rok působí v nemocnici **klinická nutriční terapeutka**, jejíž hlavní činností je práce s pacienty přímo na odděleních, ve smyslu výživového poradenství, edukace a „ušíť jídelníčku přesně na míru“ jednotlivým pacientům nebo pacientům s poruchou příjmu stravy, a také odborné poradenství a možnost konzultací po propuštění do domácího ošetřování. V nemocnici byla zpracována komplexní nutriční strategie, která byla zavedena do praxe začátkem roku 2015 a neustále v ní pokračujeme.

## 6.4. Nemocnice Most, o. z.

### 6.4.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Most, o. z.

Tabulka č. 6.4.1.1

Všeobecné údaje MO k 31. 12. 2017

Lůžkový fond MO	k 31. 12. 2017
Lůžka akutní péče	528
Lůžka JIP	65
Lůžka NIP a DIOP	27
Lůžka následné péče	113
Využití lůžek v %	81,4
Prům. ošetřovací doba ve dnech	7,7
Počet hospitalizovaných	23 768
Počet ambulantních ošetření	362 934
Počet ošetřovacích dnů	182 185
Počet operací	6 920

### 6.4.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Most, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Ředitel zdravotní péče	MUDr. Petr Najman
Oddělení hlavní sestry	Mgr. Šárka Gregušová
Lékárna	Mgr. Věra Buriánová
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	MUDr. Miroslav Peleška
Dětské a dorostové oddělení	MUDr. Jiří Biolek
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Jiří Krhouněk
Chirurgické oddělení	MUDr. František Janů
Interní oddělení I.	MUDr. Zuzana Neužilová
Interní oddělení II.	MUDr. Pavel Matějovský
Kožní oddělení	MUDr. Magdalena Šlosárková
Neurologické oddělení	MUDr. Stanislav Slavík
Oční oddělení	MUDr. Radomír Mach
Oddělení centrální endoskopie	MUDr. Jaroslav Froněk
Oddělení centrálního příjmu	MUDr. Zdeněk Bergl
Oddělení centrálních operačních sálů a centrální sterilizace	MUDr. Luděk Hyka
Oddělení klinické hematologie	MUDr. Alena Vašková, MUDr. Jana Ullrychová
Oddělení klinické mikrobiologie	MUDr. Roman Záruba
Oddělení laboratorního komplementu	Ing. Eva Herkommerová, Ph.D.
Oddělení následné a dlouhodobé intenzivní a ošetrovatelské péče (NIP, DIOP)	MUDr. Lucia Prusíková

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Oddělení následné péče	MUDr. Tomáš Zelenka
Onkologické oddělení	MUDr. Alena Jelínková
Ortopedické oddělení	MUDr. Pavel Vlasák
Otorinolaryngologické oddělení	MUDr. Petr Najman
Patologické oddělení	MUDr. Michal Pavlovský
Plicní oddělení	MUDr. Hana Mrázková
Psychiatrické oddělení	MUDr. Veronika Kristýnová
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Ivan Čech
Rehabilitační oddělení	MUDr. Stanislav Zeman
Urologické oddělení	MUDr. Jiří Král

### 6.4.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Most, o. z.

#### ÚSEK LÉČEBNÉ PÉČE

Léčebná a ošetřovatelská péče je poskytována v Nemocnici Most, o. z., v rámci lůžkové i ambulantní péče. Nemocnice poskytuje lékařskou péči včetně nepřetržitě UPS služby pro obyvatele okresu Most, ale i spádové oblasti Louny, Žatec a okolí.

Léčebná a ošetřovatelská péče je na lůžkových odděleních zajištěna v rámci 13 odborností, další odbornosti jsou obsaženy v ambulantní složce a nepřetržitém laboratorním a RDG provozu. Nově byl rozšířen rozsah poskytované péče o oddělení NIP a DIOP, které zahájilo činnost 1. 6. 2017.

I v roce 2017 procházela Nemocnice Most další etapou náročné rekonstrukce, která by v konečném důsledku měla přinést nejen zlepšení komfortu pro pacienty a zdravotnický personál. Po rozsáhlých a viditelných rekonstrukčních pracích (plášť budov a nová okna) je pokračováno v dalších úpravách, které zlepší prostředí nejen pro pacienty a návštěvy, ale i personál.

#### Anesteziologicko-resuscitační oddělení

Je akreditovaným pracovištěm I. typu.

ARO je akreditované pracoviště s možností výuky. Oddělení zajišťuje anesteziologickou péči jak na 6 centrálních operačních sálech, tak na komplementech jednotlivých oddělení. Jedná se o anesteziologickou péči u výkonů charakteru radikálního, paliativního, diagnostického i terapeutického. Oddělení ARO má charakter multidisciplinární ICU.

Z hlediska vybavení oddělení došlo v roce 2017 k výraznému pokroku. Byly zakoupeny 2 nové ventilátory Mindray SV300 náhradou za dosluhující Siemens 300. Bylo též doplněno vybavení pro obtížné zajištění dýchacích cest zakoupením videolaryngoskopu vyhrazeného pro použití na lůžkovém oddělení. Resuscitační vozík byl doplněn o boční úložný prostor (tašku), díky čemuž bylo možno zracionalizovat a zpřehlednit uložení pomůcek pro poskytování neodkladné péče. Dále byly zakoupeny 3 nové nebulizátory využitelné nezávisle na druhu ventilátoru, 3 samostatné tonometry a 4 infuzní pumpy Agila se čtyřmi dokovacími stanicemi.

V říjnu 2017 oddělení ARO iniciovalo klinickou studii, č. protokolu: 0217/DEV, zadavatel: Develco Pharma Schweiz AG, s názvem „Randomizované, dvojité zaslepené, placebem kontrolované, multicentrické hodnocení fáze III, v paralelních skupinách zkoumající účinnost, bezpečnost a snášenlivost tablet Naloxon HCL PR podávaných u pacientů se zácpou vyvolanou opioidy“ (Randomised, double-blind, placebo-controlled, parallel-group design, multi-centre, phase III study to investigate the efficacy, safety and tolerability of Naloxone HCL PR Tablets in patients with opioid induced constipation and chronic non-cancer pain).

## Dětské a dorostové oddělení

### Je akreditovaným pracovištěm II. typu.

Dětské a dorostové oddělení (DDO) s perinatologickým centrem poskytuje komplexní pediatriickou péči lůžkovou i ambulantní nejen dětským pacientům z okresů Most a Louny, ale v rámci perinatologického centra také z celé spádové oblasti (okres Chomutov, částečně Teplice a Karlovarský kraj). V rámci oddělení je začleněna mléčná kuchyňka s činností ve dvousměnném provozu, zajišťující kojeneckou stravu nejen pro DDO, ale i pro děti hospitalizované na jiných odděleních. Zároveň se zde připravuje enterální výživa i pro dospělé pacienty. Součástí oddělení je rovněž banka mateřského mléka a transportní služba pro novorozence. Zároveň je akreditovaným pracovištěm na vzdělávání lékařů v pediatrii II. stupně a akreditovaným pracovištěm na vzdělávání lékařů v neonatologii. Vlastní akreditace MZ ČR na postgraduální vzdělávání NELZP v oboru Ošetrovatelská péče v pediatrii a také na postgraduální vzdělávání NELZP v oboru Intenzivní péče v pediatrii a neonatologii.

Mezi nejzajímavější aktuality dětského oddělení je čerstvě zrekonstruovaná stanice šestinedělí.

V rámci rekonstrukce byl zpracován projekt na rekonstrukci celého DDO včetně obou JIRPů s plánovanou realizací v roce 2018.

Pravidelná je účast lékařů na celostátních kongresech dle jednotlivých subspecializací (neonatologie, intenzivní péče, gastroenterologie, cystické fibrózy, alergologie, nefrologie).

### Probíhající studie v roce 2017:

1. A Phase IIb, Partially-blinded, Randomized, Active Comparator-Controlled Study to Evaluate the Pharmacokinetics/Pharmacodynamics, Safety, and Tolerability of Aprepitant in Pediatric Patients for the Prevention of Post- Operative Nausea and Vomiting – Protocol 219
2. A single blind, randomised, multi-centre, active controlled, trial to evaluate safety, tolerability pharmacokinetics and efficacy of ceftazidime and avibactam in children from 3 months to less than 18 years of age with complicated urinary tract infections (cUTIs)
3. A Single blind, randomised, multi-centre, active controlled, trial to evaluate safety, tolerability, pharmacokinetics and efficacy of ceftazidime and avibactam in children from 3 months to less than 18 years of age with complicated intra-abdominal infections (cIAIs)
4. Studie „Qualitas“ – Ovlivnění novorozenců prostředím  
Výzkum (grant – strategie AV21) ve spolupráci Ústavem experimentální medicíny AV ČR  
Hlavní řešitel Dr. Šrám Radim, koordinátor MUDr. Jiří Biolek
5. Sběr dat pro analýzu novorozenecké a specifické novorozenecké úmrtnosti ČR  
Hlavní řešitel prof. MUDr. Richard Plavka, spoluřešitelé MUDr. Jiří Biolek, MUDr. Miriam Příšová
6. Sběr dat pro analýzu dlouhodobé morbidit novorozenců v ČR  
Hlavní řešitel doc. MUDr. Petr Zoban, spoluřešitelé MUDr. Jana Klesalová, MUDr. Miriam Příšová

### Velmi přínosná je i publikační činnost lékařů dětského oddělení:

- Pleuropneumonie s rozsáhlým empyémem u 16leté dívky – Kateřina Fabichová
- Monografie, Pneumokoková onemocnění u dětí (kolektiv autorů – nakladatelství Galen 2017)
- Zásady v léčbě novorozenců kyslíkem – Zoban, Biolek
- Neonatologické listy 2017

Mezi novinky v přístrojovém vybavení patří i vyřešení kritické situace v monitorovací technice na JIRP pro kojence a větší děti nákupem nových monitorů a centrál.

Z Norských fondů byla dokončena dodávka přístroje na měření otoakustických emisí, přístroje na pilokarpinovou iontoforézu pro DDO a pro odd. biochemie osmometr.

Byl také pořízen inkubátor pro resuscitační péči BABYLEO firmy Draeger.

### Gynekologicko-porodnické oddělení

Gynekologicko-porodnické oddělení, jako nedílná součást perinatologického centra Nemocnice Most, o. z., zabezpečovalo gynekologickou a porodnickou péči v roce 2017 v obdobném rozsahu jako v letech předcházejících, tj. činnost jak v části lůžkové, tak i v části ambulantní. I v roce 2017 probíhala další etapa rekonstrukčních prací, zaměřená na zvýšení komfortu v prostorách poporodního oddělení – šestinedělí. Došlo k rekonstrukci a vybavení nejen této lůžkové části, změnami prošel i gynekologický příjem pacientek, stejně tak jako prostory určené k předporodní přípravě rodiček a doprovodu. Rekonstrukční práce a jejich výsledek výrazně mění tvář progresivního oboru, kterým gynekologicko-porodnické oddělení bezesporu je.

### Chirurgické oddělení – traumatologie

**Je akreditovaným pracovištěm II. typu, traumatologie pracovištěm I. typu.**

Základní náplní práce chirurgického oddělení je i nadále poskytování péče v oblasti akutní a plánované břišní a cévní operativy, operace prsu a štítné žlázy, chirurgie kožních nádorů.

Operace v dutině břišní se provádějí jak klasickou otevřenou cestou, tak i laparoskopicky. Úrazová chirurgie zajišťuje operativu břišní traumatologie i zlomenin pánve. Dokonalé materiálně technické vybavení včetně aseptického operačního sálu s RTG zesilovačem nám umožňuje léčit zlomeniny končetin nejmodernějšími metodami s užitím zevních fixátorů u otevřených zlomenin, nitrodřeňových hřebů u zlomenin dlouhých kostí i nejmodernějších úhlově stabilních dlah u zlomenin v oblasti kloubů. Složitější zlomeniny páteře, poranění mozku a hrudníku řešíme ve spolupráci s Traumacentrem MNUL v Ústí nad Labem. V oblasti plánovaných výkonů a sportovní medicíny provádíme především artroskopické operace kolenního kloubu včetně plastik předního zkříženého vazů, mozaikové plastiky chrupavky a sutury menisků. V poslední době se výrazně rozšířila operativa onkologických pacientů zejména onkochirurgie žaludku, tenkého a tlustého střeva včetně resekce rekta, a to jak klasicky, tak laparoskopicky. Významnou součástí onkochirurgie je i mamologická operativa.

Za rok 2017 je potřeba vyzdvihnout skutečnost, že oddělení byla udělena akreditace pro postgraduální vzdělávání, což významně zvýší prestiž nejen chirurgického oddělení, ale i Nemocnice Most, o. z.

V rámci zvýšení komfortu došlo k dovybavení oddělení a obměně některého stávajícího vybavení sloužícího zejména pacientům (prostřednictvím sponzorských darů), sesteren a stejně tak došlo i k přístrojovému vybavení JIP chirurgie.

V rámci odborné činnosti publikuje Jana Hyklová v časopise stomiků RADIM článek Esteem + FLEX CONVEX „KOMU Z VÁS POMŮŽE?“.

V roce 2017 došlo k personální změně, do starobního důchodu odešla vrchní sestra Hana Bertlíková, a byla jmenována vrchní sestra Jana Hyklová.

### Interní oddělení I.

Interní oddělení I. Nemocnice Most, o. z., je součástí Krajské zdravotní, a. s. Poskytuje základní diagnostickou a terapeutickou činnost v oboru pro spádovou oblast, zejména pro okres Most a Louny. Poskytujeme péči pro pacienty, jejichž zdravotní stav vyžaduje hospitalizaci na standardním lůžku. Ve spolupráci s laboratořemi provádíme širokou škálu vyšetření od fyzikálního vyšetření, kompletních odběrů biochemických, hematologických, serologických, histologických a kulturačních.

Zároveň disponujeme lůžky intenzivní péče určenými pro pacienty všech interních oborů, jejichž stav vyžaduje intenzivní péči. Organizačně je k internímu oddělení I. přiřazena interní ambulance centrálního příjmu,



kde pracují lékaři obou interních oddělení. Kromě pacientů přijímaných k hospitalizaci jsou zde vyšetřeni i pacienti, kteří nejsou indikováni k hospitalizaci na interním oddělení a jsou ošetřeni ambulantně.

Přístrojové vybavení 1. interního oddělení je v souladu s požadavky Vyhlášky č. 92/2012 MZ ČR. V říjnu 2017 byly dodány na obě standardní stanice mycí a dezinfekční automaty podložních mís a močových lahví. Periodická BTK (bezpečnostně technická kontrola) zdravotnických přístrojů je prováděna v souladu s požadavky zákona č. 123/2000 Sb.

V roce 2017 byl realizován nákup 6 lůžek ELEGANZA 1 na standardní stanice. Z ONP Nemocnice Most, o. z., bylo převedeno sedm použitých lůžek (rok výroba 2011). Přístrojové vybavení bylo rozšířeno i o ultrazvukový přístroj Aloka Alfa.

## Interní oddělení II.

II. interní oddělení sestává z lůžkové a poliklinické části.

Lůžkovou část tvoří 2 stanice po 30 lůžkách – dohromady 60 lůžek, z důvodu podstatného úbytku lékařského personálu bylo nutné od července 2017 provést redukci lůžek na každé stanici na 25 lůžek.

Poliklinickou část tvoří 5 odborných ambulaní: všeobecná interní, diabetologická, kardiologická, endokrinologická, revmatologická.

## Kožní oddělení

Dermatovenerologie svou pozornost věnuje kterékoliv věkové kategorii, tj. od novorozeneckého věku do stáří. Choroby kožní a pohlavní patří mezi nečastější onemocnění vůbec (každý 3.–5. nemocný přichází k praktickému lékaři s kožním problémem). Kožní nemoci z povolání jsou nejčastějšími profesionálními chorobami. Kožní a venerické choroby mají trvale stoupající incidenci.

Ambulantní část zahrnuje základní dermatovenerologickou ambulanci, ambulanci pro fyzikální terapii, drobné chirurgické výkony a specializované poradny – névová, melanomová.

Pracoviště se zabývá diagnostikou a terapií kožních nemocí, infekčních kožních nemocí, prevencí, léčbou, depistáží a dispenzarizací pohlavních chorob.

Poskytuje specializovanou péči ambulantním pacientům a pacientům v denním sanatoriu v provozu balneoterapeutickém, fototerapeutickém a ve specializovaných poradnách.

V roce 2017 bylo na kožní ambulanci obnoveno některé vybavení za poškozené a odepsané. Interní požadavek na zakoupení nových 2 hřebenů pro léčbu psoriázy byl realizován. V prosinci 2017 byly započaty práce na rekonstrukci budovy.

## Neurologické oddělení

**Je akreditovaným pracovištěm.**

Neurologické oddělení zajišťuje v sounáležitosti s koncepcí neurologického oboru komplexní péči o neurologicky nemocné po stránce preventivní, diagnostické a léčebné. Zajišťuje nemocniční péči o pacienty s chorobami mozku, míchy, periferního nervového systému, cév, nervové soustavy, svalového, vertebrogenního aparátu a dalších neurologických onemocnění. Konkrétně mezi nejčastější a nejznámější onemocnění léčená na našem oddělení patří onemocnění bederní páteře (známá jako lumbago, ischias, ústřel atd.), cévní mozkové příhody (mozkové infarkty a krvácení), epilepsie, závrativé stavy, bolesti hlavy, extrapyramidová a nervosvalová onemocnění a mnoho dalších, často i velmi raritních a vzácných, chorob. Úzce spolupracuje s JIP interních oborů, kde umísťuje pacienty vyžadující intenzivní péči pro neurologické diagnózy. Spádově působí pro okres Most, východní polovinu okresu Louny a pro oblast Bílinska v okrese Teplice.

Navzdory pokračující rekonstrukci nemocnice se oddělení podařilo zachovat rozsah a strukturu péče, zachování stávající lůžkové a ambulantní péče.

## Oční oddělení

**Je akreditovaným pracovištěm II. typu.**

Struktura diagnóz na očním oddělení je z dlouhodobého hlediska stálá. Ošetření pacientů s diagnózou: glaukomy, diabetické retinopatie, okluze, záněty, úrazy apod. Oční oddělení pokračuje v práci ve stacionári pro dětské oční vady, kde probíhá následná léčba dětských pacientů, u kterých byla zjištěna porucha zrakové ostrosti a binokulárních funkcí. V roce 2015 byla očnímu oddělení prodloužena akreditace.

Provoz ambulantní péče v roce 2017 byl rozšířen o otevření druhé ambulance na poliklinice v pavilonu A.

Oční oddělení rozšířilo přístrojové vybavení o přístroj OCT (**Optická koherentní tomografie**) fy Askin.

V roce 2017 proběhlo již 9. Mostecké Oftalmologické Setkání.

## Oddělení centrální endoskopie

**Je akreditovaným pracovištěm I. typu.**

**Oddělení centrální endoskopie je akreditované pracoviště I. typu.** Poskytuje vyšetření v gastroenterologické a hepatologické poradně a endoskopická vyšetření (diagnostická i terapeutická) pro ambulantní pacienty a pro hospitalizované pacienty nejen naší nemocnice, ale i pro pacienty okolních nemocnic. Oddělení zajišťuje 24hodinovou endoskopickou službu, účastní se národního screeningového programu kolorektálního karcinomu. V dubnu 2010 byla MZ ČR udělena tomuto oddělení akreditace I. typu pro obor specializačního vzdělávání gastroenterologie, která platí doposud.

Lékaři oddělení se zúčastnili domácích i zahraničních gastroenterologických symposií, kongresů a endoskopických workshopů.

V roce 2017 nedošlo k výraznějším změnám na daném oddělení.

## Oddělení centrálního příjmu

Oddělení zajišťuje v nepřetržitém provozu v jednotlivých ambulancích jak akutní přijetí pacientů k hospitalizaci, tak i akutní ambulantní ošetření pacientů s akutním onemocněním, akutní změnou zdravotního stavu bez doporučení nebo s doporučením od ošetřujícího lékaře (tj. praktický lékař, ambulantní specialista, lékař pohotovostní služby nebo jiný ošetřující lékař). Pro samostatně přichozí pacienty je prvním kontaktem recepce, odkud je zajišťována péče pro pacienta dle udávaných symptomů a naléhavosti zdravotního stavu. Recepce je současně i kontaktním místem poskytovatele akutní lůžkové péče s nepřetržitým provozem, která přijímá avíza z operačního střediska zdravotnické záchranné služby k ošetření pacienta. Dále trvale eviduje počet volných akutních lůžek poskytovatele akutní lůžkové péče a koordinuje převzetí pacienta do ambulantní péče příslušné odbornosti.

Vedoucím lékařem se stal MUDr. Zdeněk Bergl, vrchní sestrou je i nadále Ing. Jaroslava Skoková.

## Oddělení centrálních operačních sálů a centrální sterilizace

Oddělení centrálních operačních sálů (COS) a centrální sterilizace (CS) jsou uzavřenými odděleními se specifickými hygienicko-epidemiologickými nároky na provoz.

**COS garantují dodržování aseptických a bezpečnostních postupů souvisejících s celým rozsahem poskytované zdravotní péče:**

- s operačními zákroky
- s použitím přístrojů, nástrojů a zdravotního materiálu
- s transportem, polohováním pacientů

**CS zabezpečuje a garantuje:**

- sterilizaci materiálu určeného výrobcem k opakované sterilizaci pro jednotlivá nemocniční oddělení a externí žadatele

- předsterilizační přípravu nástrojů
- přípravu prádla a obvazového materiálu ke sterilizaci
- poskytuje předepsaný obalový materiál
- garantuje sterilitu materiálu do doby expirace při neporušeném obalu
- validaci celého sterilizačního procesu

Prostory **centrálních operačních sálů** jsou umístěny v přízemním traktu mezi monobloky nemocnice B a C s návazností na pokoj pro zotavování nemocných po operačním výkonu.

Provoz sálů je zajištěn po dobu 24 hodin.

Prostory **centrální sterilizace** jsou umístěny v suterénu mezi monobloky nemocnice B a C s návazností na COS výtahy.

Provoz je zajištěn ve všední dny po dobu 24 hodin, víkendy a svátky v denních službách.

### Oddělení klinické mikrobiologie

Oddělení klinické mikrobiologie (dále jen OKM) je od roku 2013 spolu s OKL součástí jednoho organizačního celku Centrální laboratoř.

OKM provádí základní bakteriologická, parazitologická, mykologická vyšetření biologických materiálů (stolice, moč, krev, stěry, výtěry, punkáty a dalších) včetně vyšetření citlivosti na antibiotika, průkaz TBC, vyšetření mikrobakteriálních infekcí a vybraná sérologická vyšetření.

U vzorků na mikrobiologická vyšetření, která neprovádíme (především virologická a sérologická), zajišťujeme jejich uchovávání, evidenci a přepravu do spolupracujících laboratoří.

V roce 2017 se OKM podílelo na 2 klinických studiích, které probíhaly od roku 2015 na DDO a které byly v průběhu roku 2017 ukončeny:

Jednoduše zaslepené, randomizované, multicentrické klinické hodnocení s aktivní kontrolou hodnotící bezpečnost, snášenlivost, farmakokinetiku a účinnost ceftazidimu a avibaktamu v kombinaci s metronidazolem, ve srovnání se meropenem u dětí od 3 měsíců do 18 let věku s komplikovanou nitrobřišní infekcí (KNBI)

Randomizované, multicentrické, jednoduše zaslepené klinické hodnocení s aktivní kontrolou hodnotící bezpečnost, snášenlivost, farmakokinetiku a účinnost ceftazidimu a avibaktamu v porovnání s cefepimem u dětí od 3 měsíců do 18 let věku s komplikovanou infekcí močových cest (KIMC)

V tomto roce došlo k nákupu laboratorního dávkovače, který rozšířil přístrojové vybavení OKM.

### Oddělení laboratorního komplementu

V Centrální laboratoři – oddělení laboratorního komplementu se v nepřetržitém provozu zpracovává biologický materiál s požadavky na základní i specializovaná biochemická, hematologická, koagulační, imunohematologická a toxikologická vyšetření.

Centrální laboratoř poskytuje laboratorní služby pro lůžkovou část Nemocnice Most, pro praktické lékaře a ambulantní specialisty ve spádové oblasti okresu Most s přesně definovaným spektrem akutních, rutinních a specializovaných vyšetření.

**Biochemická laboratoř** provádí základní a speciální biochemická a imunologická vyšetření v biologických tekutinách, kompletní serologická a imunochemická stanovení hepatitid a tumorových markerů, hormonů, morfoloogická a biochemická vyšetření CSF, exsudátů a transudátů. Provádí zátěžové testy u hospitalizovaných a ambulantních pacientů.

**Hematologická laboratoř** vyšetřuje základní hematologické parametry – krevní obraz s i bez diferenciálu, retikulocyty, LE buňky, výtěru z nosu na eozinofily, cytologické vyšetření punktátu kolena.

**Speciální laboratoř hematologie** provádí vyšetření sternálních punkcí, otisků uzlin, vyšetření punktátů, vyšetření hemolytických anémií, HLA B 27, fluorescenční metody (ANA, ANCA, anti ds DNA). Hamův test, Hartmanův test, test autohemolýzy – Dacieho, stanovení osmotické rezistence erytrocytů, Pink test.

**V koagulační laboratoři** se vyšetřují základní a speciální koagulační parametry – APTT, Quickův test, fibrinogen, AT III, koagulační faktory, trombinový čas, Anti-Xa, APC rezistence, D-dimery, vyšetření stavů DIC, trombofilní stavy.

**Toxikologická laboratoř** zajišťuje toxikologické analýzy biologického materiálu i nebiologického materiálu k průkazu léčiv a jejich metabolitů, těkavých látek, laboratoř se také zabývá problematikou abusu drog, provádí stanovení hladiny alkoholu v krvi a moči. Toxikologické analýzy jsou prováděny jak pro účely klinické (diferenciální diagnostika těžkých stavů doprovázených zpravidla bezvědomím, upřesnění příčiny otrav, kontrola dodržování terapie apod.), tak pro účely forenzní (objasňování trestných činů, pracovní spory, spory rodinné apod.).

Součástí oddělení laboratorního komplementu je **hematologická ambulance**, která poskytuje ambulantní péči pacientů s hematologickým onemocněním a kontroluje tyto pacienty, provádí základní diagnostická vyšetření, terapeutické venepunkce.

OLK zajišťuje **odběry biologických materiálů** u ambulantních klientů jak v prostorách laboratoře, tak v centrální odběrové místnosti na Poliklinice. V COM jsou prováděny odběry biologického materiálu pro celý laboratorní komplement (transfuzní služba, oddělení laboratorního komplementu, oddělení klinické mikrobiologie) jak pro ambulantní pacienty, tak pro samoplátce.

Další aktivity OLK jsou v poskytování **konzultačních služeb** v oblasti laboratorní diagnostiky, které zajišťují odborní garanti jednotlivých odborností klinické biochemie, klinické hematologie a klinické a forenzní toxikologie.

Pro praktické i odborné lékaře oddělení laboratorního komplementu dále zajišťuje související **logistické služby** spojené s laboratorním vyšetřováním (odběry materiálu, transport materiálu včetně svozu materiálu ze spádové oblasti).

CL OLK je **akreditována dle ISO ČSN 15189:2013**, kdy každoročně úspěšně obhájí požadované podmínky a získává akreditační status pro všechny odbornosti laboratoře bez neshod. Pravidelně dle rozpisu probíhaly ve všech úsecích OLK interní audity, vždy bez neshod, doporučení okamžitě vyřešena.

V úseku hematologie byl vyměněn analyzátor krevního obrazu za nový výkonnější analyzátor s možností rozšíření nabídky metod.

Na CL OLK byl získán **interní grant KZ** na téma „Stanovení biochemických parametrů v biologickém materiálu post mortem s využitím v soudně-lékařské diagnostice“, který je vypracováván ve spolupráci s OSL v Ostravě a v Pardubicích.

### Oddělení následné péče

Oddělení následné péče KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., zajišťuje komplexní následnou péči pro všechny pacienty mosteckého regionu. Při přechodu příspěvkové organizace Nemocnice následné péče (dále jen NNP) do struktur Krajské zdravotní, a. s., došlo k postupnému sjednocování procesů, přejímání dokumentace, využití laboratorního komplementu Nemocnice Most, o. z.

Oddělení následné péče poskytuje mimo lůžkové ošetrovatelské péče i ambulantní interní a endokrinologickou ambulanci.

V roce 2017 primář ONP MUDr. Zelenka publikoval článek v Infolistech KZ, a. s.

### Oddělení následné a dlouhodobé intenzivní a ošetrovatelské péče – NIP, DIOP

Spektrum pacientů vyžadujících specializovanou dlouhodobou intenzivní péči není zcela homogenní, proto byly definovány dva druhy pracovišť k jejich hospitalizaci přímo určené. Jedná se o pracoviště následné

intenzivní péče (NIP) a pracoviště dlouhodobé intenzivní ošetrovatelské péče (DIOP). K nim se dále přiřazují oddělení navazující ventilační péče (NVP).

Pracoviště NIP slouží k péči o pacienty, u nichž došlo ke stabilizaci stavu po kritickém onemocnění, neobnovila se některá ze životních funkcí a jsou dosud závislí na podpoře základních životních funkcí, typicky na umělé plicní ventilaci. Péče NIP je poskytována podle Zákona č. 372/2011 Sb., § 9, odst. 2, písm. c).

Hlavním posláním pracoviště NIP je bezpečné a v závislosti na stavu pacienta rychlé odpojení pacienta od UPV, optimalizace jeho zdravotního stavu a překlad na lůžko dlouhodobé intenzivní ošetrovatelské péče či propuštění do následné, ošetrovatelské nebo domácí péče.

DIOP je pracoviště poskytující intenzivní ošetrovatelskou péči pacientům s poruchou vědomí a/nebo pacientům se závažným, nejčastěji neurologickým postižením, jejichž stav již nevyžaduje umělou plicní ventilaci, ale vyžaduje dlouhodobou ošetrovatelskou péči o dýchací cesty. Tím se rozumí pravidelná toaleta dýchacích cest, oxygenoterapie, odsávání, nebulizace a péče o tracheostomii. Péče DIOP je poskytována podle Zákona č. 372/2011 Sb., § 9, odst. 2, písm. d).

Pracoviště DIOP slouží pro přechod pacientů z NIP do léčebny dlouhodobě nemocných nebo obdobného pracoviště nebo pro zabezpečení hospitalizace dlouhodobého charakteru nejen pro apaliky, jestliže jejich klinický stav odpovídá indikaci výše popsané péče.

Nově vzniklé pracoviště rozšiřuje rozsah poskytnuté péče Nemocnice Most, o. z. Provoz byl zahájen 1. 6. 2017. Primářkou oddělení (NIP, DIOP) je MUDr. Lucia Prusíková, dosud lékařka Kliniky anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., vrchní sestrou je Kateřina Toronicová.

### Onkologické oddělení

Onkologické oddělení, ač pouze ambulantní, je svým rozsahem nedílnou součástí poskytované péče o onkologicky nemocné pacienty. Zajišťuje konziliární a terapeutickou složku léčby pro potřeby Nemocnice Most i ambulantní pacienty.

Mnoholetý primariát prim. MUDr. Aleny Jelínkové byl ukončen odchodem do starobního důchodu a nástupem prim. MUDr. Marty Ročárkové.

### Otorinolaryngologické oddělení

Otorinolaryngologické oddělení (ORL) Nemocnice Most, o. z., zajišťuje ambulantní, lůžkovou, operační a konsiliární péči a ÚPS jako jediné lůžkové zařízení v jihozápadní části Ústeckého kraje pro spádovou oblast bývalých okresů Chomutov, Most, Louny a dále pro jihozápadní část bývalého okresu Teplice. Od jara 2015 přebírá ORL oddělení mostecké nemocnice administrativně ORL ambulanci v Nemocnici Chomutov, o. z.

Velmi dobrá spolupráce je jak s odesílajícími ORL ambulantními lékaři ze spádové oblasti, tak s vyššími pracovišti, se kterými ORL oddělení v Mostě spolupracuje (ORL oddělení MNUL, ORL klinika FN Motol, ORL klinika ÚVN Praha).

V roce 2017 došlo k několika personálním změnám.

Primář MUDr. Petr Najman byl zároveň jmenován ředitelem zdravotní péče Nemocnice Most, o. z. Odchodem současně vrchní sestry na pozici hlavní sestry Nemocnice Most byla jmenována vrchní sestrou Jana Sedláčková.

V rámci obnovy přístrojového vybavení byl pořízen diagnostický mikroskop – Möller Wedel a diagnostický audiometr.

### Ortopedické oddělení

Základní charakteristika ortopedického oddělení je poskytovat péči o pohybový aparát člověka v oblasti získaných a vrozených vad včetně deformit. Dále léčíme úrazy velkých kloubů, měkkých tkání všech ostatních



kloubů a degenerativní onemocnění pohybového aparátu. Léčba spočívá v postupech konzervativních i operačních.

V ambulantní sféře zachováváme spektrum a počet výkonů dle referenčních období a plánu. Máme dvě ambulantní ordinace pro dospělé na poliklinice a jednu pro dětskou ortopedii tamtéž.

Naše spádová oblast je krom mosteckého okresu daleko širší, pro absenci nemocnice v Lounech zajišťujeme ortopedickou péči i tohoto okresu, dále značnou část litoměřického okresu (zvláště z měst Lovosice a Libochovice), v menším počtu léčíme pacienty z teplického a chomutovského okresu a jižněji i z Ostrova nad Ohří.

Lékaři a sestry se v roce 2017 zúčastňovali odborných seminářů, školení a kongresů v ČR i v zahraničí.

### Patologické oddělení

Patologie je oddělení s jednosměnným provozem, které provádí servisní vyšetření (nekroptická, bioptická a cytologická) z největší části pro nemocnici v Mostě a v malé míře i pro lékaře externí.

Lékaři patologického oddělení se zúčastnili několika seminářů a sjezdů, např.:

Sjezd Společnosti českých patologů Seminář placenty, Plzeň

Sklíčkový seminář patologie, Nemocnice Na Bulovce

Mezioborové semináře Nemocnice Most – odd. gynekologie, odd. dětského lékařství – odd. patologie.

**Je nutno také zmínit rozsáhlou publikační činnost:**

**Publikace, články (název, autor):** jmenován jako spoluautor

1. High-grade adenocarcinoma of the prostate mimicking urothelial carcinoma: *TERT* mutations analysis of 10 cases
2. Sebaceous neoplasms with rippled, labyrinthine/sinusoidal, petaloid and carcinoid-like patterns: a study of 57 cases validating their occurrence as a morphological spectrum and showing no significant association with Muir-Torre syndrome or DNA mismatch repair protein deficiency
3. Warthin-like papillary renal cell carcinoma: Clinicopathologic, morphologic, immunohistochemical and molecular genetic analysis of 11 cases

V tomto roce byla v rámci rozšíření přístrojového vybavení zakoupena kamera Axiocam 105 color na mikroskop Axioskop 40 k pořizování mikrofotografie.

### Plicní oddělení

**Je akreditovaným pracovištěm II. typu** (akreditace pro postgraduální vzdělávání – základní lůžkové péče v oboru pneumologie).

Oddělení tuberkulózy a respiračních nemocí zajišťuje diagnostiku všech plicních onemocnění včetně tuberkulózy všech lokalizací a bronchogenního karcinomu u nemocných, u kterých toto není možné zajistit ambulantně. Provádí i návrh léčby všech plicních onemocnění s výjimkou komplikovaných stavů, které vyžadují přijetí na JIP nebo ARO, včetně indikace k cílené onkologické léčbě ve spolupráci s oddělením klinické onkologie a doporučením chirurgické léčby, s výjimkou vyšetření před transplantací plic a před redukční operací plicního emfyzému. Ambulantní činnost je zajištěna ambulancí TBC a respiračních nemocí, v jejímž rámci jsou i ambulantně prováděna bronchologická vyšetření a protikuřácká poradna.

V roce 2017 nedošlo k výraznějším změnám na daném oddělení.

## Psychiatrické oddělení

**Psychiatrické oddělení je akreditované pracoviště**, v r. 2015 byla akreditace prodloužena o dalších 8 let. Od ledna 2017 je vedením oddělení pověřena prim. Veronika Kristýnová.

Psychiatrické oddělení i v roce 2017 pokrývá převážně potřeby mostecké oblasti a jejích psychiatrických ambulancí. V případě možnosti přijímá i pacienty z okresů Teplice, Chomutov a Louny. K zajištění péče o pacienty z těchto oblastí spolupracuje s psychiatrickým oddělením v Ústí nad Labem, s PL Horní Beřkovice a PL Petrohrad.

## Radiodiagnostické oddělení

Radiodiagnostické oddělení (RDG) zabezpečuje diagnostická a terapeutická vyšetření. RDG je komplementární oddělení s ambulantním provozem a pohotovostní službou. Odborná činnost oddělení je zabezpečována nepřetržitě 24 hodin denně.

Pracoviště jsou plně digitalizovaná, propojená v rámci Krajské zdravotní, a. s., systémem pro archivaci obrazových dat Marie PACs.

Oddělení je dále připojené na celorepublikovou obrazovou síť – ePACs pro zasílání obrazové dokumentace mezi zdravotnickými zařízeními.

RDG oddělení využívá od 12. 4. 2016 v rámci NIS rentgenový informační systém Fons Enterprise firmy Stapro. Je certifikováno externím klinickým auditem v radiodiagnostice.

## Rehabilitační oddělení

Rehabilitační oddělení je součástí společných léčebných a vyšetřovacích složek.

Zajišťuje léčebně preventivní péči dle koncepce oboru fyziatrie, balneologie, léčebné rehabilitace. Provádí se zde diagnostické a terapeutické výkony – rehabilitační servis pro potřebu nemocničních a poliklinických oddělení či potřebu obvodních lékařů.

Na rehabilitačním oddělení jsou dvě ambulance – FBLR a revmatologie.

Rehabilitační oddělení je rozděleno na jednotlivé sekce – léčebný tělocvik, elektroléčba, vodoléčba včetně bazény a část pro manuální terapii.

V průběhu roku 2017 došlo k likvidaci balneologických van pro perličkové koupele a vířivé lázně na dolní končetiny, z důvodu neopravitelnosti. Náhrada je plánována na 1. čtvrtletí r. 2018.

Zároveň byl zakoupen magnetoterapeutický přístroj, který rozšíří přístrojové vybavení oddělení.

## Urologické oddělení

**Je akreditovaným pracovištěm I. typu.**

Urologické oddělení se zabývá operační i konzervativní léčbou onemocnění uropoetického traktu a mužského genitálu. I v roce 2017 pokračovala rozšířená spolupráce s okolními ambulantními a lůžkovými zdravotnickými zařízeními.

V roce 2017 bylo rozšířeno vybavení endoskopického sálu o operační stůl.

Koncem roku byl pro poruchovost vyřazen extrakorporální litotryptor – pořízený v roce 1994. Pacienti urologického oddělení nyní na LERV dojíždějí do MNUL.

V rámci výborné spolupráce s KURCH MNUL pokračujeme v zápůjčkách intrakorporálního litotryptoru Shock Pulse. To umožní vyřešit i složité pacienty s urolitiázou, které jsme dříve museli překládat na vyšší pracoviště. V současné době probíhá řízení na nákup tohoto důležitého přístroje pro urologické oddělení.

V roce 2017 došlo k odchodu vrchní sestry Marty Kopecké do starobního důchodu. Vrchní sestrou se stala Jana Pojarová.

## Úsek ošetrovatelství

Ošetrovatelský úsek slouží k řízení a koordinaci ošetrovatelské péče, sociálních služeb a dalších zdravotnických i nezdravotnických služeb.

Nemocnice Most, o. z., má akreditaci k uskutečňování praktické části specializačního vzdělávacího programu ošetrovatelská péče v pediatrii, akreditaci k uskutečňování praktické části specializačního vzdělávacího programu perioperační péče a ošetrovatelská péče v ARIP.

Celoživotním vzděláváním prochází pravidelně v určitých intervalech každý zdravotnický pracovník během výkonu svého povolání. Nemocnice Most, o. z., umožňuje a nabízí různé formy celoživotního vzdělávání.

Dlouhodobě a úzce spolupracujeme se Střední zdravotnickou školou a Vyšší odbornou školou zdravotnickou v Mostě. Studenti oboru praktická sestra, diplomovaná všeobecná sestra a diplomovaný nutriční terapeut absolvují odbornou praxi na vybraných odděleních mostecké nemocnice. Dalším významným partnerem je Univerzita J. E. Purkyně v Ústí nad Labem, jejíž studenti v oboru porodní asistentka, ergoterapeut a fyzioterapeut absolvují praxi v Nemocnici Most, o. z. Vybraní NLZP pokračují ve specializačním vzdělávání a několik NLZP si doplňuje vysokoškolské vzdělání. NLZP jsou zapojeni do publikační a přednáškové činnosti. Spolupráce byla rozšířena o možnost využití bazénu pro zaměstnance Nemocnice Most, o. z.

Na začátku roku 2017 byla v Nemocnici Most, o. z., dokončena rekonstrukce některých stanic, např. interního oddělení I., chirurgického oddělení, očního oddělení a oddělení otorinolaryngologického, která výrazně zvýšila podmínky pro poskytování péče pro pacienty a zároveň zlepšila pracovní podmínky zaměstnanců těchto oddělení. V červnu 2017 bylo otevřeno nové oddělení následné intenzivní péče a dlouhodobé intenzivní ošetrovatelské péče. Na konci roku 2017 byla zahájena výstavba zákaznického centra, které bude od roku 2018 zajišťovat plynulý průběh veškerých plateb za poskytované placené služby za celou Nemocnici Most, o. z., a nové lékárny v prostorách polikliniky, budova A. Dále koncem roku započala rekonstrukce pavilonu plicního oddělení. Nadále probíhá rekonstrukce dětského oddělení.

Na úseku ošetrovatelství jsou sledovány indikátory kvality ošetrovatelské péče. Kontinuálně jsou sledovány pády, dekubity a neshody hlášené jednotlivými laboratořemi. V péči o dekubity je aktivní skupina konzultantek pro hojení ran, pravidelně je organizována akce Kulatý stůl hojení ran, kde dochází ke sdílení zkušeností s ošetrovatelskou péčí o dekubity i se zástupci zdravotnických zařízení mimo Nemocnici Most, o. z. Kontinuálně je rovněž sledována spokojenost pacientů formou dotazníků spokojenosti hospitalizovaných pacientů.

Podpůrná péče přispívá ke zlepšení psychosociálních podmínek pacientů na lůžkových odděleních. Nemocnice Most nabízí službu dobrovolníků a nemocničních kaplanů. Na dětské oddělení dochází pravidelně zdravotní klaun. Dále Nemocnice Most nabízí tyto formy podpůrné péče: canisterapii, akce čteme pacientům, muzikoterapie a jógy. Dobrovolnické centrum nabízí pro zaměstnance Nemocnice Most, o. z., účast na relaxačních odpoledních a výtvarných dílnách. V roce 2017 byla rozšířena spolupráce se Střední zdravotnickou školou a Vyšší odbornou školou zdravotnickou v Mostě o možnost návštěv bazénu zaměstnanci Nemocnice Most, o. z. v areálu školy. Zaměstnanci v počtu max. 15 osob mají jednou týdně možnost bezplatné dvouhodinové návštěvy bazénu.

Pro veřejnost pořádá porodní asistentka gynekologického oddělení pravidelné předporodní kurzy pro těhotné a jejich partnery s prohlídkou porodnice a porodního sálu. Ortoptická sestra z Očního oddělení Nemocnice Most provádí depistáž dětských očních vad v mateřských školách našeho okresu přístrojem Plusoptix. Sestry onkologického oddělení úzce spolupracují se společností onkologických pacientů AMA.

Důležitým úkolem pro nadcházející období je intenzivní příprava k akreditaci Spojenou akreditační komisí ČR a upevňování spolupráce projektového týmu SAK, o. z. s jednotlivými zástupci z oddělení Nemocnice Most, o. z. Dále dokončení výstavby nové lékárny, rekonstrukce plicního oddělení a dětského oddělení včetně ambulancí. Novým členem projektového týmu SAK a hlavní sestrou Nemocnice Most, o. z., byla jmenována Mgr. Šárka Gregušová.

## 6.5. Nemocnice Chomutov, o. z.

### 6.5.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Chomutov, o. z.

Tabulka č. 6.5.1.1

Všeobecné údaje CV k 31. 12. 2017

Lůžkový fond CV	k 31. 12. 2017
Lůžka akutní péče	331
Lůžka JIP	46
Využití lůžek v %	60,3
Prům. ošetřovací doba ve dnech	5,04
Počet hospitalizovaných	13 999
Počet ambulantních ošetření	195 509
Počet ošetřovacích dnů	70 556
Počet operací	3 580

Lůžkový fond OLÚ CV	k 31. 12. 2017
Lůžka odborného léčebného ústavu	81
Využití lůžek v %	90,3
Prům. ošetřovací doba ve dnech	74,8
Počet hospitalizovaných	353
Počet ošetřovacích dnů	26 401

### 6.5.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Chomutov, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Ředitel zdravotní péče	MUDr. Irena Voříšková
Oddělení hlavní sestry	Mgr. Anna-Marie Malá
Lékárna	PharmDr. Zuzana Košťurová
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	MUDr. Irena Voříšková
Dětské a dorostové oddělení	MUDr. Jiří Kroh
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Michal Zeman, Ph.D.
Hematologicko-transfuzní oddělení	MUDr. Vladimíra Kašková
Chirurgické oddělení	MUDr. Jan Černý
Interní oddělení	MUDr. Miroslav Šofr
Kožní oddělení	MUDr. Radka Neumannová
Neurologické oddělení	MUDr. Jiří Neumann
Oční oddělení	MUDr. Jitka Marschová
Oddělení centrálních operačních sálů	MUDr. Vladimír Krupka
Oddělení klinické biochemie	Mgr. Lukáš Loub

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Oddělení klinické psychologie	Mgr. Stanislav Poláček
Oddělení následné péče	MUDr. Petr Štika
Oddělení nukleární medicíny	MUDr. Aleš Chodacki
Oddělení zdravotnické dopravy	Irena Pospíšilová
Onkologické oddělení	MUDr. Martina Chodacká
Ortopedické oddělení	MUDr. Jiří Jurča (pověřen vedením)
Otorinolaryngologické oddělení	MUDr. Petr Najman
Patologické oddělení	MUDr. Robert Šauer
Plicní oddělení	MUDr. Hana Mrázková (garant)
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Dagmar Kollertová
Rehabilitační oddělení	MUDr. David Richtr
Urologické oddělení	MUDr. Jiří Král

### 6.5.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Chomutov, o. z.

#### Oddělení ambulance pohotovostní péče

Oddělení ambulance pohotovostní péče provozuje dvě samostatné ambulance, ambulanci pro dospělé a ambulanci pro děti. Obě ambulance první pomoci poskytují základní zdravotnickou péči, zabezpečují základní vyšetření pacienta a v případě nutnosti odesílají pacienta na specializované pracoviště. Provoz ambulance zajišťuje ošetření pacientů v týdnu od osmnácti hodin do dvaceti hodin. O víkendech a svátcích od deseti hodin ráno do dvaceti hodin večer.

Lékaři, kteří zabezpečují provoz oddělení, jsou z řad praktických lékařů pro dospělé a praktických lékařů pro děti a dorost z Chomutova. Ambulantní pohotovostní péče v nemocnici je nevýjezdová (lékař nejedí na návštěvní služby). V případě vážného zdravotního stavu, kdy pacient nemůže dojít do nemocnice, musí volat dispečink rychlé záchranné služby – tísňové volání 155.

V roce 2017 bylo na APP pro dospělé ošetřeno 7 603 nemocných + 88 ohledání těla zemřelého. Na dětské APP bylo ošetřeno 3 496 malých pacientů. Celkem pak lékaři na APP ošetřili 11 099 nemocných + 88 ohledání těla zemřelého.

#### Anesteziologicko-resuscitační oddělení

Anesteziologicko-resuscitační oddělení zabezpečuje náročnou anesteziologickou a resuscitační péči pro celou Nemocnici Chomutov, o. z., plus péči ambulantní v ambulanci bolesti a již 5. rokem péči v anesteziologické ambulanci. Obě ambulance prošly v roce 2016 rekonstrukcí, a tím se zvýšil komfort pro pacienty i personál. Od roku 2014 jsme naši péči o pacienty rozšířili o práci na pooperačním pokoji, který se stal dalším úsekem anesteziologické péče a vedl jednoznačně ke zlepšení kvality péče o pacienty po anestezii a operaci. Zlepšila se pooperační analgezie a tepelný komfort pacienta po operaci.

V roce 2017 se zlepšila personální situace na našem oddělení, mladým lékařům je umožněno a zabezpečeno kvalitní vzdělávání a příprava ke specializační způsobilosti zajištěním stáží na jiných odděleních, absolvování kurzů a kongresů potřebných k danému vzdělání. Dál pracujeme na rozšíření regionálních technik v rámci anestezie i k léčbě pooperační bolesti. V praxi intenzivní péče je nedílnou součástí vyšetření pacienta ultrazvukem. Lékaři se v této technice postupně vzdělávali i v roce 2017. V roce 2017 jsme zavedli novou techniku zajištění dlouhodobého žilního vstupu – midline a tuto službu poskytujeme v rámci nemocnice i pro další oddělení.



Oddělení vyniká vysokou úrovní v poskytování resuscitační péče a je oceňováno za velmi empatický přístup k pacientům i k jejich příbuzným. Svojí péčí je srovnatelné s ostatními odděleními stejného typu s minimálním počtem komplikací v anesteziologické i resuscitační péči a minimálním počtem stížností. Za rok 2017 nebyla zaznamenána žádná. Na vysoké úrovni spolupracujeme s Transplantcentrem IKEM a jsme za tuto spolupráci ze strany IKEM velmi oceňováni.

Oddělení se dlouhodobě podílí na realizaci kurzů kardiopulmonální resuscitace pro lékařský i sesterský personál v rámci nemocnice, okresu i kraje a každoročně organizuje jeden lékařský večer v rámci Spolku lékařů Chomutov.

Lůžková kapacita oddělení, která se skládá z 5 resuscitačních lůžek a jednoho příjmového lůžka k akutnímu ošetření pacienta v příjmové místnosti, se jeví pro naše oddělení stále jako velmi limitující faktor, který brání dalšímu rozšíření resuscitační péče v Nemocnici Chomutov, o. z., kdy poptávka po lůžkách resuscitační péče velmi často převyšuje nabídku. Tato situace brání i v navýšení produkce na našem oddělení. Po navýšení počtu lůžek bychom výrazně přispěli ke zvýšení produkce naší nemocnice. Na oddělení jsou přijímáni pacienti z velké spádové oblasti (Chomutov, Kadaň, Klášterec nad Ohří, Vejprty, Žatec i Louny), dle spádu pak přijímáme pacienty vyžadující nadále resuscitační péči z Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

#### **ARO Nemocnice Chomutov se skládá z 3 částí:**

1. Úsek anesteziologické péče + pooperační péče
2. Úsek resuscitační péče – lůžková stanice ARO
3. Ambulance pro léčbu chronické a nesnesitelné bolesti + anesteziologická ambulance

V roce 2017 bylo podáno 3 923 anestezií. Je ustálený počet porodních analgezií, za rok 2017 jich bylo 207. V roce 2017 byl počet ošetření v ambulanci bolesti 1 002, evidovaných pacientů je 993. V anesteziologické ambulanci bylo vyšetřeno 1 089 pacientů, což je asi ¼ operovaných. I zde vidíme ještě rezervu v navýšení ambulantních bodů.

#### **Dětské a dorostové oddělení**

Dětské a novorozenecké oddělení chomutovské nemocnice poskytuje krátkodobou resuscitační, intenzivní a standardní diagnostickou a léčebnou péči pro novorozence, děti a dorost. Řeší akutní stavy celého spektra problematiky dětského lékařství provázené závažným stavem, nebo již hrozícím či rozvinutým selháním životních funkcí.

Oddělení se skládá ze tří standardních lůžkových stanic, JIP a 3 ambulantních pracovišť. Stanice A (0–6 let) disponuje 18 lůžky, stanice B (6–18 let) 18 lůžky, stanice C (novorozenci) 15 lůžky, kapacita jednotky intenzivní péče je 4 lůžka. Dětské oddělení provozuje 3 ambulantní pracoviště – příjmovou ambulanci, endokrinologickou ambulanci a diabetologickou ambulanci.

Na lůžkovém oddělení, kromě standardní diagnostiky a léčby onemocnění dětského věku, jsou prováděna při podezření na malabsorpci vyšetření sukční enterobiopsií z proximálního jejunu/celiakie a jiné malabsorpce. Na oddělení pracuje sonografické pracoviště (MUDr. J. Richtrová), kde provádíme diagnostiku CNS, břicha a ledvin.

Oddělení má akreditaci k postgraduálnímu vzdělávání v oboru dětské lékařství.

V roce 2015 se podařilo díky Chomutovskému dětskému nadačnímu fondu Zdraví dětem dovybavit oddělení novým nábytkem a televizními přijímači. V roce 2015 byla vymalována stanice velkých dětí.

V roce 2016 byly dovybaveny pokoje pro matky s dítětem novými postelemi pro doprovod. Na JIP byl pořízen nový ventilátor s možností řízené ventilace (od 0 do 19 let).

V roce 2017 byla plánována přestavbu pokojů pro dítě s matkou (sprchy, WC) na kojeneckém oddělení. Došlo ke změně a v r. 2018 bude provedena kompletní rekonstrukce oddělení. Díky nadačnímu fondu jsme zakoupili nový přístroj pro odběr chloridů v potu (diagnostika mukoviscidózy). Současně jsme vybavili ambulanci oddělení přístrojem na provádění rychlotestů CRP, Streptest.

V roce 2018 dojde ke kompletní rekonstrukci oddělení dětí od 0–6 let věku. Dovybudují se pokoje pro matky s dětmi (sprchy, WC). Plánuje se obnova sonografického přístroje na oddělení.

V plánu je vybudovat na novorozeneckém oddělení intermediální jednotku pro lehčí formy novorozeneckých patologií, až to personální situace dovolí.

Předpokládáme, že se v roce 2018 zlepší personální situace na oddělení (návrat lékařek po mateřské dovolené a rysují se 2 nové lékařky po ukončení studií).

### Gynekologicko-porodnické oddělení

Oddělení poskytuje komplexní diagnostickou a terapeutickou péči onemocnění reprodukčních orgánů žen. Na oddělení se provádí operační péče v celém rozsahu oboru.

Od r. 2014 je oddělení akreditovaným pracovištěm MZ ČR v nástavbovém oboru urogynekologie, a tím i školicím střediskem pro získání nástavbové atestace v tomto oboru. Jako takové je v kraji jedinečné. Bohužel i přes neustálé opakování tohoto faktu a naší dostatečnou snahu o medializaci a popularizaci nebylo naše pracoviště dosud zařazeno mezi centra excellence KZ, a. s. Pro pacienty oddělení poskytuje nadregionální komplexní péči. Centrum se skládá z urogynekologické ambulance, kde je možná komplexní diagnostika včetně specializovaného urodynamického a ultrazvukového vyšetření dolních cest močových u žen. V rámci konzervativní léčby spolupracujeme s rehabilitačním oddělením. Odborně vyškolené fyzioterapeutky poskytují rehabilitační léčbu dysfunkcí pánevního dna. Při operační léčbě využíváme celé spektrum urogynekologických výkonů od klasických až po nejmodernější s využitím síťových implantátů a pásek. V roce 2017 jsme jako první v ČR začali používat závěs dělohy či pochvy s ponechaným čípkem pomocí tenké pásky (Slim sling) zaváděné do pacientky laparoskopicky. Pro tento typ operace jsme se stali školicím střediskem pro ČR. Samozřejmostí provozu urogynekologického centra je následná dispenzarizace a řešení případných komplikací. Lékaři i sestry oddělení se v rámci dalšího vzdělávání aktivně i pasivně účastní kongresů, seminářů a workshopů v dané problematice na mezinárodní, celostátní i regionální úrovni. Oddělení je nedílnou součástí specializované sítě urogynekologických pracovišť ČR, spolupracuje s ostatními akreditovanými pracovišti. Součástí naší práce je kontinuální evaluace výsledků a zpětná vazba, což vede k dalšímu zlepšení péče. Průběžně zavádíme nejnovější diagnostické i terapeutické metody.

Ve spolupráci s KOC (onkologickým oddělením) Chomutov se věnujeme onkochirurgické problematice nádorových onemocnění ženských reprodukčních orgánů, na oddělení běží jeden ze základních onkochirurgických programů v nemocnici.

V roce 2017 jsme na oddělení provedli více než 1 200 gynekologických zákroků. Provádíme zákroky abdominální, endoskopické i vaginální v celé šíři spektra oboru. Pokud to podstata onemocnění dovoluje, preferujeme minimálně invazivní operační přístup, umožňující rychlou a dobrou rekonvalescenci a zkrácení doby nutné hospitalizace. Během roku 2017 jsme do spektra prováděných operací zařadili odstranění dělohy, tzv. „totální laparoskopickou hysterektomií“, v současnosti nejšetrnější způsob této operace.

V porodnictví naše pracoviště nabízí komplexní péči o rodičky po 34. ukončeném týdnu těhotenství. Poskytujeme komplexní péči v prenatální diagnostice včetně invazivní prenatální diagnostiky.

Během roku 2017 se na našem oddělení narodilo 701 dětí při 695 porodech, což odpovídá předešlému roku. Díky dobré spolupráci s oddělením ARO můžeme široce poskytovat nejmodernější a prokazatelně nejúčinnější způsob tlášení porodních bolestí formou epidurální analgezie. Epidurální analgezie je na našem pracovišti dostupná 24 hodin 7 dnů v týdnu. V roce 2017 byla využita u 27 % porodů. Díky této metodě jsme prakticky vytlačili tzv. systémové podávání analgezie, které může ovlivnit i rodící se miminko. Kontinuální a intenzivní předporodní péči se nám daří držet na nízké úrovni počet porodů císařským řezem. V roce 2017 jsme měli císařských řezů 12,9 % (nárůst o 1 % proti r. 2016). Oproti celostátnímu průměru se tak daří držet na uzdě tento nejvýznamnější faktor mateřské morbiditativy a splňujeme kritéria v souladu s doporučeními WHO. I přes relativní finanční nevýhodnost se specializujeme na vaginální vedení porodů, které jednoznačně preferujeme. Při tomto způsobu práce se nám daří držet na extrémně nízké úrovni novorozeneckou i mateřskou mortalitu i morbiditu, na úrovni lepší, než je celostátní průměr.

Během roku 2017 se lékaři gynekologicko-porodnického oddělení aktivně i pasivně podíleli na řadě odborných mezinárodních akcí, ale samozřejmě i v rámci ČR či regionu. Lékaři oddělení se aktivně podílejí na činnosti odborných společností či jejich sekcí. Vzhledem ke specializaci oddělení na urogynekologii dominantně zaujímají místo ve společnostech působících v této specializaci. Primář oddělení je členem ČGPS ČLS JEP, UGS, EUGA a UCHUP, kde aktivně působí.

MUDr. Lenka Křížová a MUDr. Jan Jonáš se intenzivně připravují ke složení atestační zkoušky, kterou by měli absolvovat v roce 2018. MUDr. Lenka Křížová je od listopadu na povinné pětiměsíční stáži na pracovišti akreditovaném EBCOG. Na tuto stáž plynule naváže MUDr. Jan Jonáš. Vzhledem k těmto povinnostem se nemohou účastnit práce na oddělení, ale jejich vzdělávání je příslibem do budoucna. V červenci ukončila své působení na oddělení MUDr. Jana Capková, která z osobních důvodů odešla do jiné nemocnice. Dosud nebyla na oddělení nahrazena. Trvá velmi vážná personální situace na oddělení, nelze plně saturovat pohotovostní služby. Je bezpodmínečně nutné během roku 2018 přijmout několik lékařů absolventů. Bez tohoto kroku nelze do budoucna zajistit provoz oddělení.

Během roku 2017 se oddělení nepodařilo naplnit kritéria produkce a splnit finanční plán. Produkce činila cca 96 % plánu. Je to dáno jednoznačně poklesem počtu porodů o více než 60 proti referenčnímu období a dále snížením počtu radikálních onkogynekologických zákroků. I přes cca 10% pokles porodnosti ale produkce klesla pouze o 4 %. Produkci se tedy daří udržet jednoznačně díky stále vzrůstajícímu počtu urogynekologických zákroků. Na této subspecializaci je třeba stavět i do budoucna, zároveň je všemi prostředky nutné zastavit trend klesající porodnosti. V rámci regionálního konkurenčního prostředí je toto prioritou, i když snaha se díky nekalým metodám okolních porodnic může ukázat jako lichá.

### Hematologicko-transfuzní oddělení

V roce 2017 pokračovalo v činnosti v nové formě, která vznikla v roce 2012 připojením mosteckého transfuzního pracoviště k Hematologicko-transfuznímu oddělení (HTO) Nemocnice Chomutov, o. z. Do Chomutova se tak zcentralizovaly činnosti související s výrobou transfuzních přípravků, mostecké pracoviště, kromě zamrazování plazmy z aferézy, funguje jako odběrové středisko. V roce 2017 bylo vyrobeno 9 823 erytrocytárních koncentrátů (z toho dvě třetiny deleukotizovaných), 12 490 litrů plazmy a 65 terapeutických dávek trombocytárních koncentrátů. Hematologicko-transfuzní oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., se tak v počtu odběrů a vyrobených transfuzních přípravků řadí mezi největší zařízení transfuzní služby v České republice.

HTO skladuje a vydává transfuzní přípravky a krevní deriváty pro mosteckou a chomutovskou nemocnici, zásobuje krevními přípravky nemocnici v Motole a dodává plazmu k průmyslovému zpracování firmě Baxter. Kromě výroby a distribuce transfuzních přípravků zajišťuje transfuzní laboratoř v Chomutově a v Mostě rutinní i speciální imunohematologická vyšetření pro mostecko-chomutovskou spádovou oblast. Spolupracuje s registrem dárců kostní dřeně v oblasti nábory a sledování dárců dřeně a krvetvorných buněk.

Během posledních let byla transfuzní část oddělení dovybavena 11 kusy odběrových vah, dvěma novými velkoobjemovými chlazenými centrifugami k výrobě transfuzních přípravků, 4 moderními lisami pro separaci krve a novým chemiluminiscenčním autorem k vyšetření infekčních markerů. Na pracoviště v Mostě byl pořízen nový hematologický analyzátor, 6 separátorů pro odběr plazmy a deskový rychlozamrazovač plazmy. Zázemí pro dárce krve bylo v obou odběrových střediscích rozšířeno o bezplatnou Wi-Fi, televize, nové židle a šatny.

Hematologická laboratoř HTO provádí širokou škálu hematologických a koagulačních metod pro pacienty chomutovské nemocnice i ambulantní provozy.

Pracoviště HTO je od roku 2010 akreditováno pro vzdělávání lékařů v oboru hematologie a transfuzní lékařství. Od roku 2013 je laboratoř HTO akreditována ČIA dle ČSN ISO 15 189. Od roku 2014 je HTO akreditováno pro vzdělávání odborných pracovníků v laboratorních metodách a v přípravě léčivých přípravků v oboru hematologie a transfuzní služby.

## Chirurgické oddělení

Chirurgické oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., zabezpečuje diagnostiku a léčbu chirurgických onemocnění, skládá se ze tří standardních lůžkových stanic (A, B, C), jedné jednotky intenzivní péče, stanice jednodenní chirurgie a příjmové ambulance, která mj. zajišťuje v nepřetržitém provozu akutní péči o pacienty s akutním chirurgickým onemocněním. Poslední roky však v nemalé míře supluje nedostatečně zajištěnou pohotovostní péči napříč mnohými obory a počty nemocných v této akutní ambulanci – ústavní pohotovostní službě rok od roku narůstá. Dále naše oddělení zabezpečuje dispenzarizaci a léčbu nemocných ve specializovaných poradnách. A to v poradně:

- gastroenterologické – indikuje nemocné k vyšetřením a operacím na gastrointestinálním traktu, sleduje nemocné po operacích na trávicím ústrojí, s chronickými a zhoubnými onemocněními,
- traumatologické – zajišťuje péči o pacienty po traumatech léčených konzervativně i operačně,
- mamologické – zajišťuje péči o nemocné s onemocněním prsu s převahou zhoubného nádoru, a to ve spolupráci s radiodiagnostickým a onkologickým oddělením,
- cévní – pečuje o nemocné s onemocněním tepen a žil, indikuje diagnostické zobrazovací metody, indikuje k chirurgické léčbě či k radiointervenci, zajišťuje pooperační sledování,
- chronických ran – zajišťuje péči o nemocné s chronickými trofickými kožními defekty.

Chirurgické oddělení poskytuje celé spektrum základních výkonů všeobecné chirurgie, mezi které řadíme operace plánované i akutní, například operace náhlých příhod břišních i elektivní operace orgánů dutiny břišní, operace kýl, prsu, končetinových tepen a žil, operace kožních nádorů, štítné žlázy a dalších. Dlouhodobou tradicí má na našem oddělení léčba traumat – konzervativní i operační. Důležitá pro naše nemocné je mezioborová spolupráce s odděleními naší nemocnice i s odděleními jiných nemocnic v rámci KZ i mimo ni, která probíhala zdárně. V roce 2017 bylo provedeno celkem 1 620 operací (-187 proti loňsku) u 3 847 hospitalizovaných nemocných. Ambulantně bylo ošetřeno v chirurgických poradnách 4 264 nemocných (-500 proti loňsku). Celkový stav ambulantně ošetřených se mi nepodařilo do dnešního dne ani dotazem na výpočetní středisko zjistit.

V minulém roce se tým lékařů neměnil, je stabilní, nadále usilujeme o posílení kolektivu zejména mladými kolegy, nejlépe absolventy, což je obtížné v neposlední řadě proto, jak vypadá prostředí našeho oddělení, naší „retronemocnice“. Lékaři se s plným nasazením věnují své práci, ale nadále pouze za cenu vysokého počtu přesčasových hodin, kvalita jejich práce je přesto stále na vysoké odborné úrovni. Tři lékaři jsou nadále v předatestační přípravě, dva nejmladší absolvovali v loňském roce základní vzdělávací „kmen“.

Střední zdravotnický personál je co do potřebného počtu pod stavem, který by vyhovoval provozu oddělení, ač máme plné tzv. tabulkové počty či směrná čísla počtu tohoto personálu. Pokud je několik sester v pracovní neschopnosti, jiné si nemohou vzít plánovanou řádnou dovolenou a narůstá jim počet přesčasových hodin, jeví se tento stav jako neřešitelný. I toto byl důvod, proč byla vloni v létě na měsíc uzavřena jedna stanice našeho chirurgického oddělení. Nemůže být útěchou to, že tento stav je celorepublikový a situace je podobná v nemocnicích v jiných městech.

Snažíme se prostředí zvelebovat – podařilo se zmodernizovat nábytkem sesterny na stanici A, B i C. Novým nábytkem jsme vybavili nadstandardní pokoje pacientů, obměnilo se 25 lůžek za lůžka zcela nová, pojízdná. Tato lůžka ale mají „menší vadu na kráse“, neboť se lůžko nevejde do výtahu a nemocní se proto musí častěji překládat z postele na lehátko při transportu mimo patro, než na kterém se právě nacházejí. Vybavili jsme stanice novými lehátky a vozíky, kontejnery na třídění odpadu.

Nadále platí, že naše oddělení – zejména díky stáří budovy – stavebně, hygienicky i např. požárně bezpečnostně zdaleka neodpovídá normám i potřebným standardům moderního lůžkového chirurgického zařízení 21. století.



## Interní oddělení

Během letošního roku došlo k personální změně na postu primáře oddělení – MUDr. Jiří Dostál odešel do důchodu a novým primářem se stal MUDr. Miroslav Šofr.

Interní oddělení zajišťuje diagnostickou a léčebnou péči v oboru vnitřní lékařství, kardiologie, gastroenterologie a diabetologie pro obyvatele spádové oblasti Chomutova. U některých onemocnění i pro širší oblast, zahrnující celý okres Chomutov, Most, Louny a část Karlovarského kraje.

Personálním a přístrojovým vybavením je schopno poskytnout standardní i intenzivní péči ve všech interních oborech. Ve složce kardiologie nabízí i další, pokročilejší metody diagnostiky a léčby. Oddělení úzce spolupracuje s krajským oddělením a se špičkovými pražskými pracovišti.

Spádová oblast je zatížena mnoha negativními sociálními vlivy, které ovlivňují jak nemocnost, tak spolupráci se složkami zdravotnictví. V regionu je velmi nízká vzdělanost, vysoká nezaměstnanost, vysoký výskyt toxikomanií, alkoholem počínaje. V populaci, konzumující největší objem zdravotní péče, se projevuje jednak vliv nezdavých životních podmínek a nezdravého životního stylu předchozí éry a nově nárůst drogových závislostí se zdravotními komplikacemi z toho vyplývajících. Lůžková zdravotní péče i nadále nahrazuje nefungující sociální zázemí v rodině i společnosti. Toto má největší vliv především na interní obory.

V posledních letech se velmi negativně projevují změny v organizaci a smluvních podmínkách praktických lékařů a ambulantních specialistů. Požadavky na diagnostiku a léčbu se tak přesouvají na lůžkové interní oddělení, a to bohužel především v době ústavní pohotovostní služby. Navíc se lékaři specialisté, kteří nejsou zaměstnanci KZ, v drtivé většině odmítají podílet na zajištění ÚPS (výjimku tvoří dva lékaři).

Kromě tří zolůžkových stanic standardní péče, jednotky intenzivní péče s 8 lůžky a antiarytmické jednotky s 10 lůžky je provozována ambulance interní, endokrinologická (specializovaná na dyslipidemie), gastroenterologická a kardiologická.

Kardiostimulační centrum poskytuje péči obyvatelům okresů Chomutov, Most, Louny.

Gastroenterologické pracoviště provádí běžná endoskopická vyšetření a terapeutické endoskopické zákroky horní části zažívacího traktu, tlustého střeva, dále ERCP, sonografické vyšetření břicha. Dále provozuje nutriční ambulanci se širokou spádovou oblastí. Pro další rozvoj v GE oboru plánujeme nákup endosonografického přístroje a ARGON koagulačního přístroje.

Největším problémem toho času je kritická personální situace jak u lékařů, tak u ostatních zdravotnických pracovníků. Z tohoto důvodu byl i určitou část roku provozován omezený počet lůžek. Nyní jsme nově zaměstnali 2 lékaře z Ukrajiny a jednoho z Běloruska. Jejich „learning curve“ je ale déle trvající než u lékařů absolujících lékařskou fakultu v České republice.

Významným problémem je redukce odborností v nemocnici. Plicní, urologické, kožní, psychiatrické, ORL konzilium je zajišťováno omezeně v pracovní době, leckdy nekomfortními převozy do jiných nemocnic. Dopady této situace opět padají na interní lůžka.

Do budoucna je třeba stabilizovat zejména personální situaci. Výhledově plánujeme rozšířit spektrum gastroenterologie (výše uvedené endosono a APC). Na jednotku intenzivní péče plánujeme nákup přenosného USG přístroje. Dále je třeba v nejbližší době vylepšit komfort pro pacienty (v budově probíhá výměna oken, probíhá postupná výměna postelí).

## Kožní oddělení

Kožní oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., poskytuje ambulantní péči v oboru dermatovenerologie a korektivní dermatologie. Jde o činnost diagnostickou, léčebnou, posudkovou a dispenzární.

### *Kožní oddělení se skládá ze dvou typů pracovišť:*

#### **Dermatovenerologická ambulance – 52 110 292**

Ambulance jsou umístěny ve II. patře nové dostavby nemocnice ve spojovací chodbě k oddělením rehabilitace a následné péče.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov



Komplex se skládá ze 3 ambulancí – z toho jedna určena pro venerologii a speciální diagnostiku (mikroskopie a testy), dvě pro všeobecnou dermatologii, součástí je 1 pracovní sester, 1 čekárna, 1 místnost pro lékařskou kosmetiku a drobné zákroky a inspekční pokoj lékařů a sester. Ambulance poskytují běžnou dermatovenerologickou péči pro pacienty z Chomutova a Jirkova. Menší počet pacientů dojíždí z Vejprtu, Kadaně, Klášterce nad Ohří, Žatce, Ostrova a Mostu.

Ke speciálním činnostem těchto ambulancí patří venerologie, lékařská kosmetika, kožní alergologie a testování.

Dále formou hostování lékařů poskytuje dermatologickou péči v ordinacích domovů pro seniory v Jirkově „U Dubu“ a na „Mládežnické“ (MUDr. Kreisslová) – 1x týdně. Provádí konziliární činnost na lůžkových odděleních Nemocnice Chomutov, o. z. Provozní doba pracoviště: pondělí–pátek 7.00–15.30 hodin.

#### **Specializované kožní pracoviště (tzv. „Stacionář“) – 52 110 291**

Je umístěno ve III. patře nové dostavby nemocnice – vedle neurologických ambulancí.

Má sál s ozařovacími přístroji, 2 lůžka pro infuzní léčbu, sál se 3 antikorovými vanami k léčebným koupelím, sprchami, kout s 1 lůžkem pro přístrojové a manuální lymfodrenáže, místnost pro zevní léčbu s miniaturní ordinací a chodbu, která slouží jako čekárna a odpočívárna pro léčené pacienty. Ke stacionáři patřil ještě operační sálek, který v současné době slouží i pro gynekologii a gastroenterologii interního oddělení.

#### **Poskytuje tyto okruhy péče:**

- Diagnostika, léčba a dispenzarizace pacientů s maligním melanomem, tzv. Komise pro hnědé tumory kožní – KHT. (Určeno pro pacienty z okresu Chomutov, Louny, nově Mostu, méně z dalších okolních okresů. Spolupracuje s chirurgií chomutovské nemocnice, onkologickým oddělením, s pracovištěm nukleární medicíny, oddělením radiodiagnostiky a s biochemií, bioptickou laboratoří.)
- Dispenzarizuje a léčí pacienty s ostatními kožními malignitami.
- Poskytuje komplexní léčebnou péči typu ambulantní lázeňské péče na tzv. stacionáři především pro psoriatické, ekzematiky a další dg. Provádí léčebné koupele, ozařování UVA a SUP, místní ošetřování, podávání infuzí, injekcí.
- Poskytuje infuzní terapii pro pacienty s toxoalergickou vyrážkou.
- Poskytuje základní flebologickou péči s ambulantními převazy a ošetřováním pacientů s bérčovými vředy. Provádí vyšetření digitální fotoplethysmografií.
- Poskytuje péči v lymfologické poradně – provádí manuální a přístrojové lymfodrenáže.
- Provádí excize kožních lézí za účelem léčebným a diagnostickým (névy, tumory, dermatózy) na operačním sálku u stacionáře 2x týdně v odpoledních hodinách.
- Pod toto pracoviště spadá i vyšetření digitálním fotodermatoskopem u pacientů s podezřením na melanom a u pacientů se syndromem dysplastických névů či s většími kongenitálními pigmentovými névy.

Pracoviště je v provozu od pondělí do pátku v pracovních hodinách.

#### **Lůžková složka kožního oddělení**

Zanikla 31. 3. 2004 (viz podrobná zpráva za rok 2007).

#### **Ambulantní složka kožního oddělení**

Počet pacientů vedených v ambulancích v roce 2017 (obě ambulantní složky): 3 003

Počet ošetření a vyšetření v ambulancích v roce 2017: 7 404

## Neurologické oddělení

### Akreditované pracoviště II. typu.

Zajišťuje léčebnou péči pro nemoci centrálního a periferního nervového systému i nervosvalových onemocnění v jihozápadní oblasti Ústeckého kraje.

Zajišťuje postgraduální vzdělávání pro lékaře a zdravotní sestry.

Statut centra vysoce specializované péče o pacienty s iktem (iktové centrum – IC) a regionálního centra pro diagnostiku a léčbu spasticity.

### Struktura oddělení

- Jednotka intenzivní péče a standardní lůžkové oddělení
- Ambulantní část s příjmovou a všeobecnou neurologickou ambulancí, odbornými poradnami a infuzním stacionářem
- Dětská neurologie se specializovanou ambulancí a EEG laboratoří
- Klinická logopedie
- Elektrofyziologické laboratoře: EEG, EMG, evokované potenciály
- Neurosonografická laboratoř

V roce 2017 bylo na neurologické oddělení přijato k hospitalizaci 1 624 pacientů. V ambulancích včetně dětské neurologické ambulance bylo provedeno více než 9 500 komplexních, cílených nebo kontrolních neurologických vyšetření. V elektroencefalografických laboratořích bylo provedeno 3 752 EEG vyšetření.

*Iktové centrum* patří k předním pracovištím v ČR. Zajišťuje nepřetržitou diagnostickou, léčebnou a specializovanou péči o pacienty s cévní mozkovou příhodou (CMP) v jihozápadní části Ústeckého kraje. Jedná se o oblast zahrnující okres Chomutov, okres Louny a část okresu Most (cca 270 tisíc obyvatel). Součástí IC jsou: neurologická jednotka intenzivní péče, standardní neurologické oddělení, poradna pro cévní onemocnění mozku, neurosonologická laboratoř, klinická logopedie a pracoviště rehabilitace a ergoterapie. Komplexní péče o pacienty s CMP je zajištěna ve spolupráci s radiologickým oddělením, rehabilitačním oddělením, ARO, interním oddělením s JIP + antiarytmickou jednotkou a kardiologií (včetně echokardiografie a Holter EKG), cévní chirurgií (karotické endarterektomie) a hematologií (vyšetření trombofilních stavů). Velmi úzká spolupráce je s KCC Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, zejména v oblasti intervenční radiologie a neurochirurgie.

V roce 2017 bylo v IC hospitalizováno 672 pacientů s akutní CMP, z toho 535 na JIP. Bylo provedeno 119 systémových trombolýz, z toho 95 % do 60 minut od přijetí. Ve spolupráci s KCC Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem bylo řešeno 56 pacientů s akutní CMP. Za minulý rok bylo v neurosonologické laboratoři provedeno 670 vyšetření. IC je registrováno v databázi RES-Q, v mezinárodním registru trombolýtické terapie mozkového infarktu SITS a je zapojeno do mezinárodního projektu Angels Initiative.

*Neuromuskulární program* s využitím dvou moderních elektromyografických laboratoří zahrnuje diagnostiku a léčbu nervových a svalových poruch. V roce 2017 bylo provedeno 1 610 elektromyografických vyšetření a 716 vyšetření evokovaných potenciálů (VEP, SSEP, BAEP, MEP). U dystonií a spasticity je v rámci nadregionální péče používána lokální léčba botulotoxinem. V roce 2017 bylo provedeno 283 aplikací. Botulotoxin je aplikován pod EMG kontrolou a pod UZ navigací. Neurologické oddělení má jako jediné pracoviště v Ústeckém kraji statut regionálního centra pro diagnostiku a léčbu spasticity.

*Dalšími programy jsou neuroonkologie a epileptologie.* Pacientům s epilepsií je poskytována standardní péče od stanovení diagnózy a pravděpodobné prognózy jejich onemocnění přes léčbu a dlouhodobou dispenzární péči ve specializované poradně. V současné době je na našem pracovišti dispenzarizováno více než 1 000 pacientů s epilepsií. Na JIP se též provádí EEG monitorace u pacientů s epileptickým stavem nebo nejasnou poruchou vědomí. U pacientů, jejichž stav vyžaduje specializovaný video-EEG monitoring nebo zvážení jiného typu léčby než farmakologické, je výhodou úzká spolupráce s epileptologickým centrem při Neurologické klinice 2. LF UK a FN Motol.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

**Vědecko-výzkumná a přednášková činnost.** V roce 2017 byli lékaři neurologického oddělení členy řešitelského týmu v 1 grantu a 1 randomizované multicentrické klinické studii. Publikovali jsme 1 odborný článek a na 1 článku jsme se autorsky podíleli. Na celostátních nebo zahraničních kongresech jsme prezentovali 8 sdělení, mj. 2x na World Congress of Neurology (Kyoto), 3x na European Stroke Organization Conference (Prague), 1x na celostátním cerebrovaskulárním semináři a 2x na lékařském večeru ČLS JEP. Organizovali jsme 23. ročník celostátní konference „Podkrušnohorské elektrofyzilogické dny“, lékařský večer na téma Nemoci motorického neuronu a sesterský neurologický seminář. Primář oddělení je členem výboru České neurologické společnosti ČLS JEP, členem výboru Cerebrovaskulární sekce ČNS ČLS JEP a členem Vědecké rady Krajské zdravotní, a. s.

I v roce 2017 jsme za finančního přispění sponzorů a s podporou KZ, a. s., realizovali další dovybavení neurologického oddělení ke zlepšení pracovního prostředí zdravotnického personálu a zpříjemnění pobytu pacientů.

### Oddělení centrálních operačních sálů

Centrální operační sály (COS) poskytují kompletní zázemí pro plánované a akutní operační výkony operačních oborů chirurgie a ortopedie. Centrální sterilizace slouží potřebám celé nemocnice a smluvním soukromým subjektům. Zaměstnanci pracující spolehlivě na profesionální úrovni, absolvují specializační kurzy a zúčastňují se odborných konferencí.

Na centrálních operačních sálech jsou využívány moderní technologie, jako jsou dálkově ovládané polohovatelné operační stoly, sestavy pro miniinvazivní chirurgii, zařízení pro artroskopie včetně navigace, pojízdné RTG přístroje, nová instrumentária, jednorázové rouškování atd. Dále máme možnost si přímo na sálových monitorech při operacích prohlédnout RTG snímky celé KZ, a. s. Je pokračováno v implementaci programu MEDIX a v roce 2017 byl nadále rozvíjen projekt bezpečnosti pacienta na centrálních operačních sálech. Byla zahájena výměna operačních světel na sálech a průběžně bude dle finančních možností prováděna obměna světel i na ostatních operačních sálech. Během roku 2017 jsme pokračovali ve změnách v personálním zařazení jednotlivých perioperačních sester a v postupném sloučení dlouhodobě oddělených provozů chirurgických a ortopedických operačních sálů z důvodů nutnosti univerzálnosti jednotlivých pracovníků. Vzhledem k současnému nedostatku sester, který se bude nejspíše v dalších letech prohlubovat, jsme přistoupili k využití zdravotnických asistentů a k jejich postupnému zařazení do provozu COS. V tomto trendu budeme pokračovat i nadále, přičemž bezpečný pobyt pacienta na COS a kvalitní péče o něj bude i nadále hlavní zásadou našeho provozu.

V roce 2017 bylo na Centrálních operačních sálech Nemocnice Chomutov, o. z., provedeno 2 730 operačních výkonů (chirurgický operační obor 1 898 operačních výkonů, ortopedický operační obor 832 operačních výkonů).

### Oddělení klinické biochemie

Laboratoř je pracovištěm s nepřetržitým provozem. Zpracovává materiál z lůžkové části nemocnice, od ambulantních praktických lékařů a specialistů z Chomutovska. Oddělení klinické biochemie zajišťuje základní biochemická vyšetření v rutinním i statimovém režimu, stanovení hormonů, nádorových markerů, lékových hladin, poskytuje konzultační služby v oboru klinická biochemie. Laboratoř je akreditována dle normy ISO 15189.

### Oddělení následné péče

V současné době má oddělení 3 stanice, na každé je 27 lůžek. Na oddělení máme celkem 8 lůžek s možností oxygenoterapie. Pokoje jsou 2–3lůžkové, 2 pokoje jednolůžkové. 2 stanice jsou v pavilonu D ve 3. a 4. patře, jedna stanice je v samostatné budově v areálu nemocnice.

Hlavním účelem oddělení následné péče je poskytování specializované ústavní péče zaměřené především na doléčení, ošetrovatelskou a rehabilitační péči o osoby trpící dlouhotrvajícími chorobami. Na oddělení



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

následné péče jsou přijímáni pacienti, u kterých je nutná dlouhodobá rehabilitační nebo následná péče po úrazech nebo akutních onemocněních.

Tato koncepce se však z mého pohledu již brzy stane minulostí, jak bude rozvedeno dále.

V mnoha případech se toto děje již dnes.

Pacienti jsou překládáni především z oddělení akutní lůžkové péče chomutovské nemocnice, ale i z dalších zdravotnických zařízení akutní lůžkové péče v jihozápadní oblasti Ústeckého kraje. Jedná se zejména o pacienty po úrazech, operacích, cévních mozkových příhodách, pacienty demenční, se stavy zmatenosti, imobilní, inkontinentní, s nutností výživy enterální sondou, pacienty v bezvědomí i pacienty v terminálním stadiu onemocnění. Na oddělení je dostupná oxygenoterapie.

Kromě oxygenoterapie jsme v současné době schopni podávat infuzní terapii včetně regulace rychlosti infuzních roztoků, podáváme též antibiotika intravenózně. V případě potřeby jsme schopni též provést kanylací centrální žíly na interním oddělení a zajistit podávání infuzní terapie touto cestou (pokud nelze zajistit periferní žílu). Omezeně podáváme též ery masu.

Dále pak nutno uvést, že se též podílíme na diagnostice, hlavně u pacientů interních a neurologických (plánování CT vyšetření, EEG, i zobrazovací metody mimo nemocnici jako magnetická rezonance).

V řadě případů lze říci, že námi poskytovaná péče není již péče následná, ale je to pokračování léčby akutní (která se v minulosti řešila na akutním lůžku).

Nezastupitelná je zde rehabilitace, která je prováděna sestrami z RHB oddělení.

V posledních letech jsme přijímali kolem 375 pacientů ročně, průměrná doba hospitalizace je cca 75 dní. Ze všech přijatých pacientů je cca 35 % propuštěno do domácí péče, cca 25 % je umístěno do sociálních zařízení. Kolem 15 % pacientů je přeloženo na jiné oddělení akutní péče (často jde o pacienty, kteří nemohou podstoupit akutní chirurgický zákrok a po stabilizaci stavu u nás je potom tento zákrok plánovaně proveden).

Provádíme též paliativní péči u pacientů v terminálním stadiu nemoci, hlavně onkologicky nemocných pacientů, ti tvoří cca těch zbylých 25 %.

Co nás nejvíce limituje je počet SZP a NZP (zřízcenci) a dále RHB terapeutky.

Rehabilitace je prováděna externím pracovištěm RHB CV, ale stále bychom potřebovali rehabilitovat více pacientů, než nám jsou schopni zajistit. Proto by stálo za seriózní úvahu její rozšíření, ev. zaměstnání alespoň na částečný úvazek RHB terapeutky přímo na našem oddělení.

Bez dostatečné rehabilitace se snižuje kvalita péče, kterou poskytujeme. Navíc je to vyžadováno od pacientů samotných či jejich rodinných příslušníků.

Navíc se pak stížnosti na nedostatečnou RHB směřují na nás, což nemůžeme ovlivnit, protože nemáme své vlastní RHB zaměstnance.

## Oddělení nukleární medicíny

Oddělení nukleární medicíny se zabývá diagnostikou velmi širokého spektra chorob. Jsou zde prováděna vyšetření rutinní, například vyšetření skeletu, perfuze myokardu, perfuzní i ventilační vyšetření plic, statické i dynamické vyšetření ledvin, dále i vyšetření vysoce specializovaná, například diagnostika Morbus Parkinson či detekce karcinoidu a dalších onemocnění. Ve spektru terapeutických možností je léčba metastatického postižení skeletu a dále i tzv. radiační synovectomie, tato je indikovaná v případě recidivujících kloubních výpotků, nejčastěji kolenních kloubů. V diagnostické části oddělení je pět vyšetřoven, z toho jedna vyšetřovna je vybavena spectrovou gamakamerou s nízkodávkovým CT pro stanovení přesné anatomické lokalizace ložiska, tři vyšetřovny jsou vybaveny spectrovými gamakamerami, jedna vyšetřovna je vybavena planární gamakamerou. Pro terapii je určen denní stacionář, který má kapacitu tři lůžka. Součástí oddělení nukleární medicíny je laboratoř pro přípravu radiofarmak s deklarovanou třídou čistoty splňující nejvyšší nároky pro tuto činnost, v níž se připravují léčebné přípravky pro diagnostiku i terapii pacientů vyšetřovaných a léčených na oddělení.

1. 10. 2017 byl obhájěn Certifikát č. 42011138-3 ISO 9001:2008 pro poskytování zdravotních služeb v oboru nukleární medicíny.

31. 10. 2017 proběhla pracovní kontrola Státního úřadu pro jadernou bezpečnost a 23. 11. 2017 kontrola Státního ústavu pro kontrolu léčiv.

## Onkologické oddělení

Onkologické oddělení je od července 2014 součástí sítě Komplexní onkologické péče (Věstník MZ 4/2014 z 15. 7. 2014). Nadále tedy zůstává poskytovatelem superspecializované nadregionální péče v chomutovské nemocnici. Onkologické centrum má akreditaci pro postgraduální vzdělávání dle zákona 95/2004 Sb. v oboru klinická i radiační onkologie.

Onkologické oddělení se věnuje v rámci komplexní onkologické péče především léčbě solidních nádorů, kde poskytuje široké spektrum léčebných modalit obou základních oborů: tj. léčbu cytostatikou, hormonální, imunoterapii, léčbu cílenou (biologickou) a v neposlední řadě léčbu zářením.

Terapii lze podávat jak v ambulantním režimu, tak i za hospitalizace. V posledních letech převažuje ambulantní složka léčby. Největší počty pacientů jsou z okresů Chomutov, Most a Louny. Mezi nejčastější diagnózy se řadí nádory plic a kolorekta u obou pohlaví, u žen navíc nádory prsu a u mužů nádory prostaty.

V průběhu roku 2015–2016 došlo k postupné obměně kompletní přístrojové techniky v rámci obnovy z operačních programů (IOP, ROP). Pracoviště tedy disponuje dvěma moderními lineárními urychlovači Elekta Synergy Platform, novým RTG simulátorem a RTG přístrojem pro nenádorovou terapii. Oba lineární urychlovače umožňují pokročilé metody modulační (IMRT) a obrazem řízené (IGRT) radioterapie.

Použití nejnovějších lineárních urychlovačů v kombinaci s moderním informačním systémem MOSAIQ zdokonaluje techniky léčebného ozařování (přesně zasáhne cílový objem, dokonale zobrazí orgány a minimalizuje zatížení zdravých tkání). K dispozici je nový plánovací systém Monaco, založený na moderním výpočetním algoritmu MonteCarlo, který dovoluje plánovat nejmodernější ozařovací techniky, a nový verifikační systém Mosaiq, který hlídá správné nastavení ozařovače dle ozařovacího plánu a pacienta. Je využíván přístup na CT, k nastavení pacientů se používá portálové zobrazení, k dispozici je zařízení pro absolutní, relativní a in vivo dosimetrii.

Pacienti jsou na pracovišti léčeni dle nejmodernějších léčebných postupů v souladu s léčebnými standardy odborných společností, léčebné výsledky jsou srovnatelné s ostatními nejenom českými, ale i evropskými onkologickými pracovišti.

Velmi nepříznivá je nadále personální situace na lékařských pozicích, kromě dvou lékařek na mateřské dovolené v průběhu roku odešli dva další lékaři (starobní důchod, změna oboru). Tato situace má negativní dopad zejména na hospitalizační složku, kdy v důsledku nutnosti redukce lůžkové kapacity o 50 % došlo logicky i k poklesu hospitalizační produkce v počtu DRG případů. Dochází k nárůstu počtu hospitalizací pacientů na tzv. paliativní a preterminální péči. V důsledku toho je nutné převádět většinu léčených pacientů do ambulantního segmentu péče.

V ambulantní složce dochází trvale k nárůstu jak bodové produkce, tak i k nárůstu počtu nově přijatých a ošetřených pacientů.

Současně pokračuje činnost detašované ambulance ústeckého pracoviště, která zajišťuje podávání tzv. centrové (biologické) léčby.

Onkologické centrum Nemocnice Chomutov, o. z., se aktivně účastní ročně několika mezinárodních klinických studií.

V Onkologickém centru Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., jsou veškeré léčebné procedury prováděny na nejmodernější úrovni.



## Ortopedické oddělení

Ortopedické oddělení Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., tvoří jedna stanice s 22 lůžky, dvě ortopedické odborné ambulance na poliklinice a příjmová ambulance při lůžkovém oddělení. Detašovaná ortopedická ambulance ve Vejprtech ukončila činnost v prosinci 2017.

Ortopedické oddělení je jedním ze základních oddělení v Nemocnici Chomutov, o. z. Ročně je na oddělení hospitalizováno cca 1 000 pacientů, v ambulanci je vyšetřeno přes 8 000 pacientů. Součástí ortopedického oddělení jsou dva dvoulůžkové pokoje sloužící k monitoringu vitálních funkcí pacientů po operačním výkonu. K dispozici jsou rovněž dva jednolůžkové pokoje s nadstandardním vybavením. Ambulantní složka oddělení poskytuje péči diagnostickou a léčbu konzervativní. Součástí je ambulance dětské ortopedie. Zabývá se převážně elektivní operativou celého pohybového aparátu. Poskytuje komplexní, tedy operační a konzervativní léčbu onemocnění a úrazů pohybového ústrojí dospělých a dětské ortopedie. Spolupracuje se spondylochirurgickým oddělením v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. Po velkých operačních výkonech jsou pacienti sledováni 24 hodin na mezioborové chirurgické JIP. Spolupráce je s lůžkovou RHB Nemocnice Chomutov o. z., kde pacienti po ortopedických operacích pobývají deset až čtrnáct dní.

Udrhuje současný, světový i evropský trend vývoje ortopedie zaváděním nových moderních metod.

Provádí diagnostické a léčebné ASK, složité rekonstrukční ASK (kolene, ramene), rekonstrukční operace v rámci chirurgie nohy, paliativní operace onkologické, náhrady kloubů (totální endoprotézy kyčle, kolene, ramene, hlezna), pánevní osteotomie podle Saltera a Steela, UNI kolena, resurfacing, revizní náhrady ramene, ostatní operace včetně ambulantních výkonů.

V roce 2017 podstoupilo operační léčbu celkem 763 pacientů, z toho:

- 93 TEP kyčelního kloubu
- 86 TEP kolenního kloubu
- 24 TEP revizních
- 8 UNI kolena
- 11 CKP
- 2 TEP hlezenného kloubu
- ostatní operace

Cílem je zvýšení komfortu hospitalizovaných pacientů.

Plány na rok 2018 jsou rozvíjet současné nové metody ortopedie a rozšířit spektrum operačních výkonů. Zároveň pokračovat v předatestačních stážích. Vytvářet příjemné prostředí pro zaměstnance a pacienty.

## Otorinolaryngologická ambulance

MUDr. Šlosarová odešla k 31. 12. 2016 do SD, na ambulanci ORL Nemocnice Chomutov, o. z., se střídají lékaři z ORL Most. Vzhledem k deficitu lékařů lze ambulantně pouze 3x týdně do července 2017, od července (odchod do privátní sféry jednoho L3 lékaře) pouze 2x týdně – po, út, pá, následně po, pá.

Ve středu je k dispozici na onkologii MUDr. Mikš.

V době přítomnosti lékaře poskytujeme konziliární činnost, mimo dobu přítomnosti je nutno pacienta transportovat do Nemocnice Most, o. z., na ORL oddělení ke konziliu.

## Plicní oddělení

Plicní oddělení poskytuje ambulantní péči v oboru plicního lékařství a alergologie. Jde o činnost diagnostickou, léčebnou, konziliární, posudkovou a dispenzární. Spolupráce s lůžkovým zařízením je rozvíjena s plicním lůžkovým oddělením Nemocnice Most o. z., dále pak s Plicním oddělením Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. **Pacienty s podezřením na specifické záněty odesíláme do Léčebny respiračních nemocí Cvikov p.o. v Martinově Údolí.**



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Ambulantní činnost je zaměřena na základní diagnosticko-terapeutickou činnost v oboru, rozšířenou o podávání infuzní terapie, provádění kyslíkových a bronchodilatačních testů a hrudních punkcí. Bronchologická vyšetření zajišťuje převážně TRN oddělení Nemocnice Most, o. z., dále pak bronchologická ambulance Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., kam jsou odesíláni pacienti s požadavkem na intervenční bronchologické výkony, případně nemocní s plánovaným chirurgickým výkonem k posouzení nálezu před tímto výkonem.

Ambulance poskytuje služby pacientům z Chomutova, Jirkova, dále pak z Podbořanska, menší část pacientů dojíždí z Vejprtek, Kadaně a ze Žatce. Součástí plicní ambulance je i kalmetizační středisko, kde je prováděna testace tuberkulinem u kontaktů s nemocnými tuberkulózou a u klientů s rizikem onemocnění tuberkulózou, v indikovaných případech BCG vakcinace. BCG vakcinaci provádíme i za úhradu na žádost rodičů.

## Oddělení klinické psychologie

### Pracoviště klinické psychologie – dospělí, onkologie, děti

Oddělení provádí klinicko-psychologickou diagnostiku, poskytuje neodkladnou péči v případě akutních psychických krizí a traumat, provádí systematickou psychoterapii, psychologickou edukaci, provádí poradenskou činnost v oblasti péče o psychický stav tělesně i duševně nemocných pacientů včetně paliativní péče o nevléčitelně nemocné a přípravy na lékařské zákroky, podílí se na zdravotnické výchově a osvětě.

Pracoviště klinické psychologie sestává ze tří ambulančních, jedna pro ošetření dospělých, druhá pro ošetření dětí a třetí ambulance se věnuje převážně pacientům komplexního onkologického centra. Naše pracoviště zajišťuje specializační průpravu v oboru klinická psychologie. Pokračuje tak postgraduální příprava psychologa ve zdravotnictví.

V menším rozsahu také v roce 2017 pokračovala spolupráce našeho a rehabilitačního oddělení v projektu pracovní rehabilitace zdravotně znevýhodněných osob. Psychologickou diagnostikou přispíváme k celkové funkční diagnostice při hodnocení pracovního potenciálu zdravotně znevýhodněných osob a k podpoře aktivního vyhledávání zaměstnání.

Vedených případů (pouze pojištěnců) na našem pracovišti v roce 2017 bylo 455, celkový počet ošetření 915.

## Radiodiagnostické oddělení

Radiodiagnostické oddělení provádí komplexní diagnostiku, a to pomocí zobrazovacích metod využívajících rentgenové záření (skiografie, skiaskopie, CT vyšetření, mamografie) a ultrazvuk. Dále jsou prováděny intervenční výkony, jako jsou punkce, biopsie nádorových lézí v prsu, drenáže abscesů, obstrukce nervových kořenů (PRT), chemická sympatektomie.

V průběhu roku 2017 byla dokončena rekonstrukce mamocentra 4. NP poliklinika, na přelomu června/července proběhlo stěhování do nových prostor a v prvním červencovém týdnu byl zahájen provoz centra v nových prostorách včetně zkušebního provozu nového DR mamografu. Do konce roku 2017 se provozní režim mamocentra stabilizoval. 1. 9. 2017 bylo zprovozněno internetové objednávání na screeningovou mamografii formou tzv. webdiáře.

V průběhu celého roku pokračovala i výstavba nových prostor pro MR v pavilonu C.

K 31. 12. 2017 byl ukončen provoz na detašovaném RDG pracovišti ve Vejprtech (ukončení nájemní smlouvy).

## Rehabilitační oddělení

Rehabilitační oddělení je pracoviště, jehož cílem je zlepšení (nejlépe plná úprava) funkčního stavu pacientů po závažnějších onemocněních, úrazech a operacích. Podmínkou je potřeba, schopnost a motivace pacienta k aktivní spolupráci s předpokladem na významné funkční zlepšení (dostatečný rehabilitační potenciál pacienta). Oddělení chomutovské nemocnice je svým charakterem pracoviště akutní péče. Průměrná ošetrovací doba je 11,30 dnů.

Nedílnou součástí činnosti RHB pracoviště je spolupráce při řešení problematiky sociální, což je v našich legislativních podmínkách obtížné (dále trvá striktní oddělení úhrady za úkony léčebné, hrazené ZP v bodech, od sociálních, hrazených v KČ jinými subjekty). Za stávající situace je přitom prioritní úhrada v bodech a DRG s ohledem na paušální platby ZP podmíněné stejnou produkcí bodů vůči srovnávacímu období (nelze tedy provádět činnosti pro rezort MPSV na úkor činnosti léčebné).

S ohledem na schopnost aspoň částečného zajištění komplexní (komprehenzivní) RHB je rehabilitační oddělení chomutovské nemocnice vytipováno jako jedno z 10–12 předpokládaných Rehabilitačních center ČR – realizace je však stále oddalována pro vážnou nezbytnou legislativu.

Naše oddělení spolupracuje s ÚP (Chomutov, Most, Louny) na ergodiagnostickém testování zdravotně znevýhodněných osob.

#### Lůžková složka oddělení

- Lůžkový fond: 32 lůžek (1x nadstandard)
- Skutečné ošetřovací dny: 6 684
- Obloženost lůžek: 59,5 %
- Na RHB oddělení pracovali 4 lékaři (primář, 1 lékařka s atestací FBLR, 2 lékařky složily atestaci FBLR – 12/2017, 1 lékařka se zákl. neurolog. kmenem na MD).
- Průměrná ošetřovací doba: 11,30

Počet pacientů vyžadujících infuzní léčbu: 163 (myorelax. inf.) infuzní terapie se v rámci RHB oddělení používá jako součást komplexní terapie u vertebrogenních pacientů a výjimečně i jako léčebná při dekompenzaci zdravotního stavu. Při dekompenzaci zdravotního stavu (vzniku kontraindikace pohybové terapie) jsou pacienti překládáni na specializovanou akutní oddělení.

#### Ambulantní složka oddělení

- Ambulance: 1 922 pacientů
- Ostatní oddělení: 2 630 pacientů, z toho 579 LČ

Celkový počet získaných bodů v ambulanci na jednotlivé IČP v rámci RHB AČ oddělení je **14 074 388**, lůžka ost. odd. 4 812 558, Středisko Písečná 1 361 856.

#### Přístrojové vybavení:

Návrh na plán rozvoje a obnovy přístrojového vybavení na oddělení – přístroj: trakce, vasotrain, obnova vodoléčebných van.

Nákup v roce 2017: o

#### Personální situace k 31. 12. 2017:

Minimální potřeba pracovníků dle zdravotních pojišťoven a koncepce oboru je 18 fyzioterapeutů, 1 ergoterapeutka, 3 ergoterapeutky na MD.

#### Plány a úkoly na oddělení na rok 2018:

Zvýšení komfortu pacientů – výměna lůžek, nákup toaletní vany (počátkem roku 2018), adaptace sociálního zařízení.

Vyškolení 1 pracovníka v masážích a vodoléčebných procedurách pro zdravotnictví – oficiální certifikovaný kurz. PSS v oboru ergoterapeut – 2 ergoterapeutky, tč. MD.

Doplnění pomůcek pro fyzioterapii a ergoterapii – závěsná zařízení pro cvičení, bossu, overbally, míče, nestabilní plochy apod.

Doplnění a obnova elektroléčebných přístrojů včetně elektrických lehátek.

Vyřešení naprosto nevyhovujících prostor ambulantní složky. Konceptně by z provozních důvodů bylo nejvýhodnější spojení ambulantní a lůžkové části RHB oddělení.

### Ošetrovatelská péče

Během roku 2017 se tým pro kontrolu a řízení kvality ošetrovatelské péče, jako poradní sbor hlavní sestry Nemocnice Chomutov, o. z., spolupodílel na rozhodnutí, jaké změny provést ve vedení ošetrovatelské dokumentace. Dále se pak tým podílel na implementaci těchto změn. Ošetrovatelská péče se provádí i během roku 2017 formou ošetrovatelského procesu, s tím rozdílem, že je ošetrovatelská dokumentace pořízena jako řídicí dokumenty a s těmito upgradovanými dokumenty jsou seznámeny NLZP napříč KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z. Ošetrovatelská dokumentace je jednotná pro standardní oddělení lůžková (kromě dětského a gynekologicko-porodnického). Od září se postupně používají tyto dokumenty ošetrovatelské péče napříč KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., včetně ošetrovatelské dokumentace pro oddělení dětské a gynekologicko-porodnické.

V rámci poskytované rehabilitační péče byly vytvořeny a implementovány řídicí dokumenty, které jsou nezbytné pro přípravu na implementaci NAS dle SAK.

Ošetrovatelská dokumentace je postupně implementována na všechna lůžková oddělení. Standardy ošetrovatelské péče a jejich důsledné dodržování je i nadále prioritou pro tým hlavní sestry i během roku 2017.

Plán interních auditů, který byl sestaven pro rok 2017, byl splněn ve spolupráci s procesními specialisty Samostatného oddělení interního auditu a kontroly – Krajské zdravotní, a. s. Tento plán vnitřních auditů na rok 2017 byl zaměřen na tyto oblasti.

- HACCP Systém kritických bodů
- ČSN OHSAS 18001 Systémy managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci
- ČSN ISO/IEC 27001 Informační technologie – Bezpečnostní techniky – Systémy managementu bezpečnosti informací
- ČSN EN ISO 9001 Systém managementu kvality
- ČSN EN ISO 15189 Zdravotnické laboratoře – Požadavky na kvalitu a způsobilost
- Bezpečnostní audit
- Audit procesu dle požadavku vlastníka procesu
- Klinický interní audit
- Audit na vedení zdravotnické dokumentace
- Audit dle akreditačních standardů

V Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnici Chomutov, o. z., za rok 2017 bylo dále provedeno celkem 20 hygienických auditů se zaměřením na naplnění vyhlášky č. 306/2012 Sb., ve znění pozdějších předpisů, z toho 17 hygienických auditů a 3 kontrolní audit.

Byl hodnocen způsob a úroveň kvality ošetrovatelských procesů auditovaného pracoviště v hygienické oblasti a dodržování základních legislativních norem. Formuláře o výsledcích auditů, vypracování plánu a realizace náprav byly i v roce 2017 předány hlavní sestře a manažerovi kvality KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z.

V rámci podpory celoživotního vzdělávání v průběhu roku 2017 uspořádala Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., 10 oddílovských odborných celoučtovních seminářů s různým oborovým zaměřením – HTO (hematologicko-transfuzní oddělení), GYN (gynekologické oddělení), NEU (neurologické oddělení), ONP (oddělení následné péče).

Zájem o lékařské večery pořádané Spolkem lékařů při České lékařské komoře v průběhu celého roku 2017 vyjadřovali i NLZP svou účastí na nich. Těchto 10 večerů bylo zaměřeno oborově a témata přednášeli lékaři a osobnosti v oborech známé i mimo Krajskou zdravotní, a. s. – Nemocnici Chomutov, o. z.

Dne 30. 11. 2017 se v historických prostorách Městského divadla Chomutov konal XIII. ročník KORN a XI. ročník Internistického dne. Zkratka KORN byla ponechána, protože se vžíla. S atributy v počátečních písmenech zkratky KORN (K – kvalita, O – odbornost, R – respekt, N – naděje). Důvodem byly změny legislativní povinnosti a termín v názvu – registrovaná sestra, který se již nepoužívá. Mottem konference bylo: Všechno má svůj řád. Odborným garantem byla hlavní sestra KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Mgr. Anna-Marie Malá. Celonárodní konference se konala pod záštitou předsedy představenstva KZ Ing. Jiřího Nováka, a dále pak pod záštitou náměstka primátora statutárního města Chomutova – Mgr. Jana Mareše, MBA.

Konferenci navštívil Ing. Petr Severa, vedoucí Odboru zdravotnictví Ústeckého kraje, dále pak místopředseda představenstva KZ Mgr. Radek Scherfer a MUDr. Irena Voříšková, ředitelka zdravotní péče KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z.

Část v prvním bloku byla vyhrazena řádivým sestrám ze dvou Kongregací, dále pak sdělení ÚNZ z Prahy, z MZ ČR, bylo probráno i téma GDPR atd.

V programu zazněla i informace o charitativním projektu Cesta x bolesti II. ročník.

V rámci legislativní a stálé povinnosti celoživotního vzdělávání zdravotníků byly realizovány kurzy KPR (kardiopulmonální resuscitace) pro zdravotníky. Tým školitelů kurzů KPR navštívil s prezentací dokonce nemocnice v rámci regionu se svými sděleními.

Současně se Nemocnice Chomutov, o. z., spolupodílela na tvorbě obsahu interního časopisu Infolisty a odborné přílohy STATIM.

V podpůrné péči během roku 2017 nedošlo ke změnám ve vedení a koordinaci práce dobrovolníků v rámci Dobrovolnického programu Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z. Stablní tým dobrovolníků čítal v roce 2017 deset stálých dobrovolníků. Pod přímým vedením a koordinací koordinátora navštívili v roce 2017 oddělení dětské a všechny stanice oddělení následné péče.

V červnu se na dětském oddělení uskutečnilo setkání v rámci Dětského dne s divadelním představením. Dále se pak koncem roku 2017 sešel tým dobrovolníků spolu s koordinátorkou s vedením Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., na společné schůzce k bilancování celého roku 2017 k této službě našim pacientům. Vedení poděkovalo za práci všem dobrovolníkům. Tradicí se již stal kulturní program s muzicírováním v adventním čase na oddělení následné péče.

Během roku 2017 se Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., zapojila do projektu Nemocnice NEJ 2017, pořádané celonárodní ankety spokojenosti pacientů – HCI, kde pacienti vyjadřovali svou spokojenost s péčí v dotazníkovém šetření. Za ÚK jsme obsadili II. místo.

**Sledování kvality ošetrovatelské péče – indikátory kvality – analýzy a stanovená prahová hodnota za rok 2017**

**Analýzy 2017:**

- Analýza pádů 2017
- Analýza dekubitů 2017
- Analýza spokojenosti pacientů 2017
- Analýza NN 2017
- Analýza MRSA 2017
- Analýza plnění programu podpory zdraví 2017



## 7. EKONOMIKA

### 7.1. Zkrácená Rozvaha (v tis. Kč)

#### 7.1.1. Aktiva netto

Tabulka č. 7.1.1.1 – Aktiva netto

	stav k 31.12.2017	stav k 31.12.2016
<b>Aktiva celkem</b>	<b>6 400 291</b>	<b>6 189 821</b>
Pohledávky za upsaný kapitál	0	0
Dlouhodobý majetek	4 736 228	4 741 420
Dlouhodobý nehmotný majetek	83 469	92 875
z toho goodwill	0	0
Dlouhodobý hmotný majetek	4 652 759	4 648 545
Dlouhodobý finanční majetek	0	0
Oběžná aktiva	1 643 936	1 286 639
Zásoby	259 630	95 781
Dlouhodobé pohledávky	0	0
Krátkodobé pohledávky	755 669	735 478
Krátkodobý finanční majetek	0	0
Peněžní prostředky	608 637	455 380
Časové rozlišení aktiv	20 127	161 762

#### 7.1.2. Pasiva

Tabulka č. 7.1.2.1 – Pasiva

	stav k 31.12.2017	stav k 31.12.2016
<b>Pasiva celkem</b>	<b>6 400 291</b>	<b>6 189 821</b>
Vlastní kapitál	5 172 079	5 162 803
Základní kapitál	5 273 828	5 270 828
Ážio a kapitálové fondy	28 478	28 478
Fondy ze zisku	2 166	1 835
Výsledek hospodaření minulých let	-138 669	-144 954
Výsledek hospodaření běžného účetního období	6 276	6 616
Cizí zdroje	1 225 462	1 025 623
Rezervy	63 033	99 917
Dlouhodobé závazky	57 133	52 499
Krátkodobé závazky	1 105 295	873 207
Časové rozlišení pasiv	2 750	1 395

## 7.2. Doplnující údaje k Výkazu zisku a ztráty (v tis. Kč)

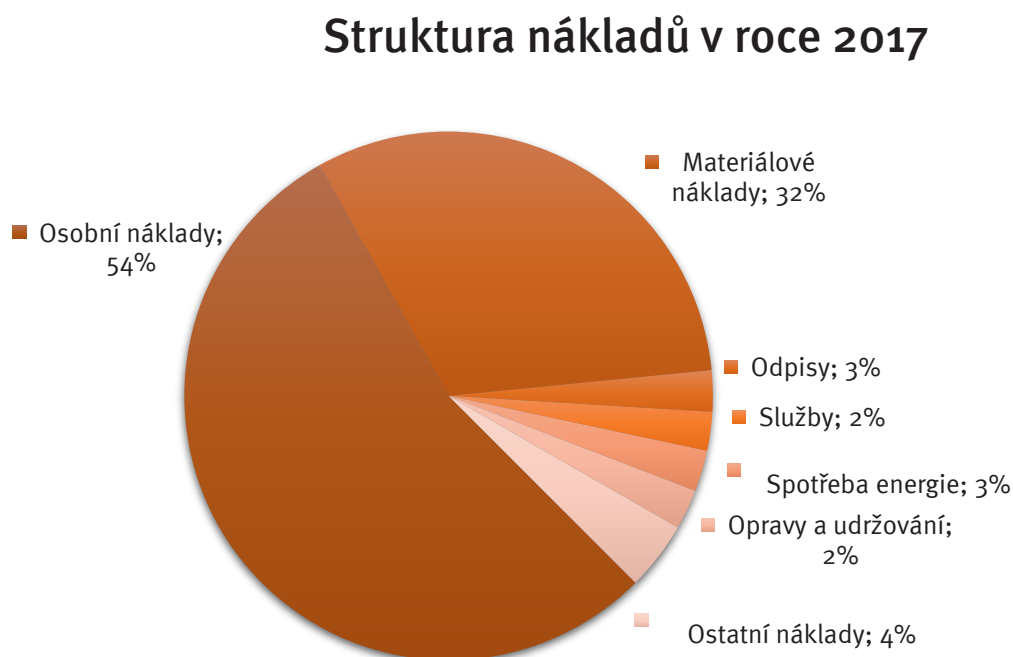
Tabulka č. 7.2.1

Náklady za rok 2017 – bez odložené daně

	v tis. Kč	v %
Osobní náklady	3 670 429	54,38
Materiálové náklady	2 130 212	31,56
Odpisy	170 010	2,52
Služby	159 927	2,37
Spotřeba energie	169 833	2,52
Opravy a udržování	164 981	2,44
Ostatní náklady	283 715	4,20
<b>Náklady celkem</b>	<b>6 749 107</b>	<b>100,00</b>

Graf č. 7.2.1

Struktura nákladů v roce 2017



Tabulka č. 7.2.2

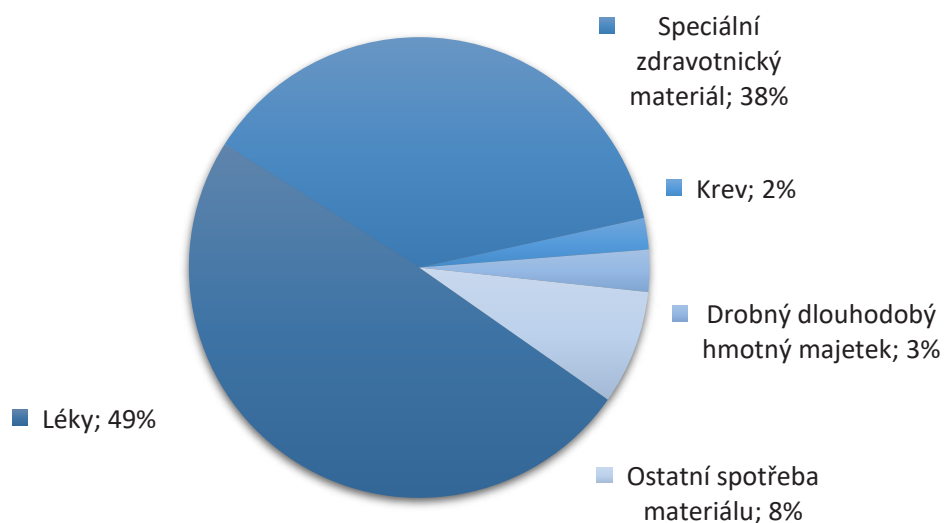
Struktura materiálových nákladů v roce 2017

Struktura materiálových nákladů	v tis. Kč	v %
Léky	1 049 486	49,27
Speciální zdravotnický materiál	800 154	37,56
Krev	46 907	2,20
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	62 831	2,95
Ostatní spotřeba materiálu	170 834	8,02
<b>Spotřeba materiálu celkem</b>	<b>2 130 212</b>	<b>100,00</b>

Graf č. 7.2.2

Struktura materiálových nákladů v roce 2017

## Struktura materiálových nákladů v roce 2017

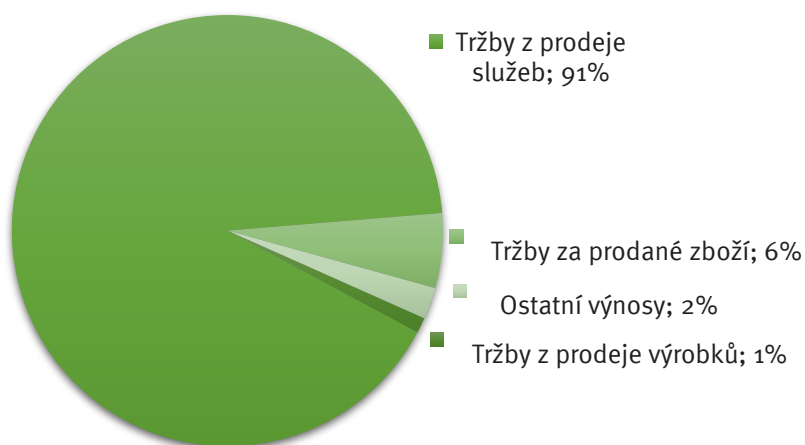


Tabulka č. 7.2.3  
Výnosy za rok 2017

	v tis. Kč	v %
Tržby z prodeje výrobků	77 910	1,15
Tržby z prodeje služeb	6 143 122	90,87
Tržby za prodané zboží	378 681	5,60
Ostatní výnosy	160 303	2,37
<b>Výnosy celkem</b>	<b>6 760 017</b>	<b>100,00</b>

Graf č. 7.2.3  
Struktura výnosů v roce 2017

### Struktura výnosů v roce 2017



### 7.3. Nezdravotní služby

Nezdravotní služby – výnosy za rok 2017 (v tis.Kč)

Společnost Krajská zdravotní, a. s., se mimo svou hlavní činnost, což je poskytování zdravotní péče, zabývá i dalšími navazujícími činnostmi – viz předmět podnikání KZ, a. s. Tyto činnosti slouží většinou jako podpora zdravotnických aktivit a bez mnoha z nich, jako je například nakládání s nebezpečným odpadem či sterilizace materiálu by vlastní zdravotní péče byla jen obtížně realizovatelná.

Výnosy z placených služeb a komerce činily v roce 2017 celkem **145 069 tis. Kč**, přičemž výnosy ze zdravotních služeb nehrazených ze zdravotního pojištění (regulační poplatky, klinické studie, nadstandardní ubytování pacientů, placená zdravotní a laboratorní vyšetření, účasti otců u porodu apod.) činily **68 631 Kč** a výnosy z nezdravotních služeb činily celkem **76 438 tis. Kč**.

V následujícím přehledu jsou vyčísleny výnosy z nezdravotních služeb, získaných v roce 2017. Mezi nejrozsáhlejší činnost patří pronájem prostor dalším subjektům (od prostorů pro provozování lékařských ambulancí až po prodejní stánky s občerstvením a potravinami) a služby, které s pronájmy souvisejí. K další významné výnosové činnosti patří služby stravovacích provozů jednotlivých odštěpných závodů. Rozsáhlou činností jsou také služby prádelny, kdy KZ, a. s., provádí tyto činnosti nejen pro své potřeby, ale i pro jiné nemocnice a veřejnost. Velmi důležitou činností, která sice není přímo poskytováním zdravotní péče, ale nelze ji od této oblasti oddělit, je i pořádání různých odborných kurzů, školení a dalších vzdělávacích akcí.

Tabulka č. 73.1

Výnosy z nezdravotních služeb v roce 2017

Druh nezdravotní služby	částka v tis. Kč
Výnosy z nájemních smluv	35 303
Služby stravovacího provozu	15 749
Školení, semináře, odborné kurzy, činnost lékaské knihovny	5 794
Služby spojené s nájemními smlouvami	5 728
Výnosy z parkovného	3 558
Služby prádelny	3 078
Soudní znalci	2 751
Služby centrální sterilizace	986
Ubytovací služby	531
Ekonomické činnosti, statistika	490
Připojení na internet	483
Školkovné	443
Služby dopravy	423
Kopírování, CD a DVD, výpis ze ZD	350
Laboratorní rozborů pro veterinární účely	249
Telefony	220
Pronájem mov. majetku	166
Ostatní služby	134
<b>Celkem</b>	<b>76 438</b>



## 7.4. Stav majetku společnosti

Stav majetku společnosti, tj. jeho ocenění, přírůstky a úbytky, je uveden v „Příloze k účetní závěrce sestavené k 31.12.2017.“

Zde je také uveden seznam majetku, který je zatížen zástavním právem či omezením převodu.

## 7.5. Provozní dotace

V roce 2017 společnost získala provozní dotace ve výši 71 966,00 tis. Kč. Celkové čerpání včetně dotací z minulých let činilo v průběhu roku 2017 celkem 64 297,44 tis. Kč.

*Tabulka č. 7.5.1*

*Provozní dotace čerpané v roce 2017*

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Částka
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	MŠ na provoz od KÚÚK – 1.Q/2017	191 263,00 Kč
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	MŠ na provoz od KÚÚK – 2.Q/2017	242 537,00 Kč
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	MŠ na provoz od KÚÚK – 3.Q/2017	298 840,00 Kč
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	MŠ na provoz od KÚÚK – 4.Q/2017	356 704,00 Kč
Statutární město Most	Most	provozní	Nákup přístrojů a vybavení pro nemocnici v Mostě	1 000 000,00 Kč
Statutární město Most	Most	provozní	Bezpečná oddělení v Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Most, o.z., sml. 161/27/2017	43 875,00 Kč
Ministerstvo financí ČR	KZ, a. s.	provozní	Min. financí (SR) – Norské fondy – Zlepšení kvality dispenzár. péče o nedonošené děti 1.7.-31.10.16	61 284,00 Kč
Ministerstvo financí ČR	KZ, a. s.	provozní	Min. financí (EU) – Norské fondy – Zlepšení kvality dispenzár. péče o nedonošené děti 1.11.16-30.4.17	128 669,00 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR (UK 3.LK)	MNUL	provozní	proj. AZV 15-29565A – Katetrizační uzávěr ouška levé síně vs. terapie novými orálními antikoagulacii u rizikových pacientů s fibrilací síní	11 960,00 Kč

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Částka
Ministerstvo zdravotnictví ČR	MNUL	provozní	proj. AZV 16-29738A Detekce cirkulujících nádorových buněk u pacientů s adenokarcinomem plic pomocí mikrofluidního čipu	95 000,00 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR (Thomayer.nem)	MNUL	provozní	proj. AZV 16-27800A Poškození endotelu u novorozenců	192 154,24 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR (VFN Praha)	MNUL	provozní	proj. AZV 16-30965A Charakteristika aterosklerotického plátu a riziko mozkové ischemie při stentingu vnitřní karotidy	357 706,73 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	MNUL	provozní	MZ Protidrogová politika 2017 – projekt Program substituční léčby závislých na opioidech	650 000,00 Kč
Statutární město Chomutov	Chomutov	provozní	Dotační fond SM Chomutov – Celostátní konference sester KORN 30.11.2017	30 000,00 Kč
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	KZ, a. s.	provozní	Reg. rada regionu soudržnosti Severozápad – ROP 1 – přeplatek auditu 2015	36 908,37 Kč
Ministerstvo financí ČR	KZ, a. s.	provozní	ÚK – stabilizace MZČR – projekt Zvýšení odměňování zdravotnických pracovníků bez odborného dohledu pracujících ve směnném nebo nepřetržitém provozu	21 574 943,36 Kč
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	ÚK – stabilizace MZČR – Stabilizace vybraných zdravotnických nelékařských pracovníků 2017.	2 509 841,44 Kč
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	Dotace na vzděl. akce 2016 – Výroční vědecká konference KZ 2016	40 000,00 Kč
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	Dotace na vzděl. akce 2016 – Krajský traumatologický seminář a odborná konference všeobecných sester	15 000,00 Kč

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Částka
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	Dotace na vzděl. akce 2016 – 3. Děčínský interní den	35 000,00 Kč
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	Dotace na vzděl. akce 2016 – Hrudní chirurgie v Ústí nad Labem	15 000,00 Kč
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	Dotace na vzděl. akce 2016 – 1. Krajská konference informačních zdrojů	20 000,00 Kč
Ústecký kraj	MNUL	provozní	Ústecký kraj – Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje 2017	593 776,20 Kč
Ústecký kraj	Chomutov	provozní	Ústecký kraj – Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje 2017	2 629 904,94 Kč
Ústecký kraj	Most	provozní	Ústecký kraj – Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje 2017	2 159 211,59 Kč
Ústecký kraj	Teplice	provozní	Ústecký kraj – Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje 2017	1 391 449,55 Kč
Ústecký kraj	Děčín	provozní	Ústecký kraj – Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje 2017	298 652,00 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	KZ, a. s.	provozní	Dotace Rezidenční místa – projekt č. 1	1 605 000,00 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	KZ, a. s.	provozní	Dotace Rezidenční místa – projekt č.2, 3, 4	15 629 050,00 Kč
Ústecký kraj	MNUL	provozní	KÚ – Program substituční léčby závislých na opioidech	350 000,00 Kč
Ústecký kraj	MNUL	provozní	KÚ – Rehabilitace hrou	152 000,00 Kč

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Částka
Ústecký kraj	Teplice	provozní	KÚ – Program zdravotní rehabilitace handicapovaných dětí realizovaný ve zdravotnickém zařízení	866 000,00 Kč
Ústecký kraj	MNUL	provozní	KÚ – Rozvoj mobilní specializované paliativní péče Mobilním hospicem Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem	250 000,00 Kč
Ústecký kraj	Děčín	provozní	Dotace prov.část. Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování následné a dlouhodobé lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2016 – DC	279 224,31 Kč
Ústecký kraj	Teplice	provozní	Dotace prov.část. Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování následné a dlouhodobé lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2016 – TP	663 514,60 Kč
Ústecký kraj	Most	provozní	Dotace prov.část. Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování následné a dlouhodobé lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2016 – MO	1 407 162,21 Kč
Ústecký kraj	Chomutov	provozní	Dotace prov.část. Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování následné a dlouhodobé lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2016 – CV	1 079 045,35 Kč
Ústecký kraj	MNUL	provozní	Dotace prov.část. Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování následné a dlouhodobé lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2016 – MNUL ONP	1 121 011,49 Kč

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Částka
Ústecký kraj	MNUL	provozní	Dotace prov.část. Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování následné a dlouhodobé lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2016 – Ryjice ONP	357 171,00 Kč
Statutární město Ústí nad Labem	MNUL	provozní	LPS PED+VPL	1 492 362,02 Kč
Statutární město Děčín	Děčín	provozní	LPS PED+VPL	2 258 827,07 Kč
Statutární město Chomutov	Chomutov	provozní	LPS PED+VPL	1 307 395,46 Kč
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	VIII. Ročník celostátní odborné konference "EMERGENCY 2017"	30 000,00 Kč
Ústecký kraj	MNUL	provozní	Výroční vědecká konference MNUL	60 000,00 Kč
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	Symposium severočeských psychiatrů 2017	20 000,00 Kč
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	IV. Děčínské chirurgické dny	20 000,00 Kč
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	II. Konference centrálních operačních sálů a sterilizace	50 000,00 Kč
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	15. Perinatologické dny Ústeckého kraje	50 000,00 Kč
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	VII. Mostecké dny sester	20 000,00 Kč
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	Výroční vědecká konference KZ, a. s.	60 000,00 Kč
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	Německo-české ORL dny – Slámovy ORL dny	70 000,00 Kč
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	Traumatologická konference k 65. výročí samostatné traumatologie v Ústí nad Labem	70 000,00 Kč
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	5. Děčínský den komplexní interní péče	20 000,00 Kč
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	Základy ošetrovatelství v geriatrii	10 000,00 Kč
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	Ústecké chirurgické dny	20 000,00 Kč



## 7.6. Investiční dotace

V roce 2017 získala společnost investiční dotace ve výši 202 018,79 tis. Kč.

Celkové čerpání dotace včetně dotací z minulých let a očekávaného proplacení dotace činilo v průběhu roku 2017 celkem 91 791,92 tis. Kč.

**Hodnota dotace čerpaná na pořízení dlouhodobého majetku činí pro:**

- Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. ve výši 50 909,38 tis. Kč,
- Nemocnici Chomutov, o. z. ve výši 1 931,16 tis. Kč,
- Nemocnici Most, o. z. ve výši 14 756,01 tis. Kč,
- Nemocnici Teplice, o. z. ve výši 19 219,98 tis. Kč,
- Nemocnici Děčín, o. z. ve výši 4 975,39 tis. Kč.

*Tabulka č. 7.6.1*

*Investiční dotace čerpané v roce 2017*

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Částka
Ústecký kraj	MNUL	investiční	Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2016	1 851 300 Kč
Ústecký kraj	Děčín	investiční	Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2016	1 379 587 Kč
Ústecký kraj	MNUL	investiční	Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování následné a dlouhodobé lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2016	448 871 Kč
Ústecký kraj	MNUL	investiční	INVESTICE SOHZ 2017	45 958 202 Kč
Ústecký kraj	Chomutov	investiční	INVESTICE SOHZ 2017	1 931 160 Kč
Ústecký kraj	Most	investiční	INVESTICE SOHZ 2017	13 563 658 Kč
Ústecký kraj	Teplice	investiční	INVESTICE SOHZ 2017	16 933 547 Kč
Ústecký kraj	Děčín	investiční	INVESTICE SOHZ 2017	3 595 807 Kč
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	Most	investiční	ROP4 – Rekonstrukce pavilónů KZ, a.s., Nemocnice Most, o.z. včetně optimalizace vnitřních prostor (vratka části dotace)	-38 896 Kč

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Částka
Ústecký kraj	MNUL	investiční	Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2017	1 659 379 Kč
Ústecký kraj	Most	investiční	Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2017	253 858 Kč
Ústecký kraj	Teplice	investiční	Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2017	2 286 432 Kč
Ministerstvo financí ČR – Norské fondy 2009 – 2014	MNUL	investiční	Zlepšení kvality dispenzární péče o nedonošené děti v KZ, a.s. – částečné čerpání 2016+2017	991 629 Kč
Ministerstvo financí ČR – Norské fondy 2009 – 2014	Most	investiční	Zlepšení kvality dispenzární péče o nedonošené děti v KZ, a.s. – částečné čerpání 2016+2017	517 268 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	Most	investiční	KZ – pořízení zdravotnických přístrojů 2016	288 967 Kč
Město Litvínov	Most	investiční	Obnova přístrojové techniky a dovybavení šestinedělí a novorozenců – částečné čerpání – centrála k monitorům	171 150 Kč

## 8. PERSONÁLNÍ A MZDOVÁ POLITIKA

### 8.1. Počet zaměstnanců dle kategorií

Tabulka č. 8.1.1

Počet zaměstnanců dle kategorií k 31. 12. 2017

OZ/kategorie	lékaři a zubní lékaři	farmaceuti	všeobecné sestry, porodní asistentky	ostatní zdrav. pracovníci nelékaři s odb. způsobilostí	zdrav. pracovníci nelékaři s odb. a special. způsobilostí	zdrav. prac. nelék. pod odb. dohledem nebo přímým ved.	jiní odborní prac. nelékaři s odbornou způsobil. a dentisté	THP	provoz	Celkem
CE										
F	-	1	-	-	-	-	5	159	-	165
P	-	1,00	-	-	-	-	5,00	158,28	-	164,28
UL										
F	408	17	1061	218	54	499	28	154	309	2 748
P	368,75	14,71	1 012,38	213,75	53,50	478,25	27,60	152,76	300,98	2 622,68
CV										
F	120	6	384	69	25	150	8	40	147	949
P	96,53	6,00	371,45	65,45	22,95	148,88	7,20	40,40	147,00	905,86
MO										
F	177	7	512	97	20	271	-	61	217	1 362
P	160,09	7,00	499,36	96,69	19,50	268,90	-	60,90	213,50	1 325,93
TP										
F	144	7	398	50	36	191	1	38	159	1 024
P	129,19	6,75	380,14	48,31	33,45	187,40	1,00	37,30	156,06	979,60
DC										
F	92	3	257	32	18	137	3	28	120	690
P	78,03	3,00	237,93	30,18	15,30	128,45	2,90	28,00	119,10	642,88
KZ										
F	941	41	2 612	466	153	1 248	45	480	952	6 938
P	832,59	38,46	2 501,26	454,38	144,70	1 211,88	43,70	477,64	936,64	6 641,23

## 8.2. Struktura lékařů podle stupně atestace (v %)

Tabulka č. 8.2.1 Stupeň specializované způsobilosti

Stupeň specializované způsobilosti k 31. 12. 2017

Stupeň specializované způsobilosti	Počet	%
lékaři – absolventi	73	7,8
lékaři zařazení do specializačního vzdělávání	271	28,8
lékaři se specializovanou způsobilostí	597	63,4

Graf č. 8.2.1

Procentuální zastoupení stupně specializované způsobilosti



### 8.3. Vývoj průměrné mzdy dle kategorií v Kč

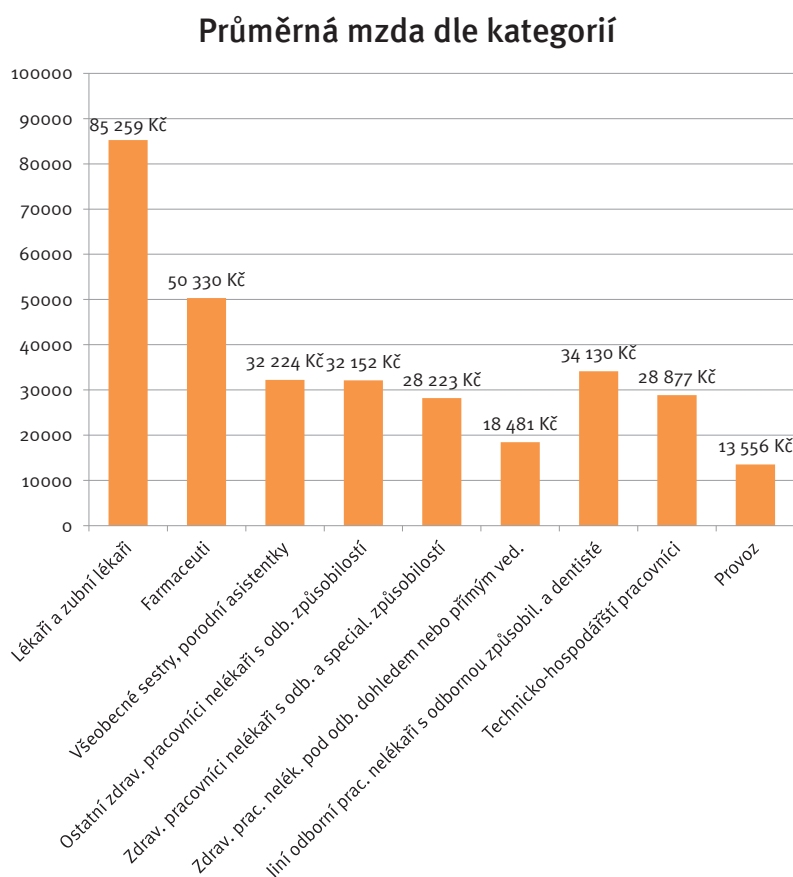
Tabulka č. 8.3.1

Průměrná mzda dle kategorií

Kategorie	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
Lékaři a zubní lékaři	85 259
Farmaceuti	50 330
Všeobecné sestry, porodní asistentky	32 224
Ostatní zdrav. pracovníci nelékaři s odb. způsobilostí	32 152
Zdrav. pracovníci nelékaři s odb. a special. způsobilostí	28 223
Zdrav. prac. nelék. pod odb. dohledem nebo přímým ved.	18 481
Jiní odborní prac. nelékaři s odbornou způsobil. a dentisté	34 130
Technicko-hospodářští pracovníci	28 877
Provoz	13 556
<b>Celkem</b>	<b>33 394</b>

Graf č. 8.3.1

Průměrná mzda dle kategorií





## 8.4. Vývoj průměrného výdělku dle kategorií v Kč

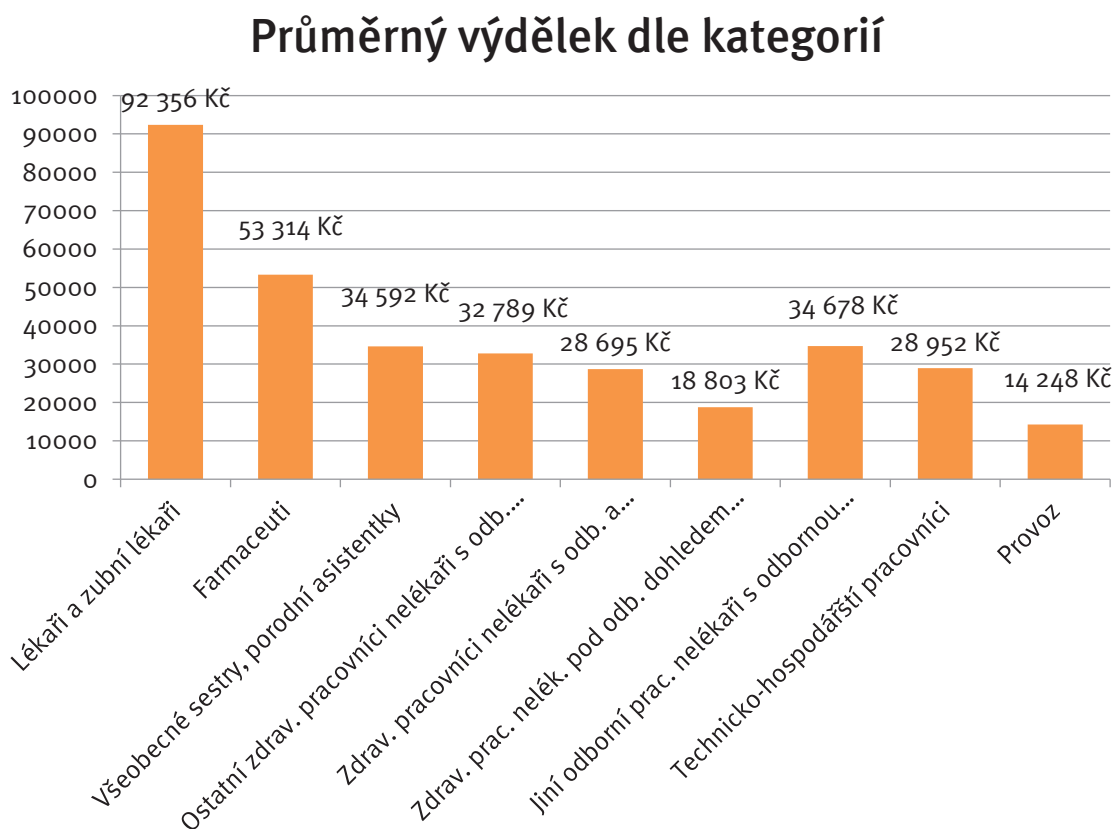
Tabulka č. 8.4.1

Průměrný výdělek dle kategorií

Kategorie	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
Lékaři a zubní lékaři	92 356
Farmaceuti	53 314
Všeobecné sestry, porodní asistentky	34 592
Ostatní zdrav. pracovníci nelékaři s odb. způsobilostí	32 789
Zdrav. pracovníci nelékaři s odb. a special. způsobilostí	28 695
Zdrav. prac. nelék. pod odb. dohledem nebo přímým ved.	18 803
Jiní odborní prac. nelékaři s odbornou způsobil. a dentisté	34 678
Technicko-hospodářští pracovníci	28 952
Provoz	14 248
<b>Celkem</b>	<b>34 731</b>

Graf č. 8.4.2

Průměrný výdělek dle kategorií



## 8.5. Stipendijní program

Nadační fond Krajské zdravotní, a. s., vznikl dne 13. 8. 2009. Jednou z jeho hlavních aktivit je stipendijní program Nadačního fondu Krajské zdravotní, a. s. Cílem tohoto programu je získat zájem studentů lékařských fakult, kteří by po řádném ukončení studia chtěli pracovat v Krajské zdravotní, a. s.

Program byl vyhlášen i pro akademický rok 2017/2018, a to pro studenty 4. a vyššího ročníku vysokoškolského prezenčního studia v oborech lékař a farmaceut (výše stipendia 7 000 Kč/měsíc), dále pro studenty 2. a vyššího ročníku vysokoškolského prezenčního studia nebo vyššího odborného prezenčního studia v oboru radiologický asistent (výše stipendia 7 000 Kč/měsíc), pro studenty 2. a vyššího ročníku vysokoškolského prezenčního studia nebo vyššího odborného prezenčního studia v oborech všeobecná sestra, fyzioterapeut, zdravotnický záchranář (výše stipendia 5 000 Kč/měsíc), pro studenty 4. ročníku středoškolského prezenčního studia v oboru zdravotnický asistent, praktická sestra (výše stipendia 4 000 Kč/měsíc) a pro studenty 3. ročníku středoškolského prezenčního studia v oboru zdravotnický asistent, praktická sestra (výše stipendia 2 000 Kč/měsíc).

Dále u nových žadatelů, kteří jsou studenty 6. ročníků lékařských fakult a deklarují zájem působit v konkrétních odštěpných závodech Krajské zdravotní, a. s., v oborech s dlouhodobým nedostatkem lékařů vyplatit stipendia jednorázově zpětně, a to ve výši 50 % roční částky stipendia (tzn. 35 000 Kč za 4. ročník) a 75 % roční částky stipendia (tzn. 52 500 Kč za 5. ročník), dále pak 7 000 Kč/měsíc v akademickém roce 2017/18.

### Tabulka č. 8.4.1

Přehled stipendistů, kteří nastoupili do pracovního poměru v roce 2017

	lékař	farmaceut	všeob. sestra	zdrav. asistent	celkem
Masarykova nemocnice	10	0	1	1	12
Nemocnice Chomutov	1	0	0	0	1
Nemocnice Most	0	0	0	0	0
Nemocnice Teplice	1	1	0	0	2
Nemocnice Děčín	0	1	0	0	1
<b>Celkem</b>	<b>12</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>16</b>

### Tabulka č. 8.4.2.

Přehled stávajících stipendistů na akademický rok 2017/2018

	lékař	všeob. sestra	radiolog. asistent	zdravot. asistent	celkem
Krajská zdravotní, a. s.	36	6	1	10	53

### Tabulka č. 8.4.3

Přehled nových stipendistů na akademický rok 2017/2018

	lékař	zdravotnický záchranář	všeobecná sestra	celkem
Krajská zdravotní, a. s.	17	2	5	24

## 8.6. Vzdělávání (VIKZ)

Podporu celoživotního a specializačního vzdělávání lékařů a nelékařských zdravotnických pracovníků a vědy a výzkumu realizovala KZ v roce 2017 především prostřednictvím Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní (VIKZ). VIKZ byl ustaven prostřednictvím transformace Odbor vědy, výchovy a dalšího vzdělávání KZ (OVVDV) s cílem posílit a zintenzivnit činnost v této oblasti.

V souvislosti s činností VIKZ pak působí Rada Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní, a. s., která byla ustavena jako poradní orgán generálního ředitele. Radě v roce 2017 předsedal MUDr. Josef Liehne.

VIKZ je organizačně začleněn do Úseku řízení lidských zdrojů. Vnitřně je pak členěn na Středisko lékařské knihovny, Středisko multimediální podpory a Středisko konferenční a marketingové podpory.

Od roku 2012 se KZ aktivně zapojila do dotačního programu MZ ČR Rezidenční místa. V roce 2017 byli do programu prostřednictvím VIKZ úspěšně zařazeni 3 lékaři ve specializační přípravě (v kmeni, projekt č. 1), 14 lékařů v celém vzdělávacím programu (projekt č. 2) a 15 nelékařů v celém specializačním vzdělávání. Do projektu č. 4 pro lékaře absolventy byli úspěšně zařazeni 4 lékaři. Celkem bylo KZ v rámci těchto programů přiznáno 8 593 000 Kč.

K 31. 12. 2017 byla udělena 114 pracovištím KZ akreditace MZ ČR podle nové legislativy, která opravňuje k přípravě lékařů, zubních lékařů a farmaceutů k atestaci, a to v 51 oborech. Vzhledem k legislativním změnám v zákonech 95/2004 Sb. a 96/2004 Sb. o vzdělávání lékařů i nelékařů byly tyto akreditace souhrnně prodlouženy do roku 2024. Vzhledem k tomu, že všechny vzdělávací programy budou novelizovány, bude nutná jejich reakreditace. Akreditovaná pracoviště vyžadují vysoce profesionální přístup školitelů a garantů, kteří se podílejí na přípravě lékařů k atestaci a tím si udržují vlastní profesionální i odborný růst.

Stejně jako v předchozích letech i v roce 2017 probíhala v rámci KZ, konkrétně v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, praktická část výuky studentů 6. ročníku LF UK Plzeň – 40 studentů po celý akademický rok.

Pro profesní růst nelékařů pořádá VIKZ certifikované kurzy (MZ ČR), ve kterých se zdravotníci nejen vzdělávají, ale i přednášejí. Pro nelékaře pak zajišťuje vzdělávací akce v rámci celoživotního vzdělávání, a to jak akce spadající do kategorie cyklických povinných školení (hygiena rukou, resuscitace), tak akce specializačního vzdělávání i vzdělávací akce z oblasti měkkých dovedností a osobnostního rozvoje. V souvislosti se zrušením kreditního systému u nelékařských oborů došlo k dílčí úpravě struktury vzdělávacích akcí a její přizpůsobení zájmu nelékařských pracovníků.

Specializační vzdělávání probíhá v oborech: intenzivní péče, perioperační péče, perioperační péče v gynekologii a porodnictví, ošetřovatelská péče v interních oborech, ošetřovatelská péče v chirurgických oborech, ošetřovatelská péče v psychiatrii, ergoterapie pro dospělé, klinická genetika, klinická hematologie a transfuzní služba, klinická psychologie, aplikovaná fyzioterapie, fyzioterapie v neurologii, fyzioterapie v chirurgických oborech a traumatologii, klinická biochemie, mikrobiologie, ošetřovatelská péče v pediatrii, intenzivní péče v pediatrii, intenzivní péče v porodní asistenci, výživa dospělých, porodní asistence, organizace a řízení ve zdravotnictví. V těchto aktivitách bylo zapojeno cca 140 zdravotníků – lektorů.

Krajská zdravotní, a. s., má udělenou akreditaci pro kvalifikační kurzy: Sanitář a řidič DNR. V nich přednášelo cca 20 lektorů – zdravotníků (zaměstnanců KZ). V roce 2017 byla v souvislosti s nedostatkem nelékařského zdravotnického personálu rozšířena kapacita těchto kurzů, do kterých bylo zařazeno cca 80 frekventantů.

V roce 2017 úspěšně realizovala kurzy Lékařská první pomoc a Radiační ochrana a mohla tak nabídnout lékařům, kteří se připravují k atestační zkoušce, možnost absolvovat tyto kurzy přímo v regionu.

Byly akreditovány certifikované kurzy pro nelékaře: Robotická chirurgie, Mentor klinicko-pedagogické praxe v ošetřovatelství, Praxe CK Specifická ošetřovatelská péče o děti s DM, Praxe CK Specifická péče při endoskopických vyšetřovacích a léčebných metodách zažívacího traktu, certifikovaný kurz „Specifická ošetřovatelská péče o chronické rány a defekty“.

Hlavním cílem VIKZ byla i v roce 2017 udržitelnost stávajících akreditací pro lékaře i nelékaře (kvalifikovaný personál, dostatečné materiální a technické vybavení pracovišť, pravidelné prodloužování všech akreditací) a zajištění akcí, které podpoří profesní i osobní růst zaměstnanců.

Tabulka 8.5.1  
Vzdělávání

Popis	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Počet školicích akcí organizovaných VIKZ	128	121	116	158	207	258	231
<b>Počet účastníků na těchto školicích akcích</b>	<b>3 308</b>	<b>3 611</b>	<b>2 374</b>	<b>2 509</b>	<b>3 335</b>	<b>3 985</b>	<b>3 328</b>
z toho počet účastníků z KZ	2 364	2 842	2 200	2 400	3 900	4 188	3 237
<b>Počet stáží</b>	<b>284</b>	<b>268</b>	<b>234</b>	<b>246</b>	<b>243</b>	<b>243</b>	<b>261</b>
z toho lékařů	174	63	91	82	98	99	147
z toho nelékařských zdravotnických pracovníků	94	88	141	164	145	144	114
Ostatní školicí akce VIKZ	400	450	300	530	397	416	292
Počet účastníků	6 000	7 000	6 200	12 350	12 632	8 173	7 284
z toho počet účastníků z KZ	2 000	5 000	5 500	6 500	6 600	4 188	4 893
Počet lékařů zařazených do specializační přípravy	55	32	59	58	40	36	42
Počet přihlášených k atestaci	17	17	39	30	18	19	31
Počet nelékařských zdravotnických pracovníků přihlášených do specializační přípravy	43	19	47	25	72	39	48
Počet pracovišť KZ akreditovaných pro lékařské obory	40	99	108	110	113	114	123
Počet lékařských oborů	20	43	47	49	51	51	57
Počet žádostí v řízení na MZ ČR (včetně aktualizací dle 361/2010)	58	12	12	20	35	32	3
<b>Počet akreditovaných nelékařských oborů</b>	<b>11</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>30</b>	<b>37</b>	<b>37</b>	<b>38</b>
Počet lékařů zařazených do rezidenčních míst			71	36	27	41	36

## 9. ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

### 9.1. Oblast životního prostředí a odpadového hospodářství Krajské zdravotní, a. s.

V roce 2017 mělo dojít ke změnám v hlášení přepravy nebezpečných odpadů do Integrovaného systému pro plnění ohlašovacích povinností v oblasti životního prostředí vedeného Ministerstvem životního prostředí ČR.

Plánovaný termín spuštění ohlašovací povinnosti byl odložen z důvodu zpoždění nastavení modulu v systému ze strany Ministerstva životního prostředí ČR.

Za účelem pravidelného vyhodnocení odpadového hospodářství Krajské zdravotní, a. s., je vedena evidence, která umožňuje získání podkladů pro správní a kontrolní činnost a získání podrobných informací o produkci a nakládání s odpady.

Celková produkce nebezpečného a komunálního odpadu v Krajské zdravotní, a. s., se v roce 2017 nepatrně snížila. U komunálního odpadu je to způsobeno vytříděním využitelných složek – papír, plast. Bližší rozbor produkce – grafická část viz níže.



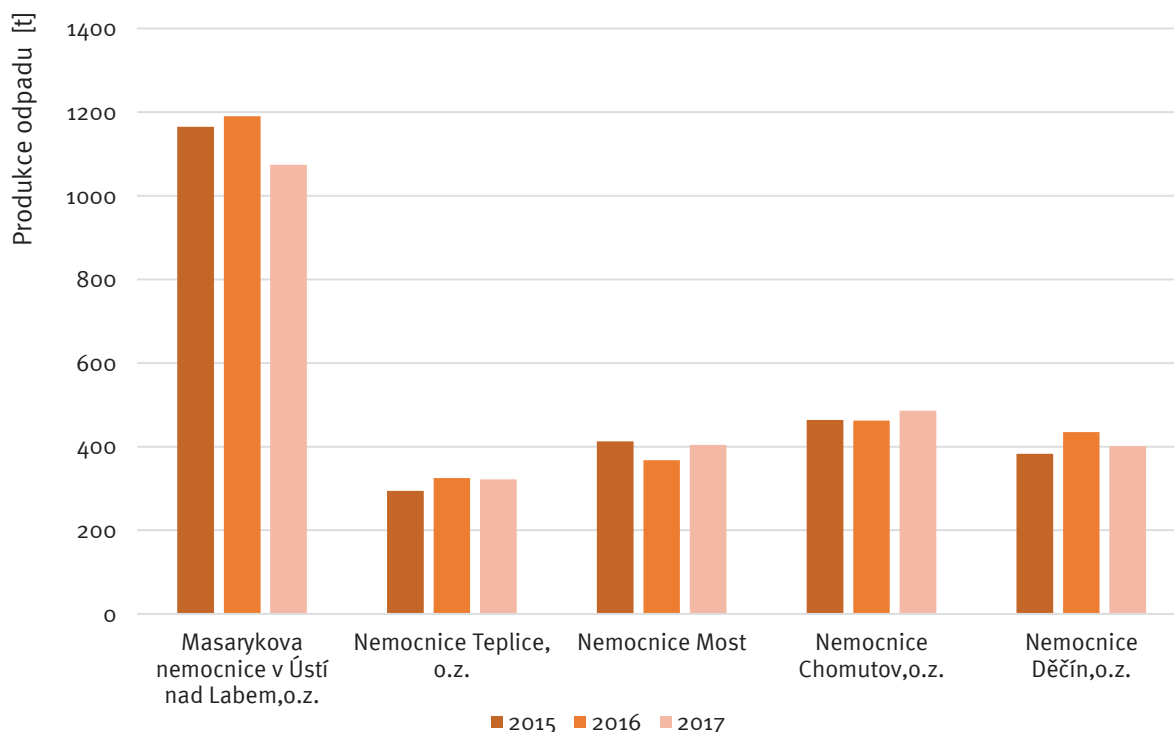
Tabulka č. 9.1.1

Celková produkce odpadů v tunách – jednotlivé odštěpné závody – porovnání období 2015–2017

Rok	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	Nemocnice Teplice, o. z.	Nemocnice Most, o. z.	Nemocnice Chomutov, o. z.	Nemocnice Děčín, o. z.	Celkem
2015	1 165	294	413	464	383	2 719
2016	1 190	325	368	462	435	2 780
2017	1 074	322	404	486	401	2 687

Graf č. 9.1.1

Celková produkce odpadů – jednotlivé odštěpné závody – období 2015–2017



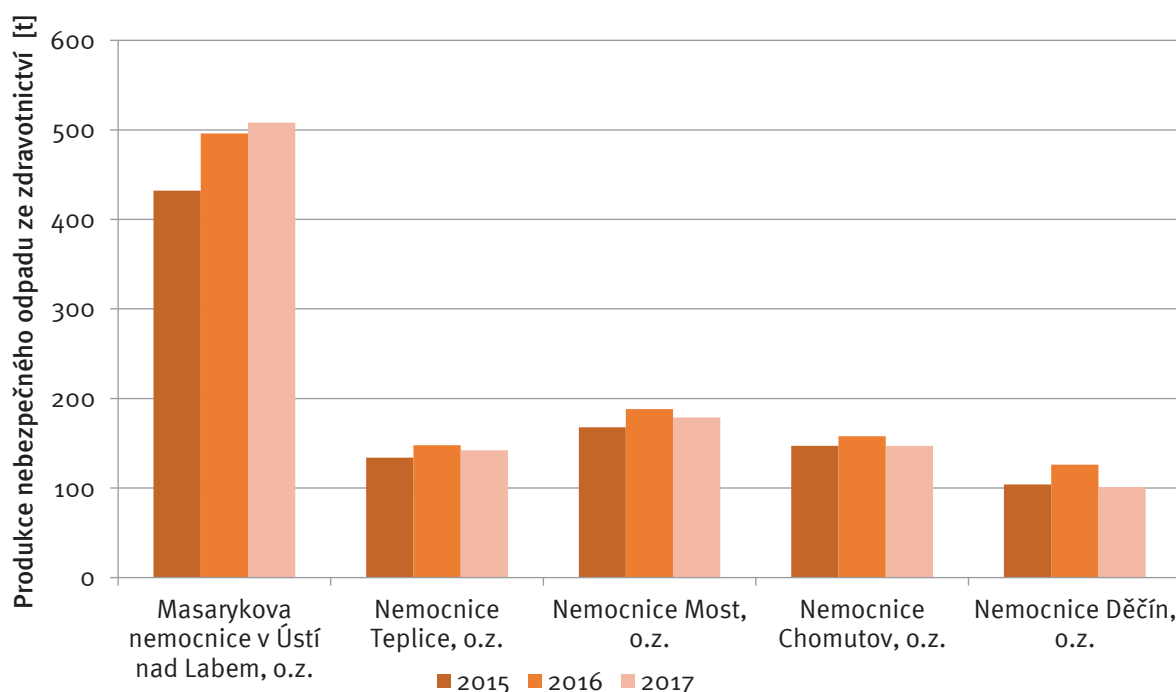
Tabulka č. 9.1.2

Nebezpečné odpady ze zdravotnictví

Rok	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	Nemocnice Teplice, o. z.	Nemocnice Most, o. z.	Nemocnice Chomutov, o. z.	Nemocnice Děčín, o. z.	Celkem
2015	432	134	168	147	104	985
2016	496	148	188	158	126	1116
2017	508	142	179	147	101	1077

Graf č. 9.1.2

Produkce v tunách – nebezpečný odpad ze zdravotnictví – jednotlivé odštěpné závody



\* na nárůstu nebezpečných odpadů v roce 2017 se projevila produkce těchto odpadů z ONP Ryjice a ONP Zahražany

Tabulka č. 9.1.3

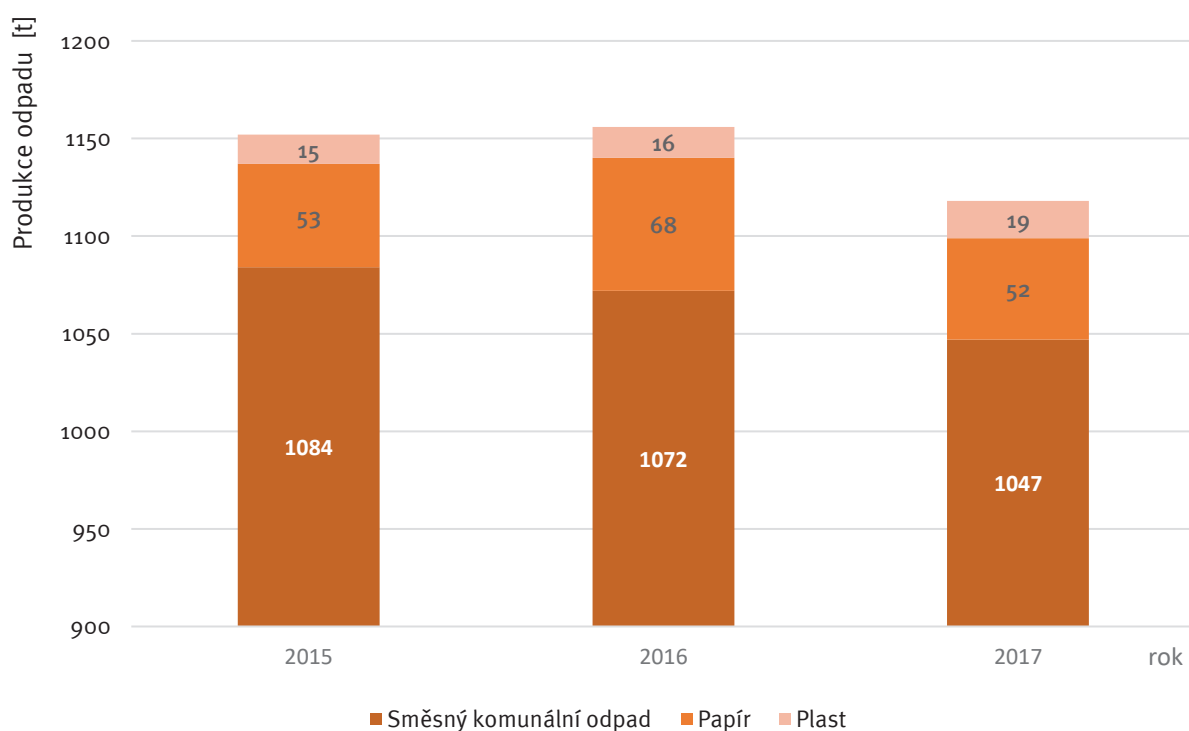
Produkce v tunách – směsný komunální odpad a vytríděné využitelné složky odpadu (papír, plast)

Celkem za všechny odštěpné závody

Rok	Směsný komunální odpad	Papír	Plast
2015	1084	53	15
2016	1072	68	16
2017	1047	52	19

Graf č. 9.1.3

Produkce – směsný komunální odpad a vytríděné využitelné složky odpadu (papír, plast)



## 10. MANAGEMENT KVALITY

Krajská zdravotní, a. s., má ve své vizi definován cíl dodržování jednotných standardů poskytované zdravotní péče a dalších služeb a neoddělitelnou součástí strategie je orientace na zákazníka.

V roce 2008 zahájila KZ implementaci Integrovaného systému řízení KZ. V roce 2010, kdy došlo v KZ k přechodu na procesní řízení, již integrovaný systém řízení dosahuje velkého rozsahu jednotně nastavených prvků jak standardu kvality, tak i jednotné nastavení prvků dalších standardů, např. Resortních bezpečnostních cílů Ministerstva zdravotnictví ČR a standardů dle vyhl. 102/2012 Sb., integrovaných do celkového systému v souladu s dodržováním principu neustálého zlepšování ve všech definovaných procesech.

V roce 2015 zůstává předmět certifikací a akreditací v našich odštěpných závodech definován a udržován v různém rozsahu a je certifikován odděleně, rozsah je upravován dle nastavené strategie pro tuto oblast. V roce 2015 dosáhla míra integrace již vysoké úrovně. Snahou je optimalizovat především náklady, avšak při zachování kontinuity neustálého zlepšování.

V roce 2015, z rozhodnutí vedení společnosti KZ, začala příprava na akreditaci podle národních akreditačních standardů Spojené akreditační komise, o.p.s., která v letech 2016 a 2017 postupně pokračuje.

Správu managementu kvality, jako i dalších systémů, zajišťoval od roku 2010 jeden centrální úsek – Úsek systému řízení. Ten byl v únoru 2013 přetřansformován na Odbor kontroly kvality, v červnu 2013 na Oddělení kontroly kvality, následně od března 2014 na Oddělení kvality, interního auditu a krizového managementu, v květnu 2017 na Samostatné oddělení interního auditu a kontroly.

### 10.1. Certifikace a akreditace jednotlivých OZ

DC	ČSN EN ISO 9001, 15 189, HACCP	LL-C (Certification) Czech Republic s.r.o., ČIA Česká republika, HASAP
UL	ČSN EN ISO 9001, 15 189, HACCP	LL-C (Certification) Czech Republic s.r.o., ČIA Česká republika, HASAP
TP	ČSN EN ISO 9001, 15 189, HACCP	LL-C (Certification) Czech Republic s.r.o., ČIA Česká republika, HASAP
MO	ČSN EN ISO 9001, 15 189, HACCP	LL-C (Certification) Czech Republic s.r.o., ČIA Česká republika, HASAP
CV	ČSN EN ISO 9001, 15 189	LL-C (Certification) Czech Republic s.r.o., ČIA Česká republika

Hodnocení kvality externími orgány – hodnocení třetí stranou je stvrzením shody nastaveného systému s mezinárodní normou, které se odehrává každý rok formou dozorového auditu a každý třetí rok následuje recertifikační audit, obnovující platnost certifikátu.

Pro společnost Krajská zdravotní, a. s., od roku 2014 uděluje certifikáty kvality firma LL-C (Certification) Czech Republic s.r.o.

V roce 2017 proběhl recertifikační audit a platnost certifikátů byla potvrzena.

Stravovací provozy v nemocnicích Děčín, Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, Teplicích a Mostě společnosti Krajská zdravotní, a. s., jsou držitelem certifikátu HACCP. Podstatou zavedení systému kritických kontrolních bodů je výroba bezpečných potravin, a tím i ochrana pacientů i zaměstnanců. Dobře zavedený, řádně vedený, funkční a doložitelný systém HACCP stravovací provozy obhájily v rámci dozorového auditu. Tyto specifické audity byly dalšími ze série dozorových auditů, které absolvovala společnost Krajská zdravotní, a. s., během dubna a července roku 2017.

Ve dvou laboratořích patřících do společnosti Krajské zdravotní, a. s., proběhl v roce 2017 recertifikační audit podle ČSN EN ISO 15189:2013. Ve třech laboratořích proběhla pravidelná dozorová návštěva podle ČSN EN ISO 15189:2013.

Externí audity prováděli auditoři z ČIA, o.p.s. Na všech laboratořích společnosti Krajská zdravotní, a. s. bylo doporučeno auditory ČIA, o.p.s. prodloužit platnost udělených akreditací v plném rozsahu na dalších pět let.

Externí klinické audity v oblasti radiologie dle 373/2011 Sb. proběhly v průběhu ledna 2017 na příslušných odděleních Krajské zdravotní, a. s. Na všech pracovištích byly splněny požadavky pro vydání potvrzení o provedení externího klinického auditu podle §82 odst. 3 zákona 373/2011 Sb. s platností na pět let.

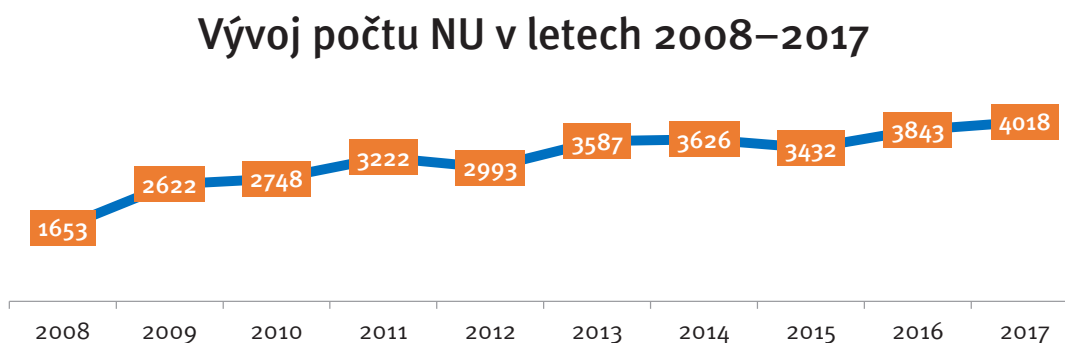
## 10.2. Trendová analýza KZ

V rámci Integrovaného systému řízení KZ je již osmým rokem plně funkční systém hlášení a sledování neshod a nežádoucích událostí, monitoring spokojenosti hospitalizovaných pacientů, systém interních auditů, systém monitoringu stížností a ostatních podání, sledování indikátorů kvality a také navazující systém nápravných a preventivních opatření, který je analyzován v rámci tzv. trendové analýzy, která je součástí přezkoumání Integrovaného systému řízení KZ.

Trendová analýza umožňuje identifikaci zjištění, která pak následně vyžadují systémová nápravná a preventivní opatření. Důležitým parametrem u sledování nežádoucích událostí je pak i meziroční trend a závažnost jednotlivých nežádoucích událostí.

Graf č. 10.2.1

Trendová analýza: Vývoj počtu nežádoucích událostí v letech 2008–2017



Tabulka č. 10.2.2

Trendová analýza, podíl jednotlivých událostí

Typ událostí		Počet
BI	Bezpečnostní incident	128
HM	Hrozba medializací, soudem, trestním oznámením apod.	63
CHP	Chování personálu	44
NZ	Nehody a neočekávané zranění/úmrť	59
PU	Pracovní úraz	199
S	Problém při podání diety či výživy	5
MP	Problém při podání medicínských plynů	0
KREV	Problém při podávání krve či krevních derivátů	3
K	Problém s chováním pacienta	528
KA	Problém s klinickou administrativou	4
KV	Problém s klinickým výkonem	14
MIR	Problém s medikací či intravenózními roztoky	11

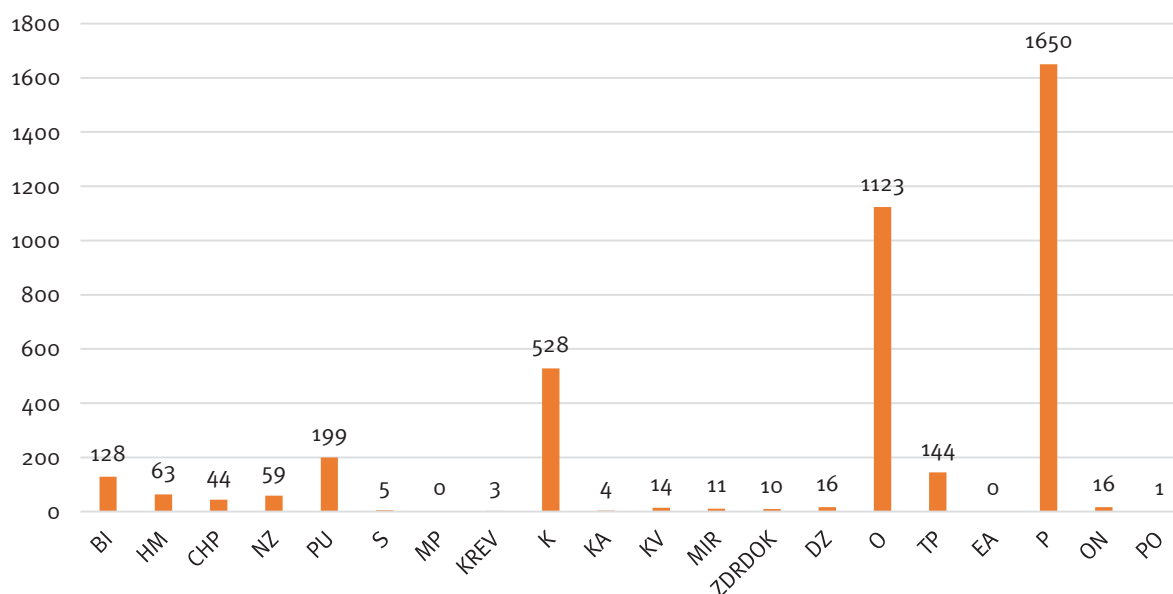


Typ událostí		Počet
ZDRDOK	Problém se zdravotnickou dokumentací	10
DZ	Problémy s dostupností zdrojů	16
O	Svévolný odchod pacienta	1 123
TP	Technické problémy	144
EA	Externí audity	0
P	Pády pacientů	1 650
ON	Svévolný odchod nezletilého pacienta – nesvéprávný	16
PO	Nežádoucí událost – bezpečnostní	1
<b>Autorizováno celkem</b>		<b>4 018</b>

Graf č. 10.2.3

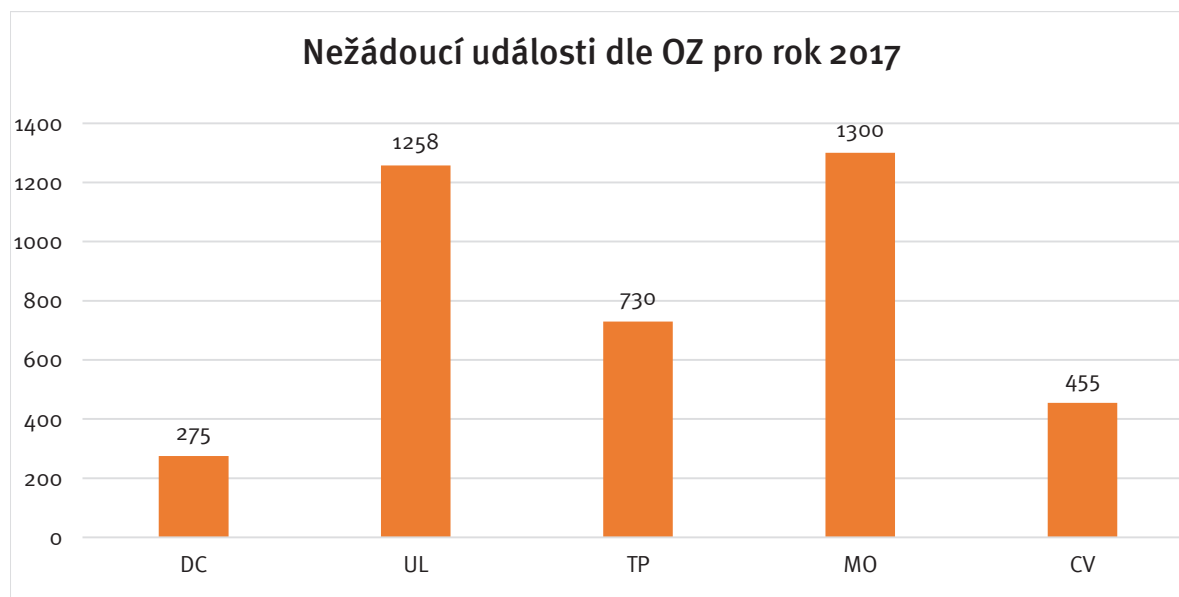
*Trendová analýza: Podíl jednotlivých neshod či nežádoucích událostí na celkovém počtu hlášení*

### Analýza přezkoumání managementu za rok 2017



Graf č. 10.2.4

Trendová analýza: Počet nežádoucích událostí dle o. z., v roce 2017



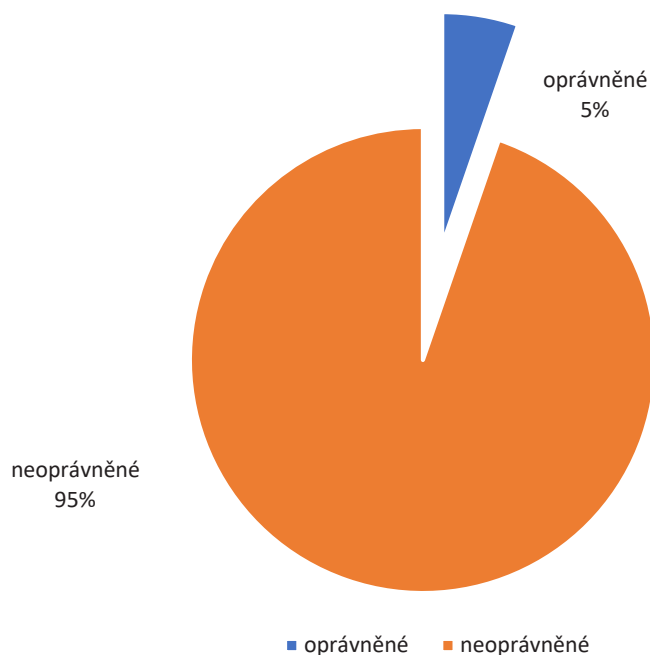
### 10.3. Stížnosti a poděkování KZ

V rámci sledování spokojenosti zákazníků v Krajské zdravotní, a. s., je prováděn monitoring stížností a ostatních podání (včetně poděkování). V roce 2017 bylo Krajskou zdravotní, a. s., zaevidováno celkem 208 stížností. Z celkového počtu stížností bylo 197 stížností vyhodnoceno jako neoprávněné. 11 stížností, tj. 5 %, bylo vyhodnoceno jako oprávněných.

Graf č. 10.3.1

Stížnosti dle oprávněnosti

Stížnosti 2017 dle oprávněnosti

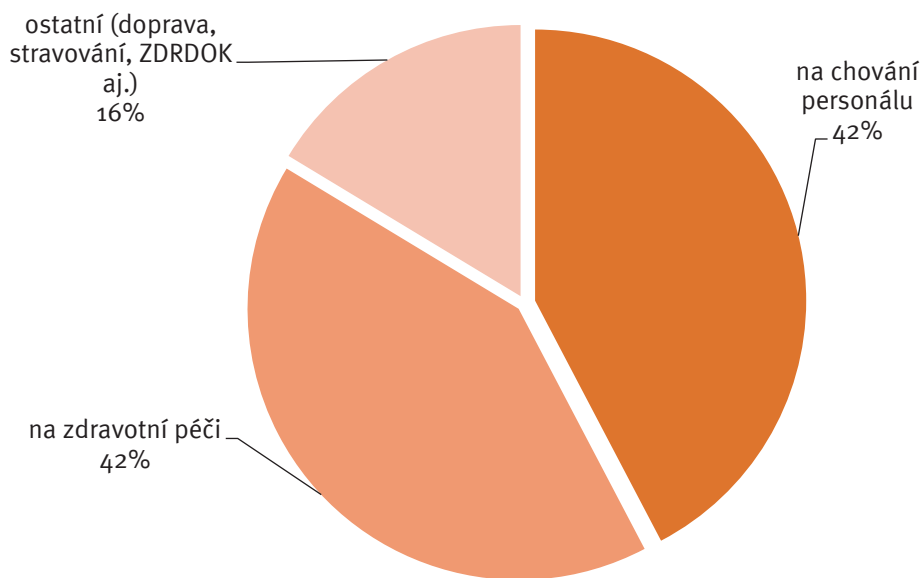


Stížnosti jsou dále hodnoceny dle typu – tzv. „Kód neshody“, tj. jaké problematiky se týkaly.

Graf č. 10.3.2

Stížnosti dle kódu neshody

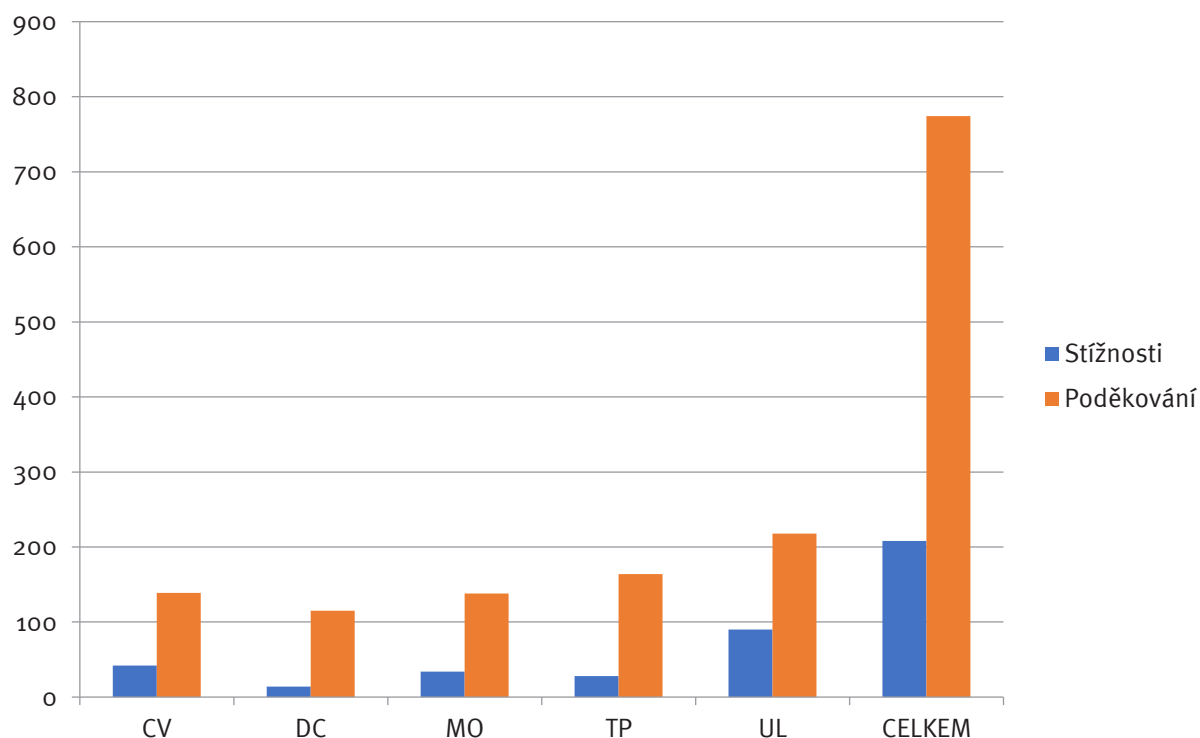
### Stížnosti 2017 dle kódu neshody



Vzhledem ke stanoveným indikátorům kvality byly dále hodnoceny stížnosti, a to přepočtem na 10 000 pacientů s rozlišením na jednotlivé odštěpné závody. Stejně tak byla vyhodnocena i poděkování. Pro srovnání poměrů stížností a poděkování je uveden graf č. 10.3.3 Poměr stížností a poděkování v přepočtu na 10 000 pacientů v jednotlivých OZ v roce 2017. Graf č. 10.3.4 uvádí celkovou informaci za KZ. Níže uvedené grafy nezohledňují oprávněnost či neoprávněnost stížností.

*Graf č. 10.3.3*

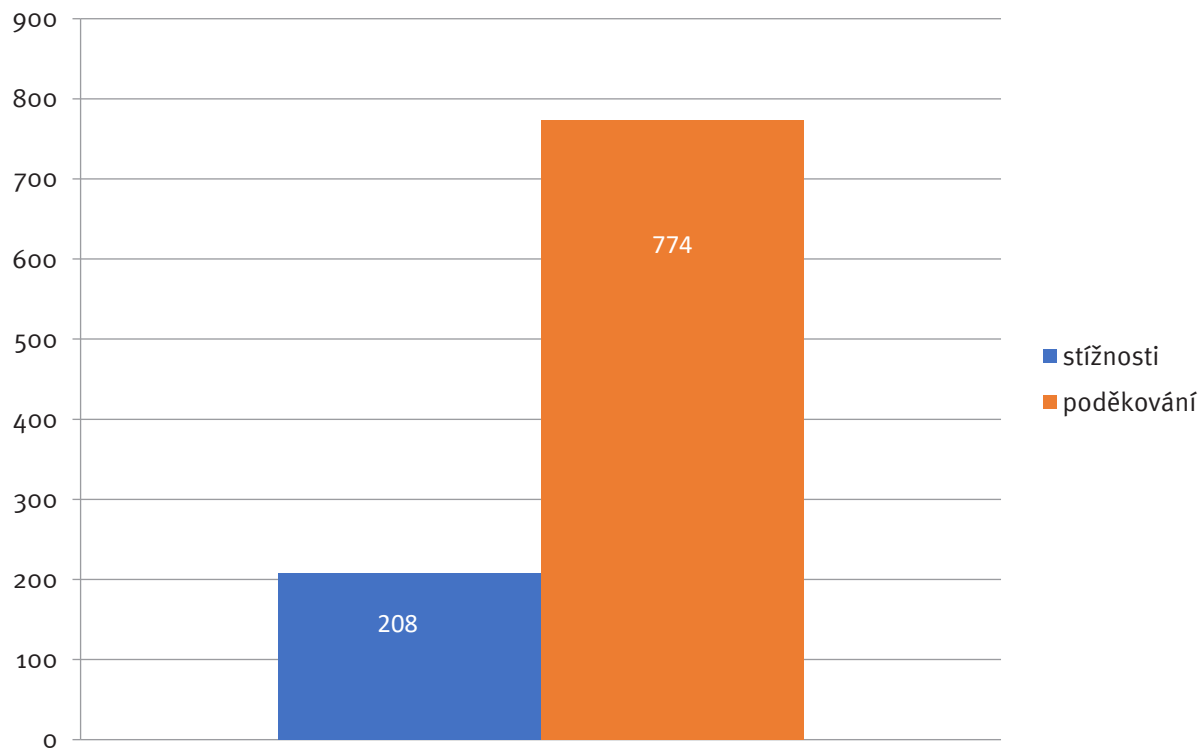
*Počet stížností a poděkování v přepočtu na 10 000 pacientů v jednotlivých OZ*





Graf č. 10.3.4

Poměr stížností a poděkování v přepočtu na 10 000 pacientů v rámci KZ, a. s.



## 11. POMÁHAJÍCÍ PROFESE

### Dobrovolnický program Krajské zdravotní, a. s.

Dobrovolníci v nemocnici jsou „specialisté na lidský kontakt a přispívají ke zlepšení psychosociálních podmínek pacientů. Pravidelně i na objednávku docházejí na oddělení za pacienty, kde si s nimi povídají, předčítají jim, mohou jim obstarat drobný nákup a pokud to lze, mohou s nimi na kávu nebo menší procházku v areálu nemocnice. Pomáhají tak překonat těžké chvíle a smysluplným způsobem s nimi tráví čas. Dobrovolníci se věnují buď individuálně jednomu pacientovi či skupině; zapojují se do jednorázových akcí, jako byly Slavnosti ústeckých minidětí, nebo pečují o KNIHOBUDKU v Atriu Masarykovy nemocnice. Podařilo se nám do programu zapojit také canisterapii, kdy na oddělení dochází proškolené canisterapeutky se svými psy. Do programu Krajské zdravotní, a. s., je zapojeno pět odštěpných závodů, Oddělení následné péče Ryjice a Oddělení následné péče Zahražany. Rok 2017 byl ve znamení hledání nových koordinátorek pro nemocnici v Děčíně a Masarykovu nemocnici.

V roce 2017 proběhlo **1 090 návštěv**, při kterých se dobrovolníci věnovali pacientům **2 134 hodin**. **Za tuto službu a zájem jim patří velké poděkování.**

Garantka programu: hlavní sestra MNUL Mgr. Markéta Svobodová

Metodička programu: Mgr. Lenka Černá, ředitelka Dobrovolnického centra, z.s.

Ve všech 5 odštěpných závodech působí koordinátorky dobrovolníků nebo externí spolupracovníci.

### Nemocniční kaplani

Další neméně významnou aktivitou je činnost v oblasti duchovní péče – kaplanská péče.

Duchovní péče je naší společností vnímána jako součást komplexní péče o pacienty a má naddenominační charakter (tzn., vychází z osobních duchovních potřeb pacientů, nepreferuje žádnou institucionalizovanou církev).

Výraz nemocniční kaplan je mezinárodní označení osoby, která vykonává nadkonfesijní klinickou pastorační péči. Doprovází nemocné a jim blízké v obtížných situacích nemoci, pomáhá jim mobilizovat síly a bojovat s nemocí. Kaplani zachovávají mlčenlivost podobně jako jiní zdravotničtí profesionálové. Jsou vázáni etickým kodexem a jejich práce podléhá mezinárodním evropským standardům. Nemocniční kaplan je k dispozici všem pacientům, a to především hospitalizovaným, 24 hodin denně. Jeho služeb mohou však využít i ambulantní nemocní, je přítomen i pro příbuzné a známé nemocných, kteří jsou léčeni v nemocnici nebo na denních stacionářích polikliniky. Jeho pomoc může vyhledat i zdravotnický personál.

V Masarykově nemocnici došlo k dalšímu kvalitativnímu posunu v jejich práci. V náplni činnosti kaplana je zahrnuta také spolupráce s dobrovolníky. Kaplan zjistí potřeby nemocných v duchovní oblasti a při této péči může část svých povinností převést na dobrovolníka. V loňském roce se nám podařilo získat kaplana na plný úvazek v rámci jeho odborné stáže. Působí především na odděleních akutní péče, kde se jeho činnost setkává s výrazným úspěchem.

Kaplani z MNUL se v roce 2017 prezentovali tematickými přednáškami na čtyřech konferencích pořádaných KZ, na jedné konferenci pořádané nemocnicí v Hradci Králové a dvou konferencích pořádaných ANK.

Rovněž se aktivně zapojili do vybudování perinatálního paliativního týmu, který vzniká při novorozeneckém JIP pod vedením MUDr. Pánkové.

Většina kaplanů KZ je zapojena v ASOCIACI NEMOCNIČNÍCH KAPLANŮ.

#### Garantka programu:

Mgr. Markéta Svobodová, hlavní sestra MNUL. Koordinátor: B.Th. Zbyšek Jonczy.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

## Canisterapie

Canisterapie je podpůrná terapeutická metoda, při níž je přítomnost speciálně vycvičeného psa a jeho psovoda (canisterapeuta) využívána k podpoře psychosociálního zdraví pacientů. Adekvátně prováděná canisterapie přispívá k rozvoji jemné či hrubé motoriky, řeči, komunikačních dovedností, sociálního citění, působí na zvyšování sebevědomí příjemce, napomáhá odbourávání stresu a úzkosti, emočnímu rozvoji, psychickému uvolnění a odpoutání se od nemocničního stereotypu. Tím přispívá a podporuje úspěšný proces uzdravování.

Canisterapií se rozumí léčebný kontakt psa a člověka. Pes už svou přítomností dokáže vyvolat dobrou náladu všude tam, kde je jí nedostatek. S canisterapií jsme začali nejprve na dětském oddělení, konkrétně na dětské chirurgii a pokračujeme na dalších odděleních (ošetřovatelská lůžka, RHC).

## Firemní mateřská škola

Vybudování firemní mateřské školy se podařilo díky dotaci z Operačního programu „Lidské zdroje a zaměstnanost“ v roce 2010. Nemocnice tak získala možnost významným způsobem ulehčit svým zaměstnancům v péči o jejich předškolní děti a zajistit tak možnost rychlého a plnohodnotného návratu do pracovního procesu pro jinak znevýhodněné skupiny osob – rodiče s dětmi předškolního věku. Projekt OPLZZ byl ukončen ke dni 30. 10. 2013 a po splnění všech podmínek, které ukládá zákon č. 561/2004 Sb., byla firemní mateřská škola zapsána do rejstříku škol a školských zařízení.

Mateřská škola se nachází přímo v areálu nemocnice, čímž se maximálně redukuje časová náročnost předávání a přebírání dětí z/do školy ve vazbě na pracovní rozvrhy zaměstnanců v nepřetržitých provozech.

Kapacita školy je 50 dětí věkově smíšeného složení od 3 do 6 let (eventuálně do 7 let při odkladu školní docházky), rozdělených do dvou tříd po 25 dětech. Provoz školy je celoroční, pondělí–pátek od 06.00 do 19.00 hodin.

## 12. VÝZKUM A VÝVOJ

### 12.1. Věda a výzkum, výuková činnost

Vědecko-výzkumná činnost ve zdravotnictví je podstatnou součástí poslání KZ stejně, jako například pregraduální a postgraduální vzdělávání lékařů a farmaceutů, vzdělávání zdravotnických pracovníků i jiných odborných pracovníků pracujících ve zdravotnictví. V poslední době podnikla Krajská zdravotní, a. s., řadu kroků, aby tohoto svého poslání dostála.

Ústecký kraj, Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem a Krajská zdravotní, a. s., společně usilují o vybudování nemocnice univerzitního typu jako střediska špičkové medicíny, zdravotnické vědy a výuky transformací z krajské Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem a tento svůj záměr stvrdily 8. 1. 2015 podpisem memoranda.

V roce 2014 tomu předcházelo Memorandum o spolupráci mezi UJEP v Ústí nad Labem, KZ a Zdravotním ústavem se sídlem v Ústí nad Labem. Cílem tohoto memoranda je především podpořit vytvoření společného Biomedicínského centra Ústeckého kraje. Současně s ním byla podepsána nová Smlouva o vzájemné spolupráci mezi UJEP a KZ, jejímž cílem je mj. usilovat o zřízení univerzitní nebo fakultní nemocnice a podpora vzniku a rozvoje Biomedicínského centra Ústeckého kraje.

Pro stimulaci publikační a vědecké činnosti vyhlašuje Vědecká rada Krajské zdravotní, a. s., každý rok cenu za nejlepší vědeckou práci lékaře, cenu za nejlepší vědeckou práci lékaře do 35 let, cenu za nejlepší odbornou práci v oblasti ošetřovatelství a cenu za nejlepší vědeckou práci nelékařských zdravotnických pracovníků. Ceny jsou spojeny s finanční odměnou.

Pravidelně je vyhlašována soutěž o Výroční ceny Masarykovy nemocnice za nejlepší výsledky v oblasti vědy a výzkumu nejúspěšnějším jednotlivcům a kolektivům MNUL. Předání těchto ocenění je vždy spojenou s vědeckou konferencí, i tyto ceny jsou finančně podpořeny.

Krajská zdravotní, a. s., usiluje o získání dalších finančních prostředků na vědecko-výzkumnou činnost. Podává rostoucí počet žádostí do Agentury pro zdravotnický výzkum a pokouší se i o evropské granty. Založila spolu s ústeckou univerzitou celkem 9 klinik, pracuje na rozšíření nejen praktické, ale i teoretické výuky medicíny v nemocnicích KZ a potýká se přitom s řadou obtíží a o ustavení dalších společných pracovišť usiluje. Od nedostatku vhodných výukových prostor přes omezený počet zaměstnanců s vědeckými a pedagogickými hodnotami až po vysokou vytíženost takového personálu.

V roce 2016 zavedla KZ Interní grantovou podporu vědecké, výzkumné a inovační činnosti zaměstnanců Krajské zdravotní, a. s., jejímž účelem je stimulace vědeckých, výzkumných a inovačních aktivit zaměstnanců KZ, a realizovala i ve spolupráci s Ústeckým krajem již 3 soutěžní výzvy v rámci této podpory.

KZ pokračuje v úsilí o zakládání společných pracovišť s univerzitami a výzkumnými organizacemi a v budování společných týmů, což je také nejlepší cesta k získávání grantových prostředků.

## 12.2. Rozvojové projekty (ROP, IOP, IROP, Norské fondy a další projekty)

Tabulka č. 12.2.1  
Rozvojové projekty

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Zdravotnické přístroje pro KZ, a.s. – 2015	CZ.1.09/1.3.00/87.01388	žadatel	ROP, 68. výzva	2015	2015	udržitelnost	Cílem projektu bylo zajištění kvalitní a efektivní diagnostické a následné péče prostřednictvím nákupu 15 zdravotnických přístrojů k těmto medicínským oborům: radiologie, hematologie, rehabilitace, ortopedie, onkologie, neurologie, neurochirurgie a traumatologie. Projekt přispěl ke zkvalitnění poskytovaných zdravotnických služeb pro cílové skupiny spádových oblastí odštěpných závodů společnosti.
Inovace a obnova zobrazovací techniky Krajské zdravotní, a.s.	CZ.1.09/1.3.00/69.01142	žadatel	ROP, 50. výzva	2014	2015	udržitelnost	Realizací projektu došlo k obnově zobrazovací techniky v Nemocnici Chomutov na pracovišti nukleární medicíny (SPECT/CT) a radiodiagnostiky (digitalizované skiagrafičké RTG s přímou konverzí obrazu) a v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem na pracovišti nukleární medicíny (SPECT, SPECT/CT, širokopásmový spektrometr).
Rekonstrukce pavilónů KZ, a.s., Nemocnice Most, o. z., včetně optimalizace vnitřních prostor	CZ.1.09/1.3.00/69.01141	žadatel	ROP, 50. výzva	2014	2015	udržitelnost	Rekonstrukce Nemocnice Most, o. z., spočívala v: 1) rekonstrukci obálky budovy, tj. výměna výplní otvorů, vyzdění meziokenních vložek, rekonstrukce fasády včetně zateplení, kompletní rekonstrukce balkonů včetně ubourání předsazených balkonů, rekonstrukce střešního pláště včetně zateplení a nové hydroizolace. 2) optimalizaci vnitřních prostor, tj. rekonstrukce sociálních zařízení spočívající v modernizaci obkladů, modernizaci zařizovacích předmětů, rekonstrukce rozvodů vody a kanalizace, přizpůsobení sociálních zařízení pro občany s omezenou schopností pohybu. V rámci optimalizace vnitřních prostor dojde ke kompletní modernizaci výtahů (jak osobních, tak nákladních).
Pořízení lineárního urychlovače a genetického analyzátoru pro KZ, a.s.	CZ.1.09/1.3.00/78.01264	žadatel	ROP, 59. výzva	2014	2015	udržitelnost	Cílem projektu bylo zajistit na vysoké odborné úrovni kvalitní a přesnou léčebnou péči u celé řady nádorových onemocnění a kvalitní prenatální a postnatální genetickou diagnostiku v Ústeckém kraji. Žadatel se tímto projektem zaměřil na zvýšení kvality zdravotnické péče u pacientů v KZ, a. s., tj. v největším zdravotnickém zařízení s regionálním významem pro celý Ústecký kraj. Projekt zajistil kvalitní a moderní přístroje pro dvě nemocnice v Ústeckém kraji: lineární urychlovač (LU) pro Nemocnici Chomutov, o. z., a čípkový systém pro prenatální a postnatální genetickou diagnostiku, zkráceně genetický analyzátor (GA) pro Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. Z hlediska potřeb a nároků veřejného zdraví – celospolečenského přínosu projektu, byla investice do projektu jednoznačně podložena nárůstem četnosti všech typů onemocnění, a to včetně onkologických a výskytu vývojových vad ve spádové oblasti KZ, a. s., jež čítá cca 826 tis. obyvatel.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Doplnění a obnova zdravotnické techniky terapeutických a diagnostických oborů KZ, a.s.	CZ.1.09/1.3.00/78.01266	žadatel	ROP 59. výzva	2014	2015	udržitelnost	Cílem projektu bylo zajistit na vysoké odborné úrovni a ve spolupráci s ostatními medicínskými obory kvalitní a přesnou diagnostickou a terapeutickou péči celé řady onemocnění. Projekt byl zaměřen na zvýšení kvality diagnostické a terapeutické péče u pacientů s různým typem a stadiem onemocnění.  Realizací projektu došlo k doplnění a obnově zdravotnické techniky v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem na urologické klinice, oční klinice a novorozeneckém odd., v Nemocnici Most na oddělení urologie a ARO a v Nemocnici Teplice na očním oddělení.
Doplnění a obnova zdravotnické techniky endoskopických a laparoskopických pracovišť KZ, a.s.	CZ.1.09/1.3.00/78.01268	žadatel	ROP 59. výzva	2014	2015	udržitelnost	Realizací projektu došlo k doplnění a obnově zdravotnické techniky v jednotlivých nemocnicích spadajících pod Krajskou zdravotní, a. s. Jedná se o oddělení: gastroenterologie, plicní, interny, ORL, chirurgie, gynekologie, centrální endoskopie a centrální operační sály.
Rekonstrukce a modernizace Dětské kliniky – KZ, a.s. – MNUL, o. z. (dětský urgentní příjem a stacionář)	CZ.1.09/1.3.00/78.01267	žadatel	ROP 59. výzva	2014	2015	udržitelnost	Cílem projektu bylo dopomoci dosažení odpovídající kvality zdravotní péče v souladu s nejmodernějšími trendy a vyhovět hygienickým požadavkům. Cíle předkládaného projektu byly v souladu se strategiemi a vizemi rozvoje zdravotní péče, zdravotnictví a veřejného zdraví Ústeckého kraje, jež ve svých cílech reflektují trendy i aktuální stav poptávky po péči o pacienty v tomto regionu.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a.s. v Teplicích	CZ.1.06/3.2.01/08.07654	žadatel	IOP 8. výzva	2011	2015	udržitelnost	Předmětem projektu byla modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a. s., dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR, a to pro jednotlivá oddělení iktového centra. Cílem projektu bylo zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům s cerebrovaskulárním onemocněním, a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/přístrojů a jejich příslušenstvím.
Komplexní onkologické centrum KZ, a.s. – pořízení přístrojů	CZ.1.06/3.2.01/19.09742	žadatel	IOP 19. výzva	2015	2015	udržitelnost	Cílem projektu byl nákup lineárního urychlovače do Nemocnice Chomutov, o. z., a PET/CT do Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.



Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a.s. v Chomutově	CZ.1.06/3.2.01/08.07653	žadatel	IOP, 8. výzva	2011	2015	udržitelnost	Předmětem projektu byla modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a. s., dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR, a to pro jednotlivá oddělení iktového centra. Cílem projektu bylo zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům s cerebrovaskulárním onemocněním, a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/ přístrojů a jejich příslušenstvím.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ v Děčíně	CZ.1.06/3.2.01/08.07650	žadatel	IOP, 8. výzva	2011	2015	udržitelnost	Předmětem projektu byla modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a. s., dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR, a to pro jednotlivá oddělení iktového centra. Cílem projektu bylo zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům s cerebrovaskulárním onemocněním, a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/ přístrojů a jejich příslušenstvím.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Komplexního cerebrovaskulárního centra KZ, a.s. v MNUL	CZ.1.06/3.2.01/08.07649	žadatel	IOP, 8. výzva	2011	2015	udržitelnost	Předmětem projektu byla modernizace a obnova přístrojového vybavení Komplexního cerebrovaskulárního centra KZ, a. s. – MNUL dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR, a to pro klíčová oddělení neurochirurgie, neurologie, rehabilitace a oddělení intenzivní medicíny. Cílem projektu bylo zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům s cerebrovaskulárním onemocněním, a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/ přístrojů a jejich příslušenstvím.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Komplexního onkologického centra Krajské zdravotní, a.s.	CZ.1.06/3.2.01/14.08959	žadatel	IOP, 14. výzva	2013	2015	udržitelnost	Projekt byl zaměřen na rozšíření kapacit radiační péče, pořízení nových zobrazovacích a laboratorních technologií, modernizace a rozšíření vybavení pro invazivní zákroky pro zvýšení úrovně standardu vybavenosti KOC KZ, a. s. – MNUL. Zásadním posunem v péči o onkologické pacienty bylo pořízení druhého lineárního urychlovače. Dále byla pro radiační onkologii obnovena klinická dozimetrie a nově pořízen fantom pro OBI. V oblasti klinické onkologie byla dovybavena laboratoř diagnostickým mikroskopem a automatem pro barvení imunohistochemických preparátů. V oblasti radiologie a nukleární medicíny byla obnovena RTG digitální skiaskopie.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Traumatologického centra KZ, a.s.	CZ.1.06/3.2.01/18.09298	žadatel	IOP, 18. výzva	2014	2015	udržitelnost	Předmětem projektu bylo pořízení ZP, zejména v oblasti transportu a resuscitace pacientů, pro monitorování a podporu vitálních funkcí při přijetí (kompletně vybavená lůžka), zobrazovací diagnostické technologie (ultrazvukový přístroj, CT, skiagrafičtý přístroj s přímou digitalizací, RTG) a obnovy a doplnění vybavení chirurgických traumatologických urgentních operačních sálů.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Modernizace a obnova přístrojového vybavení kardiovaskulárního centra KZ – MN v Ústí nad Labem	CZ.1.06/3.2.01/05.06570	žadatel	IOP, s. výzva	2010	2014	udržitelnost	Předmětem projektu byla modernizace a obnova přístrojového vybavení kardiovaskulárního centra KZ, a. s. MNUL dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR.
Program substituční léčby závislých na opioidech	46/17/D	žadatel	MZ ČR	2017	2017	ukončen	Projekt představuje substituční programy pro závislé na opioidech – metadonovou a buprenorfinovou substitucí.
KZ – pořízení zdravotnických přístrojů 2016	235D212001311	žadatel	MZ ČR	2016	2017	udržitelnost	Cílem projektu bylo pořízení a obnova 7 ks zdravotnické techniky – mamografický přístroj pro Nemocnici Chomutov, 4x ultrazvukový přístroj (pro Masarykovu nemocnici, Nemocnici Most a Teplice), skiagrafický RTG s C-ramenem a operační stůl pro endourologii (Nemocnice Most).
Rekonstrukce a modernizace technologického vybavení prádelny KZ, a.s. – MNUL, o. z.	235D214002401	žadatel	MZ ČR	2015	2016	udržitelnost	Cílem projektu byla rekonstrukce a modernizace prádelny KZ, a. s. – MNUL, o. z. Zakoupen byl 1 ks žehlicí linky, 1 ks kontinuální prací linky, 1 ks kabinetové soupravy a 2 ks bubnových sušičů.
Zvýšení kvality vysoce specializované péče v onkogynekologii Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	CZ.06.2.56/0.0./0.0/15_006/0002831	žadatel	IROP	2017	2018	realizace	V rámci projektu dojde k centralizaci onkogynekologické péče, která doposud v rámci Krajské zdravotní, a. s., nefunguje na dobře vybaveném pracovišti. Dále dojde také k modernizaci a obnově zdravotnických prostředků včetně komplexní rekonstrukce operačního sálu.
Zvýšení kvality návazné péče – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	CZ.06.2.56/0.0./0.0/16_043/001437	příjemce	IROP	2016	2018	realizace	V rámci projektu dojde k obnovení stávajícího vybavení a pořízení nových technologií, které zlepší dostupnost návazné péče ve zdravotnickém zařízení – v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. Umožní celkové zvýšení kapacity center specializované péče.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Zvýšení kvality návazné péče – Nemocnice Most, o. z.	CZ.06.2.56/0.0./0.0/16_043/0001561	žadatel	IROP	2016	2018	Projekt zařazen mezi náhradní projekty – splnil veškeré náležitosti, ale není financován z důvodu nedostatečné alokace výzvy	V rámci projektu dojde k obnovení stávajícího vybavení a pořízení nových technologií, které zlepší dostupnost návazné péče ve zdravotnickém zařízení – v Nemocnici Most, o. z. Umožní celkové zvýšení kapacity center specializované péče.
Zvýšení kvality návazné péče – Nemocnice Chomutov, o. z.	CZ.06.2.56/0.0./0.0/16_043/0001557	žadatel	IROP	2016	2018	Projekt zařazen mezi náhradní projekty – splnil veškeré náležitosti, ale není financován z důvodu nedostatečné alokace výzvy	V rámci projektu dojde k obnovení stávajícího vybavení a pořízení nových technologií, které zlepší dostupnost návazné péče ve zdravotnickém zařízení – v Nemocnici Chomutov, o. z. Umožní celkové zvýšení kapacity center specializované péče.
Zvýšení kvality návazné péče – Nemocnice Děčín, o. z.	CZ.06.2.56/0.0./0.0/16_043/0001559	žadatel	IROP	2016	2018	Projekt zařazen mezi náhradní projekty – splnil veškeré náležitosti, ale není financován z důvodu nedostatečné alokace výzvy	V rámci projektu dojde k obnovení stávajícího vybavení a pořízení nových technologií, které zlepší dostupnost návazné péče ve zdravotnickém zařízení – v Nemocnici Děčín, o. z. Umožní celkové zvýšení kapacity center specializované péče.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Zvýšení kvality návazné péče – Nemocnice Teplice, o. z.	CZ.06.2.56/0.0./0.0/16_043/0001562	žadatel	IROP	2016	2018	Projekt zařazen mezi náhradní projekty – Projekt zařazen mezi náhradní projekty – splnil veškeré náležitosti, ale není financován z důvodu nedostatečné alokace výzvy	V rámci projektu dojde k obnovení stávajícího vybavení a pořízení nových technologií, které zlepší dostupnost návazné péče ve zdravotnickém zařízení – v Nemocnici Teplice, o. z. Umožní celkové zvýšení kapacity center specializované péče.
Rozvoj mobilní specializované paliativní péče Mobilním hospicem Masarykovy nemocnice		žadatel	Ústecký kraj	2017	2017	ukončen	Provoz Mobilního hospice při Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem.
Léčebná rehabilitace handicapovaných dětí realizovaná ve zdravotnickém zařízení		žadatel	Ústecký kraj	2017	2017	ukončen	Provoz stacionáře pro děti od 1–6 let, poskytování ambulantní léčebné rehabilitace pro děti od narození do 18 let – Nemocnice Teplice, o. z.
Rehabilitace hrou		žadatel	Ústecký kraj	2017	2017	ukončen	Program zdravotně-sociální rehabilitace pro handicapované děti po získaném poškození mozku.
Program substituční léčby závislých na opioidech		žadatel	Ústecký kraj	2017	2017	ukončen	Substituční terapie metadonem a buprenorfinem.
Lůžkové vybavení nemocnic 2016		žadatel	Ústecký kraj	2016	2018	realizace	Cílem projektu je pořízení 4 přístrojů (magnetická rezonance, laparoskopická věž, ultrazvukový přístroj a RTG přístroj s C-ramenem).
Lůžka následné a dlouhodobé lůžkové péče 2016		žadatel	Ústecký kraj	2016	2017	ukončen	Z projektu byla pořízena elektricky polohovatelná a mechanická lůžka včetně příslušenství a další zdravotnické pomůcky pro následnou a dlouhodobou lůžkovou péči pro všech 5 nemocnic.
Obnova přístrojové techniky a dovybavení oddělení šestinedělí a novorozenců		žadatel	Město Litvňov	2016	2017	ukončen	Zajištění obnovy a modernizace nezbytného přístrojového vybavení pro poskytování neodkladné zdravotní péče a dovybavení Dětského a dorostového oddělení Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Most, o. z., v návaznosti na rekonstrukci porodnice a šestinedělí.
Nákup přístrojů a vybavení pro Nemocnici Most pro subjekt Krajská zdravotní, a.s.		žadatel	Statutární město Most	2017	2017	ukončen	Cílem projektu bylo vybavení gynekologického oddělení šestinedělí a chirurgického oddělení Nemocnice Most lůžky a nočními stolkami.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Zlepšení kvality dispenzární péče o nedonošené děti v Krajské zdravotní, a.s.		žadatel	Norské fondy 2009–2014	2015	2017	udržitelnost	Hlavním výstupem projektu byl rozvoj sekundární a terciární prevence zaměřené na snížení následků onemocnění, úrazů a zdravotních problémů v dětském věku a návazné dispenzární péče v perinatologických centrech. Předmětem projektu a specifickým zaměřením aktivity bylo pořízení specializovaných přístrojů, díky kterým je umožněno vyšetření řady orgánových systémů vysoce rizikových novorozenců a dětí.
Zvýšení kvality vysoce specializované péče v onkogynekologii Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	CZ.06.2.56/0.0/0.0/15_006/0002831	žadatel	IROP	2016	2018	realizace	Projekt je zaměřen na zlepšení kvality vysoce specializované péče v onkogynekologii v Krajské zdravotní, a.s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o.z. Projekt je orientován na pořízení přístrojového vybavení a technologií v oboru onkogynekologie, čímž se zvýší úroveň standardu vybavenosti.
Zvýšení kvality vysoce specializované péče v perinatologii – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	CZ.06.2.56/0.0/0.0/15_006/0005356	žadatel	IROP	2017	2019	realizace	Projekt je zaměřen na zlepšení kvality vysoce specializované péče v perinatologii v Krajské zdravotní, a.s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o.z. Projekt je orientován na pořízení přístrojového vybavení a technologií v oboru perinatologie, čímž se zvýší úroveň standardu vybavenosti.
Zvýšení kvality vysoce specializované péče v perinatologii – Nemocnice Most, o. z.	CZ.06.2.56/0.0/0.0/15_006/0005354	žadatel	IROP	2017	2019	realizace	Projekt je zaměřen na zlepšení kvality vysoce specializované péče v perinatologii v Krajské zdravotní, a.s. – Nemocnici Most, o.z. Projekt je orientován na pořízení přístrojového vybavení a technologií v oboru perinatologie, čímž se zvýší úroveň standardu vybavenosti.
Zvýšení kvality psychiatrické péče – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	CZ.06.2.56/0.0/0.0/16_048/0005168	žadatel	IROP	2017	2019	Projekt zařazen mezi náhradní projekty – splní veškeré náležitosti, ale není financován z důvodu nedostatečné alokace výzvy	Projekt řeší obnovu zastaralého vybavení, neustále se zvyšující nároky na kvalitu péče, zvyšování bezpečnosti pacientů v rámci rekonstrukce a modernizace stávajícího Psychiatrického oddělení v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem s ohledem na zvyšující se počty pacientů a celkový nárůst psychiatrických diagnóz.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Sdílení zdravotnické obrazové dokumentace a zavedení služeb eHealth	CZ.06.3.05/0.0/0.0/0.0/16_034/0005167	žadatel	IROP	2017	2018	Realizace	V Krajské zdravotní, a.s. je v současnosti implementován jeden centrální PACS pro všechna zdravotnická zařízení. Využitím tohoto systému a postupnou elektronizací jednotlivých provozů došlo k výraznému zvýšení rychlosti, a především dostupnosti zdravotnických obrazových dat, ale také k obrovskému nárůstu objemu archivovaných elektronických dat, která je nutné nejen bezpečně spravovat a archivovat, ale také k nim rychle a efektivně přistupovat.
Kybernetická bezpečnost – zvýšení odolnosti informační infrastruktury Krajské zdravotní, a. s.	CZ.06.3.05/0.0/0.0/0.0/15_011/0007137	žadatel	IROP	2017	2019	Projekt byl zrušen – ukončena administrace projektu z důvodu vysokého převisu žádostí nad alokační výzvy	Projekt se zaměřuje na realizaci bezpečnostních technických opatření, prováděných v souladu se standardy kybernetické bezpečnosti podle zákona č.181/2014. Sb., o kybernetické bezpečnosti, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „ZoKB“), a dále specifikovanými vyhláškou č. 316/2014 Sb. Organizace se v současnosti nenachází v postavení povinného subjektu podle ZoKB, avšak tato situace se změní po schválení nové vyhlášky o ISZS.

### 12.3. Projekty na podporu infrastruktury pro vědu, výzkum a vzdělávání

V roce 2017 byly realizovány tyto projekty podpořené z Ústeckého kraje, Ministerstva zdravotnictví České republiky a Statutárního města Ústí nad Labem a Chomutov.

#### Tabulka č. 12.3.1

#### Projekty na podporu infrastruktury pro vědu, výzkum a vzdělávání

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Lidské zdroje pro neurovědní výzkum v Královéhradeckém a Ústeckém kraji	CZ.1.07/2.3.00/20.0274	partner	OPVK	2012	2015	udržitelnost	Vybudování a odborný rozvoj výzkumných týmů zaměřených na neurovědu (neuroregenerace, neuroonkologie).
Německo-české ORL dny – Slámovy ORL dny		žadatel	Ústecký kraj	2017	2017	ukončen	Ve dnech 12.–13. října 2017 proběhla konference Německo-české ORL dny – Slámovy ORL dny. Konference měla dvoudenní charakter. Konferenci pořádala Klinika ORL a chirurgie hlavy a krku Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., 1. lékařská fakulta, Univerzita Karlova v Praze a Fakultní nemocnice v Motol.



Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
II. konference centrálních operačních sálů a sterilizace		žadatel	Ústecký kraj	2017	2017	ukončen	Ve dnech 8.–9. června 2017 proběhla II. Konference centrálních operačních sálů a sterilizace. Konference měla dvoudenní charakter. Konferenci pořádalo Oddělení centrálních operačních sálů a sterilizace Krajské zdravotní, a.s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. ve spolupráci s FZS UJEP. Konference se konala v kampusu Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem.
Výroční vědecká konference Krajské zdravotní, a.s.		žadatel	Ústecký kraj	2017	2017	ukončen	Dne 14. 9. 2017 proběhla Výroční vědecká konference Krajské zdravotní, a.s., spojená s předáním ocenění za nejlepší výsledky v oblasti vědy a výzkumu za rok 2016. Pro stimulaci publikační a vědecké činnosti vyhlašuje výroční ceny vedení Krajské zdravotní, a. s. ve spolupráci s Vědeckou radou Krajské zdravotní, a. s., které předsedá prof. MUDr. Martin Sameš, CSc., přednosta Neurochirurgické kliniky Masarykovy nemocnice v Ústí n. L, o. z. Konference měla jednodenní charakter a konala se v Rytířském sále na hradě Střekov v Ústí nad Labem.
5. Děčínský den komplexní interní péče		žadatel	Ústecký kraj	2017	2017	ukončen	Dne 19. 10. 2017 proběhla konference 5. Děčínský den komplexní interní péče. Konferenci pořádalo Interní oddělení Krajské zdravotní, a.s. – Nemocnice Děčín, o. z., pod záštitou náměstka hejtmana Ústeckého kraje RSDr. Stanislava Rybáka a primátorky města Děčín Mgr. Marie Blažkové. Odbornými garanty byli MUDr. Daniela Kallmünzerová a MUDr. Antonín Novák. Konference se konala na zámku Děčín.
Traumatologická konference k 65. výročí samostatné traumatologie v Ústí nad Labem		žadatel	Ústecký kraj	2017	2017	ukončen	Ve dnech 16.–17. 10. 2017 proběhla Traumatologická konference s mezinárodní účastí k 65. výročí samostatné traumatologie v Ústí nad Labem + AO Trauma sympózium – Infekt v kostní chirurgii a Artroskopie v traumatologii, sportovní medicíně a ortopedii. Konferenci pořádala Klinika úrazové chirurgie Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. pod záštitou náměstka hejtmana Ústeckého kraje RSDr. Stanislava Rybáka. Konference se konala v hotelu Clarion v Ústí nad Labem a ve Vzdělávacím institutu Krajské zdravotní, a.s.
Základy ošetřovatelství v geriatrii		žadatel	Ústecký kraj	2017	2017	ukončen	Dne 16. listopadu 2017 proběhla konference Základy ošetřovatelství v geriatrii. Konferenci pořádalo Oddělení následné péče Krajské zdravotní, a.s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Nad akcí převzal záštitu náměstek hejtmana Ústeckého kraje RSDr. Stanislav Rybák. Konference měla jednodenní charakter a konala se ve společenském sále obce Ryjice.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Ústecký chirurgický den		žadatel	Ústecký kraj	2017	2017	ukončen	Dne 23.–24. listopadu 2017 proběhla konference Ústecké chirurgické dny. Konferenci pořádalo Chirurgického oddělení Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Nad akcí převzal záštitu náměstek hejtmana Ústeckého kraje RSDr. Stanislav Rybák. Odborným garantem byl MUDr. Martin Sauer, primář Chirurgického oddělení Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.
Výroční vědecká konference Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem		žadatel	Ústecký kraj	2017	2017	ukončen	Dne 17. 5. 2017 proběhla Výroční vědecká konference Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. spojená s předáním ocenění za nejlepší výsledky v oblasti vědy a výzkumu za rok 2016 nejúspěšnějším jednotlivcům a kolektivům z MNUL.
Symposium severočeských psychiatrů 2017		žadatel	Ústecký kraj	2017	2017	ukončen	Ve dnech 26.–27. května 2017 proběhla odborná konference Symposium severočeských psychiatrů 2017. Konference měla dvoudenní charakter. Konference se konala v hotelu Port v Doksech.
VII. Mostecké dny sester		žadatel	Ústecký kraj	2017	2017	ukončen	Dne 12. 9. 2017 proběhly VII. Mostecké dny sester. Konferenci pořádala Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Most, o. z. Nad akcí převzal záštitu náměstek hejtmana Ústeckého kraje RSDr. Stanislav Rybák a předseda představenstva Krajské zdravotní, a. s., Ing. Jiří Novák. Konference měla jednodenní charakter a konala se v kinosálu Nemocnice Most, o. z.
15. perinatologické dny Ústeckého kraje		žadatel	Ústecký kraj	2017	2017	ukončen	Ve dnech 15.–16. června 2017 proběhla odborná konference 15. perinatologické dny Ústeckého kraje. Konference měla dvoudenní charakter. Konference se konala v hotelu Ostrov v Tisí u Ústí nad Labem.
IV. Děčínský chirurgický den		žadatel	Ústecký kraj	2017	2017	ukončen	Ve dnech 5.–6. června 2017 proběhla odborná konference IV. Děčínské chirurgické dny. Konference měla dvoudenní charakter. Proběhly dvě oddělené sekce zároveň – lékařská a sesterská. Konference se konala na zámku Děčín.
VIII. ročník celostátní odborné konference „EMERGENCY 2017“		žadatel	Ústecký kraj	2017	2017	ukončen	Dne 22. 3. 2017 proběhl VIII. ročník celostátní odborné konference Emergency 2017. Konferenci pořádalo oddělení Emergency Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Nad akcí převzal záštitu náměstek hejtmana Ústeckého kraje RSDr. Stanislav Rybák. Konference měla jednodenní charakter a konala se ve Vzdělávacím institutu Krajské zdravotní, a. s.
Rezidenční místa – projekt č. 1		žadatel	MZ ČR	2012	2018	realizace	Dotace na specializační vzdělávání lékařů v základním kmeni – různé obory.
Rezidenční místa – projekt č. 2, 3 a 4		žadatel	MZ ČR	2012	2022	realizace	Dotace na celé specializační vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků a lékařů.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Přeshraniční síť ve zdravotnictví Sasko – Česká republika		partner	Program spolupráce Česká republika – Svobodný stát Sasko 2014–2020	2018	2020	podaná žádost	Cílem přeshraničního projektu je posílení vzdělávání a kooperace mezi ČR a Saskem, zlepšení kvality v česko-saském příhraničí, rozvoj inovativních řešení při koncipování přeshraničního zdravotnického zabezpečení a uplatnění digitalizace v přeshraniční spolupráci, vypracování a implementace tréninkových modulů v oblastech paliativní medicíny, standardů v ošetrovatelství a demence.

## 12.4. Projekt univerzitní nemocnice

### Cíle projektu

1. Příprava a vytvoření nemocnice univerzitního typu transformací z krajské Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem.
2. Pevné zakotvení vědecko-výzkumné činnosti, výuky, výchovy a vzdělávání v různých podobách do corporate identity nemocnice a organizační zastřešení aktivit spojených s budováním univerzitní nemocnice.
3. Vybudování kompetenčního centra – akademie v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem.

### Dílčí cíle

- Získat akreditace k celoživotnímu vzdělávání pracovníků ve zdravotnictví v nejširším možném rozsahu.
- Stát se školským zařízením a výzkumnou organizací.
- Realizovat postgraduální studia v oblasti zdravotnického managementu.

### Finanční cíl

Jedním ze strategických cílů celé Krajské zdravotní, a. s., je v průběhu 3 let dosáhnout objemu prostředků, získávaných z vnějších zdrojů na podporu vědecké a výzkumné činnosti, v rozsahu jednotek procent obrátu KZ, tj. min. 50 mil. Kč.

### Smysl projektu

1. Zvýšení celkové úrovně a dostupnosti zdravotní péče, vznik nových pracovních míst, dlouhodobé působení jako katalyzátor růstu vzdělanosti regionu.
2. Zvýšení atraktivity regionu pro příliv vysoce vzdělaných pracovníků a jejich rodin, zvýšení úrovně vysokoškolského vzdělávání.

### Strategie dosažení cílů projektu

1. Dosáhnout úzkého propojení s Univerzitou Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem, umístění budoucí zdravotnické fakulty do Masarykovy nemocnice.
2. Dosáhnout úzkého partnerství s dalšími univerzitními pracovišti, zejména s fakultami ČVUT, zaměřenými na oblast biomedicínského inženýrství a eHealth, a s lékařskými fakultami univerzit.
3. Dosáhnout partnerství s renomovanou výzkumnou organizací.
4. Budovat centra zdravotní péče, posilující mezinárodní prestiž Masarykovy nemocnice, jako katalyzátory vědecko-výzkumné a výukové činnosti v celé Krajské zdravotní.
5. Zřídit, resp. obnovit kliniky a ústavy v Masarykově nemocnici.

6. Vytvořit, udržovat a rozvíjet tým pedagogicky a vědecky erudovaných zaměstnanců MNUL – systematicky řídit a podporovat magisterská, doktorandská studia zaměstnanců, vědeckou a publikační činnost, docentské habilitace a profesorská jmenování.
7. Vychovávat „vlastní“ doktorandy, jejichž školitelé, oponenti a konzultanti jsou zaměstnanci Krajské zdravotní, a. s., a zaměření prací určuje Krajská zdravotní, a. s.
8. Včas získat akreditace k celoživotnímu vzdělávání pracovníků ve zdravotnictví podle nové legislativy.
9. Samostatně procesně řídit oblast vědy a výuky v Masarykově nemocnici.
10. Získat dodatečné zdroje na vybavení výukových a dalších prostor na lidské zdroje, podílející se na vědě a výuce, a na technologickou infrastrukturu vědy a výzkumu.

## 12.5. Organizační zajištění Vědy a výzkumu v KZ

### Vědecká rada KZ

Vědecká rada se zabývá rozvojem vědecké, výzkumné a vývojové práce a postgraduálního vzdělávání v KZ. Zpracovává koncepci (strategii) této činnosti a stanovuje mj. kritéria hodnocení vědecké, výzkumné a vzdělávací činnosti jednotlivců a pracovišť a zásady pro udělování cen za nejlepší vědeckou práci.

Vědecká rada je poradním orgánem generálního ředitele a náměstka pro zdravotní péči.

Novým členem Vědecké rady KZ byl v roce 2017 generálním ředitelem KZ jmenován přednosta Kliniky anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny (KAPIM) Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM.

### Vzdělávací institut KZ

V návaznosti na dlouhodobý záměr rozvoje vědy a vzdělávání v rámci KZ byl v roce 2016 ustaven Vzdělávací institut Krajské zdravotní, a. s., jako nástupce Oddělení vědy, výchovy a dalšího vzdělávání. Zároveň byla ustanovena Rada Vzdělávacího institutu KZ jako poradní orgán generálního ředitele. Vzdělávací institut KZ poskytoval ve spolupráci se Střediskem dotačních projektů v roli projektové kanceláře metodickou, technickou a organizační pomoc při přípravě výzkumných projektů (grantů) a projektů na podporu vědy a výzkumu. Zastřešoval koordinaci grantové činnosti na úrovni řešitelů, spoluřešitelů a grantových agentur. Hledal cesty hodnotné výzkumné spolupráce s průmyslem, akademickými institucemi a dalšími partnery KZ. Podporoval publikační činnosti v KZ s cílem publikovat v časopisech s impakt faktorem. Podílel se na organizování odborných a vědeckých konferencích, podporoval medializaci vědecko-výzkumné činnosti KZ.

### Kliniky Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Kliniky jsou společnými zařízeními fakulty a nemocnice, ve kterých se uskutečňuje pedagogický, výzkumný, vývojový a inovační proces a léčebně preventivní péče. Krajská zdravotní, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., ve spolupráci s Fakultou zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem zřídila celkem devět společných pracovišť – klinik: kardiologickou kliniku, neurochirurgickou kliniku, gynekologicko-porodnickou kliniku, dětskou kliniku, oční kliniku, kliniku urologie a robotické chirurgie, kliniku úrazové chirurgie, kliniku anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny a kliniku ORL a chirurgie hlavy a krku.

## 12.6. Výsledky v oblasti vědy, výzkumu a výuky v roce 2017

### Ceny Krajské zdravotní, a. s., za vědu a výzkum za rok 2016

Již po čtvrté pro stimulaci publikační a vědecké činnosti vyhlásila Vědecká rada Krajské zdravotní, a. s., za rok 2016 výroční ceny za nejlepší vědeckou práci lékaře (cena předsedy představenstva), cenu za nejlepší vědeckou práci lékaře do 35 let (cena generálního ředitele), cenu za nejlepší vědeckou práci nelékařských zdravotnických pracovníků (cena předsedy dozorčí rady) a cenu za nejlepší odbornou práci v oblasti ošetrovatelství (cena náměstka pro řízení zdravotní péče). První tři ocenění v každé kategorii získali kromě diplomu, plakety a symbolických věcných darů i peněžitou odměnu, celkem bylo mezi vítězné autory rozděleno 280 tisíc Kč.

V soutěži o Cenu předsedy představenstva za nejlepší vědeckou práci lékaře se na 1. pozici umístil MUDr. Petr Obruba z Ústecké Kliniky úrazové chirurgie FZS UJEP a Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., na 2. pozici MUDr. Petr Vachata, Ph.D., MBA, a na 3. místě MUDr. Robert Bartoš, Ph.D. – oba z Ústecké Neurochirurgické kliniky FZS UJEP a Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Zvláštní ocenění získal prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI, za monografii Koronární cirkulace (spoluautoři doc. Mates, dr. Kala).

První místo a Cenu generálního ředitele za nejlepší vědeckou práci lékaře do 35 let získala MUDr. Alena Sejkorová z Neurochirurgické kliniky FZS UJEP a Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., cenu za 2. místo převzal MUDr. Tomáš Radovnický ze stejného zdravotnického pracoviště.

Cena předsedy dozorčí rady za nejlepší vědeckou práci nelékařských zdravotnických pracovníků byla udělena PharmDr. Lucii Hromádkové, Ph.D., z Oddělení klinické farmacie v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem.

V soutěži o Cenu náměstka pro řízení zdravotní péče za nejlepší odbornou práci v oblasti ošetrovatelství uspěla nejlépe Bc. Svatava Nováková z Chirurgického oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. Druhé místo v této kategorii obsadily Bc. Monika Tesařová a Petra Jelínková z Neurochirurgické kliniky FZS UJEP a Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a 3. skončila Lucie Kolářová z Dětské kliniky FZS UJEP a Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Nominované práce hodnotila Vědecká rada Krajské zdravotní, a. s., která v současné době pracuje v následujícím složení: prof. MUDr. Martin Sameš, CSc. – předseda, přednosta Neurochirurgické kliniky FZS UJEP a Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., MUDr. Jaroslav Škvor, CSc. – místopředseda, přednosta Dětské kliniky FZS UJEP a Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a členové doc. PhDr. Zdeněk Havel, CSc., děkan Fakulty zdravotnických studií UJEP, prof. MUDr. Julius Špičák, CSc., Interní oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., prof. MUDr. Marek Babjuk, CSc., Klinika urologie a robotické chirurgie FZS UJEP a Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., prof. Ing. Boris Šimák, CSc., z FEL ČVUT v Praze, MUDr. Ivana Liehneová, Ph.D., přednostka Oční kliniky FZS UJEP a Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., doc. MUDr. Tomáš Binder, CSc., přednosta Gynekologicko-porodnické kliniky FZS UJEP a Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI, přednosta Kardiologické kliniky FZS UJEP a Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., MUDr. Karel Edelmán, Ph.D., přednosta Kliniky úrazové chirurgie FZS UJEP a Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., MUDr. Jan Schraml, Ph.D., přednosta Kliniky urologie a robotické chirurgie FZS UJEP a Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., MUDr. Marta Vachová, primářka Neurologického oddělení Nemocnice Teplice, o. z., MUDr. Igor Greguš, Ambulance chronické bolesti Nemocnice Most, o. z., MUDr. Jiří Neumann, primář Neurologického oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., MUDr. Jan Rejholec, primář Chirurgického oddělení Nemocnice Děčín, o. z., Mgr. Vlasta Čejnová, Oddělení lékařské genetiky Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., MUDr. Karel Sláma, Ph.D., přednosta Kliniky ORL a chirurgie hlavy a krku FZS UJEP a Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM, přednosta Kliniky anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny FZS UJEP a Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.



## Výroční ceny Masarykovy nemocnice za nejlepší výsledky v oblasti vědy a výzkumu za rok 2016

V prostorách konferenčního sálu Clarion Congress Hotelu v Ústí nad Labem uspořádala ve středu 17. května 2017 Krajská zdravotní, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., již sedmý ročník výroční vědecké konference, spojený s předáním ocenění za nejlepší výsledky v oblasti vědy a výzkumu za rok 2016 nejúspěšnějším jednotlivcům a kolektivům z řad lékařů a zdravotních sester.

První oceněnou kategorií byla Vědecké a odborné aktivity oddělení. Na první pozici se umístila Neurochirurgická klinika v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., dále Klinika anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., a Kardiologická klinika v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.

V kategorii Republiková prvenství diplomy získali: MUDr. Petr Vachata, Ph.D., z Neurochirurgické kliniky MNUL, MUDr. Ivana Liehneová, Ph.D., přednostka Oční kliniky MNUL, MUDr. Klára Müllerová a MUDr. Martina Švecová z Gynekologicko-porodnické kliniky MNUL, prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI, přednostka Kardiologické kliniky MNUL, MUDr. Jozef Jakabčín, Ph.D., rovněž z Kardiologické kliniky MNUL, MUDr. Lubomír Kopp, Ph.D., z Kliniky úrazové chirurgie MNUL a MUDr. Petra Meluzinová z těžké kliniky.

Další oceněnou kategorií byla Příkladná reprezentace Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. Cenu získali: MUDr. Jarmila Fišerová, primářka Oddělení funkčního vyšetřování MNUL, MUDr. Michal Tichý, Ph.D., MPH, a MUDr. Monika Černá z Gastroenterologického oddělení MNUL, Iva Kolihová a Jana Zajanová z Oddělení hlavní sestry MNUL, MUDr. Ivan Humhej a Bc. Petra Abrahamová z Oddělení centrálních operačních sálů a sterilizace MNUL.

Ve čtvrté vyhlášené kategorii „Publikace, články, mezinárodní přednášková činnost“ si ocenění odnesli: Mgr. Dana Vaculíková z Oddělení hlavní sestry – oddělení hygieny MNUL, doc. MUDr. Tomáš Binder, CSc., přednostka Gynekologicko-porodnické kliniky MNUL, RNDr. Ing. Petr Kelbich, Ph.D., vedoucí Biomedicínského centra MNUL, Mgr. Vlasta Čejnová z Oddělení lékařské genetiky MNUL, MUDr. Jiří Masopust, primář Transfuzního oddělení MNUL a MUDr. Daniel Adámek z Radiodiagnostického oddělení MNUL.

Poslední kategorie, ve které se udílely ceny při příležitosti Vědecké konference Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, nesla název Sesterské prezentace. Ocenění získaly Natálie Šubecová a Iva Rejtharová z Oddělení centrálních operačních sálů a sterilizace MNUL, Lucie Lippertová a Renata Janstová z Neurochirurgické kliniky MNUL, Pavlína Cibulková z Oddělení dětské chirurgie MNUL, Markéta Vokounová z Kardiologické kliniky MNUL a Petra Sotnerová z Kliniky úrazové chirurgie MNUL.

## Konference

Krajská zdravotní, a. s., ve spolupráci s partnerskými institucemi a dalšími pracovišti KZ zorganizovala v roce 2017 následující konference zaměřené na podporu biomedicínského výzkumu:

### „Výroční vědecká konference Krajské zdravotní, a. s.“

Krajská zdravotní, a. s., již počtvrté uspořádala pod záštitou hejtmána Ústeckého kraje Oldřicha Bubeníčka a předsedy představenstva Krajské zdravotní, a. s., Ing. Jiřího Nováka Výroční vědeckou konferenci Krajské zdravotní, a. s., spojenou s připomenutím 10. výročí vzniku společnosti. Nejúspěšnější jednotlivci a kolektivy z řad lékařů a nelékařských zdravotnických pracovníků ze spolupracujících profesí slavnostně převzali ve čtvrtek 14. září 2017 v Rytířském sále na ústeckém hradě Střekov ceny Vědecké rady Krajské zdravotní, a. s., za nejlepší vědeckou práci za rok 2016.

### „Výroční vědecká konference Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem“

Tato každoroční akce, pořádaná již posedmé, určená výhradně pro zaměstnance Krajské zdravotní, a. s., byla spojena s předáním ocenění za nejlepší výsledky v oblasti vědy a výzkumu za rok 2016 nejúspěšnějším jednotlivcům a kolektivům z Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. Záštitu nad letošní vědeckou



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov



konferencí převzali náměstek hejtmana Ústeckého kraje RSDr. Stanislav Rybák a předseda představenstva Krajské zdravotní, a. s., Ing. Jiří Novák.

## 12.7. Spolupracující instituce

K dosažení úspěšnosti na poli věda, výchova a vzdělávání je pro KZ nezbytné se opírat o dlouhodobou partnerskou spolupráci s renomovanými institucemi v této oblasti. V roce 2017 bylo rozvíjeno partnerství především s následujícími organizacemi:

### 1. *Fakulta zdravotnických studií Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem*

Partnerem první volby při transformaci Masarykovy nemocnice do nemocnice univerzitního typu musí být pro Krajskou zdravotní, a. s., Fakulta zdravotnických studií Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem. Spolupráce s FZS UJEP je velmi intenzivní jak v oblasti teoretické a praktické výuky, tak ve vědecko-výzkumné činnosti. Pokračovala realizace projektu společného Biomedicínského centra Ústeckého kraje.

### 2. *Zdravotní ústav se sídlem v Ústí nad Labem*

Zdravotní ústav se sídlem v Ústí nad Labem, specificky Centrum imunologie a mikrobiologie s imunologickým pracovištěm (jehož náplní je lékařská aplikace vědního oboru imunologie), oddělení projektů a zahraniční spolupráce (jehož náplní je výzkum a hodnocení vlivů na veřejné zdraví a zdravotních rizik ze životního prostředí) a centrum hygienických laboratoří. Dlouholetá spolupráce je spojena se společnou publikační a výzkumnou činností a vyústila ve společné realizaci projektu Biomedicínského centra Ústeckého kraje.

### 3. *Ústav experimentální medicíny Akademie věd ČR*

Ústav experimentální medicíny Akademie věd ČR a Krajská zdravotní spolupracují při realizaci dlouhodobého záměru KZ na vybudování nemocnice univerzitního typu v Ústí nad Labem jako střediska špičkové medicíny, zdravotnické vědy a výuky. Společně usilují o zřízení centra translační medicíny v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, prvním krokem k jeho zřízení byl v roce 2012 vznik společného pracoviště „Neuroregenerace a biomedicínského výzkumu“.

### 4. *3. lékařská fakulta Univerzity Karlovy v Praze*

KZ je tzv. afilovaným (přidruženým) pracovištěm 3. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze (3. LF UK). V rámci této spolupráce probíhá v rostoucím rozsahu v nemocnicích Krajské zdravotní, a. s., praktická výuka studentů medicíny, vybraní odborníci KZ jsou zapojeni i do dalších akademických aktivit fakulty. Pod záštitou 3. LF UK v Praze byla navázána spolupráce s Lékařskou univerzitou ve Wroclawi (Polsko), spojená s výměnnými stážemi lékařů. Probíhá např. intenzivní výzkumná spolupráce s Oddělením nádorové biologie 3. LF UK.

### 5. *Fakulta elektrotechnická Českého vysokého učení technického v Praze*

Na základě Smlouvy o spolupráci mezi oběma institucemi probíhá v nemocnicích KZ praktická výuka studentů a obě strany spolupracují při realizaci dlouhodobého záměru Krajské zdravotní, a. s., na vybudování nemocnice univerzitního typu jako střediska špičkové medicíny, zdravotnické vědy a výuky transformací z krajské Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem a zároveň spolupracují na projektu Centra biomedicínského inženýrství v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem. Byla zahájena užší spolupráce s Centrem excelence Mezinárodní telekomunikační unie (ITU) pro kybernetickou bezpečnost, které vzniklo na ČVUT v roce 2015, jeho zakladatel se stal členem Vědecké rady KZ.

### 6. *CESNET*

Vědecko-výzkumná spolupráce se sdružením vysokých škol a Akademie věd České republiky CESNET, z. s. p. o., má dlouholetou povahu, rozvíjí se např. v oblasti telemedicíny, videokonferencí a vysokorychlostních počítačových sítí. I v roce 2017 pokračovala především v oblasti 4K, HD a 3D HD přenosů a telekonferencí, byla realizována řada videokonferencí a přenosů.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

**7. Fakulta biomedicínského inženýrství Českého vysokého učení technického v Praze**

K nejvíce perspektivním a rozvíjejícím se profesím ve zdravotnictví patří biomedicínské inženýrství, biomedicínská technika, biomedicínská informatika a příbuzné profese. Partnerská spolupráce s Fakultou biomedicínského inženýrství Českého vysokého učení v Praze, sídlící v Kladně, se projevila četnými stážemi studentů v rámci praktické výuky v nemocnicích Krajské zdravotní, a. s., a množstvím bakalářských a magisterských prací, jejichž témata jsou zadávána ve spolupráci s KZ a které jsou řešeny spolu s odborníky z KZ.

**8. Národní lékařská knihovna**

Národní lékařská knihovna je veřejnou specializovanou knihovnou, jejímž posláním je zajišťovat přístup k odborným zdravotnickým informacím. Získává a organizuje kvalitní a důvěryhodné klasické i elektronické informační zdroje a buduje z nich archivní i moderní informační fondy, které zpřístupňuje moderními službami odborné i laické veřejnosti.

Doplňuje infrastrukturu zdravotnického výzkumu a odborného vzdělávání ve zdravotnictví.

NLK provozuje knihovní informační systém MEDVIK® – Medicínská virtuální knihovna. Systém je poskytován formou outsourcingu a je provozován v datovém centru NLK. Pro zapojení instituce do systému je tedy potřeba pouze běžné PC s připojením na internet, na které se nainstaluje nenáročná klientská aplikace. Krajská zdravotní, a. s., je do systému zapojena.

**12.8. Interní grantová podpora vědecké, výzkumné a inovační činnosti zaměstnanců KZ**

Účelem interní grantové podpory Krajské zdravotní, a. s., zavedené v roce 2016, je stimulace vědeckých, výzkumných a inovačních aktivit zaměstnanců KZ. Podporovány jsou zejména projekty vědecké, výzkumné a inovační povahy prostřednictvím grantových soutěží.

Generální ředitel Krajské zdravotní, a. s., vyhlásil 2. kolo Grantové soutěže v rámci Interní grantové podpory vědecké, výzkumné a inovační činnosti zaměstnanců Krajské zdravotní, a. s., na léta 2017 až 2019 (IGA-KZ-2016-2) 10. 2. 2017. Vyhlášení této výzvy bylo umožněno díky podpoře Ústeckého kraje.

Alokace výzvy byla 3 mil. Kč, maximální výše rozpočtu jednoho projektu 500 000 Kč vč. DPH.

Generální ředitel Krajské zdravotní, a. s., po zhodnocení Interní grantovou komisí Krajské zdravotní, a. s., předložil konečný seznam projektů doporučených k financování včetně alokace finančních prostředků, která umožnila financovat 11 předložených projektů. Náklady na celou dobu řešení projektů financovaných z IGA-KZ-2016-2 představují 3 mil. Kč.

Dne 14. 7. 2017 bylo vyhlášeno 3. kolo Grantové soutěže v rámci Interní grantové podpory vědecké, výzkumné a inovační činnosti zaměstnanců Krajské zdravotní, a. s., pro rok 2017.

Do soutěže bylo zařazeno celkem 17 doručených návrhů projektů. Po přijetí návrhů do soutěže probíhala hodnotící fáze v souladu s pravidly soutěže. Zhodnocení návrhů projektů provedla Interní grantová komise Krajské zdravotní, a. s., ve spolupráci s pracovišti, odpovědnými za hodnocení formálních náležitostí projektů a ekonomické hodnocení žádostí. Na základě tohoto zhodnocení rozhodl generální ředitel Krajské zdravotní, a. s., o finanční podpoře 8 projektů v celkové výši 3 000 000 Kč.

## 12.9. Granty Agentury pro zdravotnický výzkum (AZV)

V roce 2017 byly Krajskou zdravotní, a. s., administrovány či asistovány prostřednictvím střediska dotačních projektů následující granty AZV:

### 1. *Projekt 15-29565A: Katetrizační uzávěr ouška levé síně versus terapie novými orálními antikoagulanty u rizikových pacientů s fibrilací síní (studie PRAGUE-17)*

Navrhovatel:	Univerzita Karlova v Praze, 3. lékařská fakulta
Řešitel:	doc. MUDr. Pavel Osmančík, Ph.D.
Spoluřešitel:	prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC
Zahájení řešení:	1. 5. 2015
Ukončení řešení:	31. 12. 2019
Výše podpory ze státního rozpočtu:	544 tis. Kč

### 2. *Detekce cirkulujících nádorových buněk (CTC) u pacientů s adenokarcinomem plic pomocí mikrofluidního čipu*

Navrhovatel:	Krajská zdravotní, a. s.
Řešitel:	MUDr. Martin Čegan
Spolunavrhovatel:	Univerzita J. E. Purkyně, Přírodovědecká fakulta
Spoluřešitel:	Mgr. Jan Malý, Ph.D.
Spolunavrhovatel:	Biotechnologický ústav AV ČR, v. v. i.
Spoluřešitel:	RNDr. Petr Malý, CSc.
Zahájení řešení:	1. 4. 2016
Ukončení řešení:	31. 12. 2019
Výše podpory ze státního rozpočtu:	1 289 tis. Kč

### 3. *Poškození endotelu u novorozenců: diagnostický význam biomarkerů a mikropartikulí u onemocnění ovlivňujících novorozeneckou mortalitu a morbiditu*

Navrhovatel:	Thomayerova nemocnice
Řešitel:	MUDr. Jan Janota, Ph.D.
Spolunavrhovatel:	Krajská zdravotní, a. s.
Spoluřešitel:	doc. MUDr. Tomáš Binder, CSc.
Spolunavrhovatel:	Univerzita Karlova v Praze, 1. lékařská fakulta
Spoluřešitel:	MUDr. Jan Živný, Ph.D.
Zahájení řešení:	1. 4. 2016
Ukončení řešení:	31. 12. 2019
Výše podpory ze státního rozpočtu:	770 tis. Kč

### 4. *Charakteristika aterosklerotického plátu a riziko mozkové ischemie při stentingu vnitřní karotidy*

Navrhovatel:	Ústřední vojenská nemocnice – Vojenská fakultní nemocnice Praha
Řešitel:	doc. MUDr. František Charvát, Ph.D., EBIR
Spolunavrhovatel:	Fakultní nemocnice Hradec Králové
Spoluřešitel:	prof. MUDr. Antonín Krajina, CSc., EBIR
Spolunavrhovatel:	Krajská zdravotní, a. s.

Spoluřešitel:	MUDr. Filip Cihlář
Spolunavrhovatel:	Fakultní nemocnice Ostrava
Spoluřešitel:	prof. MUDr. David Školoudík, Ph.D., FESO
Zahájení řešení:	1. 4. 2016
Ukončení řešení:	31. 12. 2019
Výše podpory ze státního rozpočtu:	1 636 tis. Kč

**5. 17-32872A Korelace modelace hemodynamických parametrů s histologickými změnami stěny mozkových aneurysmat**

Navrhovatel:	Fakultní nemocnice u svatě Anny, Brno
Řešitel:	MUDr. Aleš Hejčl, Ph.D.
Spolunavrhovatel:	Krajská zdravotní, a. s.
Spoluřešitel:	prof. MUDr. Martin Sameš, CSc.
Spolunavrhovatel:	Univerzita Karlova v Praze, Matematicko-fyzikální fakulta
Spoluřešitel:	RNDr. Jaroslav Hron, Ph.D.
Spolunavrhovatel:	Fakultní nemocnice v Motole
Spoluřešitel:	prof. MUDr. Josef Zámečník, Ph.D.
Zahájení řešení:	1. 4. 2017
Ukončení řešení:	31. 12. 2020

V roce 2017 byly Krajskou zdravotní, a. s., podány prostřednictvím střediska dotačních projektů následující granty:

**NV18-02-00228 Korelace hemodynamických parametrů v karotickém řečišti ve vztahu k histologii aterosklerotického plátu, jeho progresi a symptomatologii**

Navrhovatel:	Fakultní nemocnice u svatě Anny, Brno
Řešitel:	MUDr. Aleš Hejčl, Ph.D.
Spolunavrhovatel:	Krajská zdravotní, a. s.
Řešitel:	MUDr. Michal Orlický
Spolunavrhovatel:	Univerzita Karlova v Praze, Matematicko-fyzikální fakulta
Spoluřešitel:	RNDr. Jaroslav Hron, Ph.D.
Zahájení řešení:	1. 5. 2018
Ukončení řešení:	31. 12. 2021
Výše podpory ze státního rozpočtu:	1 090 tis. Kč

**NV18-08-00419 Prediktivní model s využitím „Machine Learning“ technologií pro analýzu klinických, biochemických a histologických faktorů ovlivňujících výsledný stav pacientů po mechanické rekanalizaci velkého uzávěru mozkových tepen**

Navrhovatel:	Fakultní nemocnice Ostrava
Řešitel:	MUDr. Václav Procházka, Ph.D., MSc., MBA
Spolunavrhovatel:	Krajská zdravotní, a. s.
Řešitel:	MUDr. Ing. David Černík, MBA

Zahájení řešení:	1. 5. 2018
Ukončení řešení:	31. 12. 2021
Výše podpory ze státního rozpočtu:	1 725 tis. Kč

## 12.10. Středisko lékařské knihovny Krajské zdravotní, a. s.

Středisko lékařské knihovny (SLK) je podle knihovnického zákona evidována na Ministerstvu kultury ČR jako knihovna se specializovaným fondem (Lékařská knihovna MNUL). Je součástí sítě veřejných informačních služeb ve zdravotnictví. Jeho primárním zaměřením je napomáhat všemi způsoby výzkumné a vzdělávací činnosti organizace a svou činností zásadním způsobem přispívat k jejímu dobrému jménu. V tomto ohledu přináší umístění SLK v rámci Vzdělávacího institutu KZ, a. s., přidanou hodnotu, která napomáhá realizovat podporu vědecko-výzkumné a vzdělávací činnosti.

Knihovna je technologicky a organizačně provázaným systémem, sítí centrální knihovny v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem a dílčích knihoven (Nemocnice Most, o. z., Nemocnice Děčín, o. z.). K nim přibyla další výdejní místa (podatelna Nemocnice Teplice, o. z., a Nemocnice Chomutov, o. z.). Hlavními integrujícími prvky jsou jednak automatizovaný knihovnický systém Medvik a jednotná evidence uživatelů s požadavky na informační a knihovnické služby, v neposlední řadě také operativní porady – tzv. knihovnické workshopy. Knihovna zajišťovala i v průběhu roku 2017 svým uživatelům informační podporu rozvoje vědy a vzdělávání v oblasti medicíny a příbuzných oborů. Vytvářela, odborně spravovala, ochraňovala a zpřístupňovala fond domácí a zahraniční literatury i elektronických informačních zdrojů z biomedicínské oblasti. Jako veřejná odborná knihovna se specializovaným fondem poskytovala veřejné knihovnické a informační služby nejen odborníkům z KZ, a. s., pro něž je zajištěna dostupnost služeb bez ohledu na umístění jednotlivých lékařských specializací v regionu, ale i externím uživatelům, především pak studentům Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem, SZŠ a VZOŠ a studentům lékařských fakult. Obdobně pak dalším fyzickým i právnickým osobám – zdravotníkům i veřejnosti a plnila tak úkoly vyplývající ze Zákona o knihovnách a podmínkách provozování veřejných knihovnických a informačních služeb. Složení externích uživatelů se v posledních letech mění ve prospěch středního zdravotnického personálu, který si studiem doplňuje postgraduální i vysokoškolské vzdělání.

V roce 2017 došlo k průběžnému plnění cílů, ukotvených ve strategické koncepci SLK, v jehož rámci jsou zohledněny cíle Ministerstva kultury ČR. Kontinuálně pokračoval evaluační aparát služeb SLK a propagace obecných činností Centrální a dílčích knihoven KZ, a. s. Z realizovaných projektů v roce 2017 např. 2. Krajská konference informačních zdrojů a knihovnictví (24. 11. 2017) s účastí zástupců regionálních knihoven (SVK, UK UJEP...) v MNUL, o. z., a pořádání kreativní dílny pro děti v Dílčí knihovně Nemocnice Most, o. z. Děti vytvářely přáníčka pro ležící pacienty s Velikonočními motivy a mohly si zde také nabarvit kraslice. Středisko lékařské knihovny se podílí na činnosti Klubu lékařských knihoven v rámci Svazu knihovníků a informačních pracovníků – SKIP.

### Činnost klubu je zaměřena na programové cíle:

- podporovat a rozvíjet moderní komunikační cesty pro vzájemnou odbornou a profesní informovanost,
- prosazovat tréninky, celoživotní vzdělávání a prohlubování profesní mobility lékařských knihovníků a nacházet praktické cesty pro rozšiřování spolupráce s jinými knihovnami,
- podporovat rozšiřování profesionálních dovedností zejména s ohledem na kvalitu služeb a standardizaci procesů v lékařských knihovnách s orientací na zahraniční spolupráci,
- sledovat, analyzovat a definovat spolupráci s ostatními národními i zahraničními subjekty uživatelské potřeby a iniciovat aktivity pro zvyšování uživatelské spokojenosti,
- prosazovat profesní zájmy členů a uživatelské preference,



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov



- rozšiřovat povědomí profesní etiky (Kodex etiky českých knihovníků), optimalizovat týmovou komunikaci.

Je členem SKIP, KLIK SKIP – klubu lékařských knihoven, ČSZVI, REGLEKu (konzultační tým pro rozvoj regionálních lékařských knihoven) a EAHIL – Evropské asociace lékařských knihoven.

OPAC – Medvik – veřejný online katalog knihovny je dostupný na adrese: [www.medvik.cz/mnul/](http://www.medvik.cz/mnul/).

#### Výběr statistických údajů za rok 2017:

počet knihovních jednotek	84 481
počet registrovaných uživatelů	2 326
počet výpůjček	16 334
meziknihovní službou zajištěné výpůjčky	740
počet zpracovaných odborných rešerší	164
české a zahraniční tituly časopisů	81
elektronické informační zdroje	7

#### Předplacené elektronické databáze a informační zdroje přístupné z IP adres sítě KZ:

**Medline with Fulltext** obsahuje akademické časopisy a magazíny, recenzovaná periodika v aktivním fulltextu a ve fulltextu bez jakékoliv prodlevy.

**Springer Link** zpřístupňuje plné texty časopisů a dalších produktů z oblasti techniky, přírodních věd a medicíny, vydávaných nakladatelstvím Springer Verlag.

**BiblioMedica** registruje veškeré písemnictví (monografie, články z časopisů, recenze, referáty a abstrakta) v odvětví lékařství a zdravotnictví.

**DynaMed** – klinická báze dat, zdroj, který byl vytvořen lékaři pro lékaře a dalšími profesionály v oboru lékařské péče a je určen především pro použití přímo při výkonu lékařské praxe (point of care). Se svými klinicky organizovanými souhrny pro více než 3 200 témat je **DynaMed** jediným informačním zdrojem (založeným na důkazech), který umožňuje zodpovědět nejvíce klinických otázek, které se objeví během klinické praxe. Je denně aktualizován a monitoruje obsah více než 500 medicínských časopisů a databází (včetně Cochrane) přímo či nepřímo prostřednictvím mnoha časopiseckých recenzních služeb.

Každý článek je evaluován na základě 7 úrovnových kritérií a ohodnocen z hlediska své relevance pro použití v klinické praxi a z hlediska své vědecké platnosti. Nová evidence je poté integrována, do již existujícího obsahu v databázi a celkové závěry jsou změněny tak, aby odpovídajícím způsobem v danou chvíli představovaly syntézu toho nejlepšího dostupného důkazu.

Online systém **UpToDate** je špičkovým znalostním informačním zdrojem pro lékařskou praxi založenou na důkazech (Evidence-Based Medicine). Poskytuje rychlé odpovědi na klinické otázky a poskytuje syntetická doporučení k léčbě a péči o pacienta. Je vhodný nejen pro klinické použití (point of care), ale také pro výuku na lékařských fakultách, fakultách ošetřovatelství a pro celoživotní vzdělávání lékařů a zdravotnického personálu (point of learning).

#### Sběr a předávání dat pro RIV (rejstřík informací o výsledcích)

Probíhá v lékařské knihovně každoročně od roku 1995. Pro generování RIVu jsou použity informace získané v rámci sběru publikační činnosti odborných pracovníků Krajské zdravotní, a. s., za běžný rok.

RIV je jednou z částí (datovou oblastí) informačního systému výzkumu, experimentálního vývoje a inovací, ve které jsou shromažďovány informace o výsledcích projektů výzkumu a vývoje a výzkumných záměrů podporovaných z veřejných prostředků podle zákona 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu a vývoje z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů (zákon o podpoře výzkumu a vývoje).



Ústecký kraj

Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov



RIV se řídí pravidly, která stanovuje Rada pro výzkum, vývoj a inovace vždy za uplynulý kalendářní rok. Cílem RIVu je získat a uveřejnit informace o publikacích a dalších druzích výsledků výzkumu, jež vznikly za přispění různých finančních zdrojů na vědu, výzkum a vývoj. Týká se to projektů, výzkumných záměrů, specifických výzkumů, evropských projektů, veřejných zdrojů a neveřejných zdrojů.

#### **Z nadstandardních služeb knihovna poskytuje:**

- referenční služby, bibliografické a faktografické informace, zprostředkovává přístup k vnějším informačním zdrojům, které má knihovna k dispozici,
- zpracování odborných rešeršů z českých i zahraničníchází dat, vypracování studentského folia,
- meziknihovní i mezinárodní meziknihovní výpůjční služby,
- zjišťování bibliometrických informací – citační ohlas publikační činnosti požadovaného autora,
- impact factor časopisů,
- pomoc uživatelům se zpracováváním přehledů použité literatury v publikační činnosti,
- služby typu document delivery service,
- zajištění přístupu k elektronickým informačním zdrojům.

### **12.11. Zajištění multimediálních a reprografických služeb, videokonference, 3D Full HD a 4K přenosy**

Středisko multimediální podpory, jako součást Vzdělávacího institutu KZ, se v oblasti technického zajištění kongresů, symposií, seminářů a workshopů aktivně podílelo a zajistilo v roce 2017, mimo běžného provozu výuky v učebnách Vzdělávacího institutu KZ, celkem 37 akcí. Z tohoto počtu bylo 18 mimo prostory VIKZ.

U 4 akcí byly realizovány interaktivní videokonferenční přenosy z operačních sálů Masarykovy nemocnice do učeben Vzdělávacího institutu KZ. Ve spolupráci se sdružením CESNET byly z Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem navíc realizovány 3 videopřenosy mimo areál nemocnice s HD rozlišením obrazu.

Mimo výše uvedené aktivity se pracovníci Střediska multimediální podpory VIKZ aktivně podílejí na rozvoji nových technologií v oblasti přenosů 4K a 3D Full HD videa v reálném čase, které se do budoucna jeví jako velice progresivní, praktické a funkční právě v oblasti medicíny. Aktivní je spolupráce především se sdružením CESNET.

V roce 2017 se Středisko multimediální podpory VIKZ se svými pracovníky podílelo na zvýšení úrovně počítačové gramotnosti. V rámci několika desítek specializovaných workshopů v počítačové učebně VIKZ proškoliili přes stovku zaměstnanců v základních znalostech a použití programu Word a Excel, PowerPoint a MS Outlook.

V reprografické oblasti a službách pro lékaře zajistil tento tým grafickou přípravu většiny konferencí a dalších akcí pořádaných Vzdělávacím institutem KZ, tisky programů, certifikátů a dalších informačních nebo propagačních materiálů. Zároveň připravil 92,4 m plakátů s odbornou lékařskou či vědeckou tematikou, které byly s velkým úspěchem prezentovány na mnoha národních i zahraničních kongresech, a tím reprezentovaly vysoce odbornou a vědeckou práci lékařů Krajské zdravotní.

V roce 2017 bylo v reprografii VIKZ vytištěno 421 053 A4 stran černobílých kopií, 113 858 A4 stran barevných kopií, 157 320 A3 stran černobílých kopií a 33 305 A3 stran barevných kopií. Připravili také 2 828 ks informačních či jiných dokumentů včetně jejich laminace. Pro lékaře a sestry bylo připraveno téměř 100 odborných multimediálních prezentací v PowerPointu pro přednášky jak u nás, tak i v zahraničí. Pracovníci multimediálního střediska VIKZ se také nemalou měrou podíleli na přípravě a zpracování podkladů odborných článků či příspěvků lékařů KZ do impaktovaných lékařských časopisů.

## 12.12. Středisko konferenční a marketingové podpory

Středisko konferenční a marketingové podpory vzniklo 1. července 2016 a je vedle Lékařské knihovny a Střediska multimediální podpory dalším střediskem Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní, a. s.

Jeho úkolem je příprava a realizace konferencí, odborných seminářů a vzdělávacích akcí, které středisko pořádá zejména pro lékaře a nelékařské pracovníky Krajské zdravotní, a. s. Možnost účastnit se konferencí mají i lékaři, pracovníci klinických laboratoří a nelékařský personál ostatních nemocnic, odborných ambulantních či praktických ordinací. Jejich účast na konferencích Krajské zdravotní, a. s., je tak jednou z mála příležitostí, při nichž se zaměstnanci nemocnic mohou setkat s kolegy z jiných pracovišť. Bloky přednášek a kazuistik, panelové diskuze, prezentace nových metod a trendů a aktivní účast předních odborníků, to jsou přednosti odborných konferencí, kterých se v kolegiální a přátelské atmosféře účastní nezřídka až 150 posluchačů. Atraktivní program a účast odborníků z celé České republiky i ze zahraničí činí z řady pořádaných konferencí akce celostátního či mezinárodního významu.

Odborné semináře pořádané Střediskem konferenční a marketingové podpory se zaměřují především na praktický výcvik a jsou určeny pro užší skupiny účastníků.

Konference a odborné semináře jsou zařazeny do kreditního systému dle platné legislativy pro lékaře. Česká lékařská komora přiděluje vzdělávacím akcím kreditní body za aktivní a pasivní účast. Nelékařským zdravotnickým pracovníkům je vydáván certifikát – potvrzení o účasti na konferenci.

Cílem konferencí je nejen zvyšování a prohlubování kvalifikace odborného personálu, ale i společenská setkání a navázání nových kontaktů.

Za loňský rok středisko pořádalo téměř 40 odborných akcí a vzdělalo se u nás více jak 3 600 účastníků v rámci těchto odborných konferencí.

Středisko konferenční a marketingové podpory se věnuje také marketingovým aktivitám v rámci KZ. V loňském roce jsme se zaměřili především na propagaci Nemocničních lékáren KZ, obnovili jsme navigační systém v Ryjících, nabízíme reklamní plochy v rámci Krajské zdravotní.

### 13. VÝZNAMNÉ SKUTEČNOSTI PO ROZVAHOVÉM DNI

Ke dni sestavení účetní závěrky nenastaly významné události v souvislosti s účetním rokem 2017.

## 14. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. 12. 2017

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů	<b>ROZVAHA (BILANCE)</b>	Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky Krajská zdravotní, a.s.
ke dni 31.12.2017 (v celých tisících Kč)		Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky
IČ		Sociální péče 3316/12A Ústí nad Labem PSČ 401 13
25488627		

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM</b> (součet A. až D.) (ř. 2 + 3 + 37 + 74)	001	8 112 854	1 712 563	6 400 291	6 189 821
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	<b>Dlouhodobý majetek</b> (součet B.1. až B.III.) (ř. 4 + 14 + 27)	003	6 397 478	1 661 250	4 736 228	4 741 420
B. I.	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b> (součet I.1. až I.5.) (ř. 5 až 13)	004	-414 423	-497 892	83 469	92 875
B. I. 1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	005	0	0	0	0
2.	Ocenitelná práva (ř. 7 až 8)	006	239 838	162 635	77 203	83 613
2.1.	Software	007	198 954	134 461	64 493	68 946
2.2.	Ostatní ocenitelná práva	008	40 884	28 174	12 710	14 667
3.	Goodwill	009	-661 347	-661 347	0	0
4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	010	1 482	820	662	857
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 12 až 13)	011	5 604	0	5 604	8 405
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	5 604	0	5 604	8 405
B. II.	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b> (součet II.1. až II.5.) (ř. 15 až 26)	014	6 811 901	2 159 142	4 652 759	4 648 545
B. II. 1.	Pozemky a stavby (ř. 16 až 17)	015	4 589 726	567 331	4 022 395	4 027 122
1.1.	Pozemky	016	148 459	0	148 459	148 459
1.2.	Stavby	017	4 441 267	567 331	3 873 936	3 878 663
2.	Hmotné věci a jejich soubory	018	2 125 844	1 590 316	535 528	557 950
3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	019	9 613	1 495	8 118	8 759
4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek (ř. 21 až 23)	020	362	0	362	362
4.1.	Pěstelské celky trvalých porostů	021	0	0	0	0
4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	022	0	0	0	0
4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	023	362	0	362	362
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek (ř. 25+26)	024	86 356	0	86 356	54 352
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	0	0	0	0
5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	86 356	0	86 356	54 352
B. III.	<b>Dlouhodobý finanční majetek</b> (součet III.1. až III.7.) (ř. 28 až 36)	027	0	0	0	0
B. III. 1.	Podíly - ovládaná osoba nebo ovládající osoba	028	0	0	0	0
2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	029	0	0	0	0
3.	Podíly - podstatný vliv	030	0	0	0	0
4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv	031	0	0	0	0
5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	032	0	0	0	0
6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	033	0	0	0	0
7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek (ř. 35 až 36)	034	0	0	0	0
7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	035	0	0	0	0
7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	036	0	0	0	0

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva (součet C.I. až C.IV.) (ř. 38 + 46 + 68 + 71)	037	1 695 249	51 313	1 643 936	1 286 639
C. I.	Zásoby (součet I.1. až I.5.) (ř.39 až 45)	038	261 418	1 788	259 630	95 781
C. I. 1.	Materiál	039	222 948	1 494	221 454	59 360
	2. Nedokončená výroba a polotovary	040	469	0	469	406
	3. Výrobky a zboží (ř. 42+43)	041	37 973	293	37 680	36 006
	3.1. Výrobky	042	14 465	28	14 437	14 534
	3.2. Zboží	043	23 508	265	23 243	21 472
	4. Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	044	0	0	0	0
	5. Poskytnuté zálohy na zásoby	045	29	0	29	9
C. II.	Pohledávky (součet II.1. až II.2.) (ř. 47 až 67)	046	825 194	49 525	775 669	735 478
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 48 až 52)	047	0	0	0	0
	1.1. Pohledávky z obchodních vztahů	048	0	0	0	0
	1.2. Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	049	0	0	0	0
	1.3. Pohledávky - podstatný vliv	050	0	0	0	0
	1.4. Odložená daňová pohledávka	051	0	0	0	0
	1.5. Pohledávky - ostatní	052	0	0	0	0
	1.5.1. Pohledávky za společníky	053	0	0	0	0
	1.5.2. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	054	0	0	0	0
	1.5.3. Dohadné účty aktivní	055	0	0	0	0
	1.5.4. Jiné pohledávky	056	0	0	0	0
	2. Krátkodobé pohledávky (ř. 58 až 67)	057	825 194	49 525	775 669	735 478
	2.1. Pohledávky z obchodních vztahů	058	639 627	48 681	590 946	606 219
	2.2. Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059	0	0	0	0
	2.3. Pohledávky - podstatný vliv	060	0	0	0	0
	2.4. Pohledávky - ostatní (ř. 62 až 67)	061	185 567	844	184 723	129 259
	2.4.1. Pohledávky za společníky	062	0	0	0	0
	2.4.2. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	063	0	0	0	0
	2.4.3. Stát - daňové pohledávky	064	13 352	0	13 352	16 151
	2.4.4. Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	5 073	0	5 073	5 103
	2.4.5. Dohadné účty aktivní	066	164 302	0	164 302	106 178
	2.4.6. jiné pohledávky	067	2 840	844	1 996	1 827
C. III.	Krátkodobý finanční majetek (součet III.1. až III.2.) (ř. 69 až 70)	068	0	0	0	0
C. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	069	0	0	0	0
	2. Ostatní krátkodobý finanční majetek	070	0	0	0	0
C. IV.	Peněžní prostředky (součet IV.1. až IV.2.) (ř. 72 až 73)	071	608 637	0	608 637	455 380
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	072	1 014	0	1 014	880
	2. Peněžní prostředky na účtech	073	607 623	0	607 623	454 500
D.	Časové rozlišení aktiv (součet D.1. až D.3.) (ř. 75 až 77)	074	20 127	0	20 127	161 762
D. 1.	Náklady příštích období	075	19 921	0	19 921	161 589
	2. Komplexní náklady příštích období	076	0	0	0	0
	3. Příjmy příštích období	077	206	0	206	173

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
	<b>PASIVA CELKEM</b> (součet A.až D.) (ř. 79+101+141)	078	<b>6 400 291</b>	<b>6 189 821</b>
A.	<b>Vlastní kapitál</b> (součet A.1.až A.IV.) (ř. 80+84+92+95+100)	079	<b>5 172 079</b>	<b>5 162 803</b>
A. I.	<b>Základní kapitál</b> (součet I.1.až I.3.) (ř. 81 až 83)	080	<b>5 273 828</b>	<b>5 270 828</b>
A. I. 1.	Základní kapitál	081	5 270 828	5 267 828
	2. Vlastní podíly (-)	082	0	0
	3. Změny základního kapitálu	083	3 000	3 000
A. II.	<b>Ážio a Kapitálové fondy</b> (součet II.1.až II.2.) (ř. 85+ 86)	084	<b>28 478</b>	<b>28 478</b>
A. II. 1.	Ážio	085	0	0
	2. Kapitálové fondy (ř. 87+91)	086	28 478	28 478
	2.1. Ostatní kapitálové fondy	087	28 478	28 478
	2.2. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	088	0	0
	2.3. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	089	0	0
	2.4. Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	090	0	0
	2.5. Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	091	0	0
A. III.	<b>Fondy ze zisku</b> (součet III.1.až III.2.) (ř. 93+94)	092	<b>2 166</b>	<b>1 835</b>
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	093	2 166	1 835
	2. Statutární a ostatní fondy	094	0	0
A. IV.	<b>Výsledek hospodaření minulých let (+/-)</b> (součet IV.1.až IV.3.) (ř. 96+98)	095	<b>-138 669</b>	<b>-144 954</b>
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	096	0	0
	2. Neuhrazená ztráta minulých let (-)	097	-138 669	-144 954
	3. Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	098	0	0
A. V.	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b> (ř. 1.-)(80+84+92+95+101+141)	099	<b>6 276</b>	<b>6 616</b>
A. VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	100	0	0
B. + C.	<b>Cizí zdroje</b> (součet B.+C.) (ř. 102+107)	101	<b>1 225 462</b>	<b>1 025 623</b>
B.	<b>Rezervy</b> (součet B.1.až B.4.) (ř. 103+104+105+106)	102	<b>63 033</b>	<b>99 917</b>
B. 1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	103	0	0
	2. Rezerva na daň z příjmů	104	0	0
	3. Rezervy podle zvláštních právních předpisů	105	0	0
	4. Ostatní rezervy	106	63 033	99 917
C.	<b>Závazky</b> (součet C.1.až C.II.) (ř. 97 až 106)	107	<b>1 162 428</b>	<b>925 706</b>
C. I.	<b>Dlouhodobé závazky</b> (součet I.1.až I.9.)	108	<b>57 133</b>	<b>52 499</b>
	1. Vydané dluhopisy (ř. 110+111)	109	0	0
	1.1. Vyměnitelné dluhopisy	110	0	0
	1.2. Ostatní dluhopisy	111	0	0
	2. Závazky k úvěrovým institucím	112	0	0
	3. Dlouhodobé přijaté zálohy	113	0	0
	4. Závazky z obchodních vztahů	114	0	0
	5. Dlouhodobé směnky k úhradě	115	0	0
	6. Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	116	0	0
	7. Závazky - podstatný vliv	117	0	0
	8. Odložený daňový závazek	118	57 133	52 499
	9. Závazky - ostatní (ř. 120+122)	119	0	0
	9.1. Závazky ke společníkům	120	0	0
	9.2. Dohadné účty pasivní	121	0	0
	9.3. Jiné závazky	122	0	0



Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období 5	Minulém účetní období 6
C. II.	Krátkodobé závazky (součet II.1. až II.8) (ř. 124 až 140)	123	1 105 295	873 207
C. II. 1.	Vydané dluhopisy (ř. 125+126)	124	0	0
C. II. 1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	125	0	0
1.2.	Ostatní dluhopisy	126	0	0
2.	Závazky k úvěrovým institucím	127	0	0
3.	Krátkodobé přijaté zálohy	128	14	18
4.	Závazky z obchodních vztahů	129	547 650	456 725
5.	Krátkodobé směnky k úhradě	130	0	0
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	131	0	0
7.	Závazky - podstatný vliv	132	0	0
8.	Závazky ostatní (ř. 134 až 140)	133	557 631	416 464
8.1.	Závazky ke společníkům	134	0	0
8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	135	0	0
8.3.	Závazky k zaměstnancům	136	180 353	159 138
8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	137	99 609	87 710
8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	138	188 828	67 024
8.6.	Dohadné účty pasivní	139	78 447	90 054
8.7.	Jiné závazky	140	10 395	12 539
D.	Časové rozlišení pasiv (součet D.1 až D.2) (ř. 142 + 143)	141	2 750	1 395
C. IV. 1.	Výdaje příštích období	142	2 364	1 239
2.	Výnosy příštích období	143	386	156

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání účetní jednotky: poskytování zdravotní péče
Výkaz sestavil: Ing. Pavel Pazdera vedoucí odboru účetnictví	Podpisový záznam: MUDr. Vladimír Eminger člen představenstva
Výkaz sestaven dne: 15.3.2018	Ing. Jiří Novák předseda představenstva

Kontrola Aktiva=Pasiva	A	P
2017	6 400 291	6 400 291
2016	6 189 821	6 189 821

Zpracováno v souladu s vyhláškou

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**

č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

 ke dni 31.12.2017  
 (v celých tisících Kč)

IČ

25488627

Obchodní firma nebo jiný  
název účetní jednotky

Krajská zdravotní, a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo  
podnikání účetní jednotky
 Sociální péče 3316/12A  
 Ústí nad Labem  
 PSČ 401 13

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej výrobků a služeb	01	6 221 032	5 837 146
II.	Tržby za prodej zboží	02	378 681	367 126
A.	Výkonová spotřeba (součet A.1. až A.3.) (ř. 4 + 5 + 6)	03	2 947 947	2 793 808
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	314 146	304 927
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	05	2 300 045	2 156 262
A. 3.	Služby	06	333 756	332 619
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	42	-669
C.	Aktivace (-)	08	-59 983	-54 504
D.	Osobní náklady (součet D.1. až D.2.) (ř. 10 + 11)	09	3 670 429	3 299 595
D. 1.	Mzdové náklady	10	2 739 760	2 460 248
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	930 669	839 347
D. 2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	905 541	814 363
D. 2.2.	Ostatní náklady	13	25 128	24 984
E.	Úprava hodnot v provozní oblasti (součet E.1. až E.3.) (ř. 15 + 18 + 19)	14	175 067	229 160
E. 1.	Úprava hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	171 214	236 456
E. 1.1.	- Úprava hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	170 650	236 456
E. 1.2.	- Úprava hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasně	17	564	0
E. 2.	Úprava hodnot zásob	18	112	893
E. 3.	Úprava hodnot pohledávek	19	3 741	-8 189
III.	Ostatní provozní výnosy (součet III.1. až III.3.) (ř. 21 + 22 + 23)	20	160 135	138 478
III.	Tržby prodaného dlouhodobého majetku	21	365	1 200
III.	Tržby z prodaného materiálu	22	0	7
III.	Jiné provozní výnosy	23	159 770	137 271
F.	Ostatní provozní náklady (součet F.1. až F.5.) (ř. 25+26+27+28+29)	24	14 282	68 161
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	248	431
F. 2	Zůstatková cena prodaného materiálu	26	0	6
F. 3	Daně a poplatky v provozní oblasti	27	1 198	992
F. 4	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	-36 883	-4 091
F. 5	Jiné provozní náklady	29	49 720	70 823
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-) (I.+II.-A.-B.-C.-D.-E.+III.-F.) (ř. 1 + 2 - 3 - 8 + 9 - 14 + 20 - 24)	30	12 064	7 199

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (součet IV.1 až IV.2.) (ř. 32+33)	31	0	0
IV.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32	0	0
IV.	Ostatní výnosy z podílů	33	0	0
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34	0	0
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (součet V.1 až V.2.) (ř. 36+37)	35	0	0
V. 1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	36	0	0
V. 2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37	0	0
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38	0	0
VI.	Výnosové úroky a podobné (součet VI.1 až VI.2.) (ř. 40+41)	39	0	9
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	0	0
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	0	9
I.	Úprava hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	0	0
J.	Nákladové úroky a podobné (součet J.1 až J.2.) (ř. 44+45)	43	3	281
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná a ovládající osoba	44	0	0
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	3	281
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	169	32
K.	Ostatní finanční náklady	47	1 320	1 116
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-) (součet IV.-G.+V.-H.+VI.-I.-J.+VII.-K.) (ř. 31-34+35-38+39-42-43+46-47)	48	-1 154	-1 356
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48)	49	10 910	5 843
L.	Daň z příjmu (51+52) (součet L.1 až L.2.) (ř. 51+52)	50	4 634	-773
L. 1.	Daň z příjmu splatná	51	0	0
L. 2.	Daň z příjmu odložená (+/-)	52	4 634	-773
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-) (ř. 49) - L	53	6 276	6 616
M.	Převod podílů na výsledek hospodaření společníkům (+/-)	54	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 53) - M	55	6 276	6 616
*	Čistý obrát za účetní období (součet I.+II.+III.+IV.+V.+VI.+VII.) (ř. 1+2+20+31+35+46)	56	6 760 017	6 342 791

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání účetní jednotky: poskytování zdravotní péče
Výkaz sestavil: Ing. Pavel Pazdera vedoucí odboru účetnictví	Podpisový záznam: MUDr. Vladimír Eminger člen představenstva
Výkaz sestaven dne: 15.3.2018	Ing. Jiří Novák předseda představenstva



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

## Příloha k účetní závěrce sestavené k 31. 12. 2017

### 1 Základní údaje

#### Účetní jednotka

**Název:** Krajská zdravotní, a.s.

**Identifikační číslo:** 254 88 627

**Sídlo:** Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, 401 13

**Právní forma:** akciová společnost

**Jediný akcionář:** Ústecký kraj, Ústí nad Labem, Velká hradební 3118/48, 400 02

#### Hlavní předmět podnikání

Hlavním předmětem podnikání společnosti je poskytování zdravotní péče, jejíž rozsah je vymezen v rozhodnutí vydávaném podle obecně závazných právních předpisů.

#### Založení, vznik a vývoj společnosti k rozvahovému dni

Akciová společnost Krajská zdravotní, a.s. (původní název IDS Ústeckého kraje, a.s.) byla založena jediným zakladatelem bez veřejné nabídky k upisování akcií zakladatelskou listinou ze dne 9. 10. 2003. Společnost vznikla dnem zápisu do obchodního rejstříku dne 5. 5. 2004. Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1550. V průběhu roku 2006 byla společnost rozhodnutím jediného akcionáře přizpůsobena pro jím zamýšlenou transformaci poskytování zdravotnické péče v Ústeckém kraji.

#### Popis změn ve vývoji a organizaci v roce 2017

V roce 2017 se organizační řád měnil celkem třikrát a to 1. 3., 15. 5. a 1. 9. Změny se týkaly uspořádání organizačních celků. Společnost v roce 2017 pracovala na projektech, a to v rámci Programu na podporu zdravotnického aplikovaného výzkumu a vývoje (Agentury pro zdravotnický výzkum), Norských fondů 2009 – 2014, dotačního programu Protidrogové politiky Ministerstva zdravotnictví ČR, dotačního programu Rezidenční místa Ministerstva zdravotnictví ČR, dotačního programu Podpora rozvoje a obnovy materiálně-technické základny regionálního zdravotnictví, dotačních programů Ústeckého kraje (Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování lůžkové péče na území Ústeckého kraje, Podpora vybraných služeb zdravotní péče, Podpora lékařských a zdravotnických vzdělávacích akcí, Stabilizace vybraných zdravotnických nelékařských pracovníků), Statutárního města Chomutov, Statutárního města Most, Statutárního města Děčín, Statutárního města Ústí nad Labem, Města Litvínov atd. Práce byly zaměřeny především na realizaci a dosažení cílů jednotlivých projektů.



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

### Popis změn provedených v roce 2017 v obchodním rejstříku (OR)

#### a) změny v předmětu podnikání v roce 2017

V roce 2017 nedošlo k žádným změnám v předmětu podnikání.

#### b) změny v obsazení představenstva a dozorčí rady v roce 2017

V obsazení představenstva a dozorčí rady došlo v roce 2017 ke změnám. Ke dni 1.1.2017 byli jmenováni do funkce členů představenstva společnosti pan. Ing. Jiří Novák, pan Mgr. Radek Scherfer, pan MUDr. Vladimír Eminger, paní Jitka Hanousková a pan Jindřich Dlouhý.

Ke dni 1.1.2017 byli do funkce členů dozorčí rady jmenováni pan Mgr. Petr Vomáčka, pan PhDr. Mgr. Leoš Moravec, paní Jana Blažková, pan Mgr. Karel Krejza, pan Ing. Jakub Komárek, a pan Ing. Jaroslav Sykáček.

#### c) vývoj základního kapitálu a stav k 31. 12. 2017 (dále ZK)

Vývoj základního kapitálu ve společnosti Krajská zdravotní, a.s. v letech 2004-2017 je zachycen v následující tabulce.

Datum zápisu do OR	Změna ZK v tis. Kč	Výše ZK v tis. Kč po změně	Komentář
5.5.2004	2 000,00	2 000,00	založení společnosti
21.12.2006	500,00	2 500,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
11.5.2007	18 000,00	20 500,00	kapitalizace pohledávky
24.7.2007	39 000,00	59 500,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
1.9.2007	3 211 621,00	3 271 121,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
18.4.2008	150 000,00	3 421 121,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
18.4.2008	141 480,00	3 562 601,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
3.10.2008	372 000,00	3 934 601,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
3.10.2008	250 000,00	4 184 601,00	kapitalizace pohledávky
3.10.2008	242 087,00	4 426 688,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
19.10.2009	50 000,00	4 476 688,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
23.2.2010	212 618,00	4 689 306,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
23.2.2010	6 300,00	4 695 606,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
20.10.2010	40 000,00	4 735 606,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
16.4.2013	7 822,00	4 743 428,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
16.12.2014	74 652,00	4 818 080,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
1.9.2015	51 368,00	4 869 448,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
28.12.2015	66 215,00	4 935 663,00	kapitalizace pohledávky
28.12.2015	150 000,00	5 085 663,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
8.11.2016	182 165,00	5 267 828,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
2.1.2017	3 000,00	5 270 828,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
12.1.2018	3 000,00	5 273 828,00	peněžitý vklad jediného akcionáře

### Popis organizační struktury a řízení společnosti Krajská zdravotní, a.s.

Akciová společnost Krajská zdravotní, a. s. tvoří jednotný funkční, organizační a hospodářský celek. Z důvodu organizace a řízení, sledování výkonů a hospodaření se dále člení na nižší organizační celky. Krajská

## KZ Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

zdravotní, a. s. je členěna na 5 odštěpných závodů (ke zřízení pěti odštěpných závodů došlo dne 1. 9. 2007) a od 1. 10. 2010 bylo zavedeno tzv. procesní řízení.

KZ je organizačně členěna na:

- Úseky:
  - Úsek řízení zdravotní péče
  - Úsek ekonomického řízení a controllingu
  - Úsek řízení lidských zdrojů
  - Úsek řízení informačních systémů (od 1. 6. 2017)
- a
- Ředitel zdravotní péče o.z.- odbor zdravotní péče o.z.
  - Odbor zdravotní péče UL
  - Odbor zdravotní péče DC
  - Odbor zdravotní péče CV
  - Odbor zdravotní péče TP
  - Odbor zdravotní péče MO
- Odbory:
  - Odbor informačních technologií (do 31. 5. 2017)
  - Odbor vnitřních věcí (do 14. 5. 2017)
  - Odbor nemocničních lékáren a zdrav. zásobování
  - Odbor investic a obnovy majetku
  - Odbor správy a údržby nemovitostí
  - Odbor provozních služeb
- Oddělení
  - Samostatné oddělení nemocničního ombudsmana
  - Organizační oddělení (od 15. 5. 2017)
  - Právní oddělení (od 15. 5. 2017)
  - Samostatné oddělení veřejných zakázek (od 15. 5. 2017)
  - Samostatné oddělení interního auditu a kontroly (od 15. 5. 2017)

odštěpné závody jsou:

- Krajská zdravotní, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Most, o. z.

Působnost odštěpných závodů je vymezena zápisem v Obchodním rejstříku. Společnost je centrálně organizačně rozčleněna na úseky a osamostatněný odbor zdravotní péče, které jsou řízeny řediteli zdravotní péče po jednotlivých odštěpných závodech. Úseky se člení na Úsek řízení zdravotní péče, Úsek ekonomického řízení a controllingu, Úsek řízení lidských zdrojů, Úsek řízení informačních systémů. Úseky jsou řízeny náměstky a vedoucími zaměstnanci a dále se člení na nižší organizační jednotky.

Řízení společnosti je realizováno prostřednictvím valné hromady, představenstva a dozorčí rady.





Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

### Jména a příjmení členů statutárních a dozorčích orgánů k 31. 12. 2017

K rozvahovému dni 31. 12. 2017 je ve společnosti následující složení statutárních a dozorčích orgánů:

#### a) představenstvo:

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce
Ing. Jiří Novák	předseda představenstva	1.1.2017	1.1.2017
Mgr. Radek Scherfer	místopředseda představenstva	1.1.2017	1.1.2017
MUDr. Vladimír Eminger	člen představenstva	1.1.2017	-
Jindřich Dlouhý	člen představenstva	1.1.2017	-
Jitka Hanousková	člen představenstva	1.1.2017	-

Za představenstvo jedná navenek předseda, popř. místopředseda představenstva, vždy společně s jedním dalším členem představenstva.

#### b) dozorčí rada:

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce
PhDr. Mgr. Leoš Moravec	předseda dozorčí rady	1.1.2017	16.1.2017
Ing. Jaroslav Sykáček	místopředseda dozorčí rady	1.1.2017	16.1.2017
Mgr. Petr Vomáčka	člen dozorčí rady	1.1.2017	-
Jana Blažková	člen dozorčí rady	1.1.2017	-
Mgr. Karel Krejza	člen dozorčí rady	1.1.2017	-
Ing. Jakub Komárek	člen dozorčí rady	1.1.2017	-
Kateřina Křížová	člen dozorčí rady	4.3.2015	-
Ing. Pavel Velký	člen dozorčí rady	4.3.2015	-
MUDr. Antonín Gabera	člen dozorčí rady	4.3.2015	-

### Údaje o fyzických a právnických osobách, které mají podstatný nebo rozhodující vliv na účetní jednotce

Rozhodující vliv na účetní jednotce má jediný akcionář společnosti – Ústecký kraj.

### Údaje o účetních jednotkách, ve kterých Krajská zdravotní a.s. vykonávala v průběhu roku 2017 rozhodující nebo podstatný vliv

Společnost KZ, a.s. nevykonávala k 31.12.2017 ve společnostech rozhodující nebo podstatný vliv.

### Přehled o stavu zaměstnanců, mzdových nákladech a odměnách členům statutárních orgánů a dozorčí rady

Výše osobních nákladů v roce 2017 činila 3 670 428,80 tis. Kč z toho na členy řídicích orgánů 27 482,69 tis. Kč. Členům statutárních a dozorčích orgánů byly v roce 2017 vyplaceny odměny ve výši 3 662,29 tis. Kč. Průměrný přepočtený počet zaměstnanců za rok 2017 a členů řídicích orgánů, je uveden v následující tabulce.



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Za členy řídících orgánů jsou považováni ředitel akciové společnosti a náměstci a hlavní farmaceut.

Přehled o stavu zaměstnanců KZ, a.s. podle organizačních jednotek	Přepočtené stavy		
	Zaměstnanců	Členů řídících orgánů	CELKEM
Generální ředitel	1,17	1,00	2,17
Odbor zdravotní péče - Ředitel zdravotní péče o.z	5043,92	4,95	5048,87
Úsek řízení zdravotní péče	116,96	0,40	117,36
Úsek řízení lidských zdrojů	58,56	1,00	59,56
Úsek ekonomického řízení a controllingu	109,22	1,00	110,22
Odbor nemocničních lékáren a zdrav. zásobování	144,25	1,00	145,25
Odbor informačních technologií/Úsek řízení informačních technologií	40,51	0,23	40,74
Odbor vnitřních věcí/Organizační oddělení, Právní oddělení, Samostatné oddělení veřejných Zakázek, Samostatné oddělení interního auditu a kontroly, Samostatné oddělení nemocničního ombudsmana	53,50	0,37	53,87
Odbor investic a obnovy majetku, Odbor správy údržby nemovitostí, Odbor provozních služeb	996,52	0,00	996,52
<b>KZ, a.s. CELKEM</b>	<b>6564,61</b>	<b>9,95</b>	<b>6574,56</b>

#### Přehled o půjčkách, zárukách a jiných plnění členům statutárních orgánů

K 31. 12. 2017 nebyly evidovány žádné půjčky a úvěry k osobám, které jsou současnými a bývalými členy statutárních, řídících a dozorčích orgánů společnosti Krajská zdravotní, a.s. V roce 2017 nebyla taktéž poskytnuta žádná ostatní plnění v peněžní nebo nepeněžní formě výše uvedeným osobám.

Akciová společnost Krajská zdravotní poskytovala v roce 2017 pěti členům řídících orgánů společnosti služební vozidla i pro soukromé účely. Jednalo se o generálního ředitele společnosti, náměstkyni a vedoucího odboru.

## 1 ÚČETNÍ METODY A OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/91 Sb., o účetnictví a účetními předpisy platnými v České republice.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

#### Způsoby ocenění, odepisování a tvorby opravných položek

##### Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

##### Ocenění

Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí majetek, jehož ocenění je v jednotlivém případě vyšší než 40 000 Kč a doba použitelnosti je delší než jeden rok. Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

nehmotný majetek, jehož ocenění v jednotlivém případě je vyšší než 60 000 Kč a doba použitelnosti je delší než jeden rok. Za dlouhodobý majetek se považuje dotovaný majetek, jehož ocenění po snížení o poskytnutou dotaci je nižší než spodní hranice pro vykazání dlouhodobého majetku a doba použitelnosti delší než jeden rok.

Nakoupený dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je oceněn pořizovacími cenami. Ocenění dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku vytvořeného vlastní činností zahrnuje přímé náklady, nepřímé náklady bezprostředně související s jeho vytvořením.

Reprodukční pořizovací cenou se oceňuje dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek nabytý darováním, dlouhodobý hmotný majetek nabytý bezúplatně na základě smlouvy o koupi najaté věci (účtuje se souvztažným zápisem na příslušný účet opravek), majetek nově zjištěný v účetnictví (účtuje se souvztažným zápisem na příslušný účet opravek). Reprodukční pořizovací cena je cena zjištěná podle zákona č. 151/97Sb., o oceňování majetku.

Pozemky a umělecká díla ve vlastnictví společnosti jsou oceněny pořizovací cenou.

Dlouhodobý nehmotný majetek s dobou použitelnosti delší než jeden rok a oceněný při pořízení cenou do 60 000 Kč není považován za dlouhodobý majetek. O takto definovaném majetku se účtuje při pořízení na samostatný analytický účet služeb.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo u jednotlivého hmotného majetku v úhrnu za zdaňovací období částku 40 000 Kč a u jednotlivého nehmotného majetku částku 60 000 Kč, zvyšuje pořizovací cenu příslušného majetku.

Účetní odpisy - jsou stanoveny:

- U movitého majetku a staveb na základě odhadu reálné doby životnosti,
- U vybraných budov na základě znaleckého posudku vypracovaného v souvislosti se stanovením životnosti budov.

### Způsob tvorby opravných položek

Opravné položky k majetku se tvoří, dojde-li k významnému poklesu hodnoty ocenění majetku vykázaného v účetnictví zpravidla na podkladě jeho inventarizace.

V roce 2017 byly tvořeny opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku. K ostatnímu majetku opravné položky tvořeny nebyly.

### Zásoby

### Ocenění

Nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení materiálu, celní poplatky, poštovné, avízo, balení a paletování, skladovací poplatky při dopravě a dopravné na místo dodání, dodatečné speciální úpravy materiálů.



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Zásoby vytvořené vlastní činností se oceňují vlastními náklady, které obsahují přímé náklady vynaložené na výrobu nebo jinou činnost, popřípadě i část nepřímých nákladů, která se vztahuje k výrobě nebo jiné činnosti.

Spotřeba zásob se oceňuje:

- metodou průměrných cen, kde se průměrná cena přepočítává po každém přírůstku ve skladové evidenci.
- metodou FIFO, která se používá v lékárnách společnosti a u pohybu krevních přípravků.

#### Způsob tvorby opravných položek k zásobám

Opravné položky se tvoří zpravidla na základě výsledků inventarizace. Společnost vytvořila opravné položky takto:

- a) ve výši 100 %, v případě nevyužitelných a bezpohybových zásob.
- b) ve výši 100 % v případě proexpirovaných speciálních zdravotnických zásob.

#### Pohledávky

##### Ocenění

Pohledávky se oceňují nominální hodnotou.

#### Způsob tvorby opravných položek k pohledávkám

Opravné položky se tvoří na základě analýzy doby splatnosti pohledávek a inkasního rizika. Společnost vytváří opravné položky takto:

- a) ve výši 100% hodnoty pohledávky v případě, že od konce sjednané lhůty splatnosti pohledávky uplynulo více než 12 měsíců,
- b) ve výši 50% hodnoty pohledávky jsou vytvářeny k pohledávkám, kde od sjednané doby splatnosti uplynulo více než 6 měsíců,
- c) ve výši 100 % hodnoty pohledávky u pohledávek v konkurzním řízení,
- d) ve výši 100 % u rizikových a neinkasních pohledávek.

#### Úvěry

Úvěry jsou sledovány v nominální hodnotě a jsou vykazovány podle doby splatnosti jako krátkodobé a dlouhodobé.

#### Rezervy

Rezervy jsou vytvářeny k pokrytí budoucích závazků, u nichž je znám účel a je pravděpodobné, že nastanou a lze odhadnout jejich výši.



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Společnost tvoří účetní rezervu na nevyčerpanou dovolenou, rezervu na rizika spojená s očekávanými závazky ze soudních a jiných sporů, rezervu ostatní na rizika spojená s očekávanými závazky z titulu porušení rozpočtové kázně.

Rezervu na sankce plynoucí ze závazků po lhůtě splatnosti společnost nevytváří, neboť vedení společnosti průběžně vede obchodní jednání s partnery. Na základě těchto jednání dospělo vedení společnosti k závěru, že (tvorba rezervy na sankce plynoucí ze závazků po lhůtě splatnosti se jeví jako neopodstatněná) dodavatelé žádné sankce významného charakteru vůči Krajské zdravotní, a.s. neuplatní.

### Odhady

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, které mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti je přesvědčeno, že použité odhady a předpoklady jsou promítnuty správně do účetní závěrky, a že se tyto odhady nebudou významným způsobem lišit od skutečných hodnot. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

### Změny způsobů oceňování, postupů odepisování a postupů účtování oproti předcházejícímu účetnímu období

K žádným změnám v postupech, které by významně ovlivnily věrný a poctivý obraz předmětu účetnictví a finanční situaci účetní jednotky nedošlo.

### Přepočet údajů v cizích měnách na českou měnu

Účetní operace prováděné během roku v cizích měnách se přepočítávají na českou měnu kurzem ČNB k datu uskutečnění účetní operace.

Majetek a závazky v cizí měně jsou k datu účetní závěrky přepočteny dle platného kurzu vyhlášeného Českou národní bankou k tomuto datu a zjištěné kurzové rozdíly jsou proúčtovány ve prospěch finančních výnosů nebo na vrub finančních nákladů běžného období.

## 2 DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKŮ A ZTRÁT

### Pohledávky za upsaný základní kapitál

Společnost k 31. 12. 2017 neevidovala pohledávky za upsaný základní kapitál.


**Krajská zdravotní a.s.**

 Krajská zdravotní, a.s.  
 Sociální péče 3316/12A  
 401 13 Ústí nad Labem  
 Tel.: +420 477 114 105  
 Fax: +420 477 114 900  
 e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu
**Dlouhodobý majetek****Dlouhodobý nehmotný majetek****Pořizovací cena (v tis. Kč)**

	Stav k 31. 12. 2016	Stav k 31. 12. 2017
Software	189 171,43	198 953,87
Ocenitelná práva	38 984,51	40 883,68
Goodwill	-661 346,85	-661 346,85
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	1 482,37	1 482,37
<b>C E L K E M</b>	<b>-431 708,54</b>	<b>-420 026,93</b>

**Oprávky (v tis. Kč)**

	Stav k 31. 12. 2016	Stav k 31. 12. 2017
Oprávky – software	120 224,74	134 460,81
Oprávky - ocenitelná práva	24 317,77	28 174,25
Oprávky ke goodwillu	-661 346,85	-661 346,85
Oprávky - ostatní DNM	625,28	819,89
<b>C E L K E M</b>	<b>-516 179,06</b>	<b>-497 891,90</b>

**Zůstatková hodnota (v tis. Kč)**

	Stav k 31. 12. 2016	Stav k 31. 12. 2017
Software	68 946,69	64 493,06
Ocenitelná práva	14 666,74	12 709,43
Goodwill	0,00	0,00
Ostatní DNM	857,09	662,48
<b>C E L K E M</b>	<b>84 470,52</b>	<b>77 864,97</b>

Zásadní objem přírůstku dlouhodobého nehmotného majetku tvoří technické zhodnocení stávajících informačních systémů KZ.

Zejména se jedná o technické zhodnocení licence NIS Fons a licence Intersystems healthshare.

**Dlouhodobý hmotný majetek****Pořizovací cena (v tis. Kč)**

	Stav k 31.12.2016	Stav k 31.12.2017
Budovy a stavby	4 387 661,13	4 441 266,85
Zdravotnická a labor. Technika	1 690 618,72	1 729 889,63
Stroje a přístroje provozní	193 428,57	200 680,54
Dopravní prostředky	50 721,83	52 347,55
Výpočetní technika	116 639,75	120 688,04




**Krajská zdravotní a.s.**

 Krajská zdravotní, a.s.  
 Sociální péče 3316/12A  
 401 13 Ústí nad Labem  
 Tel.: +420 477 114 105  
 Fax: +420 477 114 900  
 e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

	Stav k 31.12.2016	Stav k 31.12.2017
Inventář	11 614,03	12 435,75
Ostatní samostatné movité věci	9 802,67	9 802,67
Pozemky	148 458,76	148 458,76
Umělecká díla a předměty	362,27	362,00
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	9 612,63	9 612,63
<b>C E L K E M</b>	<b>6 618 920,36</b>	<b>6 725 544,42</b>

**Oprávky (v tis. Kč)**

	Stav k 31.12.2016	Stav k 31.12.2017
Oprávky - budovy a stavby	508 998,45	567 137,12
Oprávky - zdrav. a lab. Technika	1 243 675,14	1 303 602,05
Oprávky - stroje a přístroje provozní	131 446,75	140 786,92
Oprávky - dopravní prostředky	33 229,28	35 276,49
Oprávky - výpočetní technika	92 511,59	95 205,05
Oprávky - inventář	9 558,55	9 932,21
Oprávky - ostatní sam. mov. věci	4 454,87	5 143,23
Opravná položka k budovám a stavbám	0,00	194,05
Opravná položka k hmotným věcem a jejich souborům	0,00	369,59
Oprávky k oceňovacímu rozdílu	854,46	1 495,30
<b>C E L K E M</b>	<b>2 024 729,09</b>	<b>2 159 142,01</b>

**Zůstatková hodnota (v tis. Kč)**

	Stav k 31.12.2016	Stav k 31.12.2017
Budovy a stavby	3 878 662,68	3 873 935,68
Zdravotnická a laboratorní technika	446 943,58	425 917,99
Stroje a přístroje provozní	61 981,82	59 893,62
Dopravní prostředky	17 492,55	17 071,06
Výpočetní technika	24 128,16	25 482,99
Inventář	2 055,48	2 503,54
Ostatní samostatné movité věci	5 347,80	4 659,44
Pozemky	148 458,76	148 458,76
Umělecká díla a předměty	362,27	362,00
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	8 758,17	8 117,33
<b>C E L K E M</b>	<b>4 594 191,27</b>	<b>4 566 402,41</b>

V průběhu roku 2017 společnost technicky zhodnotila budovy a stavby ve výši 53 474,65 tis. Kč. Jedná se především o technické zhodnocení budov v OZ Ústí nad Labem - onkologie a nukleární medicíny, pavilon dětské kliniky, atrium, budov v OZ Chomutov – budova B poliklinika, budov v OZ Most – monoblok, blok 2, budov v OZ Děčín – budova E chirurgie, gynekologie, RTG. V roce 2017 došlo k vybudování nového



Krajská zdravotní, a.s.  
 Sociální péče 3316/12A  
 401 13 Ústí nad Labem  
 Tel.: +420 477 114 105  
 Fax: +420 477 114 900  
 e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

parkoviště v OZ Ústí nad Labem a v OZ Most. Významná část stavebních prací byla pořízena z investiční dotace poskytnuté Ústeckým krajem.

Zásadní objem přírůstků dlouhodobého movitého hmotného majetku tvoří zdravotnická a laboratorní technika – např. ultrazvukové přístroje, stanice měřící pro ředírnu, optické tomografy, technické zhodnocení gama kamery.

Významnou položkou je zařazení zdravotnické a laboratorní techniky pořízené za finančního přispění několika dotačních projektů Ústeckého kraje např. sestava urodynamická vyšetřovací, věž artroskopická, věž laparoskopická, RTG přístroje, lůžka pro pacienty.

Výše oprav (odpisů) u zdravotnické a laboratorní techniky není v roce 2017 oproti předchozímu období ovlivněna mimořádnými odpisy z titulu odvodu, kdy celková hodnota dopočtených odpisů (oprav) činila k 31. 12. 2016 67 334,91 tis. Kč.

Další významný přírůstek dlouhodobého movitého hmotného majetku tvoří stroje a přístroje provozní a to především klimatizační zařízení a dále technické zhodnocení otopného systému v OZ Děčín.

K 31. 12. 2017 činil zůstatek pořízeného hmotného a nehmotného majetku nezařazeného do užívání celkem 91 960,40 tis. Kč, z toho:

- nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek ve výši 5 604,34 tis. Kč,
- nedokončený dlouhodobý hmotný majetek ve výši 86 356,06 tis. Kč.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek tvoří především stavební úpravy budov, u kterých se předpokládá dokončení v roce 2018, dále projektové dokumentace, u kterých se předpokládá využití v budoucnu.

#### **Drobný majetek vedený na podrozvahových účtech s vlastnickým právem**

Na podrozvahových účtech je evidován drobný hmotný a nehmotný majetek v celkové hodnotě 572 317,39 tis. Kč.

#### **Opravné položky k dlouhodobému majetku**

V roce 2017 byly tvořeny opravné položky k dlouhodobému majetku ve výši 563,63 tis. Kč.

#### **Investiční dotace**

V roce 2017 získala společnost investiční dotace ve výši 202 018,79 tis. Kč. Z této částky bylo čerpáno na majetek pořízený v roce 2017 celkem 91 791,92 tis. Kč. V roce 2017 zůstalo z obdržených dotací nedočerpáno 147 145,82 tis. Kč – jedná se o dotace:

Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2016

Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2017

Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování následné a dlouhodobé lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2017



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Investiční dotace v souladu se Smlouvou o poskytování veřejné služby a podmínkách poskytnutí vyrovnávací platby za plnění závazku veřejné služby - 2017

### Provozní dotace

V roce 2017 společnost získala provozní dotace ve výši 71 966,00 tis. Kč. Celkové čerpání včetně dotací z minulých let činilo v průběhu roku 2017 celkem 64 297,44 tis. Kč.

### Dlouhodobý majetek zatížen zástavním právem nebo omezením převodu

Na základě rozhodnutí správního orgánu bylo v roce 2017 zřízeno zástavní právo k nemovitému majetku evidovanému v katastrálním území Ryjice – pořizovací cena majetku s omezením vlastnického práva činí 20 035,45 tis. Kč.

K majetku, který je zatížen zástavním právem nebo je omezen jeho převod, patří majetek zatížený podmínkami ISPROFIN\*.

(\*ISPROFIN je informační systém zavedený Ministerstvem financí ČR pro sledování vybraných údajů přípravy a realizace projektů v rámci programového financování ze státního rozpočtu.)

### Přehled dotačních titulů, které obsahují majetek zatížený podmínkami ISPROFIN

Závod	Evidenční číslo	Název	Organizace
Teplice	135D32C000830	IOP3-Modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ v Teplicích	MZ
Děčín	135D32C000826	IOP3-Modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ v Děčíně	MZ
Most	3352104041	"Rekonstrukce centrálních operačních sálů"	MZ
Most	3350205508	"Zdravotnická technika"	MZ, MF
Most	3981104025	"Skiagrafické pracoviště"	MZ
Most	3981104026	"Pavilon infekce"	MZ
Most	389921	Smlouva o poskytnutí podpory	SFŽP
Ústí n.L.	235314-0506	Perinatol.program "MN ÚL-zdravot.techn. a vybavení, por. a neonatol.část	MZ
Ústí n.L.	135D32C000628	IOP2-Modernizace a obnova přístrojového vybavení kardiologického centra KZ-MN v Ústí nad Labem	MZ
Ústí n.L.	135D32C000825	IOP3-Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního cerebrovaskulárního centra KZ v MNUL	MZ
Chomutov	2353160208	"Lineární urychlovač s příslušenstvím"	MZ
Chomutov	3800120345	„Výměna spojovacího mostu RDG odd. a instalace aut. dveří dopravní chodby a JIP“	MF
Chomutov	3800120594	„Dodávka a instalace ultrazvukového přístroje včetně příslušenství a jícnové sondy“	MF
Chomutov	12999471	Smlouva o poskytnutí podpory	SFŽP
Chomutov		Rekonstrukce stravovacího provozu	MF
Chomutov		Plicní ventilátor, monitor pro JIP	MF
Chomutov		Výměna spojovacích mostů	MF
Chomutov		Energetický audit	MPO
Chomutov		Druhá etapa rekonstrukce centrální sterilizace	MF
Chomutov	235214-0404	"Rekonstrukce střechy, kanalizace a výtahů"	MZ
Chomutov	135D32C000829	IOP4-Modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ v Chomutově	MZ
KZ	135D32C001025	IOP4-Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního onkologického centra Krajské zdravotní, a. s.	MZ
KZ	135D32C001102	IOP5-Modernizace a obnova přístrojového vybavení traumatologického centra KZ, a. s.	MZ



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

KZ	135D32C001218	IOP6-Komplexní onkologické centrum KZ, a.s. - pořízení přístrojů	MZ
KZ	235D314001110	Perinatologický program 2014 – UL	MZ
KZ	235D314001111	Perinatologický program 2014 – MO	MZ
KZ	235D214002401	KZ – rekonstrukce a modernizace technologického vybavení prádelny	MZ
KZ	235D212001311	KZ – pořízení zdravotnických přístrojů 2016	MZ
KZ	NF-CZ11-OV-1-016-2015	Zlepšení kvality dispenzární péče o nedonošené děti v Krajské zdravotní, a.s.	MF

Další majetek s omezením vlastnického práva je majetek pořízený z projektů Regionálního operačního programu regionu soudržnosti Severozápad. Jedná se o majetek pořízený z následujících projektů:

- Zvýšení bezpečnosti pacienta při operačních výkonech (ROP2),
- Inovace a obnova zobrazovací techniky Krajské zdravotní, a.s. (ROP4),
- Rekonstrukce pavilónů KZ a.s., Nemocnice Most, o.z. včetně optimalizace vnitřních prostor (ROP4),
- Pořízení lineárního urychlovače a genetického analyzátoru pro KZ, a.s. (ROP5),
- Doplnění a obnova zdravotnické techniky terapeutických a diagnostických oborů KZ, a.s. (ROP5TD),
- Rekonstrukce a modernizace Dětské kliniky - KZ,a.s. - MNUL,o.z. (dětský urgentní příjem a stacionář) (ROP5DK),
- Doplnění a obnova zdravotnické techniky endoskopických a laparoskopických pracovišť KZ, a.s. (ROP5EL),
- Zdravotnické přístroje pro KZ, a.s. – 2015 (ROP6).

Po celou dobu realizace projektu a udržitelnosti projektu (5 let od jejich finančního ukončení v případě projektů ROP a 5 let po ukončení fyzické realizace v případě projektů IOP) nesmí příjemce dotace převést vlastnické právo k majetku pořízeného být jen částečně z finančních prostředků získaných dle Smlouvy na třetí osobu, případně zřídit k tomuto majetku zástavní právo. Příjemce dotace může majetek pořízený z dotace po dobu udržitelnosti projektu pronajmout či vypůjčit třetí osobě, avšak pouze s písemným souhlasem poskytovatele dotace, a to na základě transparentního, otevřeného a nediskriminačního výběrového řízení. Věcné břemeno k majetku pořízeného z dotace lze po dobu udržitelnosti projektu zřídit pouze s písemným souhlasem poskytovatele dotace.

Dále se jedná o majetek pořízený v rámci projektu Interní grantové agentury NT 14448-3/2013:

- Změny frakční anizotropie, průměrné difuzivity a volumetrických hodnot u pacientů s normotenzním hydrocefalem,

kde nesmí příjemce dotace převést vlastnické právo k majetku pořízeného být jen částečně z finančních prostředků získaných dle Smlouvy na třetí osobu, případně zřídit k tomuto majetku zástavní právo.

V dalším případě se jedná o majetek pořízený z projektu financovaného z Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost:

- Edukační a informační platforma onkologických center pro podporu a modernizaci vzdělávání v lékařských a příbuzných medicínských oborech,

kde po dobu udržitelnosti 5 let od ukončení projektu není možno tento majetek zatěžovat žádnými věcnými právy třetích osob, včetně práva zástavního, majetek prodat ani jinak zcizit.



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

V dalším případě se jedná o majetek pořízený z projektu financovaného z Norských fondů 2009 – 2014:

- Zlepšení kvality dispenzární péče o nedonošené děti v Krajské zdravotní, a.s.

kde je nutné uchovat pořízený majetek po dobu minimálně 5 let od ukončení projektu.

Dále se jedná o majetek pořízený z dotačních programů Ústeckého kraje:

- Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2016
- Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2017
- Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování následné a dlouhodobé lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2017
- Investiční dotace v souladu se Smlouvou o poskytování veřejné služby a podmínkách poskytnutí vyrovnávací platby za plnění závazku veřejné služby – 2017

kde je nutné uchovat pořízený majetek po dobu jeho skutečné životnosti.

#### Ostatní informace k dotacím

V roce 2016 byla ukončena řízení ohledně vyměřených odvodů za porušení rozpočtové kázně týkající se projektů „Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů“ ve všech pěti odštěpných závodech z roku 2012, a to prominutím 75 % odvodů. Celková výše neprominutých a uhrazených odvodů byla do účetnictví promínuta v roce 2016. Penále za prodlení s odvodem za porušení rozpočtové kázně dosud vyměřeno nebylo, vedení společnosti je přesvědčeno o tom, že bude zcela nebo z podstatné části prominuto.

V roce 2015 byly nepravomocně vyměřeny odvody za porušení rozpočtové kázně nedodržením povinností při zadávání veřejných zakázek financovaných z dotace „Modernizace a obnova přístrojového vybavení traumatologického centra KZ – MN v Ústí nad Labem, o. z.“ ve výši 18 942,25 tis. Kč a z dotace „Modernizace a obnova přístrojového vybavení centra komplexní onkologické péče KZ – MN v Ústí nad Labem, o. z.“ ve výši 20 004,25 tis. Kč. Proti platebním výměrům byla podána odvolání, v roce 2016 byla odvolání doplněna a odvolací finanční ředitelství uložilo na základě těchto doplnění prvoinstančnímu správci daně provést další šetření. Platební výměry nabyly právní moci dne 30. 6. 2017. Proti platebním výměrům byla podána žaloba ke správnímu soudu. O žalobě nebylo dosud rozhodnuto. Dne 1. 8. 2017 obdržela Krajská zdravotní, a.s. platební výměry na penále ve výši uložených odvodů. Proti platebním výměrům byl podán opravný prostředek, který byl zamítnut, nyní je v přípravě žalobní návrh. Krajská zdravotní, a.s. zároveň podala žádost o prominutí jak vyměřených odvodů, tak penále za porušení rozpočtové kázně. O prominutí nebylo doposud rozhodnuto. Specializovaný finanční úřad povolil posečkání s úhradou odvodů a penále do 31. 12. 2018 nebo do právní moci rozhodnutí o prominutí, a to do toho dne, který nastane dříve. Vedení společnosti je přesvědčeno, že při zadávání veřejných zakázek společnost nepochybila, a pokud došlo k administrativnímu pochybení, pak toto nemělo vliv na výběr potencionálních uchazečů, zákon o veřejných zakázkách nebyl porušen a nedošlo tedy k porušení rozpočtové kázně.

V roce 2017 a do dne sestavení účetní závěrky nebylo řízení o porušení rozpočtové kázně ukončeno, z důvodu opatrnosti byla k 31. 12. 2017 ponechána rezerva ve výši 21 229,76 tis. Kč.



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

### Dlouhodobý finanční majetek

Společnost k 31. 12. 2017 neevidovala dlouhodobý finanční majetek.

### Zásoby

Zásoby jsou evidovány v pořizovacích cenách, včetně nákladů s pořízením související.

### Materiál

Materiál v tis. Kč (netto)	Stav k 31. 12. 2016	Stav k 31. 12. 2017
Léky a speciální zdrav. materiál	39 450,52	201 499,58
Ostatní materiál	16 027,43	14 929,21
Materiál na cestě	3 882,35	5 024,56
<b>C E L K E M</b>	<b>59 360,30</b>	<b>221 453,35</b>

Vlivem přehodnocení zobrazení časového rozlišení nespotebovaných zásob Léků a SZM ve výši 154 006,99 Kč došlo k nárůstu objemu skladových zásob léků a SZM.

### Nedokončená výroba a polotovary

Nedokončená výroba a polotovary v tis. Kč (netto)	Stav k 31. 12. 2016	Stav k 31. 12. 2017
Krev	405,77	468,67
<b>C E L K E M</b>	<b>405,77</b>	<b>468,67</b>

### Výrobky

Výrobky v tis. Kč (netto)	Stav k 31. 12. 2016	Stav k 31. 12. 2017
Krevní přípravky	14 306,21	14 247,86
Výrobky – lékárna	227,54	185,19
Výrobky ostatní	0	3,14
<b>C E L K E M</b>	<b>14 533,75</b>	<b>14 436,19</b>

### Zboží

Zboží v tis. Kč (netto)	Stav k 31. 12. 2016	Stav k 31. 12. 2017
Léky a speciální zdravotnický materiál na skladě	21 246,37	23 052,00
Potraviny a ostatní zboží	106,12	93,32
Zboží na cestě	120,11	97,62
<b>C E L K E M</b>	<b>21 472,60</b>	<b>23 242,94</b>

### Dlouhodobé pohledávky

Společnost k 31. 12. 2017 neeviduje žádné dlouhodobé pohledávky.





Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

### Krátkodobé pohledávky

#### Pohledávky z obchodního styku (v tis. Kč, brutto)

Druh pohledávek z obchodního styku	Stav k 31. 12. 2016	Stav k 31. 12. 2017
Pohledávky za zdravotními pojišťovnami	566 263,41	544 881,26
Odběratelé – tuzemsko	49 288,79	61 448,72
Odběratelé – zahraničí	15 438,77	16 569,56
Pohledávky – ostatní	20 172,81	16 727,31
<b>C E L K E M</b>	<b>651 163,78</b>	<b>639 626,85</b>

#### Věková struktura pohledávek z obchodního styku (v tis. Kč)

Doba splatnosti	Částka (v tis. Kč)
<b>Pohledávky po splatnosti celkem</b>	<b>75 609,66</b>
<b>Z toho:</b>	
0 – 30 dní	9 044,09
31 – 60 dní	11 089,81
61 – 90 dní	478,52
91 – 120 dní	2 557,84
121 – 150 dní	589,46
151 – 180 dní	570,12
181 – 360 dní	5 405,08
nad 360 dní	45 874,74
<b>Pohledávky ve splatnosti celkem</b>	<b>564 017,19</b>
<b>POHLEDÁVKY C E L K E M</b>	<b>639 626,85</b>

#### Jiné pohledávky (brutto)

Jiné pohledávky k rozvahovému dni činily 2 839,93 tis. Kč z toho:

- ⇒ Pohledávky za zaměstnanci ve výši 923,95 tis. Kč,
- ⇒ Ostatní pohledávky ve výši 1 915,98 tis. Kč

#### Opravné položky k pohledávkám

Opravné položky k pohledávkám z obchodního styku k rozvahovému dni činily 48 680,91 tis. Kč a k jiným pohledávkám 844,29 tis. Kč.

#### Pohledávky zatížené zástavním právem a leasingy

Odšť. Závod	Zastavené pohledávky v tis. Kč	Důvod zástavy	Leasing
Ústí n. L.	217 302,99	Kontokorentní úvěr	Ne
Chomutov	47 100,64	Kontokorentní úvěr	Ne
Most	67 913,76	Kontokorentní úvěr	Ne
Teplice	73 427,93	Kontokorentní úvěr	Ne
Děčín	35 613,32	Kontokorentní úvěr	Ne
<b>Celkem</b>	<b>441 358,64</b>		



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Pohledávky jsou zastavené na základě uzavřené zástavní smlouvy v souvislosti s uzavřením úvěrové smlouvy. Jedná o zástavu pohledávek za Všeobecnou zdravotní pojišťovnou, Zdravotní pojišťovnu MVČR, Českou průmyslovou zdravotní pojišťovnou a Vojenskou zdravotní pojišťovnou.

#### Dohadné účty aktivní

Dohadné účty aktivní v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2016	Stav k 31. 12. 2017
Dohadné účty aktivní	106 178,69	164 302,11

Dohadné účty aktivní tvoří odhady výnosů za zdravotní výkony roku 2016 (konečné vyúčtování zdravotní péče s VZP není stále uzavřeno) a 2017, které budou vyúčtovány ze stran zdravotních pojišťoven až v roce 2018. Tyto položky tvoří k 31. 12. 2017 částku 142 817,95 tis. Kč. Ostatní dohadné položky tvoří převážně odhady finančních bonusů, klinických studií, nároky na pojistná plnění.

K 31. 12. 2017 činí ostatní dohadné účty aktivní částku 21 484,16 tis. Kč.

#### Krátkodobý finanční majetek

##### Peněžní prostředky v pokladně

K 31. 12. 2017 činila výše finančních prostředků v pokladnách společnosti 886,87 tis. Kč a cenin 73,65 tis. Kč. Dále byl evidován zůstatek peněz na cestě ve výši 53,20 tis. Kč. Celková výše položky rozvahy C. IV. 1 Peníze k rozvahovému dni tak dosahovala částku 1 013,72 tis. Kč.

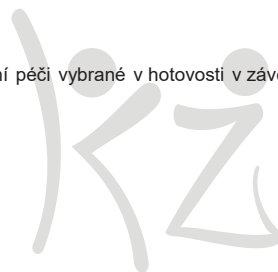
##### Účty v bankách

Stav finančních prostředků v bankách činil k 31. 12. 2017 celkem 607 623,13 tis. Kč.

#### Časové rozlišení v aktivech

K 31. 12. 2017 činí časové rozlišení částku ve výši 20 127,10 tis. Kč, z toho:

- a) Náklady příštích období ve výši 19 921,23 tis. Kč
  - ⇒ 19 583,03 tis. Kč předplatné časopisů, podpora licencí, údržba softwaru pro další období a DDHM – nákup NNP
  - ⇒ 338,20 tis. Kč nespotřebovaného ostatního materiálu.
- b) Příjmy příštích období
  - ⇒ 205,87 tis. Kč tvoří především tržby za poskytnutou zdravotní péči vybrané v hotovosti v závěru roku.





Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

### Vlastní kapitál

#### Základní kapitál

K 1. 1. 2017 činil počáteční stav základního kapitálu 5 270 828 tis. Kč. V roce 2017 došlo k navýšení základního kapitálu peněžitými vklady od jediného akcionáře o 3 000,00 tis. Kč. Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2017 činí 5 273 828 tis. Kč.

5 273 828 ks akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč je registrováno ve smyslu zákona č. 591/1992Sb., o cenných papírech. Zvýšení základního kapitálu ve výši 3 mil bylo zapsáno do obchodního rejstříku dne 12. 1. 2018.

#### Emisní ážio

K datu sestavení účetní závěrky je zůstatek emisního ážia 0 Kč.

#### Ostatní kapitálové fondy

Ostatní kapitálové fondy společnosti tvoří přijaté finanční a věcné dary. K 1. 1. 2017 činil počáteční stav ostatních kapitálových fondů částku ve výši 28 477,89 tis. Kč. Hodnota ostatních kapitálových fondů zůstává k 31. 12. 2017 ve stejné výši 28 477,89 tis. Kč.

Od roku 2016 jsou finanční a věcné dary účtovány výsledkově a jsou součástí tržeb. Společnost obdržela v roce 2017 věcné dary ve výši 2 481,23 tis. Kč a finanční dary ve výši 4 774,40 tis. Kč.

#### Přijaté dary nad 100 tis. Kč k 31. 12. 2017

Poskytovatel daru	Odšt. Závod	Druh daru	Účel daru – primariát	Hodnota daru (v tis. Kč)
Nadační fond LIDÉ SOBĚ	Ústí n. L.	finanční dar	Zdravotnické účely – centrum cévní chir.	100,80
Ing. Novák Mojmir	Ústí n. L.	finanční dar	Pořízení televizorů pro pacienty a vybavení odd. kardiologie	100,00
Nadační fond LIDÉ SOBĚ	Ústí n. L.	finanční dar	Zdravotnické účely - centrum cévní chir.	144,00
ADLER Czech, a.s.	Ústí n. L.	finanční dar	Zdravotnické účely – onkologie RTO	100,00
Nadační fond LIDÉ SOBĚ	Ústí n. L.	finanční dar	Zdravotnické účely - centrum cévní chir.	115,20
EKOCHOV SMN spol. s r.o.	Chomutov	finanční dar	Zdravotnické účely – odd. neurologie	100,00
Nadační fond KZ a.s. (Nadace ČEZ)	Ústí n. L.	finanční dar	Zdravotnické účely – dětská chirurgie	150,00
Nutricia a.s.	Most	finanční dar	Obnova vybavení pokojů a ambulancí a dovybavení ZT-DDO	100,00
Liga proti rakovině Praha z.s.	Ústí n. L.	finanční dar	Projekt: Vliv op. tech. karcin. plic na desiminaci cirk. nád.bun.	400,00
Nadační fond LIDÉ SOBĚ	Ústí n. L.	finanční dar	Zdravotnické účely - cévní chirurgie	129,60
Dr. Khattib Khaleb	Teplice	finanční dar	Zdravotnické účely	240,00
Nadační fond AVAST	Ústí n. L.	finanční dar	Projekt – paliativní péče – MUDr. Dušánková Jana	299,75
Vršanská uheľná a.s.	Most	finanční dar	Vybavení – oční odd.	100,00
Nadační fond Kapka naděje	Ústí n. L.	věcný dar	5 ks infuzní pumpy Alaris GW Asena	199,65
Zdenek JUŘICA-MONTEL+STATIM	Ústí n. L.	věcný dar	Babybox a jeho servis	300,00
Chomutovský dětský nadační fond	Chomutov	věcný dar	13 ks postelí + roštů + matrací + 13 nočních stolků	165,77
NADACE ARCHA CHANTAL	Most	věcný dar	Zhodnocení prostor herny na dětském odd.	347,52
Mediservis s.r.o.	Teplice	věcný dar	Vysokofrekvenční generátor Valleylab	301,90
<b>Hodnota darů nad 100 tis. Kč celkem</b>				<b>3 394,19</b>



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

### Ostatní rezervní fond

Ostatní rezervní fond k 1. 1. 2017 vykazoval zůstatek 1 834,87 tis. Kč. V průběhu roku 2017 došlo ke zvýšení o 330,78 tis. Kč v souladu s rozhodnutím valné hromady.

### Výsledek hospodaření minulých let

Výsledek hospodaření minulých let činil k 31. 12. 2016 144 953,58 tis. Kč a byl tvořen neuhrazenou ztrátou minulých let. Společnost v roce 2017 v souladu s rozhodnutím jediného akcionáře při výkonu působnosti valné hromady společnosti ze dne 5. 4. 2017 použila nerozdělený zisk z roku 2016 ve výši 6 284,80 tis. Kč k úhradě ztráty minulých let. Výsledek hospodaření minulých let činí k 31. 12. 2017 ztrátu ve výši 138 668,77 tis. Kč. Rozdělení výsledku hospodaření běžného účetního období bude předmětem jednání představenstva v roce 2018. Management společnosti navrhuje statutárním a dozorčím orgánům vypořádat výsledek hospodaření (zisk) převodem na účet neuhrazené ztráty minulých let a doplněním rezervního fondu.

### Hospodářský výsledek běžného období

Výsledek hospodaření za rok 2017 činí zisk ve výši 6 276,42 tis. Kč.

### Cizí zdroje

#### Rezervy

Stav ke dni		Zákonná rezerva	Rezerva na soudní a jiné spory	Rezerva na nevyčerpanou dovolenou za rok	Rezervy na odměny	CELKEM
31. 12. 2016	Zůstatek	0,00	28 137,05	41 740,91	30 038,38	99 916,34
31. 12. 2017	Tvorba	0,00	1 260,00	35 040,90	0,00	36 300,90
	Čerpání	0,00	1 404,61	41 740,91	30 038,38	73 173,90
	Zůstatek	0,00	27 992,44	35 040,90	0,00	63 033,34

Ostatní nedaňové provozní rezervy byly vytvořeny s ohledem na opatrnost a očekávané budoucí závazky. V roce 2017 byla stejně jako v roce 2016 tvořena rezerva na nevyčerpanou dovolenou. Rezerva na soudní spory je tvořena s ohledem na probíhající soudní spory a možné budoucí soudní spory. V roce 2017 byla ponechána rezerva na jiné spory ve výši 21 229,76 tis. Kč, komentář je uveden v části „Ostatní informace k dotacím“.

### Dlouhodobé závazky

Dlouhodobé závazky k 31. 12. 2017 činí 57 132,86 tis. Kč. Dlouhodobé závazky tvoří odložená daň. Odložená daň je vypočtena s použitím závazkové metody uplatněné na všechny významné dočasné rozdíly vzniklé mezi daňovou hodnotou majetku a závazků a jejich účetní zůstatkovou hodnotou vykazovanou ve finančních výkazech.



Krajská zdravotní, a.s.  
 Sociální péče 3316/12A  
 401 13 Ústí nad Labem  
 Tel.: +420 477 114 105  
 Fax: +420 477 114 900  
 e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Závazkovou metodou se rozumí postup, kdy při výpočtu bude použita sazba daně z příjmu platná v období, ve kterém budou daňový závazek nebo pohledávka uplatněny. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zjistí jako součin výsledného rozdílu a sazby daně z příjmu stanovené zákonem o dani z příjmu.

O odložených daňových pohledávkách z titulu účetních opravných položek a účetních rezerv společnost účtuje se zohledněním principu opatrnosti a do celkového vyčíslení odložené daně zahrnuje pouze aktivní položky zcela jisté.

Případné odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započítány a ve výkazech vykázané v celkové hodnotě.

Rozpis odloženého daňového závazku je uveden v následující tabulce:

ODLOŽENÝ DAŇOVÝ ZÁVAZEK	
Rozdíl účetních a daňových odpisů dlouhodobého majetku	63 790,63
rezerva na nevyčerpanou dovolenou	-6 657,77
<b>CELKEM odložený daňový závazek k 31. 12. 2017</b>	<b>57 132,86</b>

#### Krátkodobé závazky

##### Závazky z obchodního styku

Závazky z obchodního styku v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2016	Stav k 31. 12. 2017
Dodavatelé investiční	25 082,84	46 087,68
Dodavatelé – tuzemsko	414 709,38	489 428,92
Dodavatelé – zahraniční	2 824,18	2 146,05
Ostatní závazky	14 108,71	9 987,71
<b>C E L K E M</b>	<b>456 725,11</b>	<b>547 650,36</b>

##### Věková struktura závazků z obchodního styku

Doba splatnosti	Částka (v tis. Kč)
<b>Závazky po splatnosti celkem</b>	<b>81 697,63</b>
<b>Z toho:</b>	
0 – 30 dní	76 936,90
31 – 60 dní	1 132,23
61 – 90 dní	611,60
91 – 120 dní	807,02
121 – 150 dní	418,64
151 – 180 dní	33,24
181 – 360 dní	483,93
nad 360 dní	1 274,07
<b>Závazky ve splatnosti celkem</b>	<b>465 952,73</b>
<b>ZÁVAZKY C E L K E M</b>	<b>547 650,36</b>



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Téměř veškeré závazky po splatnosti jsou ke dni sestavení účetní závěrky uhrazeny.

Vedení společnosti průběžně vede obchodní jednání s partnery a na základě těchto jednání dospělo vedení společnosti k závěru, že dodavatelé žádné sankce významného charakteru vůči Krajské zdravotní, a.s. neuplatní.

#### Ostatní krátkodobé závazky

Ostatní krátkodobé závazky v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2016	Stav k 31. 12. 2017
Závazky k zaměstnancům	159 138,02	180 353,46
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	87 709,53	99 608,54
Stát – daňové závazky a dotace	67 023,90	188 827,50
Krátkodobé přijaté zálohy	17,80	13,60
Jiné závazky	12 539,02	10 395,03
<b>C E L K E M</b>	<b>326 428,27</b>	<b>479 198,13</b>

Závazky z titulu sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění byly k 31. 12. 2017 ve splatnosti. Úhrada závazku byla provedena v lednu 2018.

Závazek vůči státu obsahuje zejména:

- Daň z příjmů fyzických osob, která byla zaplacená v lednu 2018 ve výši 30 833,08 tis. Kč
- Dotace od Ústeckého kraje, které budou čerpány v roce 2018 ve výši 147 145,82 tis. Kč

#### Dohadné účty pasivní

Dohadné účty pasivní v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2016	Stav k 31. 12. 2017
Doh. účty pasivní - zdravotní pojišťovny	80 994,01	74 073,14
Doh. účty pasivní – ostatní provozní činnost	9 059,58	4 373,51
Doh. účty pasivní - dlouhodobý majetek	0	0
Doh. účty pasivní - sociální náklady	0	0
<b>Celkem</b>	<b>90 053,59</b>	<b>78 446,65</b>

Dohadné účty pasivní – zdravotní pojišťovny představují předpokládané vyúčtování (snížení výnosů) od zdravotních pojišťoven za poskytnutou zdravotní péči v roce 2016 (konečné vyúčtování zdravotní péče s VZP není stále uzavřeno) a 2017.

Dohadné účty pasivní - ostatní provozní činnost tvoří předpokládané vyúčtování za spotřebovanou energii a služby v roce 2017, které nebyly vyúčtovány k rozvahovému dni.

#### Bankovní úvěry a výpomoci

K 31. 12. 2017 byla společnost úvěrována následovně:

- Kontokorentní úvěr od Československé obchodní banky, a. s. ve výši 400 000,00 tis. Kč (úročení je 1 M PRIBOR plus marže v pevné výši 0,14 % p. a.). K 31. 12. 2017 nebyl úvěr čerpán.





Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

### Časové rozlišení v pasivech

Zůstatky časového rozlišení k rozvahovému dni činí 2 750,25 tis. Kč a tvoří je:

- a) výdaje příštích období ve výši 2 363,98 tis. Kč, z toho náklady za provedení auditu účetní závěrky 2017 ve výši 412,50 tis. Kč, které budou hrazeny až v roce 2018.
- b) výnosy příštích období ve výši 386,27 tis. Kč, a to především za předem inkasované nájemné, kurzy, stáže na rok 2018.

### Výnosy z vlastní činnosti

Výnosy z vlastní činnosti v roce 2017 dosáhly výše 6 599 713,32 tis. Kč, z toho:

- ⇒ tržby za prodej zboží, především léků a zdravotnického materiálu ve výši 378 681,22 tis. Kč,
- ⇒ tržby za prodej vlastních výrobků, především krve a krevních výrobků ve výši 77 910,35 tis. Kč,
- ⇒ tržby za zdravotní služby ve výši 6 028 082,87 tis. Kč,
- ⇒ tržby za regulační poplatky ve výši 11 456,88 tis. Kč,
- ⇒ tržby za ostatní služby ve výši 103 582,00 tis. Kč

Nárůst výnosů z vlastní činnosti koresponduje zejména s nárůstem výnosů za tržby od ZP, který je dán několika významnými faktory. Dle úhradové vyhlášky platné pro rok 2017 a v návaznosti na kontraktační jednání se zdravotními pojišťovnami došlo oproti r. 2016 k navýšení úhrad za poskytovanou zdravotní péči, a to pro segment hospitalizační péče (akutní i následná lůžka), ambulantní péče a rovněž i pro oblast centrové léčby (tzv. biologická léčba). V roce 2017 nárůst úhrad biologické léčby kryl nárůst spotřeby tzv. centrových léků, přičemž na rozdíl od předchozích let úhrady prakticky kryly náklady na tuto nákladnou léčbu. KZ, a.s. dokázala využít možností daných úhradovou vyhláškou a smluvními ujednáními a docílit významného navýšení příjmů za tržby od zdravotních pojišťoven, které jsou z hlediska dosahovaných výnosů zcela dominující. S jednou výjimkou se ve všech nemocnicích podařilo naplnit plánovanou produkci garantující dosažení maximálně možných tržeb od zdravotních pojišťoven. Nezanedbatelný vliv na dosažené příjmy od zdravotních pojišťoven měla i nově zprovozněná pracoviště PET/CT, pracoviště 2. lineárního urychlovače a oddělení DIOP v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, oddělení NIP a DIOP v mostecké nemocnici. Pozitivně se v r. 2017 vyvíjely tržby za prodané zboží, když se podařilo stabilizovat obraty ve veřejných lékárnách KZ a udržet dosahovaných tržeb s jejich mírným nárůstem, a to při navýšení zisku z provozování veřejných lékáren. Podařilo se rovněž navýšit tržby za prodej vlastních výrobků.

Díle se na navýšení tržeb od ZP v r. 2017 podílí i pozitivní dopad konečného vyúčtování zdravotní péče za r. 2016 od zaměstnaneckých zdravotních pojišťoven, a to nad rámec dohadných položek k tržbám od ZP účtovaných v r. 2016. V této souvislosti byl potvrzena změna přístupu ke tvorbě DP, kdy od r. 2016 již nebyla do propočtů zahrnuta míra rizika. V rámci konečného vyúčtování 2016 se KZ podařilo s některými ZP objektivním odůvodněním příčin KZ zmírnit dle úhradové vyhlášky uplatňované regulace. S největší zdravotní pojišťovnou není konečné vyúčtování zdravotní péče za r. 2016 stále uzavřeno, nicméně dle předběžných informací i zde lze očekávat pozitivní dopad do výnosů KZ.



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

### Náklady na odměny auditorské společnosti týkající se účetního období 2017

Povinný audit účetní závěrky, audit výroční zprávy, audit zprávy o vztazích ve výši 825,00 tis. Kč (cena plnění bez DPH).

### Závazky neuvedené v účetnictví

Společnost měla k 31. 12. 2017 závazky z titulu leasingu.

Škoda Fabia hatchback smlouva č. 8638785 – 91,83 tis. Kč.  
Škoda Rapid liftback smlouva č. 915276 – 217,66 tis. Kč  
Škoda Rapid liftback smlouva č. 915277 – 217,66 tis. Kč  
Škoda Rapid spaceback smlouva č. 952667 – 116,55 tis. Kč

### Významné potenciální ztráty

Vedení společnosti nejsou známy žádné další potenciální ztráty neuvedené v aktuální účetní závěrce.

## 3 UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Ke dni sestavení účetní závěrky nenastaly jiné významné události v souvislosti s účetním rokem 2017.

## 4 PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (CASH FLOW)

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou a je uveden v příloze.

Sestavil: Ing. Pavel Pazdera  
vedoucí odboru účetnictví

V Ústí nad Labem dne 15. 3. 2018

SIGNOVÁNO

.....  
Ing. Jiří Novák  
předseda představenstva

SIGNOVÁNO

.....  
MUDr. Vladimír Emíngř  
člen představenstva



## VÝKAZ CASH FLOW - PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

Zpracováno v souladu s vyhláškou  
č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisůke dni 31. 12. 2017  
(v celých tisících Kč)

IČ: 25488627

Obchodní firma nebo jiný název  
účetní jednotky  
Krajská zdravotní, a.s.Sídlo, bydliště nebo místo podnikání  
účetní jednotky  
Sociální péče 3316/12A;  
Ústí nad Labem; PSČ 401 13

## Provozní činnost

Běžné obd.

<b>P</b>	<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období</b>	<b>455 379</b>
<b>Z</b>	<b>Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním</b>	<b>10 910</b>
<b>A.1.</b>	<b>Úpravy o nepeněžní operace</b>	<b>138 280</b>
<b>A.1.1.</b>	Odpisy SA s výjimkou ZC prodaných SA, odpis pohledávek a dále umořování opravné položky k nabytému majetku	171 587
<b>A.1.2.</b>	Změna stavu opravných položek a rezerv	-32 467
<b>A.1.3.</b>	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	-117
<b>A.1.4.</b>	Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků a vyúčtované výnosové úroky	3
<b>A.1.5.</b>	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	-726
<b>A*</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami</b>	<b>149 190</b>
<b>A.2.</b>	<b>Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu</b>	<b>145 245</b>
<b>A.2.1.</b>	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	-57 241
<b>A.2.2.</b>	Změna stavu krátkodobých závazků z prov. činnosti, pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	212 439
<b>A.2.3.</b>	Změna stavu zásob	-9 953
<b>A**</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami</b>	<b>294 435</b>
<b>A.3.</b>	Výdaje z plateb úroků s výjimkou kapitalizovaných úroků	-3
<b>A***</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>294 432</b>

## Investiční činnost

Běžné obd.

<b>B.1.</b>	<b>Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv</b>	<b>-144 540</b>
<b>B.2.</b>	<b>Příjmy z prodeje stálých aktiv</b>	<b>365</b>
<b>B***</b>	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti</b>	<b>-144 175</b>

## Finanční činnost

Běžné obd.

<b>C.1.</b>	Dopady změn dlouhodobých závazků, popř. krátkodobých závazků, které spadají do finanční činnosti (bankovní úvěry)	<b>0</b>
<b>C.2.</b>	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvival.	<b>3 000</b>
<b>C.2.1.</b>	Zvýšení peněž. prostř. a peněž. ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu, emisního ažia, event. rezervního fondu včetně složených záloh na toto zvýšení	<b>3 000</b>
<b>C***</b>	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti</b>	<b>3 000</b>
<b>F</b>	<b>Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků</b>	<b>153 257</b>
<b>R</b>	<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období</b>	<b>608 637</b>

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání účetní jednotky: poskytování zdravotní péče
Výkaz sestavil Ing. Pavel Pazdera vedoucí odboru účetnictví	Podpisový záznam MUDr. Vladimír Eminger člen představenstva
Výkaz sestaven dne: 15.3.2018	Ing. Jiří Novák předseda představenstva

## PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

Zpracováno v souladu s vyhláškou

č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

ke dni 31. 12. 2017

(v celých tisících Kč)

IČ

25488627

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Krajská zdravotní, a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky

Sociální péče 3316/12A; Ústí nad Labem; PSČ 401 13

	Základní kapitál	Ážio a kapitálové fondy	Fondy ze zisku	Výsledek hospodaření minulých let	Výsledek hospodaření běžného účetního období	Vlastní kapitál celkem
<b>Stav k 1. 1. 2017</b>	<b>5 270 828</b>	<b>28 478</b>	<b>1 835</b>	<b>-144 954</b>	<b>6 616</b>	<b>5 162 803</b>
HV běžného období	0	0	0	0	6 276	6 276
Výsledek hospodaření za rok 2016	0	0	331	6 285	-6 616	0
Zvýšení základního kapitálu	3 000	0	0	0	0	3 000
<b>Stav k 31.12.2017</b>	<b>5 273 828</b>	<b>28 478</b>	<b>2 166</b>	<b>-138 669</b>	<b>6 276</b>	<b>5 172 079</b>
	0	0	0	0	0	0

Právní forma účetní jednotky:

akciová společnost

Předmět podnikání účetní jednotky:

poskytování zdravotní péče

Výkaz sestavil:

Ing. Pavel Pazdera

vedoucí odboru účetnictví

SIGNOVÁNO

Podpisový záznam:

MUDr. Vladimír Eminger

člen představenstva

SIGNOVÁNO

Výkaz sestaven dne: 15.3.2018

Ing. Jiří Novák

předseda představenstva

SIGNOVÁNO



Ústecký kraj

Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

## 15. ZPRÁVA AUDITORA


**22HLAV**  
 audit & consult

 MSI Global Alliance  
 Independent Member Firm

### ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

o ověření účetní závěrky sestavené k 31.12.2017

ve společnosti

**Krajská zdravotní a.s.**
**Ústí nad Labem, 15. března 2018**

22HLAV s.r.o., IČ 64052907, Spisová značka C 10016 vedená u KS v UL, oprávnění KAČR č. 277, osvědčení KDPČR  
 sídlo: Všebořická 82/2, 40001 Ústí nad Labem, pobočka: Antala Staška 2027/77, 14000 Praha 4  
 Tel.: +420 474745134, +420 230 234 554, E-mail: [info@22hlav.cz](mailto:info@22hlav.cz), Web: <http://www.22hlav.cz>



**22HLAV**  
audit & consultMSI Global Alliance  
Independent Member Firm**ÚVODNÍ ÚDAJE****Subjekt, u něhož bylo provedeno ověření**

Společnost: Krajská zdravotní a.s.  
 Adresa: Sociální péče 3316/12a, Severní Terasa, 400 11 Ústí nad Labem  
 IČ: 25488627  
 Předmět podnikání:  
 • poskytování zdravotní péče

**Příjemce zprávy**

jediný akcionář po projednání se statutárním orgánem

**Předmět ověřování**

účetní závěrka sestavená k 31.12.2017 za účetní období 1.1.2017 – 31.12.2017

**Termín provedení auditu**

průběžný: 11.10.2017 – 8.12.2017  
 finální: 8.2.2018 – 15.3.2018

**Ověření provedl a zprávu auditora zpracoval**

22HLAV s.r.o.  
 Všebořická 82/2, Ústí nad Labem  
 oprávnění KAČR č. 277  
 člen mezinárodní asociace nezávislých profesionálních firem  
 MSI Global Alliance, Legal & Accounting Firms

odpovědný auditor: Ing. Miroslava Nebuželská, oprávnění KAČR č. 2092

22HLAV s.r.o., IČ 64052907, Spisová značka C 10016 vedená u KS v UL, oprávnění KAČR č. 277, osvědčení KDPČR  
 sídlo: Všebořická 82/2, 40001 Ústí nad Labem, pobočka: Antala Staška 2027/77, 14000 Praha 4  
 Tel.: +420 474745134, +420 230 234 554, E-mail: [info@22hlav.cz](mailto:info@22hlav.cz), Web: <http://www.22hlav.cz>



Ústecký kraj

Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

**22HLAV**  
audit & consultMSI Global Alliance  
Independent Member Firm

## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

určena jedinému akcionáři společnosti Krajská zdravotní a.s.

### Zpráva o ověření účetní závěrky

#### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Krajská zdravotní a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31.12.2017, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31.12.2017 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti Krajská zdravotní a.s. k 31.12.2017 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31.12.2017 v souladu s českými účetními předpisy.

#### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

#### Jiné skutečnosti

Účetní závěrka k 31. prosinci 2016 byla ověřena jiným auditorem, který ve své zprávě ze dne 21. března 2017 vydal k této účetní závěrce výrok bez výhrad.

#### Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámit se s ostatními informacemi a posoudit, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti

22HLAV s.r.o., IČ 64052907, Spisová značka C 10016 vedená u KS v UL, oprávnění KAČR č. 277, osvědčení KDPČR  
sídlo: Všebořická 82/2, 40001 Ústí nad Labem, pobočka: Antala Staška 2027/77, 14000 Praha 4  
Tel.: +420 474745134, +420 230 234 554, E-mail: [info@22hlav.cz](mailto:info@22hlav.cz), Web: <http://www.22hlav.cz>

21


**22HLAV**  
 audit & consult

 MSI Global Alliance  
 Independent Member Firm

(materiality), tedy zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilo ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informací žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

#### Odpovědnost představenstva, a dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti za účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, respektive kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada a výbor pro audit.

#### Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivé nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol představenstvem.

22HLAV s.r.o., IČ 64052907, Spisová značka C 10016 vedená u KS v UL, oprávnění KAČR č. 277, osvědčení KDPČR  
 sídlo: Všebořická 82/2, 40001 Ústí nad Labem, pobočka: Antala Staška 2027/77, 14000 Praha 4  
 Tel.: +420 474745134, +420 230 234 554, E-mail: [info@22hlav.cz](mailto:info@22hlav.cz), Web: <http://www.22hlav.cz>

22HLAV  
audit & consultMSI Global Alliance  
Independent Member Firm

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naši povinností je informovat představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

22HLAV s.r.o.

člen mezinárodní asociace nezávislých profesionálních firem

MSI Global Alliance, Legal &amp; Accounting Firms

Všebofická 82/2, 400 01 Ústí nad Labem

oprávnění KAČR č. 277

V Ústí nad Labem, dne 15. března 2018



22HLAV s.r.o., IČ 64052907, Spisová značka C 10016 vedená u KS v UL, oprávnění KAČR č. 277, osvědčení KDPČR  
sídlo: Všebofická 82/2, 40001 Ústí nad Labem, pobočka: Antala Staška 2027/77, 14000 Praha 4  
Tel.: +420 474745134, +420 230 234 554, E-mail: [info@22hlav.cz](mailto:info@22hlav.cz), Web: <http://www.22hlav.cz>



## 16. ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

## Zpráva o vztazích

Zpráva statutárního orgánu společnosti o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za uplynulé účetní období podle ustanovení § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích)

## Oddíl I.

## Ovládaná a ovládající osoba

## 1. Ovládaná osoba

společnost: **Krajská zdravotní, a.s.**

se sídlem: Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12a, PSČ 40113 IČO: 25488627

vedená v obchodním rejstříku u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1550

kterou zastupují: Ing. Jiří Novák, předseda představenstva

Mgr. Radek Scherfer, místopředseda představenstva

MUDr. Vladimír Eminger, člen představenstva

Jitka Hanousková, člen představenstva

Jindřich Dlouhý, člen představenstva

(dále jen „ovládaná osoba“).

## 2. Ovládající osoba

název: **Ústecký kraj**

se sídlem: Ústí nad Labem, Velká Hradební 3118/48, PSČ 400 02, IČO: 70892156

(dále jen „ovládající osoba“).

Ústecký kraj je jediným akcionářem společnosti Krajská zdravotní, a.s. vykonávajícím působnost valné hromady.

## Oddíl II.

## Osoby ovládané ovládající osobou

Osoby ovládané ovládající osobou jsou uvedeny v příloze č. 1 této zprávy. (Ovládaná osoba, ovládající osoba a osoby ovládané ovládající osobou jsou dále označovány jako „propojené osoby“.)

## Oddíl III.

## Rozhodné období

Tato zpráva je zpracována za období od 1. ledna 2017 do 31. prosince 2017.

## Oddíl IV.

## Smlouvy a dohody uzavřené mezi propojenými osobami





Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Smlouvy, které byly uzavřeny v průběhu účetního období 2017 mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými ovládající osobou, jsou uvedeny v příloze č. 2 této zprávy.

Smlouvy, které byly uzavřeny v průběhu účetního období 2017 mezi ovládanou a ovládající osobou, jsou uvedeny v příloze č. 3 této zprávy.

#### Oddíl V.

##### Ostatní právní jednání mezi propojenými osobami

V průběhu účetního období 2017 nebyla ovládanou osobou v zájmu nebo na popud osoby ovládající, nebo osoby ovládané ovládající osobou učiněna žádná právní jednání mimo rámec běžných právních jednání uskutečňovaných v rámci výkonu jejich práv ve vztahu k osobě ovládající či osobě ovládané ovládající osobou, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle poslední účetní závěrky.

#### Oddíl VI.

##### Opatření mezi propojenými osobami

V průběhu účetního období 2017 nebyla ovládanou osobou učiněna žádná opatření v zájmu nebo na popud jiné ovládané osoby ovládající osobou, mimo rámec běžných opatření uskutečňovaných ovládající osobou jakožto společníkem ve vztahu k osobě ovládané.

Za veškerá poskytnutá i přijatá plnění ze strany ovládané osoby (zpracovatele této zprávy) byla sjednána protiplnění v podobě úplaty (vyjma smluv darovacích). Tyto úplaty byly sjednány v obvyklé výši obdobných plnění sjednávaných v obdobném rozsahu, místě a čase. Z uzavřených smluv, ostatních právních jednání nebo opatření mezi propojenými osobami nevznikla ovládané osobě újma.

#### Oddíl VII.

##### Důvěrnost informací

Za důvěrné jsou v rámci propojených osob považovány informace a skutečnosti, které jsou součástí obchodního tajemství propojených osob, a také ty informace, které byly za důvěrné jakoukoli propojenou osobou označeny.

Dále jsou to veškeré informace z obchodního styku, které by mohly být samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi nebo skutečnostmi k újmě jakékoli z propojených osob. Z důvodu, aby nedošlo k újmě na straně ovládané osoby s ohledem na odst. 1 tohoto oddílu, neobsahuje zpráva statutárního orgánu ovládané osoby podrobnější rozčlenění výše uvedených položek.

#### Oddíl VIII.

##### Ostatní informace

Ovládající osoba je jediným akcionářem ovládané osoby. Způsob a prostředky ovládání jsou upraveny stanovami společnosti.



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad LabemTel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

## Oddíl IX.

## Zhodnocení výhod a nevýhod

Společnost Krajská zdravotní, a.s. vznikla 1. září 2007 transformací pěti nemocnic do jednoho celku. O vytvoření této zastřešující společnosti rozhodlo v roce 2006 Zastupitelstvo Ústeckého kraje. Realizaci a způsob naplnění tohoto rozhodnutí přeneslo zastupitelstvo na Radu Ústeckého kraje, která tak zahájila vlastní transformační proces, vrcholící založením společnosti Krajská zdravotní, a.s. Pět největších nemocnic, spadajících do té doby, coby samostatné subjekty, pod kompetenci Krajského úřadu Ústeckého kraje, se tak z příspěvkových organizací stalo odštěpnými závody nově založené Krajské zdravotní, a.s. Konkrétně se jedná o Nemocnici Děčín, Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, Nemocnici Teplice, Nemocnici Most a Nemocnici Chomutov. S ohledem na geografické rozmístění v regionu tvoří nemocnice jednu pátevní síť zdravotnických zařízení pro celý Ústecký kraj. Transformací nemocnic bylo rozhodnuto o významné změně způsobu organizace a zabezpečení poskytování zdravotní péče v kraji. Nově tak vzniklo unikátní zdravotnické zařízení, jehož prostřednictvím je pro občany Ústeckého kraje zajišťována dostupná a přitom maximálně efektivní a hospodárná síť, poskytující zdravotní péči na odpovídající kvalitativní úrovni a reflektující nejmodernější trendy v medicíně.

V souladu se stanovami společnosti stojí v jejím čele valná hromada, představenstvo, dozorčí rada a generální ředitel společnosti, kterého přijímá do zaměstnaneckého poměru představenstvo společnosti. Funkci valné hromady plní jediný akcionář a vykonává ji Rada Ústeckého kraje. V čele vedení společnosti stojí generální ředitel společnosti Krajská zdravotní, a.s. Jediným vlastníkem akcií společnosti Krajská zdravotní, a.s. je Ústecký kraj.

Společnost Krajská zdravotní, a.s. je se svými více než šesti tisíci devíti sty zaměstnanci jedním z největších poskytovatelů zdravotní péče v České republice a jedním z největších zaměstnavatelů v Ústeckém kraji.

Má-li statutární orgán ovládané osoby zhodnotit výhody a nevýhody plynoucí ze vztahů mezi propojenými osobami, lze uvést, že mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými ovládající osobou vznikají běžné obchodní vztahy, přičemž uzavřené smlouvy pro ovládanou osobu nepředstavují riziko.

Významnou výhodou vyplývající ze vztahů mezi ovládanou osobou a ovládající osobou je realizace a naplňování koncepce rozvoje zdravotnictví v Ústeckém kraji, kdy ovládající osoba jako jediný akcionář může ovlivňovat strategická rozhodnutí společnosti, zejména s ohledem na soulad s touto koncepcí a případnou podporu těchto rozhodnutí.

V účetním období roku 2017 ovládající osoba rozhodla o podpoře vědeckovýzkumných aktivit Krajské zdravotní, a.s. formou zvýšení základního kapitálu o 3 000 000,- Kč peněžním vkladem, kdy cílem vědeckovýzkumných prací je řešení problémů spojených s diagnostikou, léčbou a prevencí lidských onemocnění, kdy praktickým výsledkem může být snížení incidence určitých onemocnění a mortality nemocí v populaci, tedy zlepšení kvality života pacientů.

Lze konstatovat, že výhody jednoznačně převládají. Vzhledem k tomu, že ovládající osobou je veřejnoprávní subjekt, jsou rizika minimalizována. Otázka případné újmy podle § 71 nebo 72, včetně způsobu a období, v jakém by byla vyrovnána, je vzhledem k veřejnoprávnímu charakteru ovládající osoby irelevantní.

## Oddíl X.

## Závěr



Krajská zdravotní, a.s.  
 Sociální péče 3316/12A  
 401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105  
 Fax: +420 477 114 900  
 e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Tato zpráva byla zpracována statutárním orgánem ovládané osoby, společnosti Krajská zdravotní, a.s., a předložena k ověření auditorovi, který provádí ověření výroční zprávy ve smyslu zvláštního zákona. Zpráva bude uložena do sbírky listin vedené obchodním rejstříkem Krajského soudu v Ústí nad Labem.

V Ústí nad Labem, dne:

SIGNOVÁNO

Ing. Jiří Novák

SIGNOVÁNO

Mgr. Radek Scherfer

SIGNOVÁNO

Jindřich Dlouhý

SIGNOVÁNO

Jitka Hanousková

SIGNOVÁNO

MUDr. Vladimír Eminger



## Příloha č. 1 - Seznam osob ovládaných ovládající osobou - stav k 31.12.2017

poř. čís.	Název	Sídlo	IČ	vztah k Ústeckému kraji	pozn.
1	Gymnázium, Ústí nad Labem, Jateční 22, příspěvková organizace	Jateční 243/22, Klíše, 400 01 Ústí nad Labem	44555423	zřizovaná PO	
2	Gymnázium a Střední odborná škola dr. Václava Šmejkala, Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Stavbařů 2857/5, Severní Terasa, 400 11 Ústí nad Labem	44555512	zřizovaná PO	
3	Obchodní akademie a jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky, Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Pařížská 1670/15, Ústí nad Labem-centrum, 400 01 Ústí nad Labem	44556969	zřizovaná PO	
4	Střední průmyslová škola, Ústí nad Labem, Resslova 5, příspěvková organizace	Resslova 210/5, Klíše, 400 01 Ústí nad Labem	00082201	zřizovaná PO	
5	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Ústí nad Labem, Palachova 35, příspěvková organizace	Palachova 700/35, Klíše, 400 01 Ústí nad Labem	00673358	zřizovaná PO	
6	Střední průmyslová škola stavební a Střední odborná škola stavební a technická, Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Čelakovského 250/5, Krásné Březno, 400 07 Ústí nad Labem	18385061	zřizovaná PO	
7	Střední škola obchodu, řemesel, služeb a Základní škola, Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Keplerova 315/7, Krásné Březno, 400 07 Ústí nad Labem	00082627	zřizovaná PO	
8	Základní umělecká škola Evy Randové, Ústí nad Labem, W. Churchilla 4, příspěvková organizace	Winstona Churchilla 1368/4, Ústí nad Labem-centrum, 400 01 Ústí nad Labem	00831085	zřizovaná PO	
9	Dětský domov a Školní jídelna, Ústí nad Labem, Truhlářova 16, příspěvková organizace	Truhlářova 526/16, Střekov, 400 03 Ústí nad Labem	44555440	zřizovaná PO	
10	Gymnázium Václava Hlavatého, Louny, Poděbradova 661, příspěvková organizace	Poděbradova 661, 440 01 Louny	61357235	zřizovaná PO	
11	Gymnázium, Žatec, Studentská 1075, příspěvková organizace	Studentská 1075, 438 01 Žatec	61357278	zřizovaná PO	
12	Obchodní akademie a Střední odborná škola zemědělská a ekologická, Žatec, příspěvková organizace	Studentská 1354, 438 01 Žatec	61357294	zřizovaná PO	
13	Obchodní akademie a Střední odborná škola generála Františka Fajtla, Louny, příspěvková organizace	Louny, Osvoboditelů 380, PSČ 440 01	14451042	zřizovaná PO	

Stránka 1

14	Gymnázium a Střední odborná škola, Podbořany, příspěvková organizace	Kpt. Jaroše 862, 441 01 Podbořany	18380824	zřizovaná PO	
15	Gymnázium, Teplice, Čs. dobrovolců 11, příspěvková organizace	Čs. dobrovolců 530/11, 415 01 Teplice	61515451	zřizovaná PO	
16	Gymnázium a Střední průmyslová škola Duchcov, příspěvková organizace	Masarykova 909/12, 419 01 Duchcov	61515477	zřizovaná PO	
17	Konzervatoř, Teplice, Československá 15, příspěvková organizace	Československá 862/15, 415 01 Teplice	61515779	zřizovaná PO	
18	Hotelová škola, Obchodní akademie a Střední průmyslová škola, Teplice, Benešovo náměstí 1, příspěvková organizace	Benešovo náměstí 604/1, 415 01 Teplice	00555878	zřizovaná PO	
19	Střední škola obchodu a služeb, Teplice, příspěvková organizace	Alejší 880/12, 415 01 Teplice	00524646	zřizovaná PO	
20	Střední škola stavební a strojní, Teplice, příspěvková organizace	Fráni Šrámka 1350/1, Trnovany, 415 01 Tepl	00497088	zřizovaná PO	
21	Základní škola praktická, Bílina, Kmochova 205/10, příspěvková organizace	Kmochova 205/10, Pražské Předměstí, 418 01 Bílina	61515761	zřizovaná PO	
22	Speciální základní škola a Speciální mateřská škola, Teplice, Trnovanská 1331, příspěvková organizace	Trnovanská 1331/18, Trnovany, 415 01 Teplice	70839841	zřizovaná PO	
23	Dětský domov a Školní jídelna, Tuchlov 47, příspěvková organizace	Křemýž 47, 415 01 Ohníč	61515876	zřizovaná PO	
24	Dům dětí a mládeže "Sluníčko", Duchcov, Družby 1006, příspěvková organizace	Družby 1006/48, 419 01 Duchcov	46071245	zřizovaná PO	
25	Podkrušnohorské gymnázium, Most, příspěvková organizace	Čsl. armády 1530/29, 434 01 Most	49872559	zřizovaná PO	
26	Gymnázium T.G.Masaryka, Litvínov, Studentská 640, příspěvková organizace	Studentská 640, Horní Litvínov, 436 01 Litvínov	62208870	zřizovaná PO	
27	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola, Most, příspěvková organizace	Zdeňka Fibicha 2778/20, 434 01 Most	49872427	zřizovaná PO	
28	Střední škola technická, Most, příspěvková organizace	Dělnická 21, Velebudice, 434 01 Most	00125423	zřizovaná PO	
29	Střední odborná škola, Litvínov-Hamr, příspěvková organizace	Mládežnická 236, Hamr, 435 42 Litvínov	00555584	zřizovaná PO	
30	Střední průmyslová škola a Střední odborná škola gastronomie a služeb, Most, příspěvková organizace	Jana Palacha 711/2, 434 01 Most	00524905	zřizovaná PO	

31	Základní škola profesora Zdeňka Matějčka, Most, Zdeňka Štěpánka 340, příspěvková organizace	Zdeňka Štěpánka 2798/9, 434 01 Most	62209485	zřizovaná PO	
32	Dětský domov a Školní jídelna, Most, K.H.Borovského 1146, příspěvková organizace	K. H. Borovského 1146/2, 434 01 Most	62209256	zřizovaná PO	
33	Dětský domov a Školní jídelna, Hora Sv. Kateřiny, Dolní 310, příspěvková organizace	Dolní 310, 435 46 Hora Svaté Kateřiny	47326484	zřizovaná PO	
34	Gymnázium, Chomutov, Mostecká 3000, příspěvková organizace	Mostecká 3000, 430 01 Chomutov	61342645	zřizovaná PO	
35	Gymnázium, Kadaň, 5. května 620, příspěvková organizace	5. května 620, 432 01 Kadaň	61342751	zřizovaná PO	
36	Gymnázium a Střední odborná škola, Klášterec nad Ohří, Chomutovská 459, příspěvková organizace	Chomutovská 459, 431 51 Klášterec nad Ohří	47792931	zřizovaná PO	
37	Střední průmyslová škola a Vyšší odborná škola, Chomutov, Školní 50, příspěvková organizace	Školní 1060/50, 430 01 Chomutov	47796006	zřizovaná PO	
38	Střední průmyslová škola stavební a Obchodní akademie, Kadaň, Komenského 562, příspěvková organizace	Komenského 562, 432 01 Kadaň	61342637	zřizovaná PO	
39	Střední odborná škola energetická a stavební, Obchodní akademie a Střední zdravotnická škola, Chomutov, příspěvková organizace	Na Průhoně 4800, 430 03 Chomutov	41324641	zřizovaná PO	
40	Střední škola technická, gastronomická a automobilní, Chomutov, příspěvková organizace	Pražská 702/10, 430 01 Chomutov	18383696	zřizovaná PO	
41	Dětský domov a Školní jídelna, Chomutov, Čelakovského 822, příspěvková organizace	Čelakovského 822/8, 430 01 Chomutov	61345733	zřizovaná PO	
42	Gymnázium Děčín, příspěvková organizace	Komenského nám. 340/4, Děčín I.- Děčín, 405 02 Děčín	47274620	zřizovaná PO	
43	Evropská obchodní akademie, Děčín I, Komenského náměstí 2, příspěvková organizace	Komenského nám. 520/2, Děčín I-Děčín, 405 02 Děčín	47274611	zřizovaná PO	
44	Vyšší odborná škola a Střední průmyslová škola strojní, stavební a dopravní, Děčín, příspěvková organizace	Čsl. armády 681/10, Děčín I-Děčín, 405 02 Děčín	47274689	zřizovaná PO	
45	Vyšší odborná škola, Střední průmyslová škola a Střední odborná škola služeb a cestovního ruchu, Varnsdorf, Bratislavská 2166, příspěvková organizace	Bratislavská 2166, 407 47 Varnsdorf	18383874	zřizovaná PO	

46	Střední škola lodní dopravy a technických řemesel, Děčín VI, příspěvková organizace	Dělnická 825/15, Děčín VI-Letná, 405 02 Děčín	14450488	zřizovaná PO	
47	Střední lesnická škola a Střední odborná škola, Šluknov, příspěvková organizace	T. G. Masaryka 580, 407 77 Šluknov	47274719	zřizovaná PO	
48	Střední zdravotnická škola, Děčín, Čsl. mládeže 5/9, příspěvková organizace	Čsl. mládeže 5/9, Děčín IV- Podmokly, 405 02 Děčín	00673781	zřizovaná PO	
49	Střední zdravotnická škola a Obchodní akademie, Rumburk, příspěvková organizace	Františka Nohy 959/6, Rumburk 1, 408 01 Rumburk	00673773	zřizovaná PO	
50	Střední škola zahradnická a zemědělská Antonína Emanuela Komerse, Děčín - Libverda, příspěvková organizace	Českolipská 123, Děčín XXVII-Březiny, 405 02 Děčín	47274654	zřizovaná PO	
51	Střední škola řemesel a služeb, Děčín IV, Ruská 147, příspěvková organizace	Ruská 147/46, Děčín IV- Podmokly, 405 02 Děčín	00556807	zřizovaná PO	
52	Střední odborná škola mediální grafiky a polygrafie, Rumburk, příspěvková organizace	Jiříkovská 840/4, Rumburk 1, 408 01 Rumburk	00497029	zřizovaná PO	
53	Gymnázium, Lovosice, Sady pionýrů 600, příspěvková organizace	Sady pionýrů 600/6, 410 02 Lovosice	46773720	zřizovaná PO	
54	Gymnázium, Roudnice nad Labem, Havlíčkova 175, příspěvková organizace	Havlíčkova 175, 413 01 Roudnice nad Labem	46773754	zřizovaná PO	
55	Střední škola pedagogická, hotelnictví a služeb, Litoměřice, příspěvková organizace	Komenského 754/3, Předměstí, 412 01 Litoměřice	46773495	zřizovaná PO	
56	Vyšší odborná škola obalové techniky a Střední škola, Štětí, Kostelní 134, příspěvková organizace	Kostelní 134, 411 08 Štětí	46773509	zřizovaná PO	
57	Vyšší odborná škola a Střední odborná škola, Roudnice nad Labem, Špindlerova 690, příspěvková organizace	Špindlerova třída 690, 413 01 Roudnice nad Labem	46773762	zřizovaná PO	
58	Střední odborná škola a Střední odborné učiliště, Roudnice nad Labem, Neklanova 1806, příspěvková organizace	Neklanova 1806, 413 01 Roudnice nad Labem	69411263	zřizovaná PO	
59	Střední odborná škola technická a zahradnická, Lovosice, příspěvková organizace	Osvoboditelů 1/2, 410 02 Lovosice	00082571	zřizovaná PO	
60	Školní statek, Roudnice nad Labem, Vědomice 37, příspěvková organizace	č.p. 37, 413 01 Vědomice	00081701	zřizovaná PO	



61	Správa a údržba silnic Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Ruská 260/13, Pozorka, 417 03 Dubí	00080837	zřizovaná PO	
62	Krajská majetková, příspěvková organizace	Na Schodech 1535/4, Ústí nad Labem-centrum, 400 01 Ústí nad Labem	00829048	zřizovaná PO	
63	Ústav sociální péče pro tělesně postižené dospělé Snědovice, příspěvková organizace	č.p. 1, 411 74 Snědovice	70948062	zřizovaná PO	
64	Psychiatrická léčebna Petrohrad, příspěvková organizace	č.p. 1, 439 85 Petrohrad	00829137	zřizovaná PO	
65	Kojenecké ústavy Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Husitská 1683/2, 434 01 Most	00830577	zřizovaná PO	
66	Lékařenská služba Teplice, příspěvková organizace	Na Schodech 1535/4, Ústí nad Labem-centrum, 400 01 Ústí nad Labem	00830500	zřizovaná PO	
67	Domov pro osoby se zdravotním postižením Brtníky, příspěvková organizace	Brtníky 119, 407 60 Staré Křečany	47274484	zřizovaná PO	
68	Domov Severka Jiříkov, příspěvková organizace	Filipovská 582/20, Starý Jiříkov, 407 53 Jiříkov	47274468	zřizovaná PO	
69	Domov bez hranic Rumburk, příspěvková organizace	U stadionu 1425/3, Rumburk 1, 408 01 Rumburk	47274549	zřizovaná PO	
70	Domovy pro osoby se zdravotním postižením Oleška - Kamenice, příspěvková organizace	Stará Oleška ev. č. 131, 405 02 Huntířov	47274522	zřizovaná PO	
71	Domovy pro seniory Šluknov - Krásná Lípa, příspěvková organizace	Křečanská 630, 407 77 Šluknov	47274573	zřizovaná PO	
72	Domovy sociálních služeb Kadaň a Mašťov, příspěvková organizace	Březinova 1093, 432 01 Kadaň	46789910	zřizovaná PO	
73	Centrum sociální pomoci Litoměřice, příspěvková organizace	Dlouhá 362/75, 410 02 Lovosice	00080195	zřizovaná PO	
74	Domov "Bez zámků" Tuchořice, příspěvková organizace	č.p. 1, 439 69 Tuchořice	00830381	zřizovaná PO	
75	Domovy sociálních služeb Litvínov, příspěvková organizace	Zátiší 177, Janov, 435 42 Litvínov	49872541	zřizovaná PO	
76	Domov sociálních služeb Meziboří, příspěvková organizace	Okružní 104, 435 13 Meziboří	49872516	zřizovaná PO	
77	Podkrušnohorské domovy sociálních služeb Dubí-Teplice, příspěvková organizace	Na Výšině 494, 417 01 Dubí	63787849	zřizovaná PO	
78	Domovy sociálních služeb Háj a Nová Ves, příspěvková organizace	Kubátova 269, 417 22 Háj u Duchcova	63787911	zřizovaná PO	

79	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Sociální péče 799/7a, Severní terasa, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	zřizovaná PO	
80	Domovy pro osoby se zdravotním postižením Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Čajkovského 1908/82, Ústí nad Labem-centrum, 400 01 Ústí nad Labem	75149541	zřizovaná PO	
81	Oblastní muzeum v Lounech, příspěvková organizace	Pivovarská 28, 440 01 Louny	00360716	zřizovaná PO	
82	Severočeská hvězdárna a planetárium v Teplicích, příspěvková organizace	Koperníkova 3062, 415 01 Teplice	00361224	zřizovaná PO	
83	Oblastní muzeum v Litoměřicích, příspěvková organizace	Dlouhá 173/5, Litoměřice-Město, 412 01 Litoměřice	00360635	zřizovaná PO	
84	Oblastní muzeum v Děčíně, příspěvková organizace	Čsl. mládeže1/31, Děčín IV-Podmokly, 405 02 Děčín	00360210	zřizovaná PO	
85	Oblastní muzeum v Mostě, příspěvková organizace	Čsl. armády 1360/35, 434 01 Most	00080730	zřizovaná PO	
86	Oblastní muzeum v Chomutově, příspěvková organizace	Palackého 86, 430 01 Chomutov	00360571	zřizovaná PO	
87	Zámek Nový Hrad, příspěvková organizace	č.p. 220, 440 01 Jímlín	72557257	zřizovaná PO	
88	SPZ Triangle, příspěvková organizace	Velká Hradební 3118/48, Ústí nad Labem-centrum, 400 01 Ústí nad Labem	71295011	zřizovaná PO	
89	Dopravní společnost Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Velká Hradební 3118/48, Ústí nad Labem-centrum, 400 01 Ústí nad Labem	6231292	zřizovaná PO	
90	Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje, a.s.	Velká Hradební 3118/48, Ústí nad Labem-centrum, 400 01 Ústí nad Labem	60279524	majoritní vlastník - 73 %	
91	Severočeské divadlo s.r.o.	Lidické náměstí 1710/10, Ústí nad Labem-centrum, 400 01 Ústí nad Labem	22774289	podíl Ústeckého kraje- 50%	
92	Krajská zdravotní, a.s.	Sociální péče 3316/12a, Severní Terasa, 400 11 Ústí nad Labem	25488627	jediný akcionář	

Vysvětlivky: PO - příspěvková organizace

Příloha č. 2 - Smlouvy uzavřené mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými ovládající osobou v roce 2017

Rok uzavření	Číslo smlouvy	Název smluvní strany	IČO	Název smlouvy	Datum uzavření smlouvy
2017	91	Psychiatrická léčebna Petrohrad, příspěvková organizace, Petrohrad 1, 439 85 Petrohrad	00829137	Smlouva o vzájemné spolupráci	20.01.2017
2017	167	Krajská majetková, p. o., Na Schodech 1535/4, 400 01 Ústí nad Labem	00829048	Smlouva o výpůjčce movité věci	30.01.2017
2017	285	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola, Most, příspěvková organizace, Zdeňka Fibicha 2778, 434 01 Most	49872427	Smlouva o zajištění odborné praxe studentů v rámci výuky	15.03.2017
2017	403	Gymnázium a Střední odborná škola dr. Václava Šmejkal, Ústí nad Labem, příspěvková organizace, Stavbarů 5, 400 11 Ústí nad Labem	44555512	Smlouva o zajištění odborné praxe	11.04.2017
2017	479	Střední odborná škola technická a zahradnická, Lovosice, příspěvková organizace, Osvoboditelů 2, 410 02 Lovosice	00082571	Dohoda o zajištění odborné praxe	13.01.2017
2017	589	Zdravotnická záchraná služba Ústeckého kraje, příspěvková organizace, Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	Kupní smlouva	15.05.2017
2017	590	Zdravotnická záchraná služba Ústeckého kraje, příspěvková organizace, Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	Kupní smlouva	15.05.2017
2017	595	Střední odborná škola technická a zahradnická, Lovosice, příspěvková organizace, Osvoboditelů 2, 410 02 Lovosice	00082571	Dohoda o zajištění odborné praxe	16.05.2017
2017	659	Zdravotnická záchraná služba Ústeckého kraje, příspěvková organizace, Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	Smlouva o zajištění školního pobytu	25.05.2017
2017	774	Střední škola stavební a strojní, Teplice, příspěvková organizace, Fr. Šrámka 1350, 415 02 Teplice	00497088	Dodatek č.4 ke Smlouvě o posuzování zdravotní způsobilosti ke vzdělávání a v průběhu vzdělávání - praktické vyučování ze dne 20.08.2013	16.06.2017
2017	789	Střední zdravotnická škola, Děčín, Čsl. mládeže 5/9, příspěvková organizace, Čsl. mládeže 5/9, 405 02 Děčín	00673781	Smlouva zajištění praktického vyučování a odborné praxe	18.05.2017
2017	859	Zdravotnická záchraná služba Ústeckého kraje, příspěvková organizace, Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	Smlouva o zajištění vzájemných školních pobytů	10.04.2017

2017	1167	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, příspěvková organizace, Sociální péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	Smlouva o zajištění vzájemných školicích pobytů	14.07.2017
2017	1170	Střední odborná škola energetická a stavební, Obchodní akademie a Střední zdravotnická škola, Chomutov, příspěvková organizace, Na Průhoně 4800, 430 11 Chomutov	41324641	Dodatek č. 2 ke Smlouvě o zajištění praktického vyučování a odborné praxe ze dne 07.09.2016	17.08.2017
2017	1171	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Ústí nad Labem, Palachova 35, příspěvková organizace, Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	00673358	Dodatek č. 1 ke Smlouvě o zajištění praktického vyučování a odborné praxe ze dne 01.01.2012	19.07.2017
2017	1250	Střední zdravotnická škola, Děčín, Čsl. mládeže 5/9, příspěvková organizace, Čsl. mládeže 5/9, 405 02 Děčín	00673781	Dodatek č. 1 ke Smlouvě o zajištění praktického vyučování a odborné praxe ze dne 01.06.2017	31.08.2017
2017	1277	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, příspěvková organizace, Sociální péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	Smlouva o zajištění školicího pobytu	04.07.2017
2017	1290	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola, Most, příspěvková organizace, Zdeňka Fibicha 2778, 434 01 Most	49872427	Smlouva o zajištění praktického vyučování a odborné praxe	30.08.2017
2017	1293	Střední odborná škola technická a zahradnická, Lovosice, příspěvková organizace, Osvozdětelů 2, 410 02 Lovosice	00082571	Dohoda o zajištění odborné praxe	30.06.2017
2017	1312	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola, Most, příspěvková organizace, Zdeňka Fibicha 2778, 434 01 Most	49872427	Dodatek č. 1 ke Smlouvě o zajištění praktického vyučování a odborné praxe ze dne 01.09.2017	30.08.2017
2017	1545	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, příspěvková organizace, Sociální péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	Dodatek č.1 ke Smlouvě o zajištění školicího pobytu ze dne 04.07.2017	03.10.2017
2017	1730	Střední průmyslová škola, Ústí nad Labem, Resslova 5, příspěvková organizace, 400 01 Ústí nad Labem	00082201	Smlouva o připojení účastníka do e-infrastruktury CESNET	24.11.2017
2017	1855	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola, Most, příspěvková organizace, Zdeňka Fibicha 2778, 434 01 Most	49872427	Smlouva o pronájmu	20.11.2017

Příloha č. 3 - Smlouvy uzavřené mezi ovládanou a ovládající osobou v roce 2017

Rok uzavření	Číslo smlouvy	Název smluvní strany	IČO	Název smlouvy	Datum uzavření smlouvy
2017	365	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Darovací smlouva - sestavy skříněk	03.04.2017
2017	683	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o společném postupu zadavatelů při centralizovaném zadávání a o zmocnění zadavatele	05.05.2017
2017	877	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o poskytování veřejné služby a podmínkách poskytnutí vyrovnávací platby za plnění závazku veřejné služby	26.06.2017
2017	878	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o poskytnutí investiční dotace	26.06.2017
2017	1038	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Dohoda o partnerství	28.06.2017
2017	1269	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o poskytnutí neinvestiční dotace	11.08.2017
2017	1270	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o poskytnutí investiční a neinvestiční dotace	29.08.2017
2017	1419	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o poskytnutí neinvestiční dotace	03.10.2017
2017	1457	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o poskytnutí investiční a neinvestiční dotace č. 17/SML3335/SoPD/ZD	09.10.2017
2017	1686	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Dodatek č. 1 ke Smlouvě o poskytnutí investiční dotace ze dne 26.06.2017	22.11.2017
2017	1901	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o úpisu akcií	13.12.2017
2017	1947	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o poskytnutí neinvestiční dotace	18.12.2017